

Presentación del Presidente Ejecutivo a la Junta de Accionistas de Molymet 2022

19 de abril de 2022





Resultados 2021





2021 fue un año desafiante impulsado por:

Incertidumbre



COVID-19

Sigue presente a nivel mundial con impacto relevante en el comportamiento de países y mercados



Cambios politicos y sociales

Nuevo escenario que afecta a los mercados de capitales y la inversión

Volatilidad



Recuperación de economías

2020 un año de recesión, 2021 un año de recuperación, 2022?



Nivel de precios de comodities

Precio Mo más alto desde 2008



Tipos de Cambio

Variación promedio:

CLP/US\$: 0.5% - 1.2%
MXN/US\$: 0.3% - 1.1%

US\$/EUR: 0.2% - 0.5%

Complejidad



Comercio global

- Problemas operativos en los puertos
- · Actividades de transporte



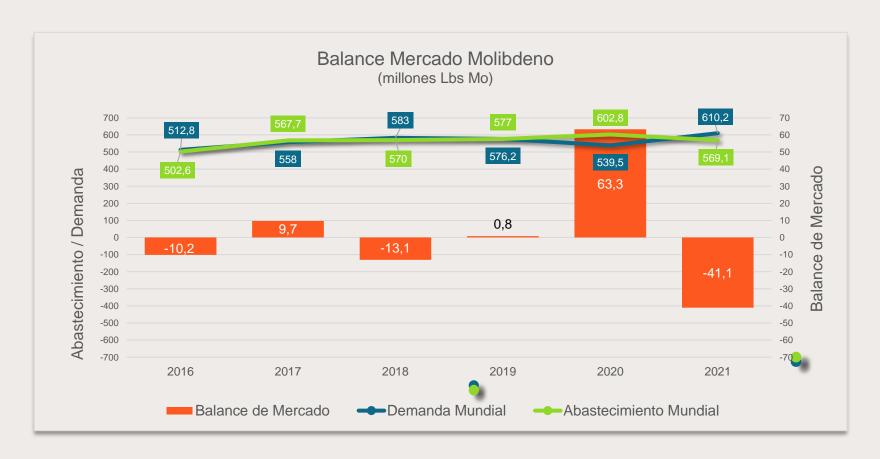
Mercado Mo

Disminución de la producción de Mo occidental



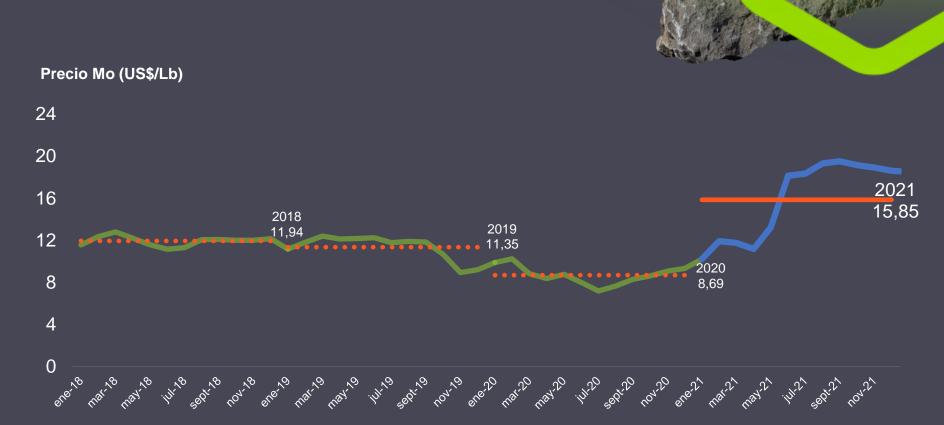
Balance de Mercado 2021

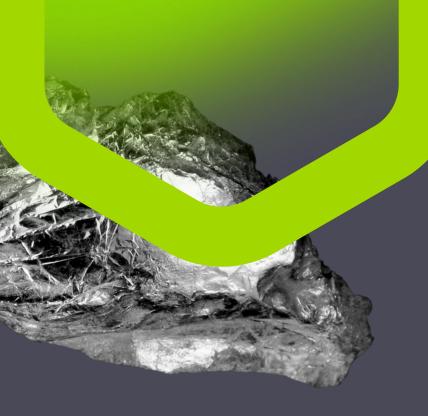
Luego de una sobreoferta de 63 MM Lbs Mo in 2020, el mercado global tuvo un deficit de 41 MM Lbs Mo in 2021.





Durante el 2021, el precio de Mo aumentó un 82% en comparación al año anterior





En 2021, guiados por nuestro Propósito y una clara Estrategia, Molymet logró resultados destacados y avances significativos en aspectos claves



Los resultados notables del 2021 son explicados por decisiones de precios, condiciones de compra y venta, continuidad operacional y gestión de costos

M\$153 -

EBIT

M\$53

Dividendos pagados

M\$97

Utilidad neta M\$193

EBITDA

M\$157

Caja



KPI Resumen

Diciembre 31, 2021, en MUS\$

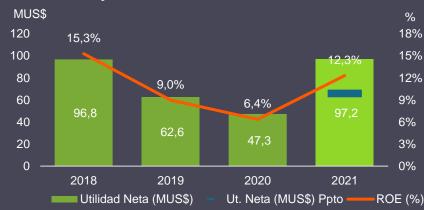
Cifras Clave	Unidad	2020	2021	Δ %
Ventas Netas	MUS\$	1,051.9	1,453.4	38%
	MLb (Propio)	100.5	83.9	-17%
ЕВІТ	MUS\$	75.3	153.1	103%
	% (Ventas)	7%	11%	
Flujo de Caja Libre	MUS\$	96.8	-331.5	-442%
Inversiones	MUS\$	39.0	38.7	-1%
Dotación	N°	1,417	1,376	-3%



Este sólido desempeño nos permitió obtener resultados exitosos por encima del presupuesto

Molymet logró cumplir con el presupuesto en medio de una severa crisis mundial

Utilidad Neta y ROE





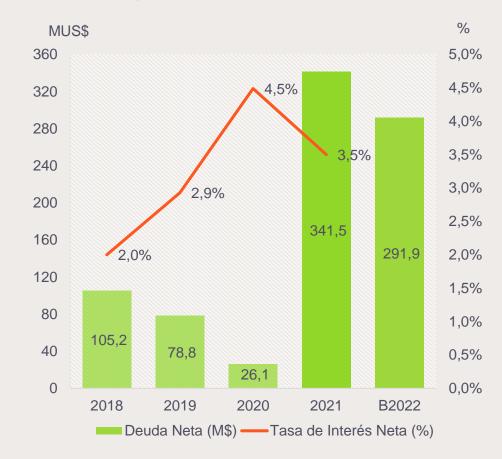


Molymet emitió un bono histórico en el mercado mexicano apoyando la sustentabilidad del negocio

Han habido 8 emisiones entre el 2009 y el 2021, por un total de MUS\$ 756

Mejora de calificación crediticia en México a AAA (Fitch Ratings and HR Rating)

Deuda Neta y Tasa de Interés







2021 fue un año con logros relevantes en iniciativas estratégicas y transformacionales





Seguimos en nuestro viaje para ser una empresa guiada por un Propósito

- Internalización de nuestro propósito
- Mesas redondas de influencers



Positiva reputación de marca

- Presencia en redes sociales
- Trabajo con nuestras comunidades



Innovación, DX y cultura Lean

- Hoy tenemos un *roadmap* y un norte claro
- DX y Lean nos permitieron iniciar una transformación cultural en procesos operacionales y administrativos (RPAs, Pi System, Herramientas de despliegue Lean)



Cultura Colaborativa

 A través de diferentes comités y equipos de trabajo hemos visto e fruto del trabajo colaborativo





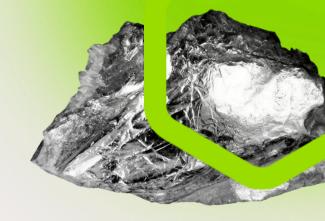
Simplificación estructura corporativa

Creación de MolymetNos S.A.



Proyectos industriales clave en proceso

- Purox
- Plan de Modernización en MolymetNos
- Todas las plantas productivas completaron su plan de mediano plazo de reemplazo y modernización





Sustentabilidad

- Continuo aprendizaje
- Hoy tenemos una agenda robusta con claros objetivos



Administración Comercial

- Enfoque en productos de valor agregado e impacto en los premios
- Administración del riesgo de precio

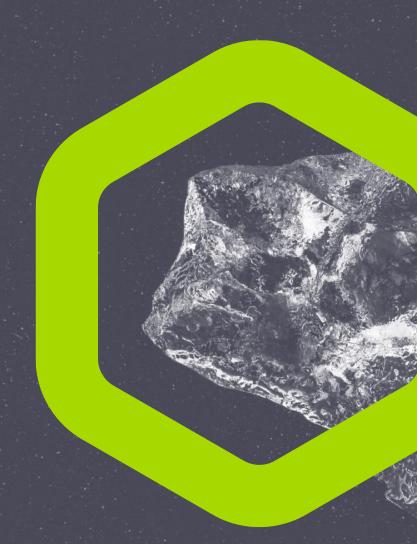


Continua administración del riesgo

• Riesgo auto-gestionado



Estrategia y Agenda de Mediano Plazo





Nuestra agenda estratégica surge de un propósito claro y sólido y puede verse como una carta de navegación para lograr nuestros desafíos a largo plazo.





Nuestra estrategia está estructurada en 6 columnas, que son nuestros focos estratégicos

PROPÓSITO >

Crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas, que piensan en el bienestar del planeta

MISIÓN

Molymet fortalecerá su posición de liderazgo a nivel mundial en las industrias del molibdeno y el renio, a través de una capacidad de procesamiento flexible y eficiente y una continua optimización e innovación. Además de esto, seguirá buscando nuevas oportunidades de negocio en metales estratégicos.

VALORES

> Integridad

Excelencia

Innovación

Confidencialidad

Sustentabilidad

Trascendencia

ESTRATEGIA >

Alcanzar una rentabilidad definida a diferentes niveles de precios y aumentar la sostenibilidad del negocio fortaleciendo nuestro negocio tradicional, mejorando la productividad y eficiencia, y ampliando nuestro portafolio de negocios. Basado en una fuerte cultura de liderazgo y colaboración con un enfoque permanente en la innovación.

COLUMNAS ESTRATÉGICAS

NEGOCIO TRADICIONAL

Incrementar los resultados de la compañía a través del volumen, la gestión de riesgos y la diversificación de mercados.

SUSTENTABILIDAD

Garantizar la sostenibilidad del negocio creando valor para todos nuestros grupos de interés.

EXCELENCIA

Garantizar la disponibilidad de producto terminado de acuerdo a las necesidades del mercado, reduciendo permanentemente los costos y asegurando la rentabilidad de las inversiones.

PERSONAS

Generar valor para la Compañía a través de la atracción y gestión del talento, el alineamiento y compromiso de personas en Molymet que harán de nuestro propósito una realidad.

DESARROLLO DE NEGOCIOS

Ampliar el portafolio de negocios en metales estratégicos y desarrollar el mercado de Molibdeno y Renio.

INNOVACIÓN

Impulsar una cultura de innovación en la compañía, demostrando resultados en excelencia y sustentabilidad.

