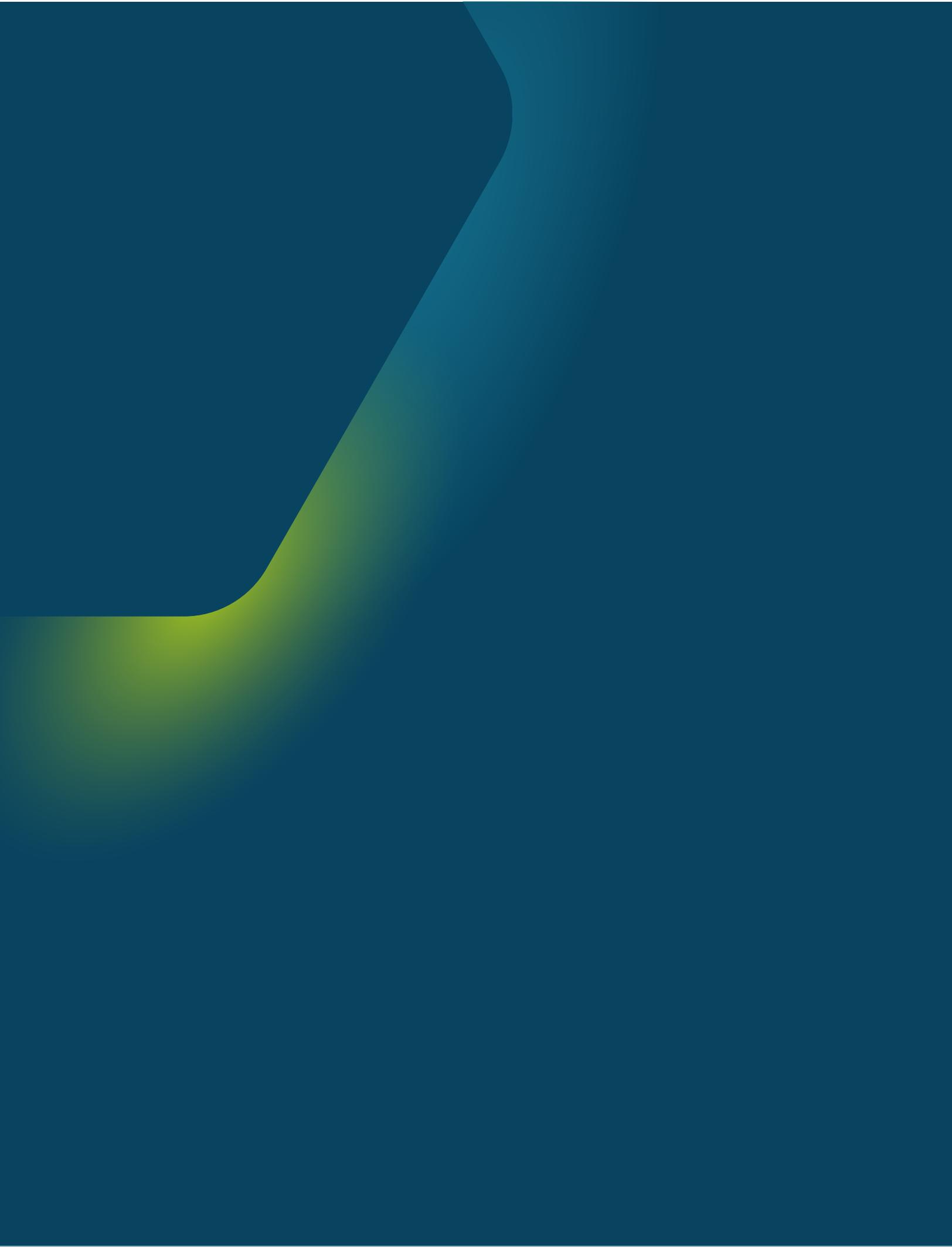


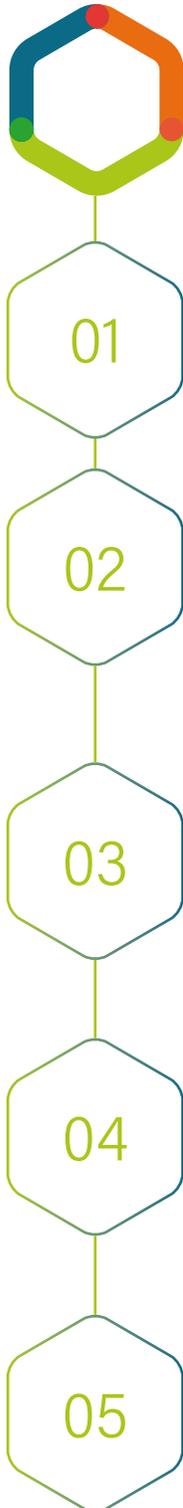


MOLYMET[®]

MEMORIA ANUAL | 2020



Índice



>	Introducción	
	Nuestro propósito	02
	Molymet hoy	04
	Carta del Presidente	07
	2020 en síntesis	10
>	Nuestra cultura	
	Origen	17
	Propósito	19
	Misión y valores	21
>	Gobierno corporativo	
	Principios	23
	Estructura de gobierno	24
	Directorio	26
	Ejecutivos principales	28
	Control interno	30
	Gestión de riesgos	32
	Relación con los grupos de interés	33
	Entrevista al Presidente Ejecutivo	34
>	Estrategia	
	Industria del molibdeno	39
	Nuestros negocios	40
	Prioridades	42
	Personas	44
	Excelencia operacional	46
	Innovación	48
	Sustentabilidad	49
>	Unidades productivas	
	Complejo Industrial MolymetNos	54
	Complejo Industrial Molynor S.A.	57
	Carbomet Energía S.A.	60
	Inmobiliaria San Bernardo S.A.	63
	Molymex S.A de C.V	66
	Molymet Germany GmbH	69
	Molymet Belgium N.V.	72
>	Información adicional	
	Identificación de la sociedad	78
	Descripción de los negocios	80
	Actividades y negocios	84
	Propiedades e instalaciones	87
	Propiedad y acciones	102
	Responsabilidad social y desarrollo sostenible	106
	Administración y personal	110
	Malla societaria	122
	Información sobre subsidiarias y asociadas	124

Nuestro propósito

Crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas que piensan en el bienestar del planeta.

En Moly met trabajamos constantemente en la búsqueda de nuevas soluciones para diversas industrias, incluyendo aquellas que tradicionalmente no usaban el molibdeno (Mo).

Nuestra compañía es parte de la Asociación Internacional de Molibdeno (IMOA, por su sigla en inglés) y realiza investigación y desarrollo internamente para encontrar nuevos usos del molibdeno. Por ejemplo, en la fabricación de prótesis y órtesis en medicina; semiconductores de alto desempeño en la industria eléctrica y en la producción de hidrógeno, ánodos para baterías de ion y litio.

El molibdeno aporta cualidades que impactan en la vida diaria de las personas y en la sostenibilidad del planeta.



ACEROS Y METALES

El molibdeno hace que los aceros y otros metales sean resistentes a la corrosión y a altas temperaturas.



SUPERALEACIONES

Gracias al Mo, los autos y los aviones pueden ser más ligeros y es posible hacer puentes, edificios y tuberías más resistentes, con menos material y menor consumo de energía.



QUÍMICOS

El Mo juega un papel vital en la refinación de combustibles más respetuosos con el medioambiente y en la desulfuración del diésel.





En la construcción del puente de 55 kilómetros que une la ciudad de Zhuhai, al sur de China, con Hong Kong, se emplearon 420.000 toneladas de aceros especiales fabricados con componentes que elaboró Molymet, aportando así a mejorar la calidad de vida de millones de personas.

Molymet hoy

Molibdenos y Metales S. A. es una compañía multinacional con base en Chile, que lidera la producción mundial de renio y tiene capacidad para procesar aproximadamente el 35% del molibdeno a nivel global.

35%

del molibdeno
a nivel global

CINCO PLANTAS PRODUCTIVAS

Ubicadas estratégicamente, representan una de las principales ventajas competitivas de Molymet.

DIVERSOS PROCESOS PRODUCTIVOS

Unidos a la diversificación geográfica, le otorgan la capacidad de ofrecer la mayor flexibilidad de la industria a sus clientes.

PRESENCIA EN NUEVE PAÍSES

A través de unidades productivas y oficinas comerciales, Molymet puede suministrar a consumidores en todo el mundo.

SELLO INNOVADOR

En sus 45 años en la industria, el apoyo a las nuevas ideas y la conformación de equipos dedicados exclusivamente a la investigación y el desarrollo, han sido fundamentales para hacer de Molymet la principal procesadora de molibdeno del mundo.



Plantas productivas y oficinas comerciales

Capacidad de producción
Al 31 de diciembre de 2020

Capacidad total
209
millones de libras
anuales de productos
de molibdeno

Molymet Belgium
BÉLGICA



Molymet Germany
ALEMANIA



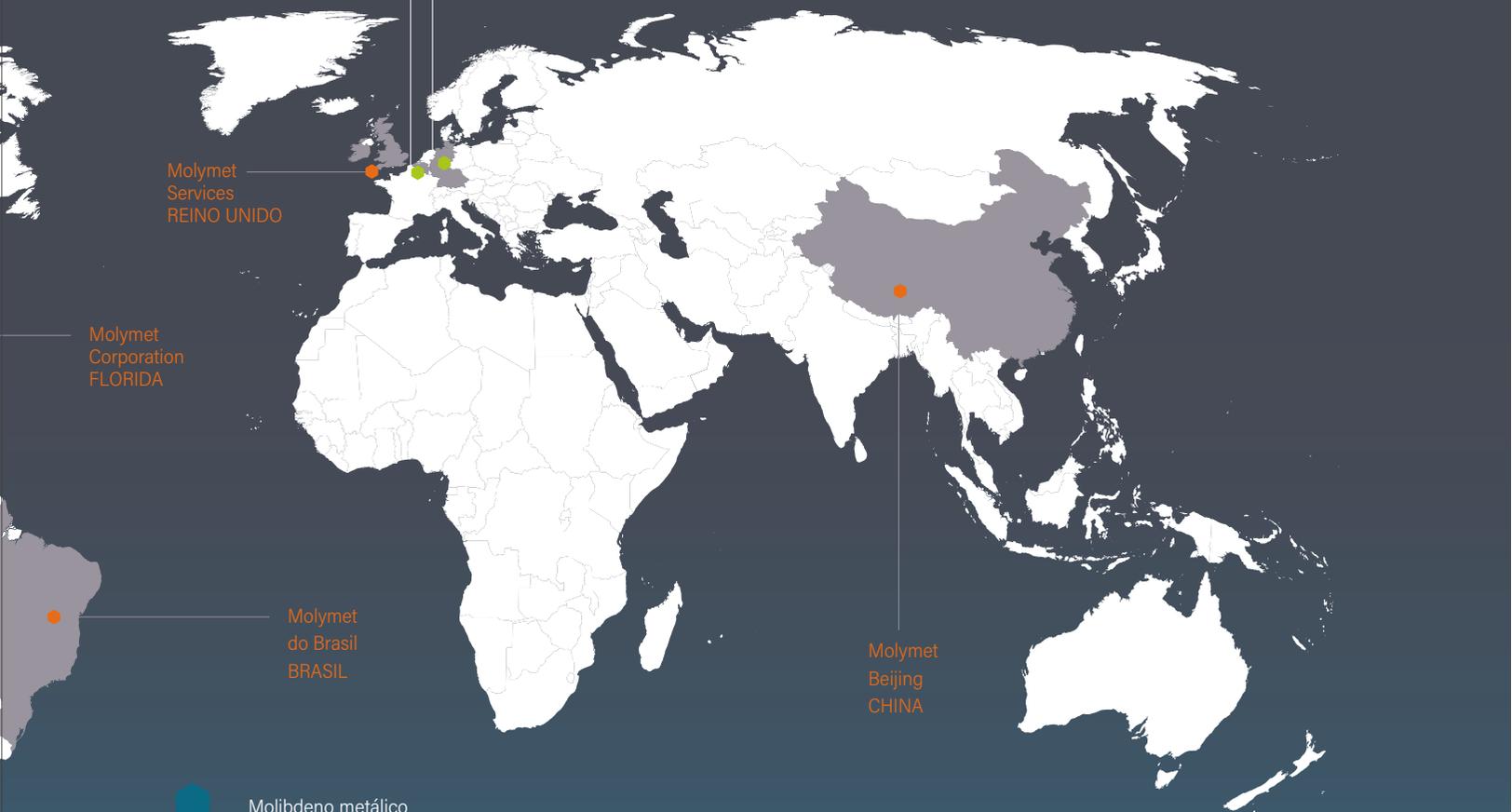
Molymet Services
REINO UNIDO

Molymet Corporation
FLORIDA

Molymet do Brasil
BRASIL

Molymet Beijing
CHINA

-  Molibdeno metálico
-  Plantas productivas
-  Oficinas comerciales





“Gracias al esfuerzo, medidas de cuidado y trabajo bien coordinado, pudimos cerrar el 2020 con solo dos casos activos de contagios por COVID-19 en todas nuestras operaciones”.



Carta del Presidente

Estimados accionistas, colaboradores y familia Molymet:

Es grato comenzar esta comunicación manifestando mi asombro por todos los retos que nos trajo el año que recién termina y la manera como cada uno de ellos fue sorteado exitosamente por Molymet, reforzando con ello nuestra resiliencia, adaptabilidad y capacidad de trabajo colectivo. Sin embargo, sabemos que la pandemia provocada por el COVID-19 dificultó al extremo los planes que a la fecha teníamos y ello nos desafió en todas nuestras capacidades humanas y profesionales.

Lo acontecido durante el año 2020 me ha permitido reconfirmar el valor de las personas, que son el corazón de esta organización. Por ello, comenzaré agradeciendo, muy especialmente, a todos nuestros colaboradores y sus familias en todos los países donde nos encontramos; particularmente, a quienes se desempeñan en las áreas de operaciones, porque ellos han sostenido nuestra actividad, incluso en los momentos más complejos. Como es sabido, nuestra labor ha exigido la presencia de gran parte de los colaboradores que se desempeñan en nuestras plantas, cumpliendo responsablemente las medidas sanitarias de cada momento. Ellos contaron con el soporte y adaptación inmediata de todo el Comité de Crisis, más un *back office* en línea, gracias a lo cual terminamos el año comercializando más de 160 millones de libras de productos de molibdeno en el mundo.

En mi calidad de Presidente del Directorio, quiero expresarles nuestro reconocimiento y agradecer su responsabilidad, compromiso y cariño por la empresa, lo cual extiendo a cada uno de los colaboradores de nuestras filiales.

Concluido el ejercicio pasado, me alegra poder comunicarles que la situación de Molymet se enmarca entre aquellas compañías líderes que gracias al esfuerzo, medidas de cuidado y trabajo bien coordinado de todos quienes formamos esta querida empresa, pudimos cerrar un año con solo dos casos activos de contagios por COVID-19 en todas nuestras operaciones y con un resultado que se ajusta a nuestro presupuesto sensibilizado. Este fue el mejor escenario previsible en un contexto de gran disrupción a nivel global para industrias como la aeronáutica y el transporte, para las cuales Molibdenos y Metales S. A. es un proveedor importante.

A un año desde la anterior junta de accionistas, podrán apreciar que Molymet es una compañía que ha seguido avanzando en su desarrollo sostenible. La empresa cuenta con un propósito corporativo e imagen de marca actualizados a los nuevos tiempos y como parte de esto, las filiales de Bélgica y Alemania modificaron sus nombres, pasando a denominarse "Molymet Belgium" (ex Sadaci) y "Molymet Germany" (ex Chemiometall), y el resto de la organización participó masivamente en su nuevo propósito, el cual es: "Crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas, que piensan en el bienestar del planeta".

Dicho propósito es la guía y fundamento principal de todo lo que hacemos, y en el cual nos apoyamos en el día a día, en la toma de decisiones, en el cumplimiento de nuestros desafíos estratégicos y la convivencia armónica con las comunidades de nuestros entornos.

En lo comercial, el pasado año fue un ejercicio de buenas relaciones con nuestro ecosistema de proveedores mineros, clientes e intermediadores, resolviendo asertivamente con productos de calidad, entregados oportunamente en nuevos mercados y a nuestros exigentes clientes. Lo anterior, permitió que, al término del año, Molytmet se transformara en el líder de ventas propias de productos terminados de molibdeno en el mundo, con una cantidad que superó levemente los 100 millones de libras de molibdeno contenido, un 26,4% mayor que las ventas del año 2019 y un récord histórico en nuestro compromiso comercial. Ello no hubiera sido posible sin contar con el necesario soporte financiero y la confianza de nuestros *stakeholders* con quienes acordamos inteligentes propuestas para adaptarnos y navegar en un ambiente de incertidumbre.

Al término del año, nuestra deuda neta fue de US\$ 26,1 millones, lo que se compara con una deuda neta de casi US\$ 79 millones al término del ejercicio 2019 manteniendo nuestra calificación de Investment Grade, tanto para los mercados locales como internacionales, con ratings de BBB- por parte de S&P y BBB por parte de Fitch Ratings, para el mercado internacional. Debemos resaltar las clasificaciones nacionales y la clasificación máxima de Molytmet en México, la cual fue mejorada a AAA por Fitch Ratings. En el caso de Feller-Rate, han indicado un "outlook positivo" a la clasificación nacional en Chile de AA- entregada el año 2020.

Desde el punto de vista de proyectos ambientales y de sustentabilidad operativa, el 2020 presentamos a evaluación de las autoridades pertinentes, la Declaración de Impacto Ambiental denominada "Segunda Reducción Voluntaria de Emisiones de SO₂ Mediante Modernización y Fortalecimiento de las Instalaciones de Limpieza de Gases y Tostación en MolytmetNos", con una inversión de aproximadamente US\$ 59 millones en una primera etapa, donde se proyecta una planta cuyas emisiones serán incluso inferiores a las permitidos por la normativa europea,

continuyendo con una tradición de liderar los procesos productivos verdes del Grupo. Por otro lado, el inicio de las operaciones de Proyecto Purox en la filial Molytmet Belgium fue postergado para el año 2021 producto de diversas situaciones, entre ellas, las restricciones que ha provocado la pandemia. En Molytmet Germany, nuestro nuevo proyecto denominado MoM3, correspondiente a una nueva línea de producción de molibdeno de máxima pureza, se encuentra terminado y disponible para iniciar su operación.

En el plano más personal, durante el mes de julio pasado, el Sr. Wolfgang Köck reemplazó a nuestro destacado director, el Sr. Bernhard Schretter, quien por motivos personales renunció al Directorio de nuestra empresa. Le agradecemos su gran capacidad, buen criterio y constante contribución a la visión de futuro de Molytmet. Sus sabios consejos ya se han incorporado a la cultura de Molytmet.

“Ha sido un orgullo para mí presidir el Directorio de una empresa que cuenta con colaboradores tan comprometidos y altos estándares, en tiempos tan difíciles”.

Habiendo comunicado todo lo anterior, les podemos indicar que el resultado del año concluyó con un EBITDA de US\$ 114,2 millones y una utilidad de US\$ 47,3 millones. Ambas cifras son algo menores a las del ejercicio 2019, sin embargo, absolutamente consistentes con lo presupuestado.

El Directorio someterá a consideración de la Junta Ordinaria de Accionistas su propuesta de distribución de un dividendo de US\$ 0,20 por acción, correspondiente a un 56,21% de la utilidad total del ejercicio 2020. En caso de ser aprobado, este dividendo será pagado el día 28 de abril de 2021.

Siendo parte de una nueva era que ya se inició, esperamos poder navegar con claridad en estos tiempos desafiantes, para seguir liderando esta industria sostenidamente y sorprender al mundo con productos diseñados en Molymet, para el bienestar del planeta y la humanidad.

Ha sido un orgullo para mí presidir el Directorio de una empresa que cuenta con colaboradores tan comprometidos y altos estándares, en tiempos tan difíciles.

Muchas gracias.



George Anastassiou Mustakis
Presidente del Directorio

2020 en síntesis

Cifras relevantes

A nivel consolidado

A lo largo del año se observó una importante demanda por los productos de Molymet. Hacia el cierre del ejercicio, en particular, se advirtió una fuerte tendencia al alza en el consumo de molibdeno, circunstancia que fortaleció el liderazgo de la empresa en el mercado mundial.

PATRIMONIO

(millones de dólares)



PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO OCCIDENTAL



50%

de la conversión de molibdenita

VENTAS

(millones de dólares)



Utilidad

(millones de dólares)

47,3

EBITDA

(millones de dólares)

114,2

CAPEX

(millones de dólares)

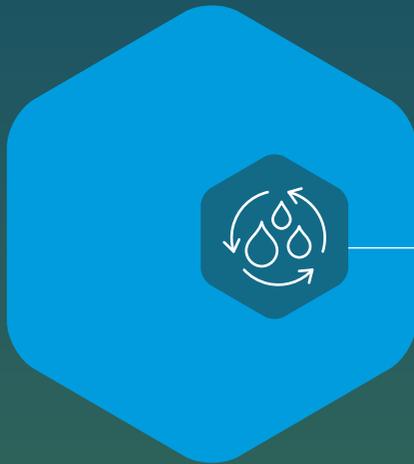
39

DOTACIÓN

(colaboradores)

1.414

AGUA



36%
del agua
utilizada en
las plantas es
recirculada

PRODUCCIÓN

Millones de libras de óxido de molibdeno

EMISIONES DE SO₂

33%
del límite
permitido

CLASIFICACIÓN DE RIESGO

Al 31 de diciembre de 2020

MERCADO	S&P	Fitch	Feller-Rate
Internacional	BBB-	BBB	-
México	AA	AAA	-
Chile	-	AA-	AA-
Colombia	-	AAA	-

El año de la pandemia

Para la historia de la humanidad, la pandemia de COVID-19 marcará, sin dudas, un antes y un después. También, para los más de 1.400 colaboradores de Molymet, quienes transformaron su estilo de vida para continuar trabajando.

En esta página, algunas fotos de esos momentos simbolizan la gran capacidad de adaptación de sus colaboradores y el espíritu de equipo que hizo posible afrontar la crisis y salir fortalecidos.



Mario Diaz S.
Administración
MOLYMET



Hilda Romero G.
Administración
MOLYMET



Paula Muñoz A.
Servicios Generales Copayapu
Contratista MOLYMET



Claudia Zuñiga V.
Tesorería
MOLYMET



Macarena Zuazo Z.
Calidad de Vida y
Servicios a Personas
MOLYMET



Lieven De Caesemaeker
Mantención
MOLYMET Belgium



Carolina Vargas S.
Calidad de Vida y Servicios a Personas
MOLYMET



Boris Contreras M.
Proveedores
MOLYMET



Betzabeth Ely M.
Contabilidad Filiales
MOLYMET



Lennert De Ruyter
Mantención
MOLYMET Belgium



Jesús Marín T.
Mesa de Servicios
MOLYMET

Eduardo Véliz Z.
Operaciones Financieras
MOLYMET



Ana Huenufil L.
Servicios Generales Copayapu
Contratista MOLYMET



Rodolfo Aliaga F.
Operaciones Comerciales
MOLYMET



Guillermo Aguilar V.
Mesa de Servicios
MOLYMET



Pamela Carvajal L.
Gerencia General
MOLYNOR



Alfredo Manosalva I.
Ingeniería
MOLYMET



Juan Díaz Rozas
Ingeniero I&D
MOLYMET



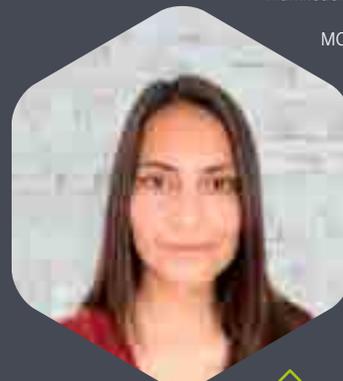
Marco Ortiz P.
Planificación y Control
de Gestión
MOLYMETNOS



Constanza Valdés T.
Control de Gestión
MOLYMET



Macarena Rubilar F.
Laboratorio I&D
MOLYMET



María Fernanda Henríquez F.
Medioambiente y Comunidad
MOLYNOR



Ruth Brandariz D.
Servicios a Personas y
Remuneraciones
MOLYMET



Adrian Silva M.
Producción
MOLYMET



Lutz Götze
Producción
MOLYMET Germany



Fernanda Garrido S.
Sustentabilidad
MOLYMETNOS



Mark Bahr
Producción
MOLYMET Germany



Mixia Zenteno S.
Auditoría
MOLYMET

José Guadalupe León M.
Producción
MOLYMET



Lutz Götze
Producción
MOLYMET Germany

Hitos 2020

En 2020, Molymet comprobó su resiliencia a crisis globales.

A pesar de la pandemia provocada por el coronavirus COVID-19, los compromisos comerciales de Molymet no se vieron interrumpidos y todas sus plantas productivas operaron con normalidad. La compañía logró volúmenes de venta mayores a los del año anterior y diversificó sus envíos hacia mercados como China, manteniendo una importante presencia en Europa, EE. UU. y Asia.

N.º 1

en ventas de Mo a nivel mundial

ENERO

Comunicación del propósito corporativo

Definido en un proceso de reflexión que se inició en 2018.



ENERO

Inicio de la crisis COVID-19



Constitución del Comité de Crisis, con el objeto de apoyar la adopción de las decisiones necesarias para proteger a los colaboradores y mantener la continuidad operacional.

FEBRERO

Cambio de nombre de Chemiemetall

Desde esta fecha es Molymet Germany.



ABRIL

Rating AAA en México



Fitch Ratings aumentó la calificación crediticia de Molymet en México de AA+ a AAA y otorgó BBB a nivel internacional, AA para Chile, y AAA para Colombia, con perspectivas estables.

JUNIO

Ampliación de proyecto



El Directorio decidió aumentar la inversión en el proyecto de MolyMetNos a US\$ 59,1 millones, para maximizar el cuidado del medioambiente.

DICIEMBRE



Molymex reconocida como una gran empresa para trabajar
Evaluación de Great Place to Work (GPTW).

JULIO



Nueva imagen corporativa

Logo de MolyMet fue renovado, para reflejar la esencia del propósito corporativo.

DICIEMBRE

Renovación de Emisores IR en Colombia

Se extendió por otro año el reconocimiento de la Bolsa de Valores de Colombia a MolyMet, entre las sociedades que adoptan mejores prácticas en transparencia y relación con inversionistas.



OCTUBRE



Récord de ventas en China

MolyMet exportó desde distintas plantas en el mundo un total de 25 millones de lb Mo al mercado chino en 2020.

DICIEMBRE

Sadaci cambió de nombre

Desde este mes es MolyMet Belgium



DICIEMBRE

Certificación del MPD



Por la vigencia máxima, fue certificado nuevamente el Modelo de Prevención de Delitos de MolyMet.

25 millones
de libras de Mo al mercado chino en 2020

CAPÍTULO



01

Nuestra
cultura

Origen

Aunque formalmente se estableció en 1975, Molymet está vinculada a una historia casi centenaria, que comienza con la visión emprendedora de dos inmigrantes, los señores Antonio Gianoli y George Mustakis, nacidos en Italia y Grecia respectivamente, quienes llegaron a Chile a comienzos del siglo pasado.

Ambos se conocieron en Valparaíso y, al poco tiempo, crearon una sociedad dedicada a la comercialización de frutos secos. Posteriormente, incursionaron en una actividad completamente distinta, al crear una pequeña central hidroeléctrica en las proximidades de la ciudad de Los Andes, zona donde además existían yacimientos de cal. Este hallazgo representó una nueva oportunidad de negocio: la fabricación de carburo de calcio, producto que se utilizaba principalmente en faros marinos y lámparas mineras. Tras esas iniciativas, se inscribió la decisión hasta hoy presente en el corazón de Molymet, de agregar valor a partir de una materia prima.

La suma de todos estos emprendimientos dio origen a la Fábrica Nacional de Carburos Ltda., empresa que es el antecesor directo de Molymet. Luego sumaron actividades fabriles con la elaboración –entre otros productos– de llantas y ejes de ferrocarril, que finalmente llevaron, en 1944, a renombrar la compañía como Carburo y Metalurgia S. A.

El impulso visionario de la empresa perduró, forjando nuevas iniciativas en diversos sectores, como ocurrió con la agroindustria, con la industria petroquímica y la actividad relacionada con la

minería. Cada una de estas dejaba a la vista, como otra cualidad distintiva de la cultura corporativa, la búsqueda permanente de diversificación y reinversión de capitales, y fruto de ello, la constante creación de nuevas empresas.

Con el tiempo, Carburo y Metalurgia S. A. trasladó sus operaciones desde Los Andes a San Bernardo, con el fin de levantar una planta de mayor tamaño junto a una central hidroeléctrica en el río Maipo que cubriera sus necesidades energéticas, la que hoy sigue operando.

Hacia fines de la década de 1960, con Ciro Gianoli y Constantino Mustakis, hijos de los fundadores ya integrados a la gestión de la empresa, comenzó a desarrollarse la idea de dar valor al molibdeno que se producía en Chile en forma de concentrado y se exportaba como un commodity. Bajo el impulso de esta segunda generación familiar, y con el aporte del ingeniero Vicente Echeverría, se instaló un primer horno de tostación en el patio trasero de Carburo y Metalurgia, con el fin de procesar dos millones de libras de molibdeno al año. La iniciativa refleja una cultura organizacional por un lado estrechamente ligada al espíritu emprendedor de los fundadores y, a la vez, atenta a una gestión profesional de la organización y a la adopción de decisiones técnicas en materia económica.

El rápido crecimiento del negocio derivó en la sucesiva incorporación de más hornos y a una definición estratégica fundamental: la división de Carburo y Metalurgia para dar lugar, en 1975, a Molibdenos y Metales S.A., una sociedad de diferente giro, creada para producir óxido de molibdeno, ferromolibdeno y subproductos.

A partir de ese momento, Molymet ha tenido una expansión constante ligada al crecimiento de la demanda de molibdeno en los mercados internacionales.

Hoy, Molymet es una multinacional de origen chileno que, con cerca de 168 millones de libras de molibdeno procesadas en 2020, lidera la industria a nivel mundial.

Para llegar a ese sitio, la compañía ha contado con el talento y compromiso de todos sus colaboradores, quienes, para el éxito de sus diversas labores, se benefician de políticas que incentivan una búsqueda continua de la excelencia e innovación, la incorporación sostenida de tecnología de punta, el unir los conocimientos técnico-teóricos con el saber práctico, la orientación hacia el cliente y la preocupación por su calidad de vida.

En paralelo, se ha consolidado un sello con marcado acento en la protección del medioambiente. Desde la instalación de la primera planta de ácido en 1993, la empresa ha realizado continuamente inversiones para minimizar las emisiones, los ruidos y olores. Ejemplo de ello es la aprobación, en 2019, del

proyecto de modernización del Sistema de Gases de Molymet, cuyo único objetivo es reducir voluntariamente las emisiones de SO₂ de esta unidad productiva para beneficiar al medioambiente. A la par, se ha gestado un gran cordón verde en torno a los desarrollos industriales de la compañía en Nos, comuna de San Bernardo.

Desde la posición de liderazgo alcanzada en los mercados donde la empresa se hace presente, y teniendo en cuenta, además, que se encuentra inserta en un contexto cada día más exigente y competitivo, en 2018 la compañía, comenzó un nuevo ciclo destinado a entregar un mundo más sustentable a las nuevas generaciones y a fortalecer sus valores fundamentales –como el compromiso, la excelencia y la integridad– de cara a quienes administren la firma en el futuro. Con este nuevo impulso, traducido en un propósito explícito, se establecieron los fundamentos que permitirán a Molymet seguir avanzando por el camino del éxito.

Propósito

Colaboradores de todas las filiales de Molymet en América participaron en el proceso que llevó a descubrir lo que da sentido al trabajo de cada día en esta compañía.

A lo largo de su historia, el objetivo de Molymet, en términos estrictamente comerciales, ha consistido en transformar materias primas en productos con valor agregado. Gracias a esta vocación, la empresa ha logrado entregar rentabilidades positivas a sus accionistas, ser un buen lugar para trabajar para los colaboradores y transformarse en un real aporte para las comunidades donde está presente.

Sin embargo, tras casi cinco décadas de operaciones, se generó en la compañía la inquietud de dar un paso más allá, preguntándose por qué existe y cómo su experiencia y conocimientos en ámbitos técnicos, administrativos, de riesgos y de negocio pueden transformarse en los ingredientes para la construcción de un propósito que permita a Molymet ser una organización plenamente sostenible en el tiempo.

Con este impulso, en 2018 comenzó un profundo y a la vez amplio proceso de reflexión, orientado a entender qué es Molymet, qué es lo que quisiera ser y cuál debería ser su rol en el futuro. En el proceso de dar respuestas a estas interrogantes se buscó involucrar a todos los públicos de interés de la compañía, con entrevistas a autoridades, integrantes de su cadena de valor, clientes e inversionistas, reservándose un rol central a los colaboradores, los cuales, entre otras instancias, pudieron entregar su opinión en diferentes talleres de trabajo organizados en Chile y en las filiales ubicadas en el extranjero.

Dada esta experiencia, surgió el convencimiento de que la empresa debía evolucionar desde una etapa de crecimiento sostenido, a un nuevo ciclo enfocado en el desarrollo sostenible. Que en adelante se debía potenciar la creación de valor desde el interior de la organización, a través de un mayor impulso de la innovación generada por quienes se desempeñan en ella. Y, como resultado, surgió la declaración que desde 2020 resume el propósito corporativo de Molymet:

“Crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas, que piensan en el bienestar del planeta”.

La definición de este propósito constituye un hito que da sentido al negocio de la compañía. En adelante, la planificación estratégica, las iniciativas y proyectos de cada área tendrán en cuenta el aporte de Molymet a las transformaciones que el mundo necesita desde una perspectiva mucho más profunda y comprometida con un desarrollo sostenible, buscando lograr industrias y tecnologías más sustentables y beneficiosas para la sociedad. Esto obliga a que la empresa no solo se preocupe de cuidar el medioambiente y la disponibilidad y cuidado de los recursos a largo plazo; también debe impactar positivamente en el entorno y convertirse en agente de transformación para el bienestar de las personas.

El azar quiso que las circunstancias que Chile y el mundo han experimentado en 2020 coincidieran con el lanzamiento del propósito de la compañía, dando la oportunidad de llevarlo a la práctica de manera concreta en las decisiones adoptadas durante el año; en particular, en relación con la salud y seguridad de los trabajadores. Este fue el punto de partida para lograr que a lo largo del tiempo el propósito que la compañía ha definido se consolide en un lenguaje común y en acciones que efectivamente contribuyan a la evolución de la humanidad.

Nueva imagen

A medida que la construcción del propósito corporativo avanzaba, fue quedando en evidencia que este nuevo espíritu requería actualizar la identidad de marca de MolyMet, de manera que fuese un reflejo fiel de todos aquellos atributos contenidos en dicha declaración.

Como resultado de lo anterior, se inició un trabajo que derivó en el diseño de un nuevo logo, tipografía y colores, a través de los cuales se busca transmitir la excelencia continua, disponibilidad total y visión innovadora que han posicionado a MolyMet como la empresa líder a nivel global en procesamiento de molibdeno y renio.

Esta nueva imagen, estrenada en julio de 2020, fue el fruto de meses de esfuerzos coordinados mediante talleres y conversaciones entre colaboradores de todo el grupo.

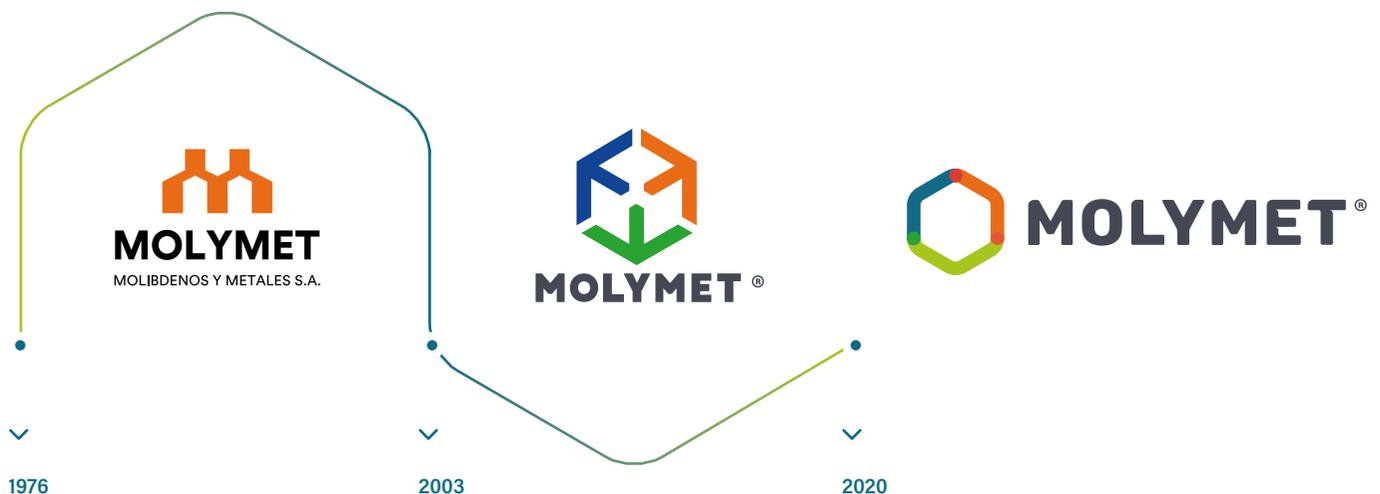
Adicionalmente, la compañía decidió renovar un canal fundamental para sus comunicaciones internas refrescando el diseño, las herramientas de navegación y los contenidos de la revista MolyMet.

Estrategia de comunicación externa

De forma complementaria se abordó un rediseño de la comunicación hacia públicos externos, que significó relanzar la estrategia global de la compañía en tal sentido. Una de las primeras acciones fue la actualización del sitio web de MolyMet, con el fin de transformarlo en un efectivo canal de contacto y difusión con diferentes audiencias, con un diseño, además, alineado con la nueva imagen de la empresa.

Un significativo esfuerzo adicional fue la creación de una estrategia de redes sociales enfocada en las plataformas LinkedIn, Instagram y Facebook, en la que se involucró activamente a los líderes de todas las filiales. Una iniciativa clave fue la participación de los influencers apoyando el lanzamiento del propósito corporativo; de hecho, todos los mensajes elaborados para su uso en las plataformas digitales –que incluyó la realización de videos– fueron redactados para que estuvieran vinculados con el propósito corporativo.

El trabajo de comunicaciones externas comenzó en 2019 y maduró a lo largo de 2020, permitiendo sumar, por ejemplo, 2.941 seguidores en LinkedIn y lograr 497.898 impresiones y 3.457 visualizaciones en Facebook.





Misión y valores

Nuestra misión

Trabajamos para fortalecer nuestra posición a nivel mundial en el mercado del molibdeno y renio, mediante una capacidad de procesamiento eficiente, flexible, la continua optimización de procesos, la innovación y la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio en metales estratégicos.



Nuestros valores

**Integridad:**

actuar de manera coherente con lo que se dice y piensa.

Excelencia:

orientar el trabajo a la mejora continua de los índices de productividad, eficiencia y costos.

Confidencialidad:

hacer uso responsable del conocimiento que se tiene sobre la compañía.

Innovación:

buscar nuevas tecnologías y mejores productos.

Sustentabilidad:

minimizar el impacto ambiental de la operación respetando el entorno natural y social.

Trascendencia:

el legado de Molymet será el presente de futuras generaciones.



CAPÍTULO



02

Gobierno
corporativo



Principios

El gobierno corporativo de Molymet supervisa que toda actuación de la compañía se ajuste a los marcos regulatorios en cada país y, sobre todo, a los valores corporativos, con especial énfasis en la sustentabilidad en todas sus facetas.

Composición del Directorio

El gobierno corporativo de Molibdenos y Metales S. A. es conducido por un directorio compuesto por diez integrantes, quienes son elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas por un período de tres años, luego del cual pueden ser reelegidos indefinidamente. El Directorio, por su parte, elige a su Presidente y Vicepresidente. Los estatutos no contemplan la existencia de miembros suplentes.

El Directorio en ejercicio fue elegido en la Cuadragésima Cuarta Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 21 de abril de 2020. En la

sesión No 970 del 21 de abril de 2020, el Directorio eligió en el cargo de Presidente a don George Anastassiou Mustakis y como Vicepresidente a don Karlheinz Wex.

En la misma sesión, el Directorio designó como miembros del Comité de Directores, conformado de acuerdo con el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, a los directores Raúl Álamos L., Luis Felipe Cerón C. y Karlheinz Wex.

El 1 de julio de 2020 se integró al Directorio el señor Wolfgang Koeck, en reemplazo de Bernhard Schretter, quien presentó su renuncia. La designación de Wolfgang Koeck se mantendrá vigente hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, ocasión en que se deberá proceder a la renovación total del Directorio.

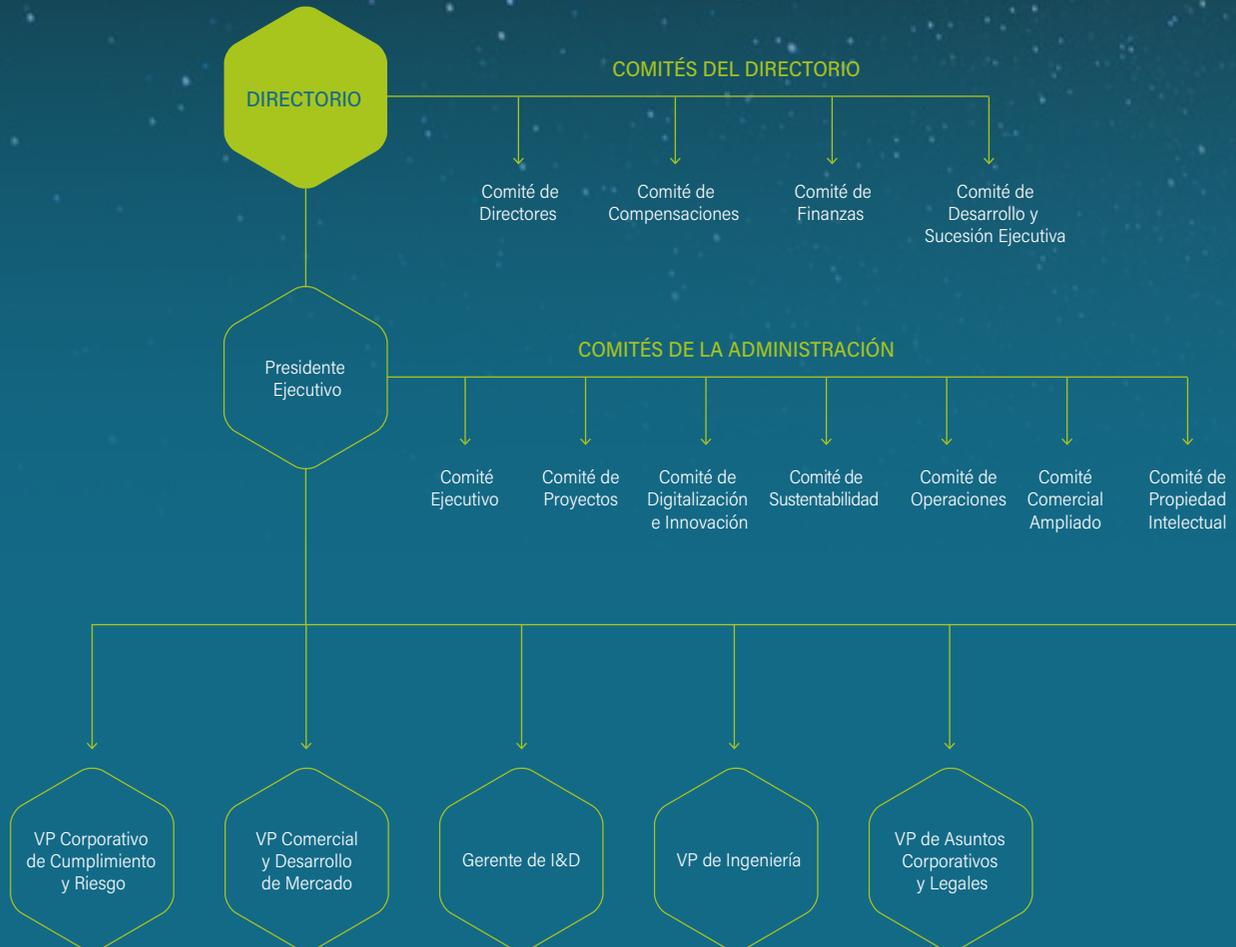


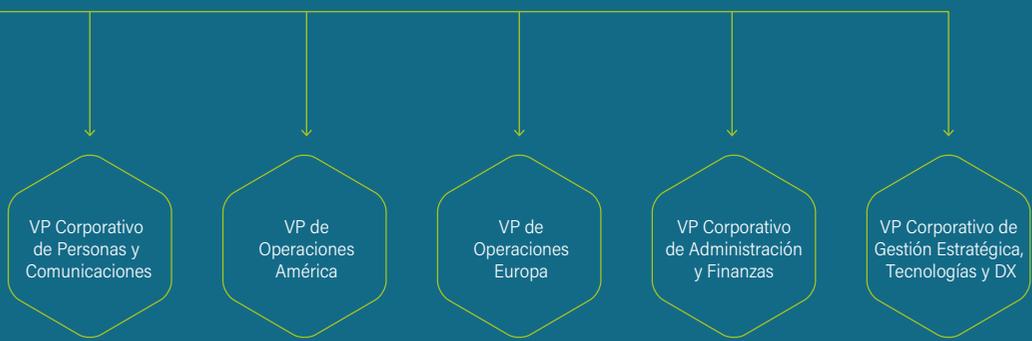
Directores
independientes



Directores
extranjeros

Estructura de gobierno





Directorio



^
George Anastassiou Mustakis
Presidente
Director Titular
No Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Arquitecto
RUT: 6.374.232-5



<
Raúl Álamos Letelier
Director Titular
No Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Comercial
RUT: 5.545.475-2



<
José Miguel Barriga Gianoli
Director Titular
Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Civil
Rut: 6.978.911-0



>
Boris Buvinic Guerovich
Director Titular
No Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Comercial
RUT: 8.245.774-7



>
Karlheinz Wex
Vicepresidente
Director Titular
Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Business Administrator
RUT: 48.213.498-K



^
Luis Felipe Cerón Cerón
Director Titular
Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Civil de Industrias
RUT: 6.375.799-3



>
Hernán Cheyre Valenzuela
Director Titular
No Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Comercial
RUT: 6.375.408-0



^
Eduardo Guilisastí Gana
Director Titular
Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Civil
RUT: 6.290.361-9



^
Juan Manuel Gutiérrez Philippi
Director Titular
Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Civil
RUT: 6.626.824-1



<
Wolfgang Koeck
Director*

Nombramiento: 01-07-2020
Doctorado en Metalurgia
RUT: 48.215.938-9

*Director designado en reemplazo
del director Independiente, Bernhard Schretter

Ejecutivos principales



^
John Graell Moore
Presidente Ejecutivo

Ingeniero Civil Industrial
RUT: 06.153.784-8
Nombramiento: 05-08-1992



>
Claudia Avendaño Rozas
Vicepresidenta Corporativa
de Cumplimiento y Riesgo

Contador Auditor
RUT 11.959.266-6
Nombramiento: 01-08-2018



^
Gonzalo Bascuñán Obach
Vicepresidente Comercial
y Desarrollo de Mercado

Ingeniero Comercial
RUT: 12.797.030-0
Nombramiento: 01-09-2016



^
Gonzalo Concha Parada
Vicepresidente de Ingeniería

Ingeniero Civil Mecánico
RUT: 07.817.539-7
Nombramiento: 01-01-2008



Miguel Dunay Osses
Vicepresidente de Asuntos
Corporativos y Legales

Abogado
RUT: 13.232.353-4
Nombramiento: 01-08-2018



**María Inés
Gómez González**
Vicepresidente Corporativo
de Personas y Comunicaciones

Psicóloga
RUT: 10.977.232-1
Nombramiento: 01-08-2018



Edgar Pape Arellano
Vicepresidente de Operaciones América

Ingeniero Civil Industrial
RUT: 14.138.397-3
Nombramiento: 01-10-2018



Jorge Ramírez Gossler
Vicepresidente Corporativo
de Administración y Finanzas

Ingeniero Comercial
RUT: 07.017.179-1
Nombramiento: 01-03-2004



**Juan Cristóbal
Valenzuela Béjares**
Vicepresidente Corporativo
de Gestión Estratégica,
Tecnologías y DX

Ingeniero Civil Industrial
RUT: 09.750.501-2
Nombramiento: 02-02-2018



Godfried Van Schuylenbergh
Vicepresidente de Operaciones Europa

Extranjero
Ingeniero Civil Químico
Nombramiento: 01-01-2020



Control interno

Molymet ha implementado de forma voluntaria un Modelo de Prevención de Delitos basado, entre otros aspectos, en el cumplimiento de la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, con el fin de evitar eventuales situaciones reñidas con la moral y delitos que dañen el prestigio y la integridad de la empresa. Este modelo ha sido certificado por una entidad externa para garantizar su correcto funcionamiento.

Modelo de Prevención de Delitos

El Modelo de Prevención de Delitos de Molymet, certificado por BH Compliance, busca prevenir los delitos, a través del cumplimiento de las siguientes políticas o reglamentos:

- Política de prevención de delitos Ley 20.393.
- Política sobre valores organizacionales y principios de actuación.
- Política de actuación de Molibdenos y Metales S. A. y filiales nacionales con el funcionario público.
- Política de aportes y donaciones.
- Política de compras, servicios y autorizaciones compañía.
- Política general de evaluación de clientes área comercial.
- Reglamento interno de orden, higiene y seguridad industrial.

Línea ética

En el sitio web corporativo de Molymet se encuentra el canal de comunicación anónimo que facilita la información y reporte, en forma segura y confidencial, de aquellas situaciones reñidas con la moral y la legalidad, además de alertar sobre eventuales fraudes y casos de corrupción. Esta iniciativa cuenta, al mismo tiempo, con todos los resguardos para impedir su uso inadecuado y malicioso que pretenda injuriar o dañar la honra de las personas. Esta línea no excluye el derecho que tienen todas las personas de canalizar las denuncias en forma directa ante la empresa o instancias judiciales pertinentes, ya sea de manera presencial o escrita.

Políticas y reglamentos corporativos

Política de Prevención de Delitos	Instructivo para todo el personal de Molibdenos y Metales S.A. y sus filiales en Chile, acerca de la forma de prevenir la comisión de los delitos estipulados en la Ley N° 20.393 sobre lavado de activos, financiamiento del terrorismo, cohecho y receptación. Incluirá los delitos de soborno entre privados, negociación incompatible, apropiación indebida y administración desleal, en las distintas actividades y procesos realizados por la empresa en el cumplimiento de su giro.
Política sobre valores organizacionales y principios de actuación	Establece los valores organizacionales, éticos y de comportamiento para Moly met y sus empresas filiales, y el propósito de que todas sus actividades se efectúen, registren y controlen de acuerdo con una estricta observancia de las leyes, políticas, normas y procedimientos que le son aplicables.
Política de actuación de Molibdenos y Metales S.A. y filiales nacionales con el funcionario público	Reafirma el compromiso de comportamiento ético y transparente que Molibdenos y Metales S.A. y sus filiales nacionales tienen al actuar frente al relacionamiento con los grupos de interés, las autoridades gubernamentales y el funcionario público tanto nacional como extranjero, principios de actuación establecidos en las políticas internas de Moly met, como también en la legislación chilena, y en particular en la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas jurídicas.
Política de aportes y donaciones	Se aplica para el trámite de todas las solicitudes y eventuales donaciones y aportes que efectúe Moly met y sus filiales, miembros del Directorio y todos sus ejecutivos, como también a todos los colaboradores que por razones de sus funciones y/o atribuciones reciban solicitudes para efectuar aportes o donaciones, provenientes de cualquiera de los grupos de interés con que la empresa se vincula.
Política de compras, servicios y autorizaciones compañía	Define principios, normas y directrices que orientan a Moly met y sus filiales en el establecimiento de relaciones comerciales y de otra índole con sus proveedores y/o contratistas, asignando responsabilidades y definiendo las directrices para la preparación, negociación y administración de la relación comercial entre la empresa y sus colaboradores, basándose en altos estándares de ética e integridad a fin de construir relaciones sólidas, equitativas y transparentes.
Política general de evaluación de clientes área comercial	Establece el perfil de cliente con el cual la compañía quiere mantener relaciones comerciales, definiendo los pasos necesarios para ejecutar operaciones de acuerdo con su perfil de riesgo financiero y comercial definido antes de su aceptación como tal. Cada negocio se evaluará de acuerdo con las políticas internas y la regulación legal vigente como también con el correcto cumplimiento de los principios y valores que Moly met y sus filiales promueven para sus negocios.
Reglamento interno de orden, higiene y seguridad industrial	Elaborado conforme a lo dispuesto en los artículos 153 y siguientes del Código del Trabajo, tiene por objeto procurar una sana armonía en las relaciones de la empresa con todo su personal y asegurar un alto nivel de seguridad, calidad y eficacia en el desarrollo de las operaciones, atención de proveedores, visitantes y clientes.

Gestión de riesgos

La experiencia adquirida por Molymet en la pandemia fue incorporada en su matriz de riesgos.

En el proceso de gestión de riesgos de 2020 la compañía continuó su proceso de identificación de nuevos riesgos estratégicos de los cuales se desprenden 12 grupos de riesgos sobre materias puntuales que se manejan a través de planes de acción que son monitoreados por la Vicepresidencia Corporativa de Cumplimiento y Riesgo e informados al Directorio en forma semestral.

En esencia, la compañía considera que no gestionar adecuadamente los riesgos podría ser la principal amenaza para la estrategia del negocio o el cumplimiento de los objetivos. Por ello, se ha definido un sistema de gestión que considera, en primer término, evaluar la probabilidad de ocurrencia de un determinado riesgo, lo que se desprende al hacer una revisión de las operaciones que permite identificar procesos, subprocesos y sus eventuales riesgos asociados, a los cuales se le asigna un nivel: alto, medio y mayor, por ejemplo. También se contempla dentro del modelo de gestión de riesgos la evaluación de los controles para cada uno de los riesgos asociados, que se califica determinando si cumple o no su función de cubrir el riesgo al que está vinculado.

En materia de mitigación, se generan planes de acción para una mejora continua de los controles.

Riesgos asociados a la pandemia

Los siguientes son los principales riesgos relacionados con la emergencia de COVID-19 que podrían afectar el giro ordinario de Molymet:

- a. Interrupciones de la cadena de suministro de concentrados de molibdeno, producto de una menor actividad o cierre de minas. Como mitigante, Molymet cuenta con niveles de inventarios significativos y una posición de liquidez sólida que debieran permitir enfrentar un escenario de interrupción de negocios, como el cierre de minas por un período de uno o dos meses.
- b. Problemas logísticos y retrasos en los embarques. Como mitigante, Molymet cuenta con una diversificación geográfica única en la industria, con plantas productivas y oficinas comerciales ubicadas en diferentes partes del mundo, además de relaciones de largo plazo con compañías navieras, bodegas externas y agentes comerciales, lo cual brinda una alta flexibilidad para enfrentar estas potenciales contingencias.
- c. Presiones bajistas en el precio del óxido de molibdeno como resultado de la desaceleración económica mundial. Como mitigante, Molymet posee un modelo de negocios robusto que debiera permitir enfrentar este escenario y poder compensar potenciales menores resultados con mayores niveles de liquidez.

Relación con los grupos de interés

Molymet busca generar valor para todos los actores con quienes se relaciona.

Comprender las necesidades y expectativas de los diferentes *stakeholders* es fundamental para cumplir el propósito de Molymet. Por este motivo, la empresa cuenta con una Política Corporativa de Relacionamiento con Grupos de Interés que busca definir los principios a través de los cuales basará su interacción con colaboradores, clientes, comunidad, proveedores, autoridades, inversionistas y el medio ambiente, teniendo como objetivo elevar el nivel de desempeño de la compañía, asegurar la continuidad de sus operaciones y fomentar la creación de valor, contribuyendo así al bienestar del planeta.

Grupos de interés y focos de trabajo

Grupo de interés	Focos de trabajo
<ul style="list-style-type: none"> • Accionistas 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión corporativa sustentable • Liderazgo sustentable
<ul style="list-style-type: none"> • Colaboradores 	<ul style="list-style-type: none"> • Selección y contratación inclusiva • Compensación y beneficios flexibles • Relaciones laborales con propósito • Satisfacción y compromiso • Cultura y mérito • Calidad de vida • Seguridad y salud • Apoyo previsional
<ul style="list-style-type: none"> • Proveedores 	<ul style="list-style-type: none"> • Facturación y pago sustentable a proveedores • Selección de proveedores • Desarrollo local de proveedores • Fomento a micro y pequeña empresa
<ul style="list-style-type: none"> • Clientes 	<ul style="list-style-type: none"> • Satisfacción del cliente • Marketing sustentable
<ul style="list-style-type: none"> • Medioambiente 	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de gestión ambiental • Gestión de incidentes ambientales • Eficiencia energética • Manejo integrado de materiales y residuos • Eficiencia hídrica • Emisiones
<ul style="list-style-type: none"> • Comunidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Vinculación con la comunidad • Prevención de conflictos con la comunidad • Responsabilidad social empresarial
<ul style="list-style-type: none"> • Autoridades 	<ul style="list-style-type: none"> • Desempeño más allá del cumplimiento normativo

Entrevista al Presidente Ejecutivo

El Presidente Ejecutivo de Molymet explica cómo el hecho de tener claro el propósito de la compañía, su rol en la sociedad y cómo se proyecta hacia el futuro, fue fundamental para enfrentar esta pandemia.

¿Qué concepto define lo que fue 2020 para Molymet?

Un gran equipo. El esfuerzo y apoyo de cada una de las personas que integran Molymet es lo que nos ha permitido salir con éxito de un año de verdad muy complejo. Es parecido a los equipos de fútbol que salen campeones sin tener ninguna estrella entre sus integrantes. En eso destaca la empresa; tiene a las mejores personas en las distintas especialidades y en distintos lugares, pero todos alineados y comprometidos por un mismo objetivo y propósito.

¿De qué forma la pandemia impactó la estrategia que Molymet venía desarrollando?

Los buenos equipos son formados por personas con valores comunes, comprometidos, resilientes. En consecuencia, un gran tema durante la pandemia fue continuar con nuestro sello como compañía: poner a nuestros colaboradores en primer lugar, cuidando tanto su salud como la de sus familias, preocupándonos también de las comunidades que están en la vecindad de nuestras plantas industriales, de los contratistas, de todos los públicos de interés y eso se tradujo en adoptar medidas para que no corrieran riesgos, ajustando nuestras operaciones cuando correspondía.

Además, logró continuidad operacional.

Exacto, logramos una razonable continuidad operacional, con algunas dificultades quizás en el peak de la pandemia, a mediados de junio, pero luego pudimos recuperar el tiempo perdido.

En México fue un poco más duro. Molymex estuvo un mes detenida, pero después recuperamos producción y, en definitiva, terminamos el año con un récord gracias, justamente, a contar con un excelente equipo de gente muy solidaria y comprometida.

¿Hubo programas especiales para mantener la continuidad operacional?

Hubo programas diversos. En los primeros meses se habilitó la modalidad home office para quienes podían trabajar desde casa, pero como somos una empresa clasificada como esencial, nuestra continuidad operacional requería mantener la operación en las plantas, y eso se logró porque tuvimos un gran apoyo y compromiso, por ejemplo, de los dirigentes sindicales, con momentos en los que hubo que cambiar el sistema de turnos y todos los colaboradores apoyaron esas decisiones y pudimos salir adelante.

John Graell:
**“La grandeza de nuestro equipo
nos permitió salir adelante en un
año, de verdad, complejo”.**



¿Cómo se abordó la crisis desde el punto de vista del gobierno corporativo?

El Directorio siguió muy de cerca lo que estaba pasando en cada una de las filiales y lo que se estaba haciendo para apoyar a cada uno de los colaboradores. En tanto, el equipo ejecutivo dio origen a un Comité de Crisis que manejó en detalle todos los temas relacionados con la salud y bienestar de los colaboradores, los planes de contingencia, la seguridad, los sistemas de turnos, la continuidad operacional.

Es muy difícil operar sin tener producción y es más difícil aún salir a vender productos en el mundo sin tener claridad de lo que va a pasar en los mercados globales. Sin embargo, fuimos exitosos, aunque con algunos altibajos normales en este tipo de procesos. Además, debíamos asegurar la liquidez financiera; afortunadamente, también logramos una solidez que nos permitió tener un año muy tranquilo desde ese punto de vista.

Otro tema relevante fue la situación de todos los *stakeholders*; una preocupación muy arraigada dentro de la cultura de Molymet y sobre todo entre los colaboradores más jóvenes. Por eso fue muy importante seguir apoyando a las comunidades, al entorno, a los contratistas y los clientes.

Propósito

¿Cómo nació la idea de impulsar un proceso que llevó a una declaración de propósito?

Molymet contaba con una misión bastante clara; no obstante, faltaba descubrir cuál es la razón de ser de la empresa y lo que motiva a una persona a trabajar aquí. Eso llevó a la idea de definir el propósito de Molymet. Es un tema, en rigor, esencial, porque si los colaboradores no logran entender esos dos aspectos de su vida laboral, sus niveles de felicidad y estabilidad emocional pueden verse afectados.

¿Cómo califica el proceso de definición del propósito?

Ante todo, participativo. Fue notable el gran número de colaboradores que se esforzaron para tratar de descubrir cuál era el propósito de Molymet. Porque nuestro propósito no es el resultado de una persona que se iluminó estando en su oficina, o de un grupo de ejecutivos que se reunieron a pensar; representa el esfuerzo de centenares de trabajadores que lograron –como decía un viejo profesor– a lo menos 70% de consenso y 100% de compromiso. Fue, en definitiva, una experiencia muy bonita.

La declaración es muy llamativa, porque habla de productos que puedan aportar a la evolución de la humanidad. ¿Cómo la producción de Molymet puede cumplir esa aspiración?

Durante el proceso de construcción del propósito, y a partir de ciertas situaciones de salud que he vivido personalmente, tuve la oportunidad de contarle a algunos colaboradores que los pabellones quirúrgicos de los hospitales y clínicas se fabrican con acero inoxidable que contiene molibdeno, y que gracias a ello logran una asepsia total. O que aplicaciones médicas como los stents, unas argollitas que se instalan en las coronarias también contienen molibdeno. En consecuencia, fue una instancia para hacerles ver que su trabajo contribuye a la salud mundial.

También estamos en el puente más largo que ha construido China recientemente, de 55 kilómetros de largo y que contiene aceros especiales con componentes fabricados en Molymet. Y si hoy un avión puede volar 14 horas sin escalas, algo que era imposible décadas atrás, es porque usa el renio de Molymet en sus turbinas, que gracias a ello son más resistentes.

¿Qué desafíos futuros implica específicamente esta declaración?

Básicamente, tenemos que seguir invirtiendo en investigación y desarrollo para identificar nuevas aplicaciones que permitan que nuestros productos de molibdeno y renio sigan siendo utilizados, y que esos avances tengan en el centro al bienestar de las personas, porque las evaluaciones puramente técnicas y económicas ya no son suficientes.

El espíritu que nos mueve es desarrollar proyectos que generen beneficios importantes para los vecinos o el medioambiente y llevarlos a cabo y no solo la rentabilidad económica. Por este motivo estamos tan interesados en las energías renovables, o impulsamos las plantaciones de nueces orgánicas que están alrededor de la planta de Nos, formando un cinturón verde que ayuda a limpiar el aire de Santiago y a generar empleos. Tenemos una cantidad no menor de proyectos orientados en ese sentido.

¿La ampliación de MolymetNos va en la misma línea?

Sí, es una inversión de US\$ 59 millones orientada a la sustentabilidad. Con este proyecto no se conseguirán mejores resultados económicos, pero sí asegurará que la planta tendrá la mejor tecnología disponible para seguir reduciendo de manera importante nuestras emisiones.

Estas inversiones, en todo caso, lo que hacen es fortalecer una posición de defensa de la sustentabilidad que lleva muchos años instalada en Molymet.

¿Cómo proyecta el retorno a la normalidad?

Como organización todavía tenemos que aprender de una experiencia sobre la que hay una diversidad de reacciones, con personas a las que les encanta esa modalidad y otras a quienes definitivamente no les agrada. Sin embargo, se trata de un cambio real y la experiencia de 2020 debe ser asumida como un aprendizaje, que estamos analizando con el fin de adaptar la organización a esta nueva modalidad de trabajar de la mejor forma posible.

Sin embargo, creo que el principal retorno es mucho más allá del lugar físico, es cómo ponemos en práctica todo lo que nos enseñó esta pandemia sobre nosotros mismos, de nuestra sociedad, nuestras fragilidades y también de la grandeza que existe en los seres humanos. Insisto en que nuestro propósito tiene mucho que ver con eso y con la posibilidad concreta que tenemos de aportar en transformaciones que se traducirán en mejor calidad de vida para millones de personas en nuestro planeta.

CAPÍTULO



03

Estrategia

Industria del molibdeno

El molibdeno es un subproducto del procesamiento de otros minerales y, por lo tanto, no se encuentra en estado puro en la naturaleza.

Para obtener molibdeno se debe producir concentrado de molibdeno –también llamado molibdenita–, esencialmente como derivado de la extracción del cobre, siendo este actualmente el principal origen del molibdeno procesado en el mundo.

En ese sentido, empresas como Molymet someten los concentrados minerales a diversos procesos, especialmente de limpieza y tostación, entre otros, que permiten transformar químicamente los metales y obtener óxido de molibdeno, que es la base para el desarrollo de una amplia gama de productos, especialmente, aleaciones de acero.

El renio tampoco se encuentra en estado puro en la naturaleza. Se obtiene a partir de dos fuentes, la primaria, que proviene del proceso metalúrgico, y la secundaria, que proviene del reciclaje. La principal fuente de extracción primaria del renio es el procedimiento de tostación de la molibdenita –que a su vez es un subproducto del cobre– y de limpieza y tratamiento de concentrados de molibdeno. El producto resultante se comercializa principalmente como renio metálico y como perrenato de amonio.

Las reservas mundiales de renio se encuentran en Chile (principal productor de renio primario del mundo), Estados Unidos, Rusia, Kazajistán y Armenia.

2020
Oferta mundial

598

millones de
libras de Mo

8,69
US\$/lb

Precio promedio
anual de Mo

En 2020, las principales actividades de negocio de Molymet acusaron el impacto causado por la pandemia global de COVID-19, con la caída de las demandas de molibdeno y renio; el deterioro de los precios promedio y los menores márgenes de comercialización.

El precio internacional del óxido de molibdeno varió desde US\$ 11,35 por libra a diciembre de 2019, a US\$ 8,69 por libra en el mismo mes de 2020, con una disminución de un 23,44%. Este deterioro obedeció, principalmente, a una importante disminución de la demanda del metal en los mercados consumidores globales (industria automotriz, de construcción, petróleo y aeroespacial), debido al impacto de la crisis sanitaria.

Nuestros negocios

Molymet ha desarrollado una amplia gama de soluciones de molibdeno y renio para las industrias metalúrgica, química y metálica.

60%

del volumen comercializado en 2020 corresponde a ventas propias

Líneas de negocio

Venta propia

Molymet compra concentrados de molibdeno (molibdenita) y utiliza su propia tecnología para el tratamiento y procesamiento del concentrado y la producción de una amplia gama de productos de molibdeno (desde óxido de molibdeno hasta productos puros) que luego vende en el mercado mundial.

Maquila

Empresas mineras entregan molibdenita a Molymet para su procesamiento y posterior retorno, como un producto con valor comercial.

Subproductos

Producto del proceso de tostación y oxidación al que se tiene que someter el molibdeno para su procesamiento, Molymet recupera subproductos que luego comercializa en el mercado. Estos subproductos son el renio, cátodos de cobre y ácido sulfúrico.

Productos y servicios

A partir de concentrado de molibdeno, Molymet obtiene como productos finales:

- Óxido de molibdeno en sus grados técnico y puro.
- Ferromolibdeno.
- Sales de molibdeno.
- Molibdeno metálico.
- Dióxido de molibdeno.
- Renio metálico.
- Perrenato de amonio.
- Ácido perrénico.

Además, como derivados de sus procesos de control ambiental produce:

- Ácido sulfúrico.
- Cemento de cobre.
- Cátodos de cobre.

La compañía presta servicios de:

- Tostación y de lixiviación (maquila).
- Compra de concentrados de molibdeno.

Mercados

Los principales clientes de la compañía se encuentran en Europa, Asia y Norteamérica y operan en las industrias:

- Siderúrgica.
- Química.
- Aeroespacial.
- Electrónica.
- Automotriz.



Competencia

Considerando la capacidad de tostación de molibdeno, los principales competidores de Molymet en el mercado son Jinzhou New China Dragon Moly Co. Ltd. (JNCD), Jinduicheng Molybdenum Co., Ltd. (JDC), Freeport-McMoRan Inc. y Thompson Creek Metals Company Inc. –ambas, compañías con base en Estados Unidos– y Sociedad de Procesamiento de Molibdeno Ltda., (Molyb), filial de Codelco, ubicada en Mejillones, Chile.

Principales usos de nuestros productos

Uso	Óxido técnico	FEMO	Mo puro	Mo metálico	Renio
Acero inoxidable					
Fertilizantes					
Catalizadores					
Fierro fundido					
Aceros de alta velocidad					
Súperaleaciones					
Aceros de construcción					
Lubricantes					

Prioridades

Son habilitadores de la estrategia de Molymet y, por lo tanto, prioritarios en sus decisiones:

Personas

Son esenciales para Molymet y están en el centro de todo lo que la compañía hace.

Excelencia

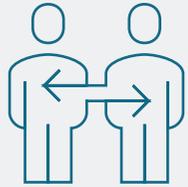
Define el equipo humano y la forma en que la compañía trabaja.

Innovación

Molymet investiga continuamente formas de entregar soluciones a la vida diaria de las personas.

Sustentabilidad

Es la forma en que Molymet entiende su negocio y se relaciona con su entorno; es lo que sustenta su proyección a futuro.





Personas

La gestión de la Vicepresidencia Corporativa de Personas y Comunicaciones de Molymet se articula en función de desafíos estratégicos relacionados con atracción, desarrollo y retención de talento; alineamiento y compromiso de los colaboradores con la empresa y, particularmente durante 2020, estrategias de prevención, Salud y Seguridad Ocupacional (SSO).

En este sentido, se adaptaron todos los programas de Salud y Seguridad Ocupacional para afrontar tanto la crisis social en Chile como los impactos causados por la pandemia de COVID-19, junto con la puesta en práctica de un plan de contingencia que abarcó diferentes frentes de acción para enfrentar la evolución de la emergencia, minimizando los riesgos de contagio entre los distintos equipos, y en especial entre quienes forman parte de la población de riesgo. También se procuró que los colaboradores que cumplieron labores administrativas bajo la modalidad home office tuvieran las condiciones necesarias para un adecuado desempeño.

De este modo, la compañía dio cumplimiento a la Política Corporativa de SSO, cuyos principios de liderazgo, legalidad, prevención, capacitación, seguridad en la operación, mejora continua y participación y consulta apuntan a garantizar la salud y seguridad de los trabajadores, requisito fundamental para cumplir con el propósito de la compañía de "crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas, que piensan en el bienestar del planeta".

Formación de líderes

Tras el lanzamiento formal del propósito corporativo, 70 líderes de Molymet participaron en un entrenamiento a cargo de Haley Rushing, de The Purpose Institute, destinado a orientar sobre cómo incorporar esta declaración en las decisiones diarias, en los desafíos de sus diferentes áreas y en el desempeño y la gestión del talento. Esta consultoría se desarrolló en cuatro módulos, a través de seminarios virtuales.

Medidas frente al COVID-19

El Comité Corporativo de Crisis por Coronavirus, liderado por el Vicepresidente de Operaciones América, se reunió periódicamente para evaluar la situación y apoyar al Presidente Ejecutivo en el análisis y toma de decisiones para luego comunicarlas a los líderes y colaboradores de todas las filiales. Gracias a esta instancia, se aplicó una estrategia global de prevención, que incluyó diversas medidas. Algunas de estas se mencionan a continuación.

Seguridad y salud de los colaboradores

Adaptación de las políticas de viaje

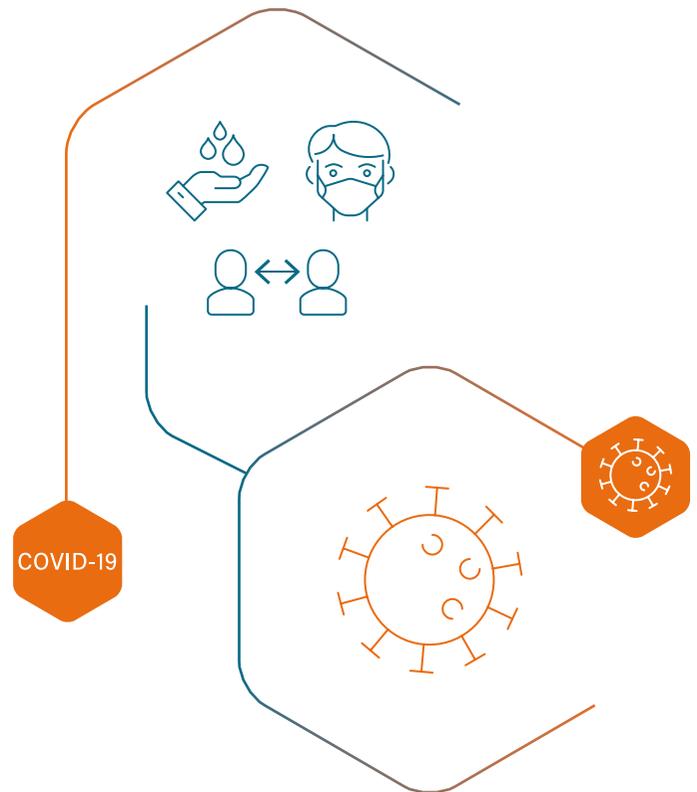
- Aislamiento en domicilio de colaboradores con síntomas o que hubieran estado en contacto con personas que visitaron países de riesgo (cuarentena de 14 días).
- Disminución de grupos de personas trasladadas en buses de acercamiento.

Protección y prevención sanitaria

- Conformación del Comité Corporativo de Crisis por Coronavirus, liderado por el Vicepresidente de Operaciones América, que se reunió periódicamente para evaluar, adoptar decisiones y comunicarlas a los líderes y colaboradores de todas las áreas y filiales.
- Aplicación de medidas dispuestas por las autoridades y protocolos propios para proteger la salud y asegurar la continuidad operacional.
- Comunicación de los protocolos a personal externo.
- Aplicación de encuesta de prevención al ingreso a los turnos.
- Suspensión de todas las actividades grupales presenciales.
- Programa de Asistencia al Colaborador Molymet, iniciativa que incluye asesorías en aspectos legales, financieros y contención psicológica.

Nuevas formas de trabajo

- Establecimiento de modalidad home office para el desarrollo de las distintas actividades, de acuerdo con la dotación mínima requerida por cada área para sostener la continuidad operacional.
- Fortalecimiento de los sistemas de seguridad de la información.
- Entrega de todos los equipos disponibles para realizar trabajo remoto.
- Mesa de servicio para dar soporte en terreno y remoto a los usuarios.



Comunicaciones internas

Entrega de información a través de distintos canales

- Designación de responsable del Comité de Crisis a nivel ejecutivo, con impacto transversal, para entregar información a los colaboradores.
- Comunicaciones enviadas por el Presidente Ejecutivo y los gerentes generales de las filiales.
- Campaña "En Molymet nos cuidamos".
- Sección en intranet con información actualizada sobre el COVID-19 y las medidas que se están implementando en la compañía.
- Comunicación constante con los dirigentes sindicales.
- Refuerzo del propósito corporativo.

Educación de líderes y colaboradores

Apoyo para modelar los cambios y hacer contención de sus equipos

- Información e instructivos sobre el COVID-19, adaptados a Molymet.
- Recomendaciones y consejos para apoyar a los empleados y sus familias.
- Herramientas para la gestión remota de equipos, organización de tareas y vínculos cercanos con sus colaboradores.

Excelencia operacional

Molymet adoptó los principios de la filosofía LEAN, buscando maximizar el servicio que brinda a sus clientes, mediante un enfoque exclusivo en aquellas actividades que agregan valor. Esta mirada es uno de los objetivos estratégicos y un componente clave de la política de excelencia operacional.

En 2019 se creó la Gerencia Corporativa de Excelencia Operacional, con el mandato de diseñar y ejecutar lineamientos de gestión basados en la metodología LEAN.

En 2020 tuvo como focos:

1. Capacitar a los ejecutivos en los conceptos LEAN; y
2. Aplicar la filosofía en MolymetNos, para transformar sus avances en un modelo a seguir en todas las unidades productivas.

En 2020 se inició la transformación de Molynor y Molymex y se espera que hacia 2023 todas las filiales dependientes de la Vicepresidencia de Operaciones América hayan implementado el sistema LEAN. Para ello, cada tres meses se revisan los progresos de la agenda estratégica y de la adopción de la metodología, tanto en términos globales como particulares de las diferentes plantas. A su vez, las filiales realizan evaluaciones periódicas internas acerca de sus avances.

En el caso de Molymex ha sido un proceso de reentrenamiento y actualización de la metodología LEAN, dado que la filial introdujo esta filosofía en sus operaciones en 2014 y contaba con experiencia al respecto. Actualmente, el mapa de flujo de valor de esta unidad ya se encuentra actualizado.

Transformación digital

Los esfuerzos desplegados para maximizar la excelencia operacional en Molymet también han aprovechado las sinergias con los avances logrados en el ámbito de la transformación digital, concebido como un proceso continuo destinado a generar eficiencias productivas y de *back office*.

A través de la Gerencia Corporativa de Transformación Digital, la compañía ha definido una hoja de ruta basada en cinco programas que se espera trabajar durante los próximos años y que permiten rentabilizar las inversiones realizadas.

1. Centro Integrado de Operaciones.
2. Centro de Excelencia de Mantenimiento.
3. Programa de Trazabilidad y Seguimiento.
4. Programa de Automatización de Procesos.
5. Programa de Gestionamiento de Datos.

Cada uno de estos tiene, a su vez, diferentes agendas tácticas que permiten llevar a la práctica los proyectos vinculados a sus respectivos ámbitos de acción, con objetivos específicos para cada uno de ellos que se evalúan tanto por sus ganancias en materia de eficiencia como por su aporte a la sustentabilidad (por ejemplo, menor consumo energético, mejor uso de las instalaciones, aumento del ciclo de vida de las maquinarias y equipamiento general). En tal sentido, las innovaciones que apuntan a los procesos propios del negocio principal han implicado un aumento de la calidad de los productos e indirectamente beneficios en el ámbito de la sustentabilidad por un descenso de la huella hídrica y energética.

El proceso de transformación digital implica un desafío de tipo cultural en la organización para avanzar hacia una nueva forma de pensar y hacer las cosas. Esta evolución también requiere una plataforma tecnológica robusta, desafío que Moly met asumió implementando durante los últimos años soluciones de clase mundial, que permiten contar con herramientas confiables e incorporar las mejoras prácticas en la organización.

Sistema de gestión de información industrial

Software que monitorea variables de procesos productivos en tiempo real (como presión, temperatura o caudal), los almacena y disponibiliza en un repositorio central, permitiendo tomar decisiones operacionales en línea, realizar análisis de tendencias sobre datos históricos y cálculo y presentación de indicadores, brindando además información a otros procesos industriales, entre ellos, mantenimiento, abastecimiento y sustentabilidad.

Sistema de gestión de activos empresariales

Programa empleado en la gestión operacional del ciclo de vida de los activos industriales, con énfasis en los procesos de mantenimiento. Permite reducir los tiempos de inactividad y costos; minimizar fallas del equipamiento y maximizar el uso de los recursos industriales.

Sistema de Inteligencia de Negocio

Software de Business Intelligence que permite contar con modelos de datos focalizados en facilitar la toma de decisiones en distintas áreas de la compañía.

Sistema de gestión de información de laboratorio

Programa de gestión integral de los procesos de laboratorio, que permite administrar el ciclo de vida de muestras de material obtenidas desde los procesos productivos; automatizar flujos de trabajo en el laboratorio e integrar instrumentos de análisis manteniendo la integridad y trazabilidad de los datos en el ámbito de control de calidad de productos.

Sistema de control de acceso y asistencia

Plataforma que permite administrar los procesos de control de acceso y asistencia en las instalaciones de la compañía mediante la autenticación de datos biométricos (reconocimiento facial) de colaboradores internos y externos y de las visitas. Provee información relevante para la gestión de la seguridad industrial, ayudando a evitar accesos no autorizados, y facilitar evacuaciones, entre otras acciones.

Sistema de gestión de capital humano

Cubre los principales procesos del ámbito de gestión de personas; entre estos: nómina, remuneraciones (integrado con SAP ERP), evaluación de desempeño, desarrollo profesional y plan de sucesión.

4

webinars
realizados para difundir la filosofía LEAN en la compañía

87

colaboradores
fueron designados agentes de cambio

Innovación

Molymet lleva a cabo programas de I+D que buscan generar procesos que ayuden a mejorar la productividad de la empresa, impulsar proyectos que permitan ampliar la cartera de productos de la compañía y fomentar el desarrollo de tecnologías digitales que mejoren la captura y gestión de datos.

Los procesos de innovación de la empresa se desarrollan al alero de un Comité de Innovación y Digitalización, presidido por el Vicepresidente de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX e integrado por ejecutivos de distintas áreas de la compañía; de la Vicepresidencia de Ingeniería a cargo de llevar a la práctica las grandes transformaciones o tecnología a escala industrial, y de la Gerencia de Investigación y Desarrollo, instancia que lleva a cabo proyectos con un mayor grado de incertidumbre en sus resultados y está conformada por 17 profesionales, dependiendo directamente de la Presidencia Ejecutiva.

Adicionalmente, cada área operativa cuenta con grupos dedicados a la aplicación en terreno de las soluciones diseñadas en los procesos de laboratorio o piloto (innovación incremental), lo que permite determinar su aplicabilidad.

Entre 2019 y 2020 Molymet logró avanzar, principalmente, en el diseño e implementación de dos proyectos piloto que permitieron realizar mediciones prácticas en condiciones parecidas a las de un proceso productivo y a una escala más industrial para procedimientos de remoción del arsénico contenido en el concentrado de cobre, y para elaborar productos de litio de alta pureza. Estos avances podrían conducir a la construcción de plantas que permitirían desarrollar comercialmente ambas actividades.

La compañía también se encuentra trabajando en un proyecto de reducción de los residuos sólidos, lo que permitirían que, en lugar de

desechar la escoria, una parte importante sea procesada y transformada en subproductos que podrían ser consumidos por la propia empresa o comercializados.

Durante el ejercicio se introdujo la metodología ágil de gestión, sistema que busca administrar investigaciones con alta incertidumbre para evitar que dicha situación impida seguir avanzando en los proyectos y así lograr mayores eficiencias con plazos más breves. Se trata de una nueva forma de trabajar que será implementada en tres fases, la primera de las cuales comenzó a ser aplicada durante el último trimestre de 2020 mientras que la segunda y tercera etapas se aplicarán a lo largo de 2021.

En 2020 la empresa implementó un Laboratorio Virtual para simular procesos productivos y con ello anticipar comportamientos, por ejemplo, sobre consumos de energía y agua.

Aporte a la economía circular

Las innovaciones que apuntan a los procesos propios del *core* del negocio contribuyen con un aumento de la calidad de los productos de Molymet e, indirectamente, generan beneficios en el ámbito de la sustentabilidad gracias a un descenso de la huella hídrica y energética de la empresa.

3

solicitudes de patentes de invención

ha presentado Molymet desde 2017, local e internacionalmente.

1,2

millones de dólares

invierte Molymet en promedio, anualmente, en I+D



Sustentabilidad

La estrategia corporativa de sustentabilidad de Molymet es implementada, a través de cuatro políticas y seis focos que abordan los temas más importantes para su desempeño económico, social y ambiental.

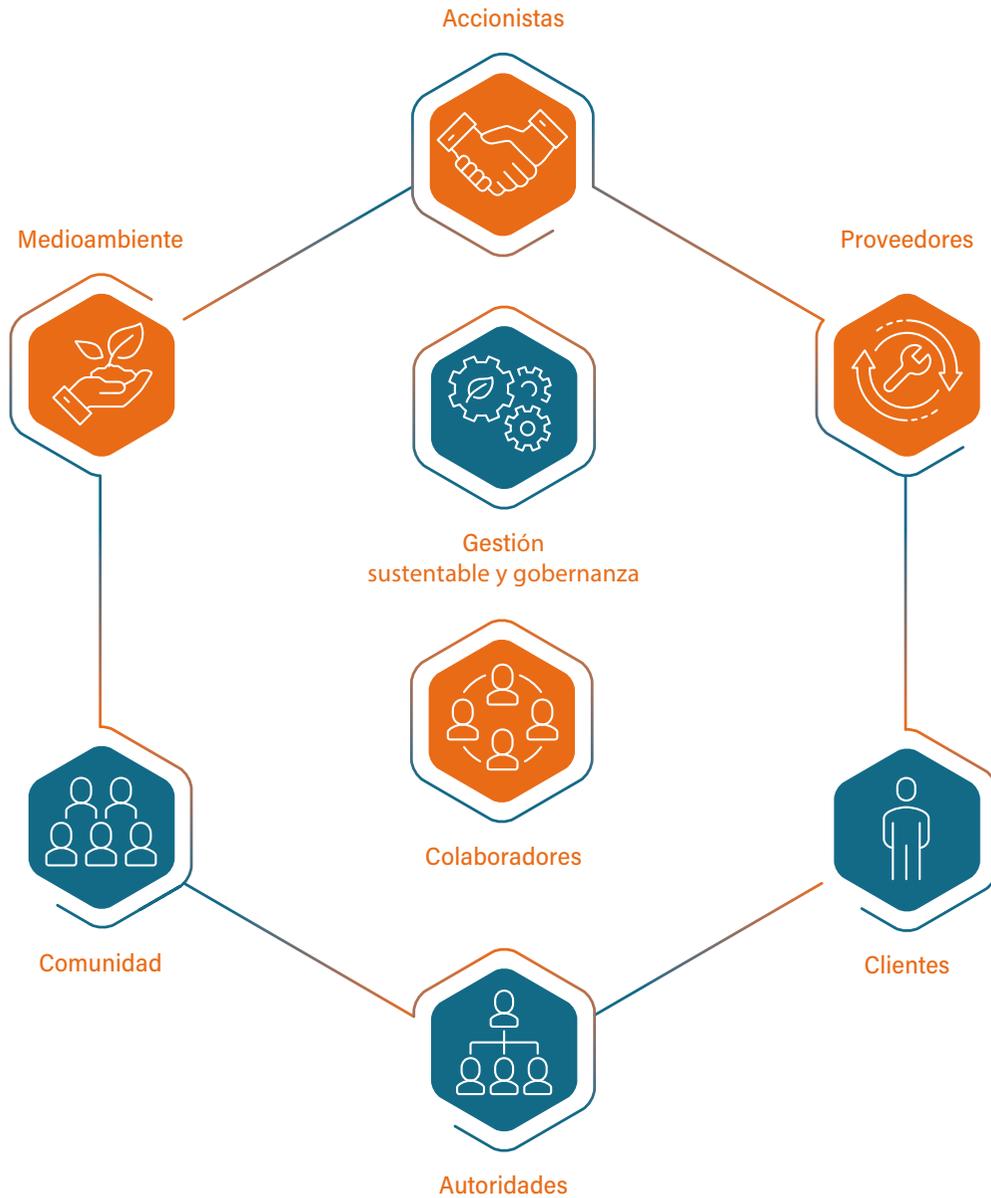
La estrategia de sustentabilidad de Molymet fue diseñada mediante un proceso de identificación y priorización de los aspectos materiales de la organización, considerando a todos sus públicos de interés (accionistas, proveedores, clientes, medioambiente, comunidad, autoridades y colaboradores), gestión sustentable y gobernanza.

La estrategia de sustentabilidad toma como base los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), e incorpora además los lineamientos establecidos por el Índice de Sustentabilidad del Dow Jones, el Global Reporting Initiative, los Principios del Consejo Minero, ISO 26000 y la metodología de The Great Place to Work, entre otros.

Políticas de la Estrategia Corporativa de Sustentabilidad

1. Política corporativa de relacionamiento con los públicos de interés.
2. Política corporativa de Salud y Seguridad Ocupacional (SSO).
3. Política corporativa de proveedores.
4. Política corporativa de prevención de accidentes laborales.

Las políticas asociadas a esta estrategia son gestionadas desde la Gerencia Corporativa de Sustentabilidad, sobre la base de planes y programas con temáticas específicas, planteando acciones que la empresa debe cumplir en el corto y mediano plazo.



Temas materiales para la sustentabilidad de Molymet

- Gestión ética
- Innovación y desarrollo
- Inversiones y proyectos
- Empleo
- Formación y enseñanza
- Equidad de género
- Salud y seguridad
- Relaciones laborales
- Evaluación proveedores
- Relacionamiento comunitario
- Biodiversidad
- Energía
- Agua
- Efluentes
- Emisiones
- Materias primas, materiales, reutilización y reciclaje



Avances de la gestión 2020

Seis focos orientan el desempeño económico, social y ambiental de Molymet.

Personas

- Fortalecimiento de tópicos relacionados con salud y seguridad ocupacional, para enfrentar la emergencia sanitaria.
- Definición de estrategias laborales.
- Elaboración de una estrategia de inclusión.

Participación comunitaria

- Proceso de definición de la Política de Relacionamiento Comunitario.
- Colaboración y contribuciones a públicos de interés en la contingencia sanitaria (ayuda a Bomberos y Cruz Roja, entre otros).

Gobierno y gestión ética

- Actualización del Código de Ética.
- Identificación de riesgos estructurales y definición de planes de acción.

Cadena de valor sustentable

- Elaboración de una Política Corporativa de Proveedores, priorizando temas como pago y facturación sustentable, apoyo a la micro y pequeña empresa y desarrollo de proveedores locales.

Solidez y confianza

- Elaboración de la Política Corporativa de Grupos de Interés.

Cuidado y respeto por el medioambiente

- Inicio de redacción de una Política de Prevención de Accidentes Ambientales.
- Definición de metas cero peak de concentración de CO₂.
- Ingreso al sistema de evaluación ambiental del proyecto de modernización y robustecimiento de los sistemas de tratamiento y limpieza de gases de MolymetNos.
- Recuperación y valorización de residuos de cloruro ferroso en Complejo Industrial Molynor S.A.

CAPÍTULO

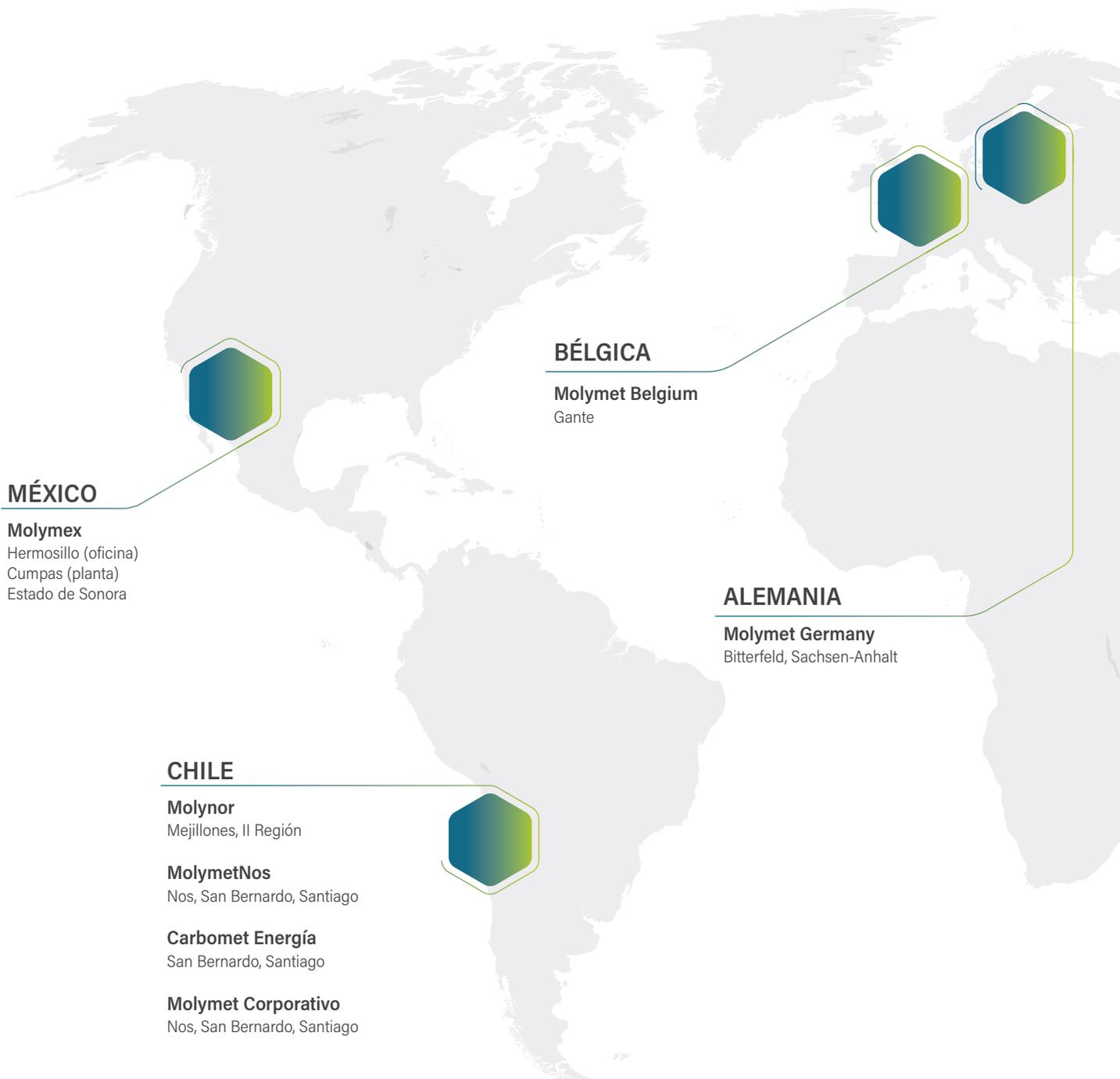


04

Unidades
productivas

UNIDADES PRODUCTIVAS DE MOLYMET EN EL MUNDO

Ubicadas estratégicamente, las plantas de Molymet abastecen a más del 35% de la demanda mundial de productos de molibdeno en un mercado altamente técnico y competitivo.



MolymetNos

Durante 2020, gracias a nuestros colaboradores, MolymetNos cumplió con todos sus compromisos comerciales y avanzó en la implementación de la metodología LEAN, hito que contribuyó a generar una importante disminución de los costos productivos de la planta. Complementariamente, se realizó una renovación de equipamiento con el fin de conseguir eficiencias operacionales que garanticen un negocio económicamente atractivo y se produjeron progresos en materia de economía circular y transformación digital.



"La sustentabilidad se ha convertido en un pilar fundamental de la estrategia de MolymetNos y todo gira en torno a ella. En este sentido, el propósito corporativo ayuda a fortalecer esta convicción".

> Daniel Ureta V.
Gerente General de MolymetNos

MolymetNos comenzó a operar en 1975 en Nos, comuna de San Bernardo. Actualmente es la planta con mayor capacidad de producción de la compañía y la que genera una gran variedad de productos terminados, con una capacidad instalada de transformación de 82 millones de libras de molibdeno al año y un sistema de gestión ambiental de vanguardia que asegura el cuidado, respeto y protección del medioambiente.

En los laboratorios de MolymetNos nacen los principales proyectos de innovación y desarrollo que permiten a Molymet liderar la industria mundial del molibdeno y renio.

Productos

- Óxido de molibdeno en polvo
- Óxido de molibdeno en briquetas
- Ferromolibdeno
- Óxido de molibdeno puro
- Dimolibdato de amonio
- Productos de renio
- Ácido sulfúrico
- Cátodos y cementos de cobre.

Capacidad instalada de transformación

82

millones de libras de Mo

574

colaboradores

Ingresos anuales de clientes externos

412,8

millones de US\$

Contribución a los ingresos consolidados

39%

59

millones de dólares
invertirá Molymet
en modernización

Impacto de la crisis

A raíz de las medidas de confinamiento decretadas en diferentes partes del mundo debido a la pandemia, gran cantidad de industrias que emplean molibdeno o renio como insumo se vieron obligadas a disminuir sus operaciones, situación que repercutió principalmente en clientes europeos. Esto se tradujo en una caída de la demanda de los productos elaborados por MolymetNos.

Sin embargo, la relación comercial con los mercados asiáticos, especialmente con China, aumentó significativamente, lo que permitió compensar la disminución inicial de consumo en otros mercados.

Adicionalmente, la planta en algunos momentos de la crisis operó con una dotación menor a la habitual por factores como contagios por COVID-19, entre otros, lo que por instantes ralentizó el ritmo productivo.

Principales medidas

Dado que Molymet fue declarada empresa esencial por las autoridades pertinentes, MolymetNos mantuvo su continuidad operacional. La empresa efectuó una labor de planificación preventiva que permitió adelantar operaciones y garantizar un cumplimiento del 100% de los compromisos comerciales. Además, los turnos de trabajo fueron modificados y coordinados de mejor forma en función de minimizar las interacciones al máximo posible y de esta manera proteger la salud y seguridad de la dotación.

También se adoptó el teletrabajo para cargos administrativos y se llevaron a cabo medidas de sanitización en todas las instalaciones, se establecieron horarios diferidos para el uso del casino y se restringieron los aforos, entre otras acciones.

Durante el ejercicio, los proveedores mineros lograron mayores producciones, lo que significó un incremento de los envíos de concentrados a la planta y un aumento de la actividad. Esta circunstancia obligó a elevar el esfuerzo comercial con el fin de colocar los mayores volúmenes, circunstancia que se vio aliviada gracias a la apertura del mercado asiático.

El negocio de renio, en tanto, vivió un año complejo debido a una caída de la demanda por parte del principal mercado consumidor, la industria aeronáutica.

En el plano del capital humano, se llevaron a cabo programas de crecimiento laboral y de mejoría de las relaciones internas y un plan de desarrollo y sucesión.

Proyecto de modernización planta de gases

MolymetNos se encuentra renovando sus instalaciones productivas con el fin de mejorar procesos de manera sustentable. Esta modernización contribuirá, al mismo tiempo, a extender la vida útil de la planta, a la reducción de un 40% en sus emisiones de SO₂ y fortalecerá sus sistemas de respaldo, para garantizar la continuidad operacional.

El proyecto se presentó durante 2020 al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) y se estima que la resolución de este organismo ocurrirá a mediados de 2021. Una vez aprobado, el plazo de construcción proyectado es de 30 meses.



Cinthia Rodríguez U.

"El apoyo de la compañía fue muy importante, se dieron todas las condiciones para que pudiéramos seguir haciendo nuestras actividades de manera remota. Muchos no tenían computadores, por ejemplo, y se los facilitaron incluyendo las plataformas. En un momento mi computador dejó de funcionar y fueron rápidamente a dejarme uno nuevo, con todos los programas instalados. Al final pude ordenarme, me acostumbré y pude seguir adelante con todas mis obligaciones sin problemas".



Encargada de Abastecimiento de Insumos Productivos
MOLYMETNOS



Claudio Ramírez T.

"Desde el inicio tratamos al máximo de mantenernos aislados, pero nos costó no poder compartir aunque fuera una bebida entre nosotros. Al final nos adaptamos y en ese sentido destaco al grupo de trabajo que está en mi turno, donde hay jóvenes que tomaron conciencia y se cuidaron, porque tienen hermanos o papás de cuidado. Hasta ahora hemos salido invictos".



Operador de Planta Química
MOLYMETNOS

Molynor

A lo largo del año 2020, Molynor pudo sostener sus ventas y presencia en el mercado asiático, el más activo y el primero en reactivarse en medio de la crisis sanitaria. Además, gracias a su segunda línea de producción, estuvo en condiciones de cubrir desde Chile los contratos de Molymex cuando esta unidad debió detener su producción por exigencias de la autoridad mexicana, y si bien se trató de una situación circunstancial, quedó evidenciado que la planta posee las capacidades para afrontar exitosamente contextos exigentes, así como el sobresaliente nivel de empoderamiento alcanzado por los trabajadores en sus labores, logrando una resolución de problemas oportuna y en el nivel adecuado.



“Lo ocurrido en 2020 permitió visualizar que las plantas pueden manejarse de una manera más remota sin mayores perjuicios. También aprendimos acerca de mejores prácticas y sobre la necesidad del contacto y la comunicación para resolver situaciones del día a día”.

> Braulio Cid D.
Gerente General de Molynor

Molynor está ubicada en la comuna de Mejillones, a 65 kilómetros de la ciudad de Antofagasta (Chile). Comenzó sus operaciones en 2008 y actualmente posee dos hornos con una capacidad anual de tostación equivalente a 60 millones de libras de molibdeno.

La unidad también cuenta con instalaciones que permiten recuperar metales desde Residuos Industriales Líquidos (Riles) y Residuos Industriales Sólidos (Rises) para neutralizar los riles, entre otros procesos. Además, posee una planta fotovoltaica de 20 Kw puesta en marcha en 2018, que abastece de energía a su edificio administrativo, ayudando así al cuidado del medioambiente.



Productos

- Óxido de molibdeno técnico en polvo
- Concentrado de renio
- Ácido sulfúrico
- Cemento de cobre.

Impacto de la crisis

Molynor cuenta con contratos con empresas mineras ubicadas en el Norte Grande chileno, y con Southern Perú y Grupo México, las cuales no se vieron mayormente afectados por la pandemia y estuvieron en condiciones de sostener sus operaciones, lo que a su vez permitió a la filial mantener su continuidad operacional.

Desde el punto de vista sanitario, menos de un 5% de la dotación resultó contagiada por COVID-19, lo que constituyó un hecho satisfactorio que corrobora la existencia de una cultura de trabajo ya instalada que se enfoca en la salud y seguridad del personal y sus familias.

Principales medidas

La empresa proporcionó apoyo psicológico a los trabajadores y sus familias y se les entregó, asimismo, víveres y artículos de primera necesidad. También se realizaron ajustes de los turnos de trabajo y se implementó la modalidad home office para el personal con labores administrativas. Para disminuir el riesgo de contagio y mantener el distanciamiento durante el transporte de colaboradores entre Mejillones y Antofagasta, se dispuso con la empresa externa que los buses trasladasen a solo 20 personas por viaje, con utilización obligatoria de mascarilla, aplicación

de alcohol gel y desinfecciones. También se exigió que los vehículos que se destinen a Molynor sean de uso exclusivo.

Durante el ejercicio se llevaron a cabo iniciativas asociadas al mundo de la manufactura, con foco en ganancias de eficiencia, productividad y disminución de costos. En temas de digitalización se impulsaron proyectos vinculados a logística, mantenimiento y procesamiento, entre otros.

En materia de eficiencia el acento estuvo en acciones de aprendizaje que se traduzcan en una mayor estandarización, apuntando a alcanzar resultados ojalá óptimos independientemente de quién esté operando. En ese sentido, se trabajó en maximizar los temas de control, buscando avanzar hacia una empresa más horizontal, con una toma de decisiones más ágil y personas más responsables del resultado de su labor.

Otro foco fue la gestión del talento y el desarrollo de herramientas de liderazgo como soporte al core del negocio.



Operador de Planta SX
MOLYNOR

Ariel Vargas S.

“Siempre decimos que en la desgracia los chilenos nos unimos; eso en MolyNor se logró totalmente. Lo normal es que cuando una empresa quiere implementar medidas, no las someta a conversación, pero nuestro Gerente General estableció desde el primer minuto lazos directos con los líderes de cada área, los sindicatos y los comités paritarios para tomar decisiones en conjunto. Este aprendizaje nos ayudará a enfrentar el futuro sin temor, porque ya sabemos cuál es el camino a seguir”.



Ingeniero Ambiental Senior
MOLYNOR

Luisa Boada N.

“Al comienzo fue complicado combinar el teletrabajo con la situación de la casa, pero siempre hubo buena disposición de MolyNor para apoyar a las familias. Se ampliaron los seguros médicos, se dispusieron abogados y psicólogos online; han estado preocupados de cómo nos sentimos en lo personal para poder rendir en lo laboral. Un día pedí que revisáramos las prioridades y tareas porque al comienzo se notó una carga laboral superior a la que había en la planta. No hubo problema de parte de la empresa”.

Carbomet Energía

Carbomet Energía provee energía limpia a través de la generación de electricidad hidráulica, optimizando el uso del agua.



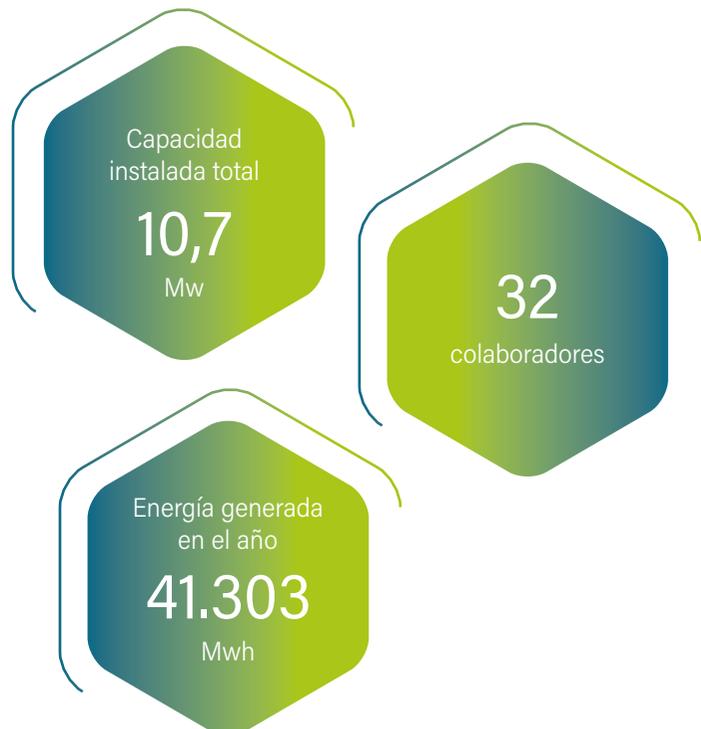
“Desde un punto de vista operacional, en 2020 tuvimos que enfrentar desafíos de todo tipo: escasez hídrica, menor generación, disminución de los precios promedio y márgenes más apretados. Sin embargo, mostramos capacidad de adaptación a esta realidad manteniendo los costos relativamente fijos y adaptando los procesos.”

> **Carlos Pinto F.**
Gerente General de Carbomet Energía

Carbomet Energía se ubica en la comuna de Puente Alto, Región Metropolitana. Genera electricidad mediante dos centrales generadoras con una potencia nominal de 5,6 Mw y 5,1 Mw cada una. Para la transmisión de la energía la empresa se conecta al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) a través de la red de distribución de EEPA y CGE respectivamente, bajo la modalidad de Pequeño Medio de Generación Distribuida (PMGD).

Tanto la Central como el resto de sus instalaciones se encuentran en terrenos que son propiedad de la compañía y de terceros, los que fueron adjudicados vía concesión (DS 4350 de julio de 1944) con sus correspondientes servidumbres. También cuenta con derechos de agua por 24 m³/s de carácter no consuntivo, recurso que es devuelto al cauce luego de su utilización en la turbina.

En 2020 dos grandes factores impactaron el quehacer de Carbomet Energía: una caída de un 30% en los precios por el efecto combinado de la pandemia de coronavirus y el movimiento social iniciado en octubre de 2019, y el impacto de una menor capacidad de oferta debido a la actual escasez hídrica que afecta a la zona central de Chile desde hace más de una década ayudando así al cuidado del medioambiente.



Impacto de la crisis

La pandemia de COVID-19 no tuvo efectos operacionales, gracias a que Carbomet Energía participa en una actividad económica que fue reconocida como un servicio esencial, de modo que contó con el soporte legal y de permisos para seguir operando con normalidad.

Adicionalmente, la empresa ya funcionaba en gran medida de manera automatizada, lo que permitió una rápida adaptación a un contexto que requirió adoptar medidas especiales, como el teletrabajo.

Principales medidas

La compañía definió que las funciones administrativas serían realizadas bajo la modalidad de home office y durante cinco meses se implementó esta misma medida a nivel de las operaciones de las salas centrales.

Además, se operó de acuerdo a los protocolos corporativos de Molymet en materia de salud y seguridad de la dotación y sus familias.

Eficiencia hídrica

Tal como en períodos anteriores, el impacto de la escasez hídrica dominó las tendencias del mercado eléctrico durante el año 2020. Frente a dicho contexto, el enfoque de la compañía se dirigió a la optimización del recurso agua. Para ello, se ha hecho un esfuerzo por elevar los niveles de eficiencia reduciendo las pérdidas, mediante una labor dirigida a asegurar que los canales que llevan el flujo hasta las centrales alcancen el 100% de su capacidad de transporte. De este modo ha sido posible elevar la generación entre un 3% y un 4%.

Como integrante de la Junta de Vigilancia del río Maipo, Carbomet Energía también participó del esfuerzo por priorizar el normal abastecimiento de agua potable para el Gran Santiago. Con tal objetivo, en septiembre de 2020 y junto a otros usuarios de la cuenca, la empresa cedió parte de sus derechos para que la sanitaria Aguas Andinas pudiera aumentar el volumen acumulado en el embalse El Yeso, principal reserva de agua de la Región Metropolitana.

Carbomet Energía siguió apoyando campañas educativas y comunicacionales de ahorro de agua y participando en esfuerzos de mantención de la infraestructura para minimizar las pérdidas del recurso y maximizar el uso del agua disponible. Cabe destacar, desde ese punto de vista, que el 100% del recurso utilizado por la empresa es devuelto a la cuenca del río Maipo.



Rodrigo Rivas A.

"Mi trabajo es de planta, pero el tema de los protocolos sanitarios no fue un trastorno importante para la dinámica de mis labores, simplemente hubo que acostumbrarse. A estas alturas, entre el equipo se ha incorporado tanto el tema de seguir las medidas para el cuidado de la salud, que incluso estando todos nosotros en la planta preferimos hacer las reuniones a través del computador".



Jefe de Gestión de Activos
CARBOMET ENERGÍA



Gloria Cabezas G.

"Los principales aprendizajes han sido el autocuidado, la adaptación a la digitalización y valorar más las relaciones humanas. Nos vimos en una situación de no poder tocarse, saludar de beso, abrazarse, cambios fuertes como ser humano. Pero es parte de la adaptación y el saludo ahora es más comunicativo. También aumentó la empatía con los temas familiares y de trabajo, con liderazgos en la empresa que valoran más las habilidades blandas, de entender que estamos todos en la misma situación. Eso baja un poco la ansiedad".



Jefa de Administración en Control de Gestión
CARBOMET ENERGÍA

Inmobiliaria San Bernardo

La nuez ha sido calificada como un superalimento y su cultivo por parte de Inmobiliaria San Bernardo constituye un aporte a la alimentación saludable de la humanidad.



"En 2020 seguimos aportando a la sustentabilidad, mediante una actividad no invasiva, orgánica y que ayuda a la captura de CO₂. Nuestros nogales se manejan de manera orgánica y producen nueces que son exportadas con valor agregado."

> **Carlos Pinto F.**
Gerente General de Inmobiliaria San Bernardo

Inmobiliaria San Bernardo es una sociedad dedicada a la gestión de 133 hectáreas que rodean la planta de MolyMetNos. En el predio se han plantado nogales que actualmente cubren una superficie de 123 ha, los cuales producen nueces orgánicas que la empresa exporta directamente a granel en sacos de 10 kilos bajo la marca Geonuts.

Desde 2015, Inmobiliaria San Bernardo es la principal empresa productora de nuez orgánica de Chile, país que a su vez es uno de los principales exportadores de este fruto seco.

La sequía que afecta desde hace años a la zona central impactó en 2020 la producción de nueces, situación que repercutió en un ajuste de los precios y los márgenes. Para lograr un mejor manejo hídrico del campo (cuyo consumo de agua asciende a aproximadamente 9.000 a 10.000 m³/día) la empresa construyó un tanque decantador con capacidad efectiva de 18.000 m³, proyecto ideado para regular y optimizar el recurso diario disponible.



Impacto de la crisis

La crisis global provocada por el COVID-19 tuvo un impacto correlativo al sufrido por los clientes de Inmobiliaria San Bernardo en sus mercados de exportación, los cuales se encuentran ubicados principalmente en Europa y Estados Unidos, y en menor medida en Japón y Brasil, donde hubo un menor consumo y, por lo tanto, un descenso de la demanda y de los precios. Sin embargo, la nuez orgánica resultó menos afectada que la de tipo convencional gracias a que se trata de un producto que se comercializa con una diferencia a su favor.

En términos operacionales, en el peak de la pandemia la compañía debió detener su operación durante quince días debido a un brote de la enfermedad en algunos de sus trabajadores. Sin embargo, los protocolos sanitarios adoptados permitieron superar la situación y seguir operando sin otros inconvenientes.

Por otro lado, la actividad de la empresa fue clasificada por las autoridades dentro de la Red Alimentaria, lo que significó tener facilidades normativas y legales que permitieron a los trabajadores efectuar las labores de cosecha sin impedimentos.

Adicionalmente, se apoyó a las comunidades vecinas con acciones de nebulización y fumigación de 30.000 m² de zonas colindantes al predio utilizando los extractores de la compañía, actividad organizada por Molyment en coordinación con la Municipalidad de San Bernardo y la Gobernación Provincial del Maipo.



Gabriel Martínez C.

“Un cambio importante ocurrió en la relación con aquellos proveedores que no tenían la categoría de empresa esencial y se atrasaron en la fabricación de productos y suministro de algunos repuestos. Por lo mismo y pese a la incertidumbre, me siento favorecido de haber seguido trabajando con cierta normalidad gracias a la naturaleza esencial de nuestras actividades”.



Encargado Planta Industrial de Nueces de Exportación
INMOBILIARIA SAN BERNARDO



Cecilia Jurado B.

“Lo más difícil fue la adaptación a una nueva rutina. Mi jornada de trabajo va desde las 8.00 a las 17.30 horas, y en la casa mantuve una rutina respetando esos horarios, aunque alternando el tiempo dedicado a las obligaciones laborales con las actividades relacionadas con mi hija. Pero fue complejo desconectar los temas de trabajo con las cosas domésticas y propias de la maternidad y la crianza”.



Analista en Control de Gestión y Presupuesto
INMOBILIARIA SAN BERNARDO

Molymex

A pesar del impacto de la pandemia y la prolongada suspensión de sus operaciones, la filial de Molymet en México cumplió sus metas y programas.



"Molymex aporta en cada una de las dimensiones del propósito corporativo: Nuestros productos y personas se enfocan en proteger el medio ambiente gracias a una estrategia de cero plásticos y reducción del consumo de agua, entre otras iniciativas".

> Alfredo Ortega T.
Director General de Molymex

Molymex S.A. de C.V. se encuentra en el estado de Sonora, México, siendo la única empresa de su giro en este país. Con una capacidad anual de procesamiento equivalente a 28 millones de libras y presencia en América.

La compañía destaca por su compromiso con el cuidado del medio ambiente, un sello clave de su gestión que le ha permitido lograr diversas distinciones, entre ellas, la certificación de Industria Limpia de México; Sistema Integrado de Gestión (incluye gestión de Calidad, Ambiental y de Seguridad y Salud Ocupacional) y el Reconocimiento de Excelencia Ambiental, máximo galardón entregado por el Gobierno Mexicano, a través de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa) a las empresas que van más allá del cumplimiento legal.

En 2020 Molymex debió suspender su producción durante 38 días debido a un decreto emitido por las autoridades mexicanas relacionadas con las medidas de prevención adoptadas a raíz de la pandemia de coronavirus. Pese a ello, la empresa pudo recuperar buena parte de su producción y cumplir, además, sus compromisos con los clientes, registrando resultados reales sobre lo proyectado.



Productos

- Óxido técnico de molibdeno en polvo
- Concentrado de renio
- Briquetas de óxido de molibdeno
- Ácido sulfúrico
- Limpieza de concentrados.

Impacto de la crisis

Al comienzo de la crisis sanitaria tanto el gobierno federal mexicano como las autoridades del estado de Sonora decretaron que la minería era una actividad no esencial, fruto de lo cual debió detener sus operaciones durante 38 días.

La compañía intentó revertir la decisión argumentando su condición de proveedora de la industria del acero, sector que sí fue declarado esencial, tratativas que no dieron resultado. Sin embargo, con posterioridad la minería finalmente fue incorporada en dicha categoría y, con ello, la empresa quedó en condiciones de asegurar su continuidad operacional de forma independiente a los vaivenes que pueda ocasionar la pandemia.

Principales medidas

Aunque inesperada, la crisis pudo ser superada satisfactoriamente, entre otros motivos, por los avances tecnológicos implementados en períodos anteriores y que dejaron a la compañía preparada para abordar el trabajo administrativo a distancia.

Para cumplir sus compromisos, durante el período de suspensión de actividades Molymex aprovechó la ventaja de pertenecer a un consorcio multinacional enviando la materia prima para ser tratada y comercializada desde las plantas de Molymet en Chile; adicionalmente, tuvo la autorización de las autoridades para enviar los productos ya terminados a sus respectivos destinos. Como resultado, los clientes no se vieron afectados con la detención de las operaciones.

Certificación

En 2020 Molymex fue certificada bajo la norma internacional ISO 45001, certificación que avala los sistemas de gestión de seguridad y salud en el trabajo.

Reconocimiento

Por segundo año consecutivo, Molymex fue certificada por Great Place To Work México como un gran lugar para trabajar, alcanzando un índice de confianza durante el manejo de la pandemia de un 90%. Este logro constituye un reconocimiento al esfuerzo por construir políticas que contribuyan a generar confianza con los colaboradores de la compañía.

La Universidad Empresarial Molymex imparte capacitación en procedimientos para procesar molibdeno mediante clases virtuales en modalidad in house cuyos profesores son, principalmente, colaboradores de la compañía.



Renato Buelna A.

"He pensado mucho acerca de cómo será el futuro. En las noticias se habla que entre los años 2025 y 2026 podríamos tener algún indicio de una normalidad. Es una situación difícil, porque acá tenemos gente que trabaja en procesos y no es sencillo hacerles entender, incluyendo a sus familias, lo importante que es seguir aplicando las medidas de protección, pero vamos avanzando".



Supervisor de Horno de Tostación
MOLYMEX



Annia Cordero I.

"Cuando se desató la pandemia, la empresa tomó acciones inmediatas. Al día siguiente, nos envió a home office a todos los que podíamos desarrollar nuestro trabajo desde la casa, lo que agradecí porque, quedándome en la oficina, sentía que arriesgaba a mi mamá, que es vulnerable por su edad. Al final, trabajar en la casa funciona muy bien, pero me gusta mucho la convivencia de área y se extraña bastante poder interactuar con los compañeros".



Encargada de Reportes de Contabilidad
MOLYMEX

Molymet Germany

Los productos de Molymet Germany a menudo se utilizan en aplicaciones de alta gama en telecomunicaciones y equipos médicos, lo que ayuda a las personas a conectarse y mantenerse saludables.



"El suministro continuo y confiable de materia prima desde Molymet Germany durante la pandemia fue crucial para sobrellevar la situación. Gracias a ello estuvimos en condiciones de seguir suministrando nuestros productos a los clientes de forma fiable".

> Henning Uhlenhut,
Gerente de Planta Molymet Germany

Adquirida por Molymet en 2001 y localizada en Bitterfeld, Alemania, Molymet Germany GmbH es un importante productor de polvo de molibdeno metálico puro. Para ello cuenta con una planta que tiene una capacidad anual de 1.800 toneladas, además de laboratorios y otras instalaciones de apoyo.

En 2018 comenzó la construcción de una nueva línea de producción de molibdeno metálico, que contempla un incremento de capacidad para el desarrollo de productos con un mayor valor agregado.

A pesar del impacto de la pandemia, los aprendizajes adquiridos a lo largo del año 2020 permitirán que el modelo de negocio de Molymet Alemania no cambie una vez que se supere la emergencia. Se espera que la demanda vuelva a los niveles anteriores cuando la economía se haya recuperado. Además, no existen razones para estimar que la necesidad de molibdeno puro disminuya debido a cambios relacionados con el coronavirus.



Productos

- Dióxido de molibdeno
- Polvo de molibdeno metálico
- Polvo de molibdeno de alta densidad
- Briquetas de molibdeno.

Impacto de la crisis

La situación provocada por el COVID-19 redujo la demanda, principalmente en los mercados aeroespacial y electrónico. Como consecuencia, los volúmenes de producción se redujeron significativamente y la necesidad de mano de obra se contrajo. También se produjo una caída de los márgenes.

Principales medidas

La empresa debió adaptar el uso de los equipos para optimizarlos a una producción reducida. Se tuvo en cuenta, asimismo, de las orientaciones recibidas desde el gobierno alemán y asociaciones profesionales sobre las nuevas regulaciones de higiene en los lugares de trabajo.

En paralelo, se aplicaron los programas gubernamentales disponibles para retener mano de obra calificada y reducir costos, los cuales se utilizaron para compensar a los empleados por las horas no trabajadas, y se mantuvo un estrecho contacto con los clientes para evaluar el impacto de su situación en el negocio de Molymet.

Además, se hizo un uso eficaz de las videollamadas para el trabajo a distancia, siendo probable que este mecanismo se utilice a futuro con una frecuencia mucho mayor que antes, lo que significará reducir los costos por concepto de desplazamientos. El personal ahora puede cubrir todas las tareas administrativas necesarias a través de home office, lo que da confianza para enfrentar situaciones similares en el futuro.

Gestión de la energía

La cadena de suministro fue preparada en función de los comentarios de los clientes y la experiencia adquirida con el fin de estar preparados para la recuperación posterior a la crisis.

Continuó la inversión en equipamiento moderno y energéticamente eficiente, como parte de un plan para reducir el consumo de energía, a través de un proceso auditado según la norma ISO 50001.



Patrick Velten

“Creo que hoy lo único que podemos hacer es tratar de mantenernos tranquilos. No está claro lo que sucederá en el futuro cercano y es bastante difícil tratar de determinar cuándo volveremos a algo parecido a una normalidad. De momento, intento no preocuparme tanto”.



Jefe de Despacho
MOLYMET GERMANY



Sandra Reich

“Creo que lo más difícil fue dejar de interactuar. Todos extrañamos a nuestros amigos, familiares, compañeros y otros contactos sociales. Pero tengo la esperanza de poder volver a trabajar como de costumbre y retomar la antigua comunicación cara a cara, los eventos de equipo y de empresa... espero divertirme de nuevo. Estoy segura de que apreciaré mucho más estas cosas cuando esta crisis finalmente termine”.



Encargada de Ventas Internas
MOLYMET GERMANY

Molymet Belgium

Uno de los proyectos más relevantes de la filial en Bélgica se relaciona directamente con el propósito corporativo, pues permitirá contribuir a la eliminación de los compuestos de azufre de los combustibles.



“Creemos firmemente que solo podremos tener éxito a largo plazo si nuestras actividades suponen una contribución para los trabajadores, clientes, proveedores, vecinos y autoridades, de modo que se genere un equilibrio sostenible con el bienestar de las personas y el medioambiente”.

> **Godfried Van Schuylenbergh,**
Vicepresidente de Operaciones Europa

Molymet Belgium, ex Sadaci, se encuentra ubicada en el puerto de Gante, Bélgica. Cuenta con una planta de tostación con una capacidad anual equivalente de 35 millones de libras de molibdeno, y con plantas de briquetas y ferromolibdeno. Igualmente, posee instalaciones de muestreo y un laboratorio de análisis químico.

Gracias a su ubicación estratégica en el centro de Europa, la empresa reacciona rápidamente ante las tendencias cambiantes de los mercados, tanto en tipo de productos como volúmenes de producción. Además, opera con altos estándares medioambientales.

La sostenibilidad, el crecimiento y la excelencia operacional son los tres pilares sobre los cuales basa su estrategia Molymet Belgium. Entre las acciones realizadas para cumplir estos objetivos, destacan en 2020 las siguientes:

- Obtención del permiso para construir una turbina de generación de energía eólica en los terrenos de la planta, que permitirá satisfacer de manera sustentable entre un 30% y un 60% de las necesidades de consumo de electricidad de la compañía.
- Elaboración de una política de mantenimiento proactivo de la planta.



- Planta de alto rendimiento para eliminar el Mo de las aguas residuales del proyecto PurOx y un diseño de proceso integrado de energía, utilizando la mejor tecnología disponible.
- Ejecución de un plan para que el trabajo en la compañía sea más flexible.

Productos

- Óxido técnico de molibdeno
- Briquetas de óxido de molibdeno
- Ferromolibdeno
- Concentrado de renio
- Ácido sulfúrico.

Impacto de la crisis

Para Molymet Belgium la crisis del COVID-19 tuvo un impacto limitado. Continuó recibiendo las materias primas y pudo responder a todas sus obligaciones de acuerdo a lo presupuestado, demostrando ser un socio confiable en medio de la crisis. En abril, los clientes solicitaron cambios en las entregas de los productos finales y, en consecuencia, la planificación fue modificada. Solo un cliente solicitó cancelar parte de sus pedidos.

Principales medidas

El objetivo principal fue garantizar condiciones laborales seguras, velar por la salud de los colaboradores y evitar contagios en los lugares de trabajo. Desde el inicio de la crisis, el 15 de marzo, se implementaron más de 60 medidas de salud y seguridad diferentes, incluyendo la adopción de home office para tareas administrativas, lo que se facilitó suministrando computadoras, softwares y programas de seguridad para reducir el riesgo de virus digitales. También fue relevante evitar un impacto financiero de la crisis garantizando la continuidad operativa, objetivo que se alcanzó plenamente.

Proyecto PurOx

Durante 2020 Molymet Belgium postergó, entre otras razones a consecuencia de la pandemia, el inicio de uno de sus proyectos más relevantes: la puesta en marcha de una fábrica donde producirá óxido de molibdeno y dimolibdato de amonio. Ambos productos tienen uso en aplicaciones químicas y electrónicas de alta tecnología para la fabricación, entre otros, de catalizadores en la industria petroquímica, placas base para chips, capas adhesivas para pantallas de teléfonos inteligentes y superaleaciones para motores de aviones y turbinas eólicas.

El proceso PurOx fue desarrollado por Molymet Belgium. Incluye un paso inicial completamente nuevo para la purificación de materias primas y un proceso de cristalización continuo.



Bram Cornelis

"En el futuro intentaremos que las reuniones se realicen con la cantidad de personas estrictamente necesaria. Ahora se invita de manera más acotada y eso es más efectivo. Si fuese necesario involucrar a más personas, la idea es repartirse en varias salas o seguir la discusión desde la casa y conectarnos a través de internet".



Ingeniero de Activos y Seguridad
MOLYMET BELGIUM



Stefanie Steyaert

"No teníamos una cultura de trabajar en la casa y de un día para otro tuvimos que hacerlo. Fue un shock. Después de un tiempo, con mis tres compañeros ideamos un sistema rotatorio por el que, cada tres días, uno de nosotros iba a la oficina para avanzar en temas nuevos y apoyar a otras personas. Esta experiencia nos dejó una lección de humildad, porque hemos sido afortunados en medio de tanta gente desempleada o cerrando sus negocios".



Analista de Contabilidad
MOLYMET BELGIUM



CAPÍTULO



05

Información
adicional

Índice

Identificación de la sociedad

Información básica	78
Documentos constitutivos	78
Información de contacto	79

Descripción de los negocios

Información histórica	80
Objeto social	82
Sector industrial	83

Actividades y negocios

Proveedores	84
Clientes	84
Marcas	84
Patentes	85
Propiedades e instalaciones	87
Factores de riesgo	95
Planes de inversión	101

Propiedad y acciones

102

Responsabilidad social y desarrollo sostenible

Diversidad del Directorio	106
Diversidad de la Administración	107
Diversidad de la Organización	108
Brecha salarial por género	109

Administración y personal

Organigrama	110
Directorio	112
Remuneraciones del Directorio	113
Informe del Comité de Directores	117
Ejecutivos principales	118

Malla societaria

122

Información de subsidiarias y asociadas

124

Identificación de la sociedad

Identificación básica

Razón social

Molibdenos y Metales S. A.

Nemotécnico

MOLYMET

Domicilio legal

Camino Nos a Los Morros n.º 66, Nos,
San Bernardo, Provincia del Maipo,
Región Metropolitana, Chile.

RUT

93.628.000-5

Tipo de entidad

Sociedad anónima abierta

Inscripción Registro de Valores

Número 0191

Documentos constitutivos

Constitución legal

Razón social	Molibdenos y Metales S. A.
RUT	93.628.000-5
Notaría	Roberto Fuentes Hurtado, Valparaíso
Fecha de escritura	28/10/1975
Inscripción	Registro de Comercio de Valparaíso
Fojas	1215
Número	689
Fecha	23/12/1975
Publicación en el Diario Oficial	30/12/1975
Domicilio señalado en estatutos	Valparaíso
Organismo que autorizó existencia	Superintendencia de Valores y Seguros
Decreto o resolución	Número 463-C, del 28 de noviembre de 1975

Modificaciones

Fecha	20/11/1975
Notaría	Rafael Zaldívar Díaz, Santiago

Inscripción de domicilio actual

Fecha	22/07/2011
Inscripción	Registro de Comercio de San Bernardo
Fojas	140
Número	132

Contacto

Edificio corporativo

Camino Nos a Los Morros n.º 66, Nos, San Bernardo
Región Metropolitana de Santiago, Chile

Planta MolymetNos

Camino Peñuelas n.º 0258, Nos, San Bernardo
Región Metropolitana de Santiago, Chile

Teléfono central

+56 2 2937 6600

Casilla

1974, Santiago - Chile

Sitio web

www.molymet.com

Correo electrónico

info@molymet.cl

Relación con inversionistas

Andrés Ovalle Montero

Subgerente de Relación con Inversionistas
ir@molymet.cl
Teléfono: +56 2 2937 6672



Descripción de los negocios

Información histórica

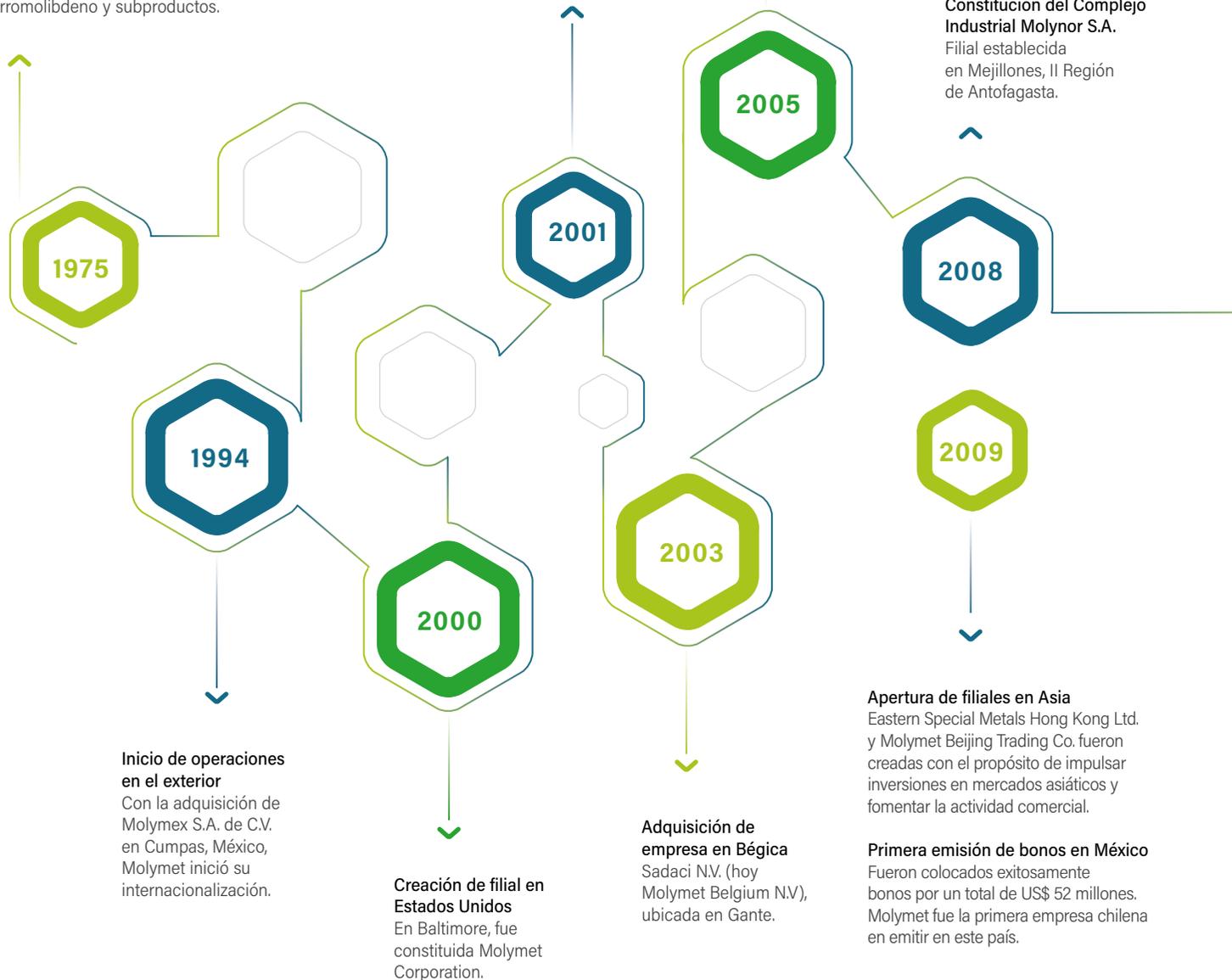
Molibdenos y Metales S. A. fue creada en 1975 por don Ciro Gianoli y don Constantino Mustakis, a partir de la división de Carburo y Metalurgia S. A., empresa fundada en 1936 por sus respectivos padres, señores Antonio Gianoli y George Mustakis, en la ciudad de Los Andes, Región de Valparaíso, Chile.

Creación de Molymet
 Molibdenos y Metales S. A., Molymet, fue constituida en Valparaíso, con el objeto de realizar la producción y venta de óxido de molibdeno, ferromolibdeno y subproductos.

Adquisición de sociedad en Alemania
 Chemiemetall (hoy Molymet Germany GmbH), ubicada en Leipzig.

Constitución de sociedad en Reino Unido
 Molymet Services Ltd.

Constitución del Complejo Industrial Molynor S.A.
 Filial establecida en Mejillones, II Región de Antofagasta.



Filial en Brasil
Molymet Do Brasil Representacoes e Servicos Ltda en Sao Paulo fue creada para incrementar la actividad comercial en ese mercado.

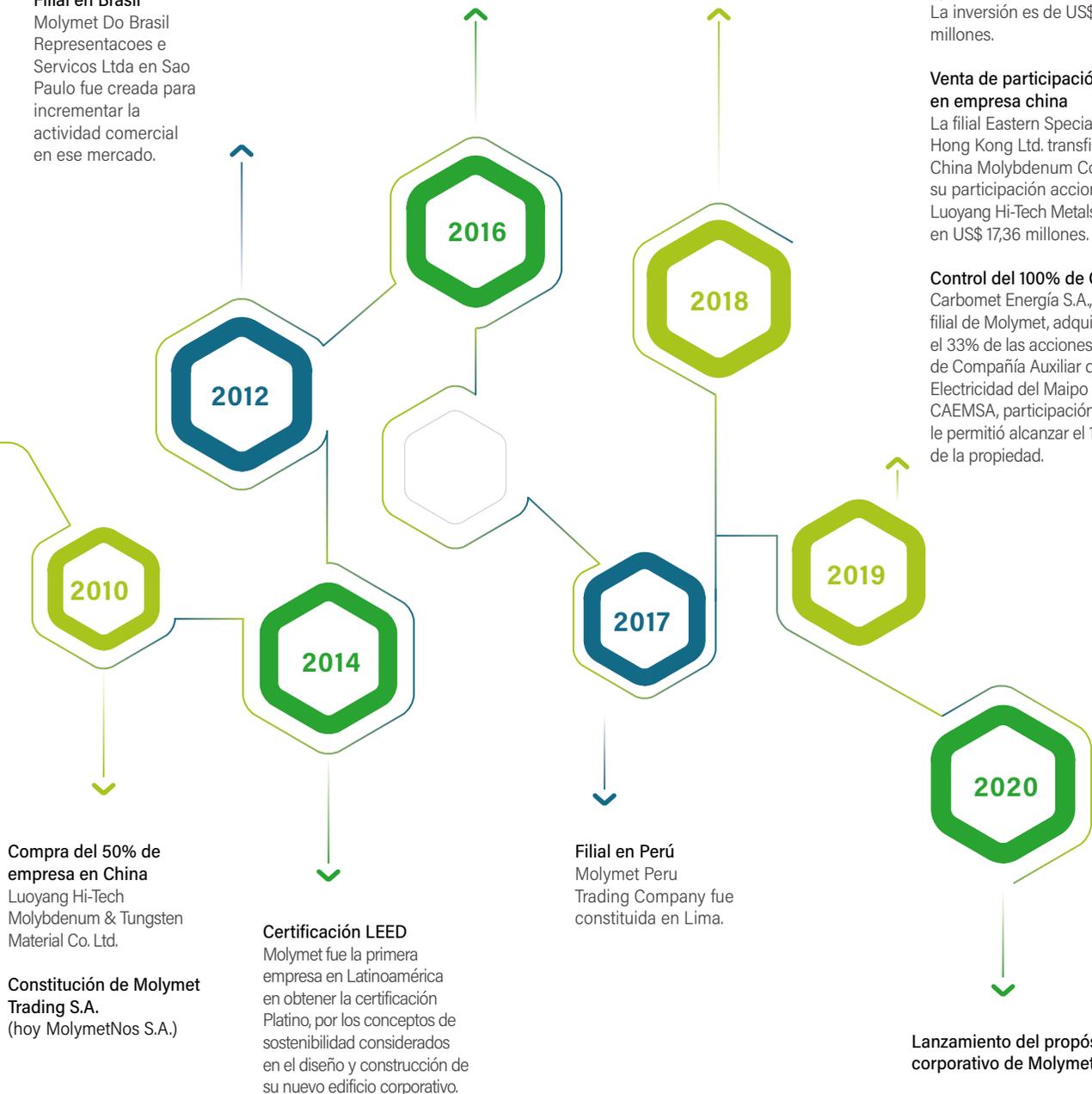
Traslado de oficinas en Estados Unidos y China
Molymet Corporation se trasladó a Miami, Florida, y las oficinas comerciales de Asia, se establecieron definitivamente en Beijing.

Colocación de bonos en Colombia
Molymet es el primer emisor extranjero de bonos corporativos del sector real de Colombia. Colocó exitosamente bonos por alrededor de US\$ 69 millones.

Inversión en MolymetNos
El Directorio aprobó el proyecto de modernización del sistema de limpieza de gases de MolymetNos, que permitirá reducir las emisiones de SO2 de esta unidad productiva en aproximadamente un 40%. La inversión es de US\$ 59 millones.

Venta de participación en empresa china
La filial Eastern Special Metals Hong Kong Ltd. transfirió a China Molybdenum Co., Ltd, su participación accionaria en Luoyang Hi-Tech Metals Co., Ltd, en US\$ 17,36 millones.

Control del 100% de CAEMSA
Carbomet Energía S.A., CESA, filial de Molymet, adquirió el 33% de las acciones de Compañía Auxiliar de Electricidad del Maipo S. A., CAEMSA, participación que le permitió alcanzar el 100% de la propiedad.



Constitución de Molymet Trading S.A.
(hoy MolymetNos S.A.)

Objeto social

Molibdenos y Metales S.A.

Actividades

- Fabricación por sí o por cuenta de terceros de óxido de molibdeno, ferromolibdeno, perrenato de amonio y cualquiera otra aleación o producto industrial derivado de minerales que contengan molibdeno, o que se presenten junto a este en su estado natural o como subproducto de otros procesos industriales previos, pudiendo al efecto instalar o hacer funcionar establecimientos de energía o industriales de cualquier clase, como también elaborar, adquirir o enajenar productos, materiales, sustancias, subproductos y mercaderías y derivados de todo género que tenga relación con el objeto social.
- Adquisición, enajenación, importación, exportación, comisión, consignación, representación, distribución y comercialización, por sí o por terceros, al por mayor o al detalle, sean de procedencia nacional o extranjera, de todo tipo de bienes muebles, especialmente equipos técnicos, maquinarias, productos, insumos, accesorios y repuestos para ellos y todo tipo de productos, materias primas o insumos que requieren fabricación, venta y/o distribución de aleaciones que contengan molibdeno y sus derivados.
- Investigación y desarrollo de proyectos metalúrgicos; diseño, construcción, reparación, mantenimientos y comercialización de plantas metalúrgicas y de productos asociados; tratamiento de minerales y gases y de residuos industriales de todo tipo, generación de vapor, oxígeno y otros gases y servicios de análisis químicos.
- Prestación de servicios, consultorías o de asesorías relacionadas con los objetos antes señalados y la prestación de servicios, consultoría y asesoría en materias legales, financieras, económicas, comerciales, de desarrollo de mercados, logística, informáticas, de procesamiento de datos, contables, tributarias, de auditoría, de suministro y gestión de personal, de estrategia corporativa y marketing, y de administración de empresas.
- Realización de inversiones en Chile o en el exterior en toda clase de bienes corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, tales como bonos, clase de títulos o valores mobiliarios, con la facultad de administrar dichas inversiones y cualquier clase de títulos.
- Constituir o integrar como asociada o en otra forma, directamente o con terceros, sociedades de personas o capital, o personas jurídicas de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero.

Sector industrial

Molibdenos y Metales S. A.

Marco legal

Molibdenos y Metales S. A. y sus filiales desarrollan sus operaciones comerciales, productivas, financieras y, en general, toda actividad asociada a su giro, bajo el principio de estricto y fiel cumplimiento de la normativa legal vigente.

Además del marco común nacional, esto es, la Constitución Política de la República y la normativa civil, laboral, sanitaria y administrativa general, las actividades de MolyMET se encuentran reguladas específicamente en dos ámbitos principales: mercado de valores y medioambiente.

Normativa para emisores de valores de oferta pública

- Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas
- Ley 18.045 sobre Mercado de Valores

En este marco, MolyMET se rige también por la normativa aplicable de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile y por la normativa pertinente de las autoridades de valores de México (Comisión Nacional del Mercado de Valores) y de Colombia (Superintendencia Financiera). En estos dos últimos casos, debido a que la empresa mantiene emisiones de bonos vigentes en ambos países, como emisor extranjero.

Normativa ambiental aplicable a la industria

- Resoluciones de Calificación Ambiental números: 204/1999, 674/2001, 512/2002, 539/2003, 285/2004, 435/2005, 983/2008 y 1025/2008.

La autoridad encargada de supervigilar el cumplimiento de las obligaciones contenidas en tales resoluciones, es la Superintendencia de Medio Ambiente ("SMA").

Adicionalmente, la empresa debe cumplir con diversos permisos sectoriales, cuyo cumplimiento es verificado por las autoridades correspondientes.

Modelo de Prevención de Delitos

De manera voluntaria, MolyMET ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos basado en el cumplimiento de la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Este modelo ha sido certificado periódicamente.

Actividades y negocios

Proveedores

El Grupo Molybmet obtiene la materia prima para sus procesos productivos de dos fuentes principales: las compras propias realizadas a proveedores relacionados con la minería del cobre –donde existen tres principales, que representan cada uno el 20% o más del abastecimiento total en 2020– y las maquilas, donde la materia prima es entregada por los clientes, para su transformación en productos terminados que ellos mismos comercializan. En este segmento particular, Molybmet tiene dos clientes principales, quienes representan alrededor del 30% del volumen de negocios.

Para el abastecimiento de concentrado de molibdeno, Molybmet mantiene contratos multianuales con empresas de cobre nacionales y extranjeras, para las cuales esta materia prima es un subproducto. Entre los principales proveedores de este insumo se encuentran: Codelco, a través de sus divisiones Chuquicamata, Salvador, Andina y El Teniente; Minera Los Pelambres; Southern Copper Corporation (SCC); Mexicana de Cobre S. A. de C. V.; Anglo American Sur S. A.; Minera Las Bambas S. A.; BHP Billiton; Kennecott Molybdenum Company; Highland Valley Copper; Anglo American Chile Inversiones; y Sierra Gorda SCM.

Clientes

El molibdeno es una materia prima importante de las industrias del acero, la construcción, las súper aleaciones y productos químicos, entre otras. Por esta razón, los ingresos por ventas de productos de molibdeno y renio de Molybmet corresponden casi en su totalidad a exportaciones a clientes ubicados en todos los continentes. Adicionalmente, son clientes de Molybmet compañías de trading y empresas mineras que comercializan este producto y mantienen contratos de maquila o procesamiento con Molybmet o sus filiales.

Dentro de los principales clientes de 2020 se encuentran: Plansee SE, Seah M&S Corp., MP Diffusion y Huluado Rongxin.

No existen clientes que concentren individualmente el 10% o más de los ingresos generados por las ventas directas de la compañía a partir de su propia materia prima. El mayor cliente concentra un 7%, mientras el segundo representa el 5% de la facturación.

A través de oficinas comerciales en Estados Unidos, Brasil, Inglaterra y China, el Grupo Molybmet atiende a alrededor del 20% de la demanda mundial de productos de molibdeno.

En el segmento de maquila, donde la materia prima es recibida para su transformación, pero no es un activo de la compañía, Molybmet tiene dos clientes principales, que representan alrededor del 72% de su volumen anual de negocios en el rubro de la maquila.

Marcas

Molibdenos y Metales S. A. es propietaria de un portafolio de marcas comerciales asociadas a sus distintas filiales productivas. Estas marcas están diseñadas bajo un concepto global que incluye símbolo y logotipo (marca mixta) con los colores corporativos: naranja, verde, azul y gris marengo.

Durante el año 2020, la empresa ha comenzado a nivel mundial el registro del nuevo logotipo de Molybmet.

Molymet

La marca mixta Molymet se registró en el Instituto Nacional de Propiedad Intelectual de Chile (INAPI) en 2004 para distinguir al establecimiento industrial y comercial y en 2005, para designar productos y servicios. Posteriormente ha sido renovada y se ha ampliado su registro hacia otros países. Hoy se encuentra inscrita en Japón, Corea, China, Estados Unidos, Canadá, México, Brasil, Chile, Perú y la Unión Europea.

Molynor

La marca mixta Molynor se inscribió en INAPI en 2009 para designar productos y servicios y en 2017 se amplió para designar también al establecimiento industrial. Actualmente se encuentra inscrita en varios países; entre estos: Japón, Corea, China, México, Unión Europea, Perú y Chile. Durante 2019 fue confirmada la renovación de la marca en Chile y Japón, y se solicitó la renovación en México.

Molymex

La marca mixta Molymex se inscribió en 2004 en el Instituto Mexicano de Propiedad Intelectual (IMPI) y se renovó en 2014.

Geonuts

La filial Inmobiliaria San Bernardo es propietaria de Geonuts, una marca mixta que cuenta con símbolo, logotipo y colores propios y está inscrita para la comercialización de nueces en Estados Unidos, Chile, China, Corea del Sur y la Unión Europea.

Nuevas marcas en Europa

Durante 2020 se ejecutó un programa de actualización de marcas en filiales europeas, con el fin de fortalecer la imagen corporativa del grupo Molymet y registrar su nuevo logotipo.

Adicionalmente, y con el fin de unificar la identidad de la empresa, la filial Chemiemetall pasó a denominarse Molymet Germany y la filial Sadaci, Molymet Belgium.

Molymet, directamente o a través de sus filiales, conservó la propiedad de las marcas antiguas e inició el proceso de registro a nivel internacional de los nuevos nombres y de los logotipos actualizados.

Patentes

Con el fin de proteger y valorizar distintos desarrollos realizados por la compañía, Molymet inició en 2017 un proceso de solicitud de patentes de invención.



Patentes de Invención de Molymet

Patente	Proceso productivo	Solicitud	Otorgamiento
PCT WO2017/035675 A1, Method for Removing Arsenic from Material Containing the Same	Remoción de arsénico desde concentrados minerales y otros materiales de interés, y estabilización del residuo arsenical para depositarlo en forma segura.	3 de marzo de 2017 en Chile, Perú, México, Canadá, Estados Unidos, China, Australia, Bulgaria y Namibia	2018 en Namibia 2020 en China y Estados Unidos. En los demás países se encuentra en trámite normal.
PCT WO2017/202909 A1, Roasting Furnace, Use Thereof and Method for the Processing of Ores or Concentrates	Modificaciones a los hornos de tostación y métodos de operación desarrollados por Molymet Belgium (ex Sadaci).	30 de noviembre de 2017 en Bélgica, China, Estados Unidos, México, Canadá, Chile, Perú, Corea del Sur y la Unión Europea.	2018 en Bélgica 2020 en China En los demás países se encuentra en trámite normal.
CL 201803101, invención chilena	Proceso para la remoción selectiva de los compuestos de cobre y otras impurezas con respecto al molibdeno y el renio desde concentrados de molibdenita.	En 2019 en Australia, Canadá y Estados Unidos.	Se encuentra en trámite normal en todos los países donde fue solicitada.

Propiedades e instalaciones

Molibdenos y Metales S. A. (matriz)

Edificio Corporativo

Ubicación	Localidad de Nos, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie de terreno	Ubicado dentro de un parque de 5 hectáreas
Superficie construida	5.215 m ²
Características	<ul style="list-style-type: none"> • Edificio autosustentable, inaugurado en 2011. • En su construcción se invirtieron alrededor de US\$ 15 millones. • Estructura de hormigón armado, vigas y tensores de acero. • En este edificio se encuentran las oficinas del nivel corporativo, y de las áreas de Ingeniería de Sistemas, Proyectos de Infraestructuras, Finanzas, Contabilidad, Personas, Comercial y Departamento de Acciones. • Certificación LEED nivel Platinum, por los siguientes logros: <ul style="list-style-type: none"> - Ahorro de 41% en energía (100% de la energía consumida por dos años fue compensada con la compra de bonos de energías renovables no convencionales). - 32% menos de consumo de agua, en relación con edificios similares. - 100% de las aguas servidas es tratada y reutilizada en procesos industriales de la planta productiva contigua al edificio. - 75% de los desechos de la construcción fueron reciclados. - 15% de los materiales empleados eran reciclados y el 22% fueron producidos a menos de 800 km del edificio. - 100% del aire interior es filtrado - 100% de los recintos tiene acceso a luz natural. • El agua de riego de las 5 hectáreas de parque proviene en un 100% de aguas de acequias (río Maipo).

Casona Las Lilas

Ubicación	Localidad de Nos, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie de terreno	Ubicada dentro del mismo parque de 5 hectáreas
Superficie construida	1.600 m ²
Características	<ul style="list-style-type: none"> • Construida en 1880 junto a un parque nativo que data de esa misma fecha. • En su remodelación, llevada a cabo entre los años 2006 y 2009, se reforzó la estructura original (de adobe) para hacerla resistente a sismos mayores. • En esta casona se encuentran ubicadas las oficinas del Presidente Ejecutivo, VP Corporativo de Personas y Comunicaciones, VP de Operaciones América, VP Corporativo de Cumplimiento y Riesgo, y VP de Asuntos Corporativos y Legales.

Complejo Industrial Nos

Ubicación	Comuna de San Bernardo, Región Metropolitana. Chile
Superficie de terreno	42,9 hectáreas
Superficie construida	61.333 m ²
Características	<p>El complejo cuenta con plantas de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tostación y oxidación a presión. • productos puros de molibdeno. • ferromolibdeno. • acondicionamiento de concentrados y de óxido técnico. • recuperación de metales y agua desde los Riles y Rises y eliminación de los Riles. • extracción por solvente. • cátodos de cobre. • cementos de cobre. • recuperación de renio. • recuperación de metales desde escorias de ferromolibdeno. <p>Además, cuenta con las siguientes instalaciones para captación y tratamiento de polvo y gases de proceso:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sistemas de despolvamiento inercial y electrostático. • plantas de lavado de gases y de ácido sulfúrico • Instalaciones de apoyo: laboratorio, sistemas informáticos, taller y oficinas de mantención, bodegas, casino, entre otras.

Al cierre de 2020, Molibdenos y Metales S.A. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Complejo Industrial Molynor S.A.

Complejo Industrial

Ubicación	Complejo Portuario Mejillones, a 65 km de la ciudad de Antofagasta, en la Región de Antofagasta. Chile
Superficie de terreno	30 hectáreas, de propiedad de Molynor, libres de gravámenes, prohibiciones e hipotecas en garantía de obligaciones de terceros.
Superficie construida	15 hectáreas
Características	<p>El complejo cuenta con:</p> <ul style="list-style-type: none"> • una vía asfaltada de dos pistas frente al terreno y tiene acceso a la ruta B400 (de 35 km con dos pistas asfaltadas), que la conectan con la Ruta 5 (Panamericana); e • Instalaciones de servicio para los procesos productivos: aducción de agua de mar y planta de osmosis inversa, aire comprimido, torres de enfriamiento, laboratorio químico, muestrera; sistema ininterrumpido de energía eléctrica y parque de generación diésel de respaldo.

Concesión Marítima

Ubicación	Bahía de Mejillones, Región de Antofagasta. Chile
Superficie de terreno	3.754,97 m ²
Características	<p>Concesión otorgada el 21 de noviembre de 2011. Su objetivo es captar el agua de mar que alimenta el proceso de osmosis inversa para la generación de agua industrial y luego, recibir la salmuera generada.</p>

Al cierre de 2020, Complejo Industrial Molynor S.A. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Carbomet Energía S.A.

Central Los Bajos

Ubicación	Comuna de Puente Alto, Región Metropolitana. Chile
Superficie de terreno	84.033 m ²
Superficie construida	850 m ²
Características	<p>Capacidad de diseño: 18 m³/s</p> <p>Captación de agua proveniente de la descarga de la central eléctrica Puntilla y de aguas de riego de la Sociedad del Canal del Maipo. Estas últimas son captadas directamente del río mediante una bocatoma y conducidas por un canal de aducción de 6 km de extensión.</p> <p>Carbomet Energía posee derechos de agua por 24 m³/s de carácter no consuntivo, por lo cual la compañía devuelve el agua al cauce luego de su utilización en la turbina.</p> <p>La unidad generadora, marca Leffel, trabaja con una caída neta de 40,2 m. Su potencia nominal es de 5,6 Mw. La turbina es del tipo Francis de eje horizontal (fue puesta en servicio en 1944).</p> <p>Para la transmisión de la energía, la central se conecta al Sistema Eléctrico Nacional (SEN), a través de la Eléctrica Puente Alto. Tanto la línea de transmisión como la central se encuentran en terrenos de propiedad de la compañía y de terceros, los que fueron adjudicados vía concesión (DS 4350 de julio de 1944) con sus correspondientes servidumbres.</p>

Central Auxiliar del Maipo

Ubicación	Comuna de San Bernardo, Región Metropolitana. Chile
Superficie de terreno	65.112 m ²
Superficie construida	750 m ²
Características	<p>Caudal de diseño: 24 m³/s Caída neta: 27 m Potencia nominal: 5,1 Mw</p> <p>Instalaciones</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tres unidades Francis de eje horizontal; dos de estas de doble descarga y puestas en servicio en 1962. La tercera es de descarga simple y opera desde 1985. • La central posee derechos de agua no consuntivos que capta en la descarga de la Central Los Bajos y conduce por un canal de 3,5 km para devolverlo al lecho del río, luego de su uso en las turbinas. • La energía generada es transmitida al punto de inyección al SEN, a través de una conexión con la distribuidora (CGED) en la localidad de Nos, mediante una línea de 12.000 voltios que tiene una longitud de 7,5 km. • La central está situada en terrenos propios y la línea, en terrenos de terceros, con sus respectivas servidumbres.

Al cierre de 2020, Carbomet Energía S.A. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Carbomet Industrial S.A.

Bodega

Ubicación	Avenida Portales n.º 3.499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie construida	1.168 m ²
Características	Esta bodega es utilizada por Molymet para el almacenamiento de ferrocilicio y carburo de calcio, bajo un contrato de arriendo de largo plazo con Carbomet Industrial S.A.

Terrenos

Ubicación	Av. Portales n.º 3.499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie de terreno	15.381 m ²
Características	Estos terrenos están libres de gravámenes, prohibiciones e hipotecas en garantía de obligaciones de terceros. La sociedad los mantiene con un contrato de arriendo y son utilizados en mayor medida para el almacenamiento de material y en una proporción menor, para disposición de contratistas.

Bodega

Ubicación	Av. Portales n.º 3.499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie construida	1287 m ²
Características	Es utilizada para el almacenamiento de documentos.

Casino

Ubicación	Av. Portales n.º 3.499, comuna de San Bernardo
Superficie construida	200 m ²
Características	Este casino es utilizado por contratistas, con quienes mantiene un contrato de arriendo.

Oficinas y bodegas

Ubicación	Av. Portales n.º 3.499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie construida	1.211 m ²
Características	Estas oficinas y bodegas son utilizadas por Carbomet Energía S.A. bajo un contrato de arriendo con Carbomet Industrial S.A.

Al cierre de 2020, Carbomet Industrial S.A. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Inmobiliaria San Bernardo S.A.

Terrenos

Ubicación	Comuna de San Bernardo, Región Metropolitana
Superficie total	133 hectáreas
Características	<p>Estos terrenos están libres de gravámenes, prohibiciones e hipotecas en garantía de obligaciones con terceros.</p> <p>123 ha están destinadas al cultivo agrícola, 48 están plantadas, en diferentes etapas, con nogales de la variedad Serr; y 75 hectáreas con nogales de la variedad Chandler.</p> <p>Derechos de agua regularizados en el Conservador de Bienes Raíces respectivo, que en condiciones normales de disponibilidad, satisfacen las necesidades de riego de las plantaciones.</p>

Instalaciones de Proceso

Ubicación	Comuna de San Bernardo, Región Metropolitana
Superficie de terreno	0,5 hectáreas
Superficie total construida	0,23 hectáreas
Características	Posee plantas de despelado, secado, partiduría, selección y clasificación de nueces. Estas son envasadas manualmente para su comercialización.

Al cierre de 2020, Inmobiliaria San Bernardo S. A. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Molymex S. A. de C.V.

Planta Industrial

Ubicación	Cumpas, estado de Sonora, México
Superficie terreno	40,8 ha, libres de gravámenes, obligaciones e hipotecas en garantía de obligaciones de terceros.
Superficie construida	692 m ² para oficinas y 11,1 ha en plantas, bodegas y laboratorio, además de las oficinas administrativas ubicadas en Hermosillo, Sonora.
Características	<p>Planta de tostación con una capacidad anual de 29,3 millones de libras de molibdeno contenido, plantas de briquetas y una capacidad en la planta de acondicionamiento de concentrados de 28 millones de libras.</p> <p>Cuenta con instalaciones para:</p> <ul style="list-style-type: none">• Extracción por solventes.• Neutralización.• Captación y tratamiento de polvo y gases de proceso.• Despolvamiento inercial y electrostático.• Lavado de gases.• Ácido sulfúrico.• Muestreo y análisis químico.

Al cierre de 2020, Molymex S. A. de C. V. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Molymet Germany GmbH (ex Chemiemetall GmbH)

Planta Industrial

Ubicación	Ciudad de Bitterfeld-Wolfen, estado de Sajonia-Anhalt, a 30 km al norte de la ciudad de Leipzig y a 120 km al sur de Berlín, Alemania.
Superficie del terreno	2,7 hectáreas, libres de gravámenes, prohibiciones e hipotecas en garantía de obligaciones de terceros.
Superficie construida	9.000 m ²
Características	Esta planta es utilizada para la producción de dióxido de molibdeno, polvo metálico de molibdeno y polvo metálico de molibdeno de alta densidad, principalmente.

Al cierre de 2020, Molymet Germany GmbH no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Molymet Belgium N.V. (ex Sadaci N.V.)

Planta Industrial

Ubicación	Barrio industrial del puerto de Gante, Bélgica.
Superficie terreno	26,1 hectáreas, libres de gravámenes, prohibiciones e hipotecas en garantía de obligaciones de terceros.
Superficie construida	49.645 m ²
Características	Planta de tostación con capacidad de producción anual de 35 millones de libras.

Al cierre de 2020, Molymet Belgium N.V. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Factores de riesgo

Factores relacionados con Molymet

Molymet está sujeta a diversas leyes y regulaciones

Los negocios de Molymet están sujetos a la regulación de los países en los que se desarrollan. Los cambios en dichas regulaciones podrían provocar que Molymet modifique sus objetivos de negocios en caso de que las prácticas existentes se vuelvan más reguladas, se incrementen los costos o simplemente se prohíban. Los negocios de Molymet y los sectores en los que opera se encuentran, en ocasiones, siendo revisados o investigados por reguladores, lo cual puede llevar a acciones coercitivas, multas e infracciones, o a la imposición de daños y reclamaciones derivadas de litigios.

Implementación de una estrategia de crecimiento

La implementación de una estrategia de crecimiento por parte de Molymet, incluyendo la posible realización de adquisiciones, podría implicar la inversión de importantes cantidades de sus recursos y/o tener un efecto adverso en sus actividades de negocios.

Dependencia de personal clave

En virtud del tipo de negocios que desarrolla, Molymet depende en cierta medida de funcionarios clave cuyas características resultan sumamente importantes. La ausencia de dicho personal clave podría tener un efecto adverso en los negocios y resultados de Molymet.

Responsabilidad comercial

Con motivo de sus actividades, Molymet se encuentra sujeta a potenciales demandas por parte de clientes en relación con la calidad de sus productos. De prosperar, dichas demandas podrían tener como consecuencia la imposición de obligaciones de indemnización en contra de Molymet y en favor de los clientes afectados. Molymet cuenta con seguros por Responsabilidad Civil Producto que amparan dicha responsabilidad.

Obligaciones contractuales (*covenants*) derivadas de la deuda de Molymet

Molymet cuenta con financiamientos que pueden establecer obligaciones, tales como el cumplimiento de ciertas razones financieras, restricciones en cuanto a la contratación de deuda adicional y otorgamiento de garantías, entre otras.

Para la obtención de los diversos financiamientos, Molymet recurre a los mercados financieros, tanto locales como internacionales, por lo cual obtiene y asume obligaciones de hacer y no hacer similares a las anteriormente descritas. No obstante ello, no puede garantizarse que, al acudir a la contratación de financiamientos en los mercados financieros, continuará adquiriendo compromisos similares o de la misma naturaleza a los descritos en el párrafo anterior o a los que normalmente se obliga en términos de la deuda existente.

Operaciones con partes relacionadas

Durante el curso ordinario de sus negocios, Moly met celebra operaciones con personas relacionadas. En el evento de que alguna de dichas contrapartes incumpliera con sus obligaciones conforme a dichas operaciones, ello podría tener un efecto adverso en la situación financiera de Moly met.

Ataques cibernéticos

Si se presentaran ataques cibernéticos y/u otras violaciones a las redes y a los sistemas de tecnologías de información de Moly met, que los controles de seguridad no puedan frenar, por cualquier razón (incluyendo por tratarse de ataques de última generación, que burlen dichos controles), se podría afectar directamente la operación de Moly met al comprometer sistemas operativos y causar daños financieros y reputacionales, que podrían tener un efecto adverso en su negocio. Sin embargo, Moly met posee múltiples capas de seguridad frente a ataques de virus, malware o hacking, tales como sistemas centralizados de protección de endpoint, protección de navegación, control de dispositivos, Antispam, entre otros. Los múltiples sistemas de seguridad permiten a su vez generar alertas tempranas de compromiso para reaccionar frente a indicadores de compromiso, y a su vez activar planes de respuesta ante incidentes. En paralelo, se realizan pruebas de intrusión independientes y periódicas donde se identifican vulnerabilidades, para posteriormente ejecutar planes de mitigación sobre los hallazgos.

Factores relacionados con la industria

Moly met enfrenta a la competencia en cada uno de sus mercados

Moly met compite en cada mercado geográfico y en cada una de sus líneas de negocio con otros procesadores de molibdeno alrededor del mundo. Sus principales competidores incluyen a Codelco en Chile, Thompson Creek en Canadá, Freeport McMoran y Thompson Creek en E.U.A., y Freeport McMoran en Europa. Adicionalmente, existen otros procesadores en China y en otras partes en Asia de los que Moly met espera enfrentar una mayor competencia. Sin embargo, Moly met alcanza gran competitividad gracias a la eficiencia de sus procesos, a sus productos personalizados y a su cercanía, tanto respecto de los proveedores de concentrados, como de los clientes.

En forma similar, algunos de los clientes del sector minero que actualmente no cuentan con capacidad de procesamiento de molibdeno podrían desarrollarla y dejar de contratar los servicios de Moly met. Si cualquiera de estas circunstancias ocurriese, ello podría tener un efecto adverso sobre la condición financiera y de negocios y los resultados de la operación. Dicha competencia podría resultar en la imposibilidad de Moly met de acceder a la materia prima necesaria, de contratar o mantener empleados capacitados o de obtener el capital requerido para fundear sus operaciones.

Moly met no se involucra en ninguna actividad minera para la obtención de concentrado de molibdeno

Moly met no desarrolla la actividad minera para obtener concentrado de molibdeno. Su negocio se enfoca en el procesamiento de concentrado de molibdeno producido por terceros, por lo que éste depende del suministro estable de concentrado de molibdeno. El suministro de molibdeno se logra fundamentalmente a través de compras realizadas a proveedores por medio de contratos de mediano y largo plazo y a través de transacciones en el mercado spot. Moly met ha mantenido relaciones estables y de largo plazo con sus principales proveedores de concentrado de molibdeno, con la finalidad de asegurar suficientes materias primas para satisfacer la demanda de sus clientes en todo

momento. No obstante, no es posible asegurar que dichas relaciones se seguirán teniendo en el futuro. No es posible asegurar que el suministro de concentrado de molibdeno estará siempre disponible en el mercado spot a precios favorables, o que Moly met tendrá la posibilidad de renovar sus contratos de largo plazo en términos favorables.

Dependencia a determinados proveedores

Moly met busca reforzar sus relaciones de largo plazo con proveedores existentes de concentrado de molibdeno y diversificar sus fuentes de concentrado de molibdeno mediante el desarrollo de nuevas relaciones con otros proveedores en Chile, México, Perú y EE. UU., al igual que celebrar contratos de suministro de largo plazo para asegurar el acceso a sus materias primas. No obstante lo anterior, en la actualidad las actividades de Moly met dependen en cierta medida de algunos de sus proveedores, esto es, Mexicana de Cobre, Kennecott y Codelco, por ejemplo. Resulta imposible asegurar que las relaciones con cualquiera de nuestros proveedores, incluyendo los anteriormente mencionados, permanezcan vigentes.

El negocio puede ser afectado por cambios en los precios de molibdeno, renio y cobre

Las ganancias y desempeño financiero de Moly met se ven afectados por los precios de mercado del molibdeno, y en menor grado del renio y cobre, cada uno de los cuales puede fluctuar ampliamente. Históricamente, los precios del molibdeno han sido sujetos a grandes fluctuaciones y a la vez han sido afectados por numerosos factores fuera del control de Moly met. No obstante que este riesgo, inherente a la naturaleza de los negocios de Moly met, ha sido manejado por su administración minimizando el impacto de la variación del precio internacional del molibdeno sobre la posición física de la propiedad de Moly met, si el precio del molibdeno aumentara sustancialmente, aumentaría también la necesidad de financiar la compra de concentrado de molibdeno para el negocio de venta propia y, por lo tanto,

aumentarían los gastos financieros. Por otra parte, si el precio del molibdeno decreciera sustancialmente, las ventas y resultados de operaciones probablemente serían afectados, pero se generaría una caja importante, lo que aumentaría la liquidez de Moly met.

Moly met depende de una demanda constante de molibdeno, renio y cobre, y cualquier disminución en dicha demanda podría afectarla de manera adversa

El negocio de Moly met depende enteramente de la demanda global continua de molibdeno. Los principales mercados para el molibdeno son el de ingeniería, construcción, transportación, minería, petroquímica, e industrias de energía y petróleo y gas. Estas industrias, así como otras que hacen uso del molibdeno, son cíclicas por naturaleza y altamente sensibles a condiciones económicas generales. La demanda de molibdeno se ve afectada por numerosos factores fuera del alcance de Moly met, incluyendo la estabilidad de tasas de interés y tipos de cambio y niveles generales de producción industrial. Como resultado de la desaceleración de las economías de EE. UU., europeas, asiáticas o de América Latina podrían reducir la demanda de acero de alta calidad y de los productos de molibdeno de Moly met, lo cual podría afectar adversamente sus resultados de operaciones y flujos de efectivo.

La demanda de molibdeno se refleja no sólo en las necesidades de industrias cíclicas sino también en la ausencia actual de sustitutos del molibdeno que sean viables en términos de costo. No obstante, existen sustitutos potenciales para el fortalecimiento de aleaciones de acero y otras aplicaciones, tales como el vanadio, el boro, el cromo y el columbio. Los avances a futuro en la ciencia, tecnología y procesos industriales metalúrgicos podrían llevar a una mayor utilización de metales sustitutos y a una menor demanda de molibdeno. A la luz del enfoque en y dependencia a la demanda de molibdeno, cualquier variación en la demanda podría tener un efecto adverso en la condición financiera y resultados de operaciones de Moly met.

Dependencia de la industria del acero

Los negocios de Molymet dependen en gran medida de la producción y demanda de la industria del acero, en virtud de que la mayoría de los productos de molibdeno y subproductos que desarrolla son utilizados precisamente en dicha industria. De esta manera, una disminución en la demanda de molibdeno por parte de la industria acerera podría tener un efecto significativo adverso en los resultados de Molymet.

A fin de continuar siendo competitiva, Molymet debe desarrollar y aplicar tecnologías de última generación

La naturaleza del negocio de molibdeno requiere de una inversión financiera significativa y de recursos humanos para desarrollar y aplicar tecnología de punta. El éxito histórico de Molymet se ha obtenido en gran medida gracias a su habilidad para extraer el molibdeno de manera eficiente del material bruto, el cual contiene altos niveles de impurezas, lo que ha logrado a través del desarrollo y utilización de tecnología de punta.

Inversiones en activos

En virtud de que el sector industrial en el que desarrolla sus negocios precisa la utilización de instalaciones, maquinaria y equipo de alta tecnología, Molymet requiere de cantidades importantes de capital para financiar sus inversiones en activos.

Permisos o autorizaciones ambientales

El tostado y procesamiento del concentrado de molibdeno está sujeto a muy diversas regulaciones ambientales y de otros tipos en muchas jurisdicciones. La mayoría de las autoridades regulatorias locales exigen permisos o autorizaciones para la construcción de instalaciones de tostado de molibdeno del tipo de las operadas por Molymet y, en algunas instancias,

dichos permisos o autorizaciones no son otorgados por las autoridades relevantes. Sin embargo, a la fecha de la presente Memoria Anual, todos los permisos o autorizaciones ambientales solicitados por Molymet han sido otorgados.

Riesgos ambientales

A pesar de que Molymet cuenta hasta el momento con todos los permisos y/o autorizaciones que para la construcción y operación de sus instalaciones de tostado de molibdeno exige la legislación vigente en las distintas jurisdicciones en las que opera, la violación de dicha legislación en materia ambiental y cualquier posible responsabilidad derivada de la misma podría tener como consecuencia la imposición de obligaciones de remediación o sanciones de carácter pecuniario que podrían comprometer cantidades importantes de recursos, así como la prohibición de utilizar determinadas instalaciones, lo cual podría tener un efecto adverso en la capacidad de producción de molibdeno y en última instancia reflejarse en los resultados de Molymet.

Variación en los costos de energéticos

En virtud del tipo de operaciones industriales que realizan Molymet y algunas de sus subsidiarias, determinados productos energéticos le resultan indispensables. En caso de un aumento imprevisto en los costos de procuración de dichos productos energéticos, las operaciones y resultados de Molymet pudieren verse afectados.

Otros factores

Condiciones económicas, políticas y sociales en otros países podrían afectar adversamente los resultados de Molymet

Recientemente, muchos países han experimentado condiciones económicas, políticas y sociales significativamente volátiles, y esto podría seguir ocurriendo en el futuro. La inestabilidad global ha sido causada por diversos factores, incluyendo fluctuaciones sustanciales en el crecimiento económico, cambios en los niveles de inflación, movimientos en los tipos de cambio, cambios en las políticas y regulaciones económicas y fiscales, así como inestabilidad política, social y económica en general. No podemos asegurar que dichas condiciones inestables no se seguirán produciendo o que no tendrán un efecto material adverso en la situación financiera y resultados de operación de Molymet.

La calificación crediticia de los bonos puede estar sujeta a revisión

Las calificaciones crediticias otorgadas en relación a los bonos podrán estar sujetas a revisión (ya sea a la baja o a la alza) por distintas circunstancias relacionadas con Molymet, Chile, México u otros temas que en la opinión de las Agencias Calificadoras resulten relevantes. Los inversionistas deberán considerar cuidadosamente cualquier consideración que se señale en las calificaciones correspondientes.

Fluctuaciones en los tipos de cambio

Las fluctuaciones en los tipos de cambios podrían afectar el desempeño económico de los países en los que Molymet y sus clientes operan, y por ende sus resultados de operación y capacidad de pago. Asimismo, la valuación de los pasivos y activos de Molymet pueden variar dependiendo de dichas fluctuaciones.

Riesgo asociado a instrumentos financieros derivados

Cuando las condiciones del mercado son propicias, Molymet ejecuta transacciones destinadas a cubrir y disminuir sus riesgos relacionados con fluctuaciones cambiarias o de variaciones en las tasas de interés mediante instrumentos financieros derivados. Los riesgos

asociados con los instrumentos financieros derivados se pueden presentar por las circunstancias del mercado y la solvencia de las instituciones con las cuales se contratan.

Epidemias, pandemias y otras enfermedades infecciosas: situación de Molymet ante el COVID-19

A raíz de la pandemia provocada por el Coronavirus (COVID-19), Molymet ha minimizado sus riesgos financieros y operacionales, a través de un plan integral de contingencia organizado por un Comité de Crisis, el cual tiene como fin adoptar las medidas para mantener la continuidad operacional de la empresa tanto en el aspecto productivo como comercial, priorizando por sobre todo la salud y la seguridad de todos sus colaboradores, comunidad y stakeholders con los que se relaciona.

En el ámbito financiero, Molymet cuenta actualmente con una fuerte posición de liquidez y que le ha permitido cumplir sin dificultades sus compromisos financieros, tanto con sus colaboradores como con sus proveedores. De acuerdo con la estructura de financiamiento de la compañía, no existen vencimientos de deudas relevantes en 2021, por lo que no se advierten efectos financieros de relevancia producto de la emergencia COVID-19. Las estimaciones de caja para el corto y mediano plazo permiten proyectar que la solidez financiera de la compañía se mantendrá.

Molymet considera que los siguientes son los principales riesgos que podrían afectar su giro ordinario a raíz de la emergencia COVID-19:

- a) Interrupciones de la cadena de suministro de concentrados de molibdeno producto de una menor actividad o cierre de minas. Como mitigante de este riesgo, Molymet cuenta con niveles de inventarios significativos y una posición de liquidez sólida que debieran permitir enfrentar el escenario de interrupción actual de negocios como el cierre de minas por un período de uno o dos meses.

b) Problemas logísticos y retrasos en los embarques. Como mitigante de este riesgo, Molymet cuenta con una diversificación geográfica única en la industria, con plantas productivas y oficinas comerciales alrededor del mundo, además de relaciones de largo plazo con compañías navieras, bodegas externas y agentes comerciales, lo cual entrega a la compañía una alta flexibilidad para enfrentar estas potenciales contingencias.

c) Presiones bajistas en el precio del óxido de molibdeno como resultado de la desaceleración económica mundial. Como mitigante de este riesgo, Molymet cuenta con un modelo de negocios robusto que debiera permitir enfrentar un escenario de precios bajistas y poder compensar potenciales menores resultados con mayores niveles de liquidez.

Uno de los principales objetivos de Molymet durante esta emergencia sanitaria ha sido el bienestar de los colaboradores, tanto internos como externos, lo cual es una de las prioridades que tenemos como compañía. Es por esto, que la compañía creó el Programa de Asistencia al Colaborador Molymet, iniciativa que va en la dirección de apoyar a equipos y sus familias con asesorías en aspectos legales, financieros, y también de contención psicológica.

Adicionalmente, Molymet de manera proactiva ha realizado acciones en ayuda a la comunidad para enfrentar esta crisis mediante programas diarios de sanitización a calles de las comunidades aledañas, capacitaciones on-line para enseñar a vecinos a postular a fondos concursables, y la donación de cajas de mercadería solidaria, líquido desinfectante y mascarillas, entre otros.

En relación con nuestros colaboradores externos, contratistas, Molymet ha implementado protocolos de seguridad frente al COVID-19, a cumplir por ellos al ingresar a sus instalaciones, con la finalidad de resguardar su salud y seguridad como también la continuidad operacional de la compañía.

Durante el año 2020, los compromisos comerciales de Molymet no se vieron interrumpidos a pesar de la pandemia provocada por el coronavirus (COVID-19) y todas las plantas productivas de la compañía, MolymetNos y Molynor en Chile, Molymex en México, Molymet Belgium (anteriormente Sadaci) en Bélgica y Molymet Germany en Alemania, operaron con normalidad, logrando volúmenes de venta mayores a los del mismo periodo de 2019. Dentro de este aumento en el volumen de ventas, destaca la mayor diversificación hacia mercados como China, manteniendo una importante presencia en Europa, EE. UU. y Asia.

Para el logro de lo anterior, Molymet obtuvo de la autoridad competente para sus plantas MolymetNos y Molynor, resoluciones que las califican como empresa esencial, encontrándose exentas de paralización de operaciones durante la actual pandemia, asegurando así la continuidad operacional. Por su parte Molymet Belgium (anteriormente Sadaci) y Molymex obtuvieron igual calificación con las mismas positivas consecuencias.

Planes de inversión

Al 31 de diciembre de 2020

Modernización y fortalecimiento de las instalaciones de Limpieza de Gases y Tostación en MolymetNos

Objetivo

Reducir en un 40% la emisión de SO₂ asociada a las operaciones de tostación, a través de la modernización de las instalaciones de limpieza de gases y tostación en la Planta MolymetNos, asignando a las instalaciones un estándar superior de eficiencia, confiabilidad, flexibilidad y cobertura de respaldo operacional, para el cuidado del medioambiente y la protección de las personas.

Obras

En una primera etapa, se construirá una nueva planta de ácido que reemplazará a la actual planta n.º 1, y se fortalecerá la confiabilidad operacional de la actual planta de ácido n.º 2. Adicionalmente, se incorporará un Sistema de Absorción de SO₂ de Emergencia.

Una segunda etapa, que no ha sido aprobada aún por el Directorio, considera renovar instalaciones de tostación n.º 2 y n.º 3, reemplazándolas por una más moderna, de mayor productividad y capacidad de procesamiento, proporcionando una alternativa de respaldo para la actual planta de tostación n.º 5.

Inicio: 2021

Término: 2024

Monto estimado

US\$ 59 millones

Estado de avance a diciembre 2020

Declaración de Impacto ambiental presentada a fines de noviembre.

Fuentes de financiamiento

Recursos propios

Planta Química, Molymet Belgium, Bélgica

Objetivo

Elaborar productos de mayor valor agregado y permitir una mayor flexibilidad en el procesamiento de concentrados de molibdeno.

Obras

Construcción de una nueva planta que complementará las operaciones de tostación.

Término (puesta en marcha):

primer semestre de 2021

Monto estimado

US\$ 55 millones

Estado de avance a diciembre de 2020

99%

Fuentes de financiamiento

Recursos propios

Propiedad y acciones

Propiedad

Situación de control

Al 31 de diciembre de 2020, Molibdenos y Metales S. A. cuenta con 183 accionistas y no posee un accionista controlador.

Doce mayores accionistas

Al 31 de diciembre de 2020

Nombre	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	% de propiedad
Plansee Limitada	28.183.004	28.183.004	21,19
Nueva Carenpa S. A.	12.964.493	12.964.493	9,75
Fundación Gabriel y Mary Mustakis	12.769.575	12.769.575	9,60
Inversiones Lombardía S. A.	12.110.651	12.110.651	9,11
Phil White International Corp.	5.955.018	5.955.018	4,48
Ed Harvey Trust Corp.	5.955.018	5.955.018	4,48
Osvald Wagner Trust Co. Inc.	5.954.397	5.954.397	4,48
Marea Sur S.A.	5.276.192	5.276.192	3,97
Inversiones Octay Limitada	5.154.656	5.154.656	3,88
Whar Plot Corporation	4.758.207	4.758.207	3,58
Minera Valparaíso S. A.	4.637.340	4.637.340	3,49
Coindustria Limitada	3.672.067	3.672.067	2,76

Accionistas mayoritarios

A	Accionista	RUT	% Participación
1	Nueva Carenpa S. A.	76.117.769-9	9,75
2	Inversiones Lombardia S. A.	76.117.751-6	9,11
3	Marea Sur S. A	76.117.753-2	3,97
4	Inversiones Octay Limitada	76.117.761-3	3,88
5	Inversiones y Rentas Mayo Ltda.	76.437.400-2	0,54
6	Inversiones San Javier S.A.	96.693.400-K	0,23
7	Inversiones Santa Elena Limitada	96.694.130-8	0,19
8	Rentas e Inversiones Ltda	78.201.270-3	0,15
9	Inversiones Monza MPG Ltda.	77.197.695-6	0,06
10	Inversiones Monza Milano Ltda.	77.197.692-1	0,06
11	Inversiones Monza Calmar Ltda.	77.197.689-1	0,06
12	Gianoli Aldunate Silvia	4.109.060-K	0,06
13	Pirola Gianoli Alberto	6.957.184-0	0,04
14	Pirola Gianoli Carla	6.957.188-3	0,04
15	Pirola Gianoli Margarita	10.567.908-4	0,04
16	Inversiones e Inmobiliaria Tierras Blancas Limitada	96.584.690-5	0,04
17	Barriga Gianoli Elena María	6.978.912-9	0,03
18	Barriga Gianoli José Miguel	6.978.911-0	0,01
19	Inmobiliaria e Inversiones Milano Ltda.	78.411.880-0	0,00
20	Inversiones Calmar Ltda.	77.975.190-2	0,00
21	Inversiones MPG Ltda.	76.427.330-3	0,00
22	Inversiones Atenea S. A.	96.826.860-0	0,00
23	Barriga Blanco Miguel	3.197.219-1	0,00
24	Barriga Gianoli Maria Cecilia	6.978.910-2	0,00
TOTAL			28,26

Estos accionistas conforman un grupo empresarial en razón a la relación de parentesco que existe entre los socios principales de las personas jurídicas indicadas en el listado y pueden designar, a lo menos, un miembro de la administración de la Sociedad.

B	Accionista	RUT	% Participación
25	Plansee Limitada	76.138.329-9	21,19
TOTAL			21,19

Este accionista por sí solo puede designar, a lo menos, un miembro de la administración de la Sociedad.

C	Accionista	RUT	% Participación
26	Ed Harvey Trust Corp.	59.021.480-9	4,48
27	Phil White International Corp.	59.021.470-1	4,48
28	Osvald Wagner Trust Co. Inc.	59.021.460-4	4,48
29	Whar Plot Corporation	59.014.260-3	3,58
30	Inversiones Green S.A.	96.949.800-6	0,75
31	Inversiones Itati Ltda.	77.581.080-7	0,72
32	Pifemarno SpA	76.416.851-8	0,29
33	Allegra SpA	76.416.848-8	0,29
34	Flomanju SpA	76.416.849-6	0,29
35	Gorriti S. A.	96.949.820-0	0,06
36	Gianoli Quesada Alberto Miguel	48.033.713-1	0,00
37	Gianoli Quesada Cirilo Rafael	48.014.709-K	0,00
38	Gianoli Quesada Claudia María	48.160.755-8	0,00
TOTAL			19,41

Estos accionistas están vinculados por una relación de parentesco que existe entre los socios principales de las personas jurídicas indicadas en el listado y pueden designar a lo menos, un miembro de la administración de la Sociedad.

D	Accionista	RUT	% Participación
39	Fundación Gabriel y Mary Mustakis	72.251.700-8	9,60
40	Anastassiou Mustakis George	6.374.232-5	1,37
41	Anastassiou Mustakis Helen Patricia	6.060.805-9	1,36
42	Anastassiou Mustakis Beatriz Ismini	6.552.211-K	1,36
43	Anastassiou Mustakis Daphne María	6.372.658-3	1,36
44	Inversiones Itaka Ltda.	96.557.920-6	0,86
45	Fundación Asistencial George Mustakis Dragona	65.063.186-2	0,75
46	Inversiones Endaxi S. A.	76.991.752-7	0,75
47	Consultora e Inmobiliaria Roca Ltda.	78.466.170-9	0,30
48	Rojas Castro María Cecilia	6.557.378-4	0,00
TOTAL			17,72

Estos accionistas pertenecen al mismo grupo empresarial y pueden designar, a lo menos, un miembro de la administración de la Sociedad.

E	Accionista	RUT	% Participación
49	Minera Valparaíso S. A.	90.412.000-6	3,49
50	Coindustria Ltda.	80.231.700-K	2,76
51	Cominco S.A.	81.358.600-2	2,33
52	Forestal, Construcción y Comercial del Pacífico Sur S. A.	91.553.000-1	1,41
53	Larrain Bunster Jorge Gabriel	4.102.581-6	0,00
TOTAL			9,99

Estos accionistas están vinculados por una relación de parentesco que existe entre los socios principales de las personas jurídicas indicadas en el listado y pueden designar a lo menos, un miembro de la administración de la Sociedad.

Acciones

Descripción de las acciones

Al 31 de diciembre de 2020, el capital social de Molibdenos y Metales S. A. se encuentra dividido en 132.999.304 acciones nominativas, de una única serie, totalmente suscritas y pagadas.

Política de dividendos

Por acuerdo de la Junta de Accionistas y según las disposiciones vigentes, se aprobó continuar con una política de dividendos similar a las de años anteriores, repartiendo en principio, el 40% de la utilidad líquida, previa absorción de las pérdidas acumuladas que existieran y manteniendo una razonable estabilidad en el monto absoluto a repartir. Lo anterior, dependiendo de la situación económica de la sociedad, considerando la caja disponible y los proyectos que se deban financiar.

Información estadística

Dividendos distribuidos

Año	Dividendo n.º	Monto pagado (US\$ por acción)
2020	88	0,25000
2019	87	0,29109
2018	86	0,30217

Transacciones en bolsas 2020

Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores

Período	N.º de acciones transadas	Precio promedio (\$ por acción)	Monto total transado (\$)
1.º trimestre	25.785	7.084	182.685.358
2.º trimestre	436.338	5.598	2.442.632.642
3.º trimestre	67.897	5.596	379.984.530
4.º trimestre	338.253	5.340	1.806.457.320

Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores

Período	N.º de acciones transadas	Precio promedio (\$ por acción)	Monto total transado (\$)
1.º trimestre		No registra movimientos	
2.º trimestre	465	5.597	2.602.698
3.º trimestre	400	5.597	2.240.000
4.º trimestre		No registra movimientos	

Presencia bursátil 2020

Marzo (31-03-2020)	8,33	Junio (30-06-2020)	8,33
Septiembre (30-09-2020)	2,78	Diciembre (30-12-2020)	2,22

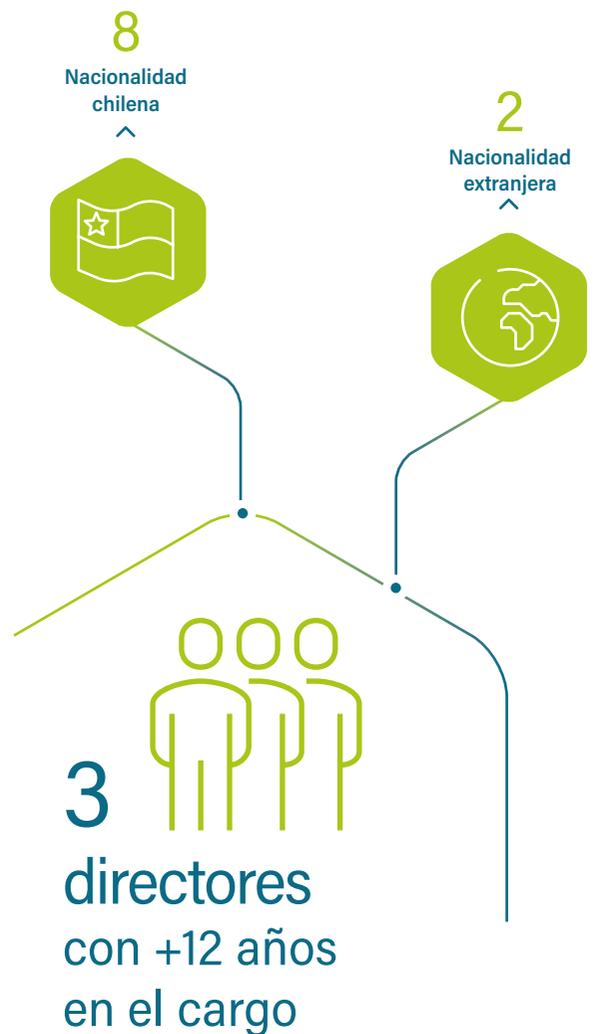
Nota: La presencia bursátil ha sido calculada de acuerdo a la Norma de Carácter General N.º 327 del 17-01-2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago y en Bolsa Electrónica hasta el día anterior a las fechas indicadas. (BCS).



Responsabilidad social y desarrollo sostenible

Diversidad del Directorio

Criterio	Número de directores
Género	
Femenino	0
Masculino	10
Nacionalidad	
Chilena	8
Extranjera	2
Edad	
Menor a 30 años	0
Entre 30 y 40 años	0
Entre 41 y 50 años	0
Entre 51 y 60 años	5
Entre 61 y 70 años	5
Superior a 70 años	0
Antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	6
Entre 3 y 6 años	0
Más de 6 años y menos de 9	0
Entre 9 y 12 años	1
Más de 12 años	3



Diversidad de la Administración

Gerencia General y gerencias que reportan al Directorio

Criterio	Número de gerentes
Género	
Femenino	3
Masculino	27
Nacionalidad	
Chilena	27
Extranjera	3
Edad	
Menor a 30 años	0
Entre 30 y 40 años	6
Entre 41 y 50 años	17
Entre 51 y 60 años	4
Entre 61 y 70 años	3
Superior a 70 años	0
Antigüedad en la empresa	
Menos de 3 años	9
Entre 3 y 6 años	7
Más de 6 años y menos de 9	1
Entre 9 y 12 años	3
Más de 12 años	10



Diversidad de la organización

Criterio	Número total de trabajadores
Género	
Femenino	95
Masculino	639
Nacionalidad	
Chilena	717
Extranjera	17
Edad	
Menor a 30 años	104
Entre 30 y 40 años	277
Entre 41 y 50 años	197
Entre 51 y 60 años	124
Entre 61 y 70 años	32
Superior a 70 años	0
Antigüedad en la empresa	
Menos de 3 años	171
Entre 3 y 6 años	131
Más de 6 años y menos de 9	121
Entre 9 y 12 años	82
Más de 12 años	229



*Nota: solo considera la dotación de la matriz.

Brecha salarial por género

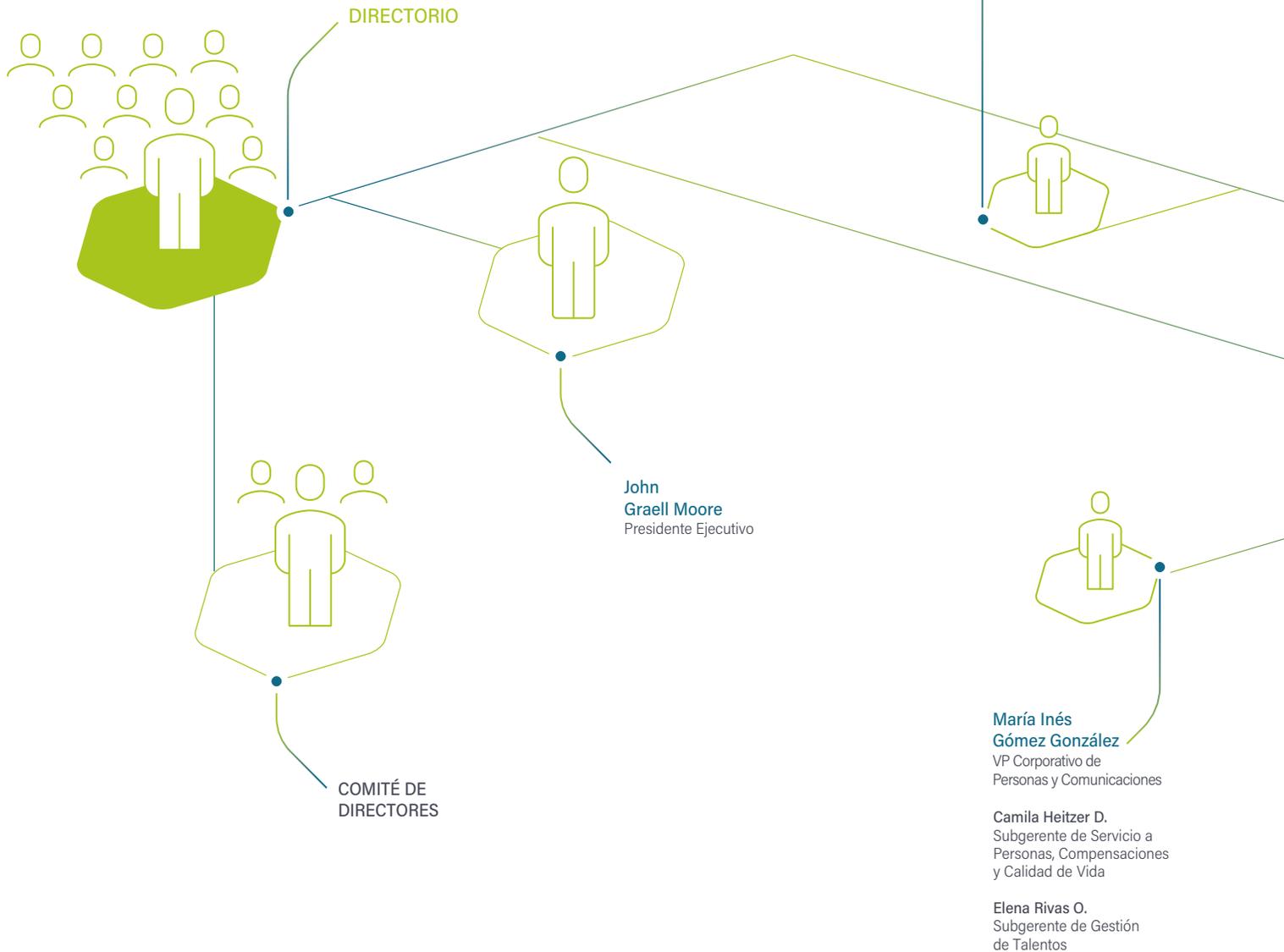
Proporción que representa el sueldo bruto base promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores.

	Proporción
Ejecutivas	112,14%
Trabajadoras	91,70%

*Nota: información de colaboradores masculinos equivale al 100%

Administración y personal

Organigrama



Gonzalo Bascuñán Obach
VP Comercial y Desarrollo de Mercado

Pedro Pablo Alessandrini L.
Subgerente de Abastecimiento de Concentrado

Samuel Baeza C.
Gerente de Abastecimiento de Concentrado

Diego Casali C.
Gerente de Subproductos

Sebastián Friedl U.
Gerente de Ventas Asia

Mauricio Fernández R.
Gerente de Logística

Mario Lama A.
Gerente de Desarrollo de Mercado

Arturo Verderau del R.
Gerente de Ventas América

Edgardo Cisternas Jara
Gerente I&D

Juan José Segura F.
Subgerente de I&D

Gonzalo Concha Parada
VP de Ingeniería

Carlos Salinas B.
Gerente de Ingeniería

Miguel Dunay Osses
VP de Asuntos Corporativos y Legales

Natalia Urrutia B.
Abogado Senior

M. Eugenia Zelada C.
Jefe de Departamento de Acciones

Edgar Pape Arellano
VP de Operaciones América

Braulio Cid D.
Gerente General Molynor

Oscar Ley G.
Gerente Corporativo de Excelencia Operacional

Alfredo Ortega T.
Director General Molymex

Alejandra Salas M.
Gerente Corporativo de Sustentabilidad

Daniel Ureta V.
Gerente General MolymetNos

Godfried Van Schuylenbergh
VP de Operaciones Europa

Henning Uhlenhut
Gerente de Planta Molymet Germany

Jorge Ramírez Gossler
VP Corporativo de Administración y Finanzas

Vanessa Devillaine C.
Subgerente de Administración y Seguros

Máximo Jara L.
Contador General Corporativo

Andrés Ovalle M.
Subgerente de Relación con Inversionistas

Jerónimo Soffia E.
Subgerente de Finanzas

Juan Cristóbal Valenzuela Béjares
VP Corporativo de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX

Jorge Jaque U.
Gerente Corporativo de Tecnologías de la Información

José Mengido
Gerente Corporativo de Transformación Digital e Industria 4.0

Juan Schmidt S.
Gerente Corporativo de Planificación y Control de Gestión

Integrantes del Directorio

<p>George Anastassiou Mustakis Presidente Director titular No independiente Nombramiento: 21-04-2020 Arquitecto RUT: 6.374.232-5</p>	<p>Karlheinz Wex Vicepresidente Independiente Nombramiento: 21-04-2020 Business Administrator RUT: 48.213.498-K</p>	<p>Raúl Álamos Letelier Director titular No independiente Nombramiento: 21-04-2020 Ingeniero Comercial RUT 5.545.475-2</p>	<p>José Miguel Barriga Gianoli Director titular Independiente Nombramiento: 21-04-2020 Ingeniero Civil RUT: 6.978.911-0</p>	<p>Boris Buvinic Gueroovich Director titular No independiente Nombramiento: 21-04-2020 Ingeniero Comercial RUT: 8.245.774-7</p>
<p>Luis Felipe Cerón Cerón Director titular Independiente Nombramiento: 21-04-2020 Ingeniero Civil de Industrias RUT: 6.375.799-3</p>	<p>Hernán Cheyre Valenzuela Director titular No Independiente Nombramiento: 21-04-2020 Ingeniero Comercial RUT: 6.375.408-0</p>	<p>Eduardo Guilisasti Gana Director titular Independiente Nombramiento: 21-04-2020 Ingeniero Civil RUT: 6.290.361-9</p>	<p>Juan Manuel Gutiérrez Philippi Director titular Independiente Nombramiento: 21-04-2020 Ingeniero Civil RUT: 6.626.824-1</p>	<p>Wolfgang Koeck Director Nombramiento: 01-07-2020 Doctorado en Metalurgia RUT:48.215.938-9</p> <p>Director designado en reemplazo del director Independiente, Bernhard Schretter</p>



Remuneraciones del Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas, realizada el 21 de abril de 2020, se acordó la siguiente estructura de remuneraciones del Directorio:

- Participación de 0,2% en las utilidades netas de la sociedad para cada director, con tope de US\$ 220.000; 0,1% adicional para el Presidente con un tope total de US\$ 330.000 y 0,05% adicional para el Vicepresidente, con un tope total de US\$ 275.000. Lo anterior representa un total de 2,15% de las utilidades netas de la sociedad a repartirse entre los directores y un monto máximo de US\$ 2.365.000.
- Remuneración por asistencia a sesión de Directorio y/o Comité de Directores de 18 Unidades Tributarias Mensuales (UTM) al Presidente; 15 UTM al Vicepresidente y 12 UTM a cada director, con un máximo de dos reuniones por mes, a todo evento, no imputables a la participación anual de utilidades que le corresponde a cada director.

La remuneración de los directores es fijada anualmente por la Junta Ordinaria de Accionistas. Una vez conocido el balance del ejercicio, se hace anticipo a los directores, respecto de las utilidades.

Remuneraciones percibidas (en dólares)

Criterio	Cargo	Dieta		Participación		Comité de Directores	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
George Anastassiou Mustakis	Presidente	15.002	14.678	178.469	304.781	-	-
Karlheinz Wex	Vicepresidente	12.891	9.801	118.979	143.623	3.845	1.094
Bernhard Schretter	Vicepresidente	4.823	12.391	148.724	239.093	-	-
Raúl Álamos Letelier	Director	10.763	10.640	118.979	203.188	6.298	1.094
José Miguel Barriga Gianoli	Director	10.497	10.640	118.979	218.079	3.416	1.094
Boris Buvinic Guerovich	Director	10.001	9.831	118.979	143.623	-	-
Luis Felipe Cerón Cerón	Director	10.267	10.640	118.979	143.623	5.055	-
Hernán Cheyre Valenzuela	Director	10.001	9.758	118.979	143.623	-	-
Eduardo Guilisasti Gana	Director	10.001	8.191	118.979	203.188	-	-
Juan Manuel Gutierrez Philippi	Director	10.001	6.345	71.062	-	-	-
Wolfgang Koeck	Director	5.550	-	-	-	-	-
Jorge Gabriel Larraín Bunster	Director	-	2.592	47.918	203.188	-	-
Fernando Allende Correa	Director saliente	-	-	-	59.565	-	-
Gonzalo Ibáñez Langlois	Director saliente	-	-	-	59.565	-	-
Alberto Pirola Gianoli	Director saliente	-	-	-	59.565	-	-
Michael Schwarzkopf	Director saliente	-	-	-	59.565	-	-
Total		109.798	105.509	1.279.029	2.184.267	18.614	3.282

Asesorías

Durante 2020, el Directorio de Molymet no contrató asesorías. Tampoco lo hizo el Comité de Directores.

Comités del Directorio

Nombre del comité	Objetivo	Integrantes	Frecuencia	N.º de sesiones 2020
Comité de Directores	Diversas atribuciones contempladas en la Ley de Sociedades Anónimas. Dentro de ellas, revisar y proponer a las firmas de auditoría y agencias clasificadoras de riesgos; revisión y análisis de las operaciones con partes relacionadas; revisión y análisis de los estados financieros trimestrales y anuales, entre otros.	Raúl Álamos L. Luis Felipe Cerón C. Karlheinz Wex	Trimestral	4
Comité de Compensaciones	Revisa los sistemas de remuneraciones y sistemas de incentivos variables de la empresa.	George Anastassiou M Eduardo Guilisasti G. Bernhard Schretter	Anual	1
Comité de Finanzas	Revisa la organización financiera general de la empresa, la estructura de deuda, disponibilidad de caja y las inversiones de recursos financieros y su riesgo.	Raúl Álamos L. José Miguel Barriga G. Boris Buvinic G.	Anual	1
Comité de Desarrollo y Sucesión Ejecutiva	Tiene por objeto analizar en general los planes de desarrollo y sucesión ejecutiva de la sociedad.	George Anastassiou M. Hernán Cheyre V. Eduardo Guilisasti G. Karlheinz Wex	Semestral	2

Comités de la Administración

Nombre del comité	Objetivo	Integrantes	Frecuencia	N.º de sesiones 2020
Comité Ejecutivo	Apoya al Presidente Ejecutivo en la toma de decisiones sobre ciertas materias.	John Graell M. Claudia Avendaño R.; Gonzalo Bascuñan O. Edgardo Cisternas J. Gonzalo Concha P. Miguel Dunay O. María Inés Gómez G. Edgar Pape A. Jorge Ramírez G. Juan Cristobal Valenzuela B. Godfried Van Schuylenbergh	Mensual	13
Comité de Proyectos	Revisa y analiza los diversos proyectos de ingeniería al interior de la empresa.	Claudia Avendaño R.; Gonzalo Bascuñan O. Edgardo Cisternas J. Gonzalo Concha P. Miguel Dunay O. María Inés Gómez G. Edgar Pape A. Jorge Ramírez G. Juan Cristobal Valenzuela B. Godfried Van Schuylenbergh + Ejecutivos de MolymetNos + Ejecutivos de Molynor	Mensual	12
Comité de Digitalización e Innovación	Revisa y propone proyectos de innovación tecnológica e industria 4.0.	Claudia Avendaño R.; Gonzalo Bascuñan O. Edgardo Cisternas J. Gonzalo Concha P. Miguel Dunay O. María Inés Gómez G. Jorge Jaque U. José Mengido Edgar Pape A. Jorge Ramírez G. Juan Cristóbal Valenzuela Godfried Van Schuylenbergh.	Mensual	12
Comité de Sustentabilidad	Propone, revisa y decide el manejo de la sustentabilidad al interior de la empresa, incluyendo no solo los aspectos ambientales, sino que la relación con comunidades, autoridades, colaboradores, accionistas, etc.	Claudia Avendaño R. Miguel Dunay O. María Inés Gómez G. Edgar Pape A. Alejandra Salas M.	Mensual	12

Nombre del comité	Objetivo	Integrantes	Frecuencia	N.º de sesiones 2020
Comité de Operaciones	Revisa y propone mejoras operacionales respecto de cada una de las unidades productivas.	Ricardo Araya C. Braulio Cid D. Oscar Ley G. René Méndez Alfredo Ortega T. Abel Osorio A. Edgar Pape A. Carlos Pinto F. Alejandra Salas M. Henning Uhlenhut Daniel Ureta V. Godfried Van Schuylenberg	Mensual	12
Comité Comercial Ampliado	Analiza distintas tendencias y materias comerciales, de logística, contratos con clientes etc.	Staff Comercial Pedro Alessandrini L. Samuel Baeza C. Gonzalo Bascuñán O. Denise Blanchard B. Ricardo Carmona M. Diego Casali Mauricio Fernández R. Sebastian Friedl U. Javier Guevara B. Mario Lama A. Diego Martín L. Hugo Moreno L. Arturo Verderau Del Río Carlos Villa Staff Plantas: Marcelo Baladrón M. Braulio Cid D. Rodrigo López Alfredo Ortega T. Edgar Pape A. Philippe Quere Eduardo Riquelme A. Jesús Sánchez Daniel Ureta V. Godfried Van Schuylenbergh	Quincenal	24
Comité de Propiedad Intelectual	Se analiza la política de propiedad intelectual de la empresa, se analizan las principales acciones en materia de patentamiento y registro.	John Graell M. Edgardo Cisternas J. Miguel Dunay O.	Semestral	2

Integrantes del Comité de Directores

2019	Sr. Raúl Álamos Letelier Director Independiente Ingeniero Comercial RUT 5.545.475-2	Sr. José Miguel Barriga Gianoli Director Independiente Ingeniero Civil RUT 6.978.911-0	Sr. Karlheinz Wex Director Independiente Business Administrator Rut 48.213.498-K
2020	Sr. Raúl Álamos Letelier Director No Independiente Ingeniero Comercial RUT 5.545.475-2	Sr. Luis Felipe Cerón Cerón Director Independiente Ingeniero Civil de Industrias RUT 6.375799-3	Sr. Karlheinz Wex Director Independiente Business Administrator Rut 48.213.498-K

Informe del Comité de Directores 2020

Fecha	Actividad
28 enero 2020	<p>a) Examen del Informe de los Auditores Externos, el Balance y Estados Financieros de la sociedad y filiales, al 31 de diciembre de 2019.</p> <p>b) Pronunciamiento positivo y acuerdo de presentar al Directorio de la sociedad el Informe de los Auditores Externos, el Balance y Estados Financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019.</p> <p>c) Revisión de estado de avance del proceso de evaluación de firmas de auditoría externa para el año 2019.</p> <p>d) Acuerdo sobre Clasificadoras de Riesgos para el año 2020, a proponer al Directorio.</p> <p>e) Revisión y constancia de que las operaciones con empresas relacionadas a que se refiere el Título XVI de la Ley 18.046 realizadas durante el año 2019, se enmarcan, por regla general, ya sea en el acuerdo de Directorio de sesión N° 819, de fecha 26 de enero de 2010, que establece la Política General de Habitualidad para Operaciones con Partes Relacionadas; o bien, corresponden a operaciones entre personas jurídicas en las cuales Molymet posee, directa o indirectamente, al menos el 95% de la propiedad de la contraparte. Las mismas cumplen con la normativa legal vigente, tienen por objeto contribuir al interés social y se ajustan en precio, términos y condiciones a aquellas que habitualmente prevalecen en el mercado. El Comité acordó innecesario detallar estas transacciones porque no se consideran de relevancia.</p> <p>f) Revisión y aprobación del Informe de Gestión Año 2019 del Comité.</p>
17 marzo 2020	<p>a) Acuerdo de proponer al Directorio y por su intermedio a la Junta Ordinaria de Accionistas, las firmas de auditoría externa para el año 2020.</p>
18 agosto 2020	<p>a) Aprobación del plan de auditoría de los auditores externos para el año 2020.</p> <p>b) Examen junto a los auditores externos del estado de situación financiera consolidado intermedio de la sociedad y filiales al 30 de junio de 2020 y los estados consolidados intermedios de resultados y de resultados integrales por los períodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019, y los correspondientes estados consolidados intermedios de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio, por los períodos de seis meses terminados en esas fechas. El Comité se pronunció favorablemente respecto de los estados financieros consolidados al 30 de junio de 2020 y acordó su presentación al Directorio.</p>
24 noviembre 2020	<p>a) Análisis del Informe de Control Interno elaborado por los auditores externos PwC y acuerdo de que el citado informe sea presentado al Directorio con la recomendación de implementar las acciones de mejoramiento contenidas en él.</p> <p>b) Revisión de provisiones por impuestos diferidos en relación con filial Molyx S.A. de C.V. y propuesta al Directorio.</p>

Ejecutivos principales

John Graell Moore

Presidente Ejecutivo
RUT 6.153.784-8
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 05-08-92

Claudia Avendaño Rozas

Vicepresidente Corporativo
de Cumplimiento y Riesgo
RUT 11.959.266-6
Contador Auditor
Nombramiento: 01-08-18

Gonzalo Bascuñán Obach

Vicepresidente Comercial
y Desarrollo de Mercado
RUT 12.797.030-0
Ingeniero Comercial
Nombramiento: 01-09-16

Gonzalo Concha Parada

Vicepresidente de Ingeniería
RUT 7.817.539-7
Ingeniero Civil Mecánico
Nombramiento: 01-01-08

Miguel Dunay Osses

Vicepresidente de Asuntos
Corporativos y Legales
RUT 13.232.353-4
Abogado
Nombramiento: 01-08-18

María Inés Gómez González

Vicepresidente Corporativo
de Personas y Comunicaciones
RUT 10.977.232-1
Psicóloga
Nombramiento: 01-08-18

Edgar Pape Arellano

Vicepresidente de Operaciones
América
RUT 14.138.397-3
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 01-10-18

Jorge Ramírez Gossler

Vicepresidente Corporativo
de Administración y Finanzas
RUT 7.017.179-1
Ingeniero Comercial
Nombramiento: 01-03-04

Juan Cristóbal Valenzuela Béjares

Vicepresidente Corporativo
de Gestión Estratégica,
Tecnologías y DX
RUT 9.750.501-2
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 02-02-18

Godfried Van Schuylenbergh

Vicepresidente de Operaciones
Europa
Extranjero
Ingeniero Civil Químico
Nombramiento: 01-01-20

GERENTES DE UNIDADES PRODUCTIVAS

Braulio Cid Díaz

Gerente General Complejo
Industrial Molynor S.A.
RUT 15.174.000-6
Ingeniero Civil Químico
Nombramiento: 01-10-18

Alfredo Ortega Terán

Director General Molymex S.A.
de C.V., México
RUT 22.436.723-6
Licenciado en Comercio
Internacional
Nombramiento: 01-12-12

Carlos Pinto Fornés

Gerente General de Carbomet
Energía S.A. e Inmobiliaria San
Bernardo S.A.
RUT 7.855.193-3
Ingeniero Naval Eléctrico
Nombramiento: 01-12-19

Henning Uhlenhut

Gerente de Planta Molymet
Molymet Germany GmbH
Extranjero
Doctor en Ingeniería
Nombramiento: 01-04-20

Daniel Ureta Vial

Gerente General MolymetNos
RUT 10.745.815-8
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 01-02-19

Godfried Van Schuylenbergh

Gerente General de Molymet
Belgium N.V. Bélgica
Nombramiento: 01-01-2017

**GERENTES
CORPORATIVOS**

Ricardo Araya Cereceda
Gerente de Operaciones
MolymetNos
Ingeniero Civil Electrónico
RUT 14.576.572-2
Asume cargo: 01-02-19

Samuel Baeza Cienfuegos
Gerente de Abastecimiento de
Concentrado
Ingeniero Civil Industrial
RUT 13.333.378-9
Asume cargo: 08-02-16

Diego Casali Casanave
Gerente de Subproductos
Ingeniero Comercial
RUT 13.441.406-5
Asume cargo: 01-05-19

Edgardo Cisternas Jara
Gerente de Investigación y
Desarrollo
Doctor en Física
RUT 13.581.058-4
Asume cargo: 01-02-19

Ulises Díaz Figueroa
Gerente de Hidrometalurgia
MolymetNos
Ingeniero Civil en Metalurgia
RUT 11.723.485-1
Asume cargo: 01-02-19

Mauricio Fernández Rodríguez
Gerente de Logística
Contador Auditor
RUT 10.852.326-3
Asume cargo: 01-02-19

Sebastián Friedl Uribe
Gerente de Ventas Asia
Ingeniero Civil Industrial
RUT 13.377.862-4
Asume cargo: 01-03-17

Jorge Jaque Urrea
Gerente Corporativo de
Tecnologías de la Información
Ingeniero Civil Electrónico
RUT 12.698.015-9
Asume cargo: 01-01-13

Máximo Jara Leal
Contador General Corporativo
Contador Auditor
RUT 9.117.931-8
Asume cargo: 01-09-10

Mario Lama Acosta
Gerente de Desarrollo de
Mercado
Ingeniero Civil Industrial
RUT 13.671.564-K
Asume cargo: 01-03-19

Oswaldo Larraguibel Silva
Gerente de Personas y SSO
Egresado de Derecho
RUT 15.671.216-7
Asume cargo: 01-02-19

Oscar Ley García
Gerente Corporativo de
Excelencia Operacional
Ingeniero Mecánico Eléctrico
RUT 23.389.531-8
Asume cargo: 06-05-19

Diego Matamala Portilla
Gerente de Calidad y Logística
MolymetNos
Ingeniero Civil Bioquímico
RUT 12.447.999-1
Asume cargo: 01-02-19

José Mengido
Gerente Corporativo de
Transformación Digital e
Industria 4.0
Ingeniero Industrial
RUT 24.849.919-2
Asume cargo: 05-11-18

Adrián Rendón Gracia
Gerente de Pirometalurgia
MolymetNos
Ingeniero Químico - Procesos
RUT 23.973.028-0
Asume cargo: 01-02-19

Alejandra Salas Muñoz
Gerente Corporativo de
Sustentabilidad
Ingeniero en Ejecución en
Ambiente
RUT 13.064.858-4
Asume cargo: 13-05-19

Carlos Salinas Bruna
Gerente de Ingeniería
Ingeniero Civil Estructura -
Construcción
RUT 10.280.766-9
Asume cargo: 01-06-10

Juan Schmidt Silva
Gerente Corporativo de
Planificación y Control de
Gestión
Ingeniero Civil Industrial
RUT 15.333.022-0
Asume cargo: 01-06-18

Andrés Tobar Díaz
Gerente de Pirometalurgia
MolymetNos
Ingeniero en Ejecución
Metalúrgico
RUT 7.437.485-9
Asume cargo: 01-02-19

Arturo Verderau del Río
Gerente de Ventas América
Ingeniero Civil Industrial
RUT 13.441.296-8
Asume cargo: 01-02-18

Remuneraciones de ejecutivos

En 2020, el total de las remuneraciones brutas percibidas por los gerentes de Molibdenos y Metales S. A. fue de MUS\$ 7.905 (MUS\$ 10.200 en 2019). En el mismo año, las indemnizaciones a ejecutivos sumaron MUS\$ 102

Planes de compensación

En la compañía existe un programa de incentivo anual para los ejecutivos principales que establece el monto máximo a distribuir, los anticipos y las variables del cálculo de incentivo global e Individual, además de las consideraciones respecto a paridad cambiaria, antigüedad mínima y proporcionalidad, en el caso de las licencias.

Estructura del plan de compensaciones a ejecutivos principales

Componente fijo	Componente variable
68%	32%

No existen planes o políticas destinadas a remunerar a ejecutivos con acciones de la sociedad.

Dotación

	Nacional		Extranjero	Consolidado
	Matriz	Subsidiarias	Subsidiarias	
Gerentes y ejecutivos principales	30	5	21	56
Profesionales y técnicos	403	139	99	641
Trabajadores	331	139	247	717
Total	764	283	367	1.414

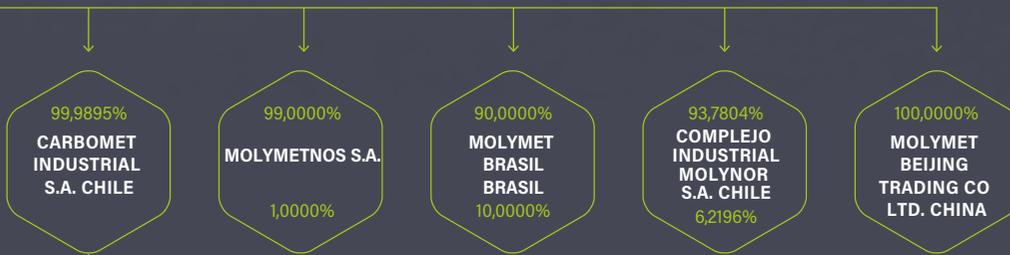
Participación de directores y ejecutivos en la propiedad

Nombre	Cargo	RUT	N.º de acciones	Participación en la propiedad (%)
George Anastassiou Mustakis	Director	6.374.232-5	1.824.723	1,37
José Miguel Barriga Gianoli	Director	6.978.911-0	10.954	0,01
Edgardo Cisternas Jara	Ejecutivo	13.581.058-4	40	0,00

Malla societaria

Crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas, que piensan en el bienestar del planeta.





15

Total compañías del grupo

— Participación mayoritaria sobre la inversión
- - - Participación minoritaria sobre la inversión

Información sobre subsidiarias y asociadas



Al 31 de diciembre de 2020

Razón social	Molymex S.A. de C.V.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima de capital variable, constituida en México el 30 de mayo de 1979.
Objeto social	Manufactura, mezcla, compraventa e industrialización de toda clase de productos y sustancias químicas, primordialmente sulfuros y óxidos, excluyendo los petroquímicos básicos.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 24.560
Participación directa e indirecta de Molymet	99,999%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	5,7898 %
Directorio y Gerente General	Presidente: John Graell Moore. Consejeros: Claudia Avendaño Rozas; Edgar Pape Arellano; Jorge Ramírez Gossler; Gonzalo Bascuñán Obach; Adolfo Carvajal Galindo; Gonzalo Concha Parada; Juan Cristóbal Valenzuela Béjares; María Inés Gómez González; Miguel Dunay Osses. Director General: Alfredo Ortega Terán
Desempeñan cargos en Molymet	John Graell Moore (Presidente Ejecutivo); Edgar Pape Arellano (Vicepresidente de Operaciones América); Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado); Gonzalo Concha Parada (Vicepresidente de Ingeniería); Juan Cristóbal Valenzuela Béjares (Vicepresidente Corporativo de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX); Miguel Dunay Osses (Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Legales); María Inés Gómez González (Vicepresidente Corporativo de Personas y Comunicaciones); Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo); Jorge Ramírez Gossler (Vicepresidente Corporativo de Administración y Finanzas).
Relación comercial con Molymet	Pagos efectuados por cuenta; remesas de fondos; compras y venta de productos; servicios gerenciales (financieros, comerciales y sistemas).
Actos y contratos con Molymet	Existen contratos de compra y venta de materias primas y productos terminados y prestación de servicios, los cuales están valorizados a precios de mercado.



Razón social	Carbomet Industrial S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.
Objeto social	Sociedad de inversiones del grupo Molymet y de prestación de servicios de arriendo de instalaciones y oficinas administrativas a sociedades del Grupo Molymet.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 16.338
Participación directa e indirecta de Molymet	99,989482%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	1,8544%.
Directorio y Gerente General	Presidente: Jorge Ramírez Gossler. Directores: Edgar Pape Arellano, Claudia Avendaño Rozas. Gerente General: Jerónimo Soffía Errázuriz.
Desempeñan cargos en Molymet	Jorge Ramírez Gossler (Vicepresidente Corporativo de Administración y Finanzas); Edgar Pape Arellano (Vicepresidente de Operaciones América); Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo).
Relación comercial con Molymet	Arriendos y servicios financieros administrativos.
Actos y contratos con Molymet	Las transacciones efectuadas con la filial Carbomet Industrial S.A. se han realizado a valores de mercado y no influyen significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

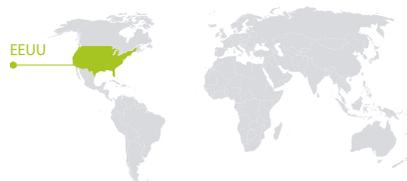
Razón social	Carbomet Energía S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.
Objeto social	Producción, comercialización y distribución de energía eléctrica, así como la realización de otros actos que tienen relación con dichas actividades.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 641
Participación directa e indirecta de Molymet	52,763385%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	0,1290%.
Directorio y Gerente General	Presidente: John Graell Moore. Directores: Claudia Avendaño Rozas, Miguel Dunay Osses, Juan Cristóbal Valenzuela Béjares, Edinson Román Matthey Gerente General: Carlos Pinto Fornés
Desempeñan cargos en Molymet	John Graell Moore (Presidente Ejecutivo); Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo); Miguel Dunay Osses (Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Legales), Juan Cristóbal Valenzuela Béjares (Vicepresidente Corporativo de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX).
Relación comercial con Molymet	Compra de energía y servicios financieros administrativos.
Actos y contratos con Molymet	Las transacciones efectuadas con la filial Carbomet Energía S.A. se han realizado a valores de mercado y no influyen significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.



Razón social	Inmobiliaria San Bernardo S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.
Objeto social	Realización de todo tipo de inversiones en bienes raíces o muebles corporales o incorporales, por cuenta propia o ajena, la explotación comercial o inmobiliaria de predios rústicos o urbanos, propios o ajenos y la administración de dichos bienes, la construcción de toda clase de viviendas, edificaciones y obras civiles, así como la formación e integración de sociedades, empresas, asociaciones o corporaciones de cualquier naturaleza. Adicionalmente la sociedad se dedica a la producción y comercialización de nueces con valor agregado, la cosecha se realiza en los meses de abril y mayo de cada año, tras lo cual es sometida a un proceso de limpieza, secado y diversos procesos de partidura, para finalmente ser comercializada principalmente en el extranjero. Asimismo, la gestión y desarrollo de actividades comerciales, comunicacionales, de soporte de identidad e imagen corporativa y estratégica, actividades de promoción y protección medioambiental, mantención de cordones verdes, actividades orientadas a contribuir a la sustentabilidad permanente y de largo plazo de las operaciones de terceros y contribución al desarrollo sustentable de marcas.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 46.394
Participación directa e indirecta de Moly met	93,467896%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Moly met	3,4711%
Directorio y Gerente General	Presidente: John Graell Moore Directores: Claudia Avendaño Rozas y Miguel Dunay Osses Gerente General: Carlos Pinto Fornés
Desempeñan cargos en Moly met	John Graell Moore (Presidente Ejecutivo), Miguel Dunay Osses (Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Legales), Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo).
Relación comercial con Moly met	Las operaciones comerciales efectuadas corresponden al arriendo de bienes raíces, pagos efectuados a proveedores por la matriz por cuenta de la filial, prestación de servicios y prestación de servicios financieros administrativos.
Actos y contratos con Moly met	Las transacciones efectuadas con la filial Inmobiliaria San Bernardo S.A., se han realizado a valores de mercado y no influyen significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.



Razón social	Strategic Metals B.V. B.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad constituida en Bélgica.
Objeto social	La compra y venta de todo tipo de minerales.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 74.326
Participación directa e indirecta de Molymet	99,9999 %
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	14,6795%.
Directorio y Gerente General	Presidente: Jorge Ramírez Gossler. Directores: Claudia Avendaño Rozas, Jerónimo Soffia Errázuriz, Andrés Ovalle Montero; Fortis InterTrust (Belgium) NV/SA. Gerente General: Fortis InterTrust (Belgium) NV/SA.
Desempeñan cargos en Molymet	Jorge Ramírez Gossler (Vicepresidente Corporativo de Administración y Finanzas), Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo), Jerónimo Soffia Errázuriz (Subgerente de Finanzas), Andrés Ovalle Montero (Subgerente de Relación con Inversionistas).
Relación comercial con Molymet	Compra y venta de productos; remesas de fondos y pagos de cuenta corriente; servicios financieros.
Actos y contratos con Molymet	La compraventa de productos están evaluados a precios de mercado.



Razón social	Molymet Corporation
Naturaleza jurídica	Sociedad constituida en los Estados Unidos de América.
Objeto social	Proveer servicio técnico, comercial y de inversión a Molymet.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 1.050.
Participación directa e indirecta de Molymet	99,950025%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	0,1293%
Directorio y Gerente General	Presidente: Gonzalo Bascuñán Obach. Directores: Mauricio Fernández Rodríguez, Arturo Verderau Del Río. Gerente General: Diego Martin.
Desempeñan cargos en Molymet	Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Mauricio Fernández Rodríguez (Gerente de Logística), Arturo Verderau del Río (Gerente de Ventas América).
Relación comercial con Molymet	Comisiones por venta; pagos efectuados por cuenta de Molymet Corporation; venta de productos; servicios gerenciales (financieros y comerciales).
Actos y contratos con Molymet	Con Molymet Corporation existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet.



Razón social	MolymetNos S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.
Objeto social	Fabricación, adquisición o enajenación, importación, exportación, comisión, consignación representativa, distribución y comercialización, por cuenta propia o ajena, de óxido de molibdeno, perrenato de amonio y cualquiera otra aleación o producto industrial derivado de minerales que contengan molibdeno.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 20.020
Participación directa e indirecta de Molymet	99%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	1,3539%.
Directorio y Gerente General	Presidente: Gonzalo Bascuñán Obach. Directores: Arturo Verderau del Río, Javier Guevara Blanco, Sebastián Friedl Uribe, Daniel Ureta Vial. Gerente General: Mauricio Fernández Rodríguez
Desempeñan cargos en Molymet	Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Arturo Verderau del Río (Gerente de Ventas América), Sebastián Friedl Uribe (Gerente de Ventas Asia), Mauricio Fernández Rodríguez (Gerente de Logística), Daniel Ureta Vial (Gerente General Planta Industrial Nos).
Relación comercial con Molymet	Las operaciones comerciales efectuadas corresponden a pagos de cuenta corriente y a servicios financieros administrativos.
Actos y contratos con Molymet	No existen actos o contratos celebrados con MolymetNos S.A. que puedan afectar significativamente en las operaciones y resultados de Molymet.





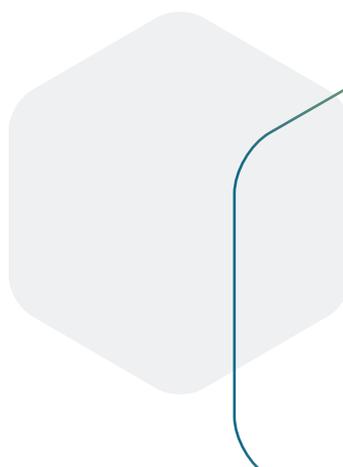
Razón social	Molymet Do Brasil Representações e Serviços LTDA.
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, constituida en Brasil.
Objeto social	Molymet Brasil se dedica actuar como representante y/o agente de ventas de empresas o entidades nacionales o extranjeras en la comercialización de minerales en diversas formas, incluyendo pero no limitado a los concentrados, aleaciones, los metales y los residuos, investigador de mercado para el desarrollo de nuevos negocios relacionados con el punto anterior, y la participación en otras empresas de los tipos Simples o Empresarias, como un socio o accionista.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 247
Participación directa e indirecta de Molymet	90%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	0,0115%.
Directorio y Gerente General	Presidente: Gonzalo Bascuñán Obach. Directores: Mauricio Fernández Rodríguez, Arturo Verderau del Río Gerente General: Carlos Villa.
Desempeñan cargos en Molymet	Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Mauricio Fernández Rodríguez (Gerente de Logística), Arturo Verderau del Río (Gerente de Ventas América).
Relación comercial con Molymet	Las operaciones comerciales efectuadas corresponden a comisiones de venta, pagos efectuados por cuenta de Molymet Do Brasil y servicios gerenciales (financieros y comerciales).
Actos y contratos con Molymet	Con Molymet Brasil existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet.

Razón social	Molymet Beijing Trading C.O., LTD. Beijing, China
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, constituida en Beijing, China.
Objeto social	Comercialización dentro y fuera de China de productos minerales y metálicos, asesorías comerciales y tecnológicas; importación de productos de molibdeno y asociados; así como la comercialización entre productores y consumidores finales en China.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 350.
Participación directa e indirecta de Molymet	100%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	0,1097%.
Directorio y Gerente General	Presidente: Gonzalo Bascuñán Obach. Directores: Mario Lama Acosta, Sebastián Friedl. Gerente General: Kevin Wang
Desempeñan cargos en Molymet	Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Mario Lama Acosta (Gerente de Desarrollo de Mercado), Sebastián Friedl (Gerente de Ventas Asia).
Relación comercial con Molymet	Las operaciones comerciales efectuadas corresponden a comisiones de venta y servicios gerenciales (financieros y comerciales).
Actos y contratos con Molymet	Con Molymet Beijing existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet.





Razón social	Complejo Industrial Molynor S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.
Objeto social	Fabricación, por sí o por terceros, de óxido de molibdeno, ferromolibdeno, perrenato de amonio y cualquiera otra aleación o producto industrial derivado de minerales que contengan molibdeno o que se presenten junto a éste en su estado natural o como subproducto de otros procesos industriales previos, adquisición, enajenación, importación, exportación, comisión, etc. Como también la adquisición de bienes muebles, especialmente equipos técnicos, maquinarias, productos e insumos.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 144.756
Participación directa e indirecta de Molymet	93,780354%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	15,7929%
Directorio y Gerente General	Presidente: John Graell Moore. Directores: Gonzalo Bascuñán Obach, Gonzalo Concha Parada, Claudia Avendaño Rozas, Juan Cristóbal Valenzuela Béjares, María Inés Gómez González, Jorge Ramírez Gossler, Miguel Dunay Osses, Edgar Pape Arellano. Gerente General: Braulio Cid Díaz.
Desempeñan cargos en Molymet	John Graell Moore (Presidente Ejecutivo), Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado) Gonzalo Concha Parada (Vicepresidente de Ingeniería), Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo), Juan Cristóbal Valenzuela Béjares (Vicepresidente Corporativo de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX), María Inés Gómez González (Vicepresidente Corporativo de Personas y Comunicaciones), Jorge Ramírez Gossler (Vicepresidente Corporativo de Administración y Finanzas), Miguel Dunay Osses (Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Legales), Edgar Pape Arellano (Vicepresidente de Operaciones América).
Relación comercial con Molymet	Compra y venta de productos; remesas de fondos y pagos de cuenta corriente; servicios financieros administrativos.
Actos y contratos con Molymet	La compraventa de productos y servicio de maquila están evaluados a precios de mercado.





Razón social	Molymet Belgium
Naturaleza jurídica	Sociedad constituida en Bélgica.
Objeto social	Operación, tratamiento, fabricación, transformación y comercialización, tanto por cuenta propia como por cuenta de terceros, de materias primas, productos brutos o terminados, procedentes del campo de las industrias química, electroquímica, metalúrgica, electro-metalúrgica o sus derivados, incluidos los residuos de estas industrias.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 40.328.
Participación de Molymet	99,999289% a través de su filial Strategic Metals y 0,001% mediante la filial Carbomet Industrial S. A.
Directorio y Gerente General	Presidente: John Graell Moore. Directores: Gonzalo Bascañán Obach, Gonzalo Concha Parada, Nele Van Roey, Godfried Van Schuylenbergh. Gerente General: Godfried Van Schuylenbergh.
Desempeñan cargos en Molymet	John Graell Moore (Presidente Ejecutivo); Gonzalo Bascañán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Gonzalo Concha Parada (Vicepresidente de Ingeniería).
Relación comercial con Molymet	Compra y venta de productos; remesas de fondos y pagos de cuenta corriente; servicios gerenciales (financieros, comerciales y de tecnología).
Actos y contratos con Molymet	La compraventa de productos está avaluados a precios de mercado.



Razón social	Molymet Germany GmbH
Naturaleza jurídica	Sociedad constituida en Alemania.
Objeto social	Producción de todo tipo de metales, así como su tratamiento y procesamiento, incluyendo la producción de compuestos metálicos, productos procesados, productos metalúrgicos y materias primas, y su comercialización en mercado nacional y extranjero.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 31
Participación de Molymet	67,56 a través de la filial Strategic Metals y 32,44% mediante la filial Carbomet Industrial S. A.
Directorio y Gerente General	Presidente: Godfried Van Schuylenbergh. Directores: Juan Cristóbal Valenzuela Béjares, Henning Uhlenhut, Gonzalo Bascuñán Obach, Nele Van Roey. Gerente de Planta: Henning Uhlenhut
Desempeñan cargos en Molymet	Juan Cristóbal Valenzuela Béjares (Vicepresidente Corporativo de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX). Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado)
Relación comercial con Molymet	Compra y venta de productos; remesas de fondos y pagos de cuenta corriente.
Actos y contratos con Molymet	La compraventa de productos está valorada a precios de mercado.



Razón social	Molymet Services Ltd.
Naturaleza jurídica	Sociedad constituida en Inglaterra
Objeto social	Comercialización de productos de molibdeno, realizando la gestión de ventas para Molymet en Europa e India.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 86
Participación de Molymet	100%, a través de la filial Strategic Metals BVBA.
Directorio y Gerente General	Presidente: Gonzalo Bascuñán Obach. Directores: Samuel Baeza Cienfuegos, Arturo Verderau del Río, Sebastián Friedl Uribe Gerente General: Javier Guevara Blanco
Desempeñan cargos en Molymet	Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Samuel Baeza Cienfuegos (Gerente de Abastecimiento de Concentrados), Arturo Verderau del Río (Gerente de Ventas América), Sebastián Friedl Uribe (Gerente de Ventas Asia),
Relación comercial con Molymet	Comisiones por venta; pagos efectuados por cuenta de Molymet Services; venta de productos; servicios gerenciales (financieros y comerciales).
Actos y contratos con Molymet	Con Molymet Services Ltd. existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet.



Comentarios de accionistas

Durante el ejercicio 2020, Molymet no recibió comentarios o proposiciones de los accionistas respecto de la marcha de los negocios de la compañía.

El Comité de Directores no formuló proposiciones adicionales a las señaladas en su Informe Anual de Gestión.



