

CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados accionistas, colaboradores y entidades relacionadas:

Antes de entrar en las materias numéricas que dan cuenta del ejercicio pasado, mis agradecimientos a todos nuestros colaboradores, quienes hicieron posible asumir desafíos muy cambiantes y resolver de buena manera nuestra operación global.

El año 2019 nos planteó escenarios muy diversos, tanto en el ámbito mundial, con una situación de inestabilidad prolongada, por la guerra comercial entre las superpotencias, como situaciones internas de gran complejidad, con una inesperada huelga a fines del primer semestre y un clima de tensión política, que fue derivando en un escenario de agitación social en nuestro país, hacia fines del año.

A pesar de estas coyunturas, MOLIBDENOS y METALES S.A. mantuvo su posición de liderazgo, gracias a un modelo de negocios que se logró adaptar a las variables de abastecimiento, mercado y producción, finalizando el año con un positivo resultado operacional y una posición de liquidez robusta y muy estable para enfrentar el futuro. Así, también, fuimos capaces de cumplir con cada uno de nuestros clientes y *stakeholders* en un 100 %, tanto en la calidad de nuestros productos de renio y molibdeno, como en la oportunidad de entrega en cada uno de nuestros contratos.

El ejercicio que concluyó en diciembre pasado, alcanzó un EBITDA de US\$ 134,51 millones y una utilidad de US\$ de 62,5 millones que, si bien representan un 27,5 % y un 35,35 % de menor resultado que el mismo periodo del año 2018, se explican por una situación de mercado muchísimo más decaída y fluctuante que la del ejercicio previo, que implicó menores volúmenes y márgenes.

En el mercado europeo, que es nuestro foco principal, la situación fue bastante estable y con un decaimiento de demanda durante el segundo semestre. Sin embargo, el precio del Óxido de Molibdeno sufrió una disminución de solo 4,94 % entre diciembre de 2018 y diciembre de 2019. En cuanto al volumen de ventas, vimos una importante disminución, de 156,12 a 148,84 millones de libras durante este último período.

En lo que se refiere a nuestra posición financiera, nuestra deuda neta de término fue de US\$ 78,79 millones, contra una deuda neta anterior de US\$105,2 millones, habiéndose pagado durante este último periodo un crédito importante, y habiéndose financiado inversiones significativas en nuestras filiales de Alemania y Bélgica. Estas inversiones significarán un aumento de nuestra capacidad productiva de molibdeno metálico en la planta de Chemiometall, ubicada Bitterfeld, Alemania, con una inversión de más de US\$ 9 millones, y una nueva planta de productos químicos, en nuestra filial de Sadaci, Bélgica, donde hemos aprobado invertir más de US\$ 55 millones. Ambos proyectos nuevos se encuentran finalizados y se pondrán en marcha durante el primer semestre de 2020.

Con lo anterior, estamos dando un significativo paso hacia una mayor capacidad productiva, de productos de mayor valor agregado, y a la vez entregando a nuestras filiales en Europa, mayor flexibilidad en el procesamiento de concentrados de molibdeno.

MOLIBDENOS y METALES S.A. mantuvo su posición de liderazgo, gracias a un modelo de negocios que se logró adaptar a las variables de abastecimiento, mercado y producción.

CARTA DEL PRESIDENTE

En esta misma línea, durante mayo de 2019 se aprobó, por el Directorio que me toca presidir, una inversión por más de US\$ 50 millones, para la modernización de nuestros sistemas de limpieza en la planta de MolyMet, ubicada en Nos, San Bernardo. Este proyecto de inversión, representativo de la visión de nuestra empresa, se llevará a cabo durante tres años y potenciará la sustentabilidad ambiental de nuestra operación, posicionándola como líder mundial de la industria.

Al cierre del año 2019, MOLYMET mantuvo su condición de INVESTMENT GRADE, obtenida por primera vez en el mercado internacional en el año 2007. Con *ratings* de BBB- por parte de Standard & Poor's, y BBB por parte de Fitch Ratings, ambos confirmados con "pronóstico de estable", durante este último año.

Como parte del desafío de contribuir al desarrollo de nuestros colaboradores en su quehacer diario, durante los últimos 16 meses pusimos especial énfasis en la construcción conjunta del Propósito de MolyMet. Fue maravilloso contar con la participación activa y entusiasta, de más del 25 % de nuestros colaboradores en todas nuestras plantas y todos los niveles operativos, ejecutivos y directivos. Los frutos de este trabajo conjunto, se comenzarán a percibir a partir de este año 2020. Quiero felicitar especialmente a nuestra Vicepresidenta Corporativa

de Personas, María Inés Gómez, y a nuestro CEO, John Graell, por su perseverancia y buena conducción de este significativo proyecto, así como a cada uno de quienes han comprometido su tiempo y voluntad incondicional en este desafío, que nos permitirá marcar las nuevas rutas del futuro, motivando a todos los miembros de nuestra entidad a cumplir sus sueños personales y profesionales, y los colectivos de la organización a la cual pertenecemos.

Complementariamente, y como parte de nuestro plan estratégico, se ha puesto en funcionamiento en MolyMetNos la filosofía LEAN, que implica poner en práctica un formato de aprendizaje permanente entre todas las unidades, mejoras constantes y la detección precoz de los inconvenientes propios de estas operaciones industriales. Su implementación conjunta nos permitirá operar con mejores niveles de eficiencia y mejorar la capacidad de respuesta frente a mercados cada vez más cambiantes y exigentes.

En otro ámbito, y considerando sus buenos aportes a la empresa, queremos brindar una calurosa despedida y un merecido agradecimiento a nuestro Vicepresidente de Investigación y Desarrollo, Sr. Manuel Guzmán, por su fidelidad y altísimo aporte al desarrollo de nuestra capacidad técnica y ambiental durante más de 40 años. También queremos

extender un merecido reconocimiento al exdirector Sr. Jorge Gabriel Larraín, quien se desempeñó en sus funciones hasta mayo de 2019. Su capacidad y contribución al desarrollo de MolyMet fueron muy consistentes. Como nuevo Director se nombró en su reemplazo, al Sr. Juan Manuel Gutiérrez.

En materia de relaciones laborales, durante 2019 trabajamos incesantemente para conseguir crear relaciones de confianza, basadas en la sinceridad, compromiso mutuo y respeto a los acuerdos y normativas vigentes, convencidos que solo juntos y considerando un propósito común, podremos hacer frente a los desafíos futuros.

En lo concerniente a operaciones relevantes, cabe destacar que en mayo de 2019 se materializó la venta de la totalidad de las acciones y participación indirecta de Molibdenos y Metales S.A. en la sociedad china, Luoyang Hi-Tech Metals Co. Ltd., por un monto de US\$ 17,36 millones, lo que implicó reconocer una utilidad de US\$ 11,64 millones. Luego, durante junio del 2019, la filial Carbomet Energía S.A., formalizó la adquisición del 33 % de las acciones de Compañía Auxiliar de Electricidad del Maipo S.A., sumando con ello, el 100 % de la propiedad de esta última compañía. El precio de compra fue de 2.500 millones de pesos chilenos, equivalentes a US\$ 3,7 millones.

Considerando el resultado de US\$ 62,57 millones, obtenido durante el período enero a diciembre de 2019, el Directorio determinó someter a la consideración y determinación de la Junta Ordinaria de Accionistas, el pago de un dividendo de US\$ 0,25 por acción. En caso de ser aprobado este dividendo por dicha Junta Ordinaria de Accionistas, este sería pagado el 29 de abril del presente año.

Finalmente, reitero mis agradecimientos a todos los colaboradores de MolyMet y filiales por su compromiso, y su calidad personal y profesional. Además, agradecemos a los señores accionistas por la confianza depositada en su Directorio.

Ciertamente, el año 2020 traerá nuevos desafíos para la industria del molibdeno y el renio, pero creemos que también generará grandes oportunidades para el desarrollo de MolyMet, para cada uno de nosotros y nuestros grupos de interés.

George Anastassiou Mustakis
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
DE MOLIBDENOS Y METALES S.A.

**Durante 2019
trabajamos incesantemente
para conseguir crear relaciones
de confianza, basadas en la
sinceridad, compromiso mutuo
y respeto a los acuerdos
y normativas vigentes.**