

Estimados Señores Accionistas,

Someto a su consideración y aprobación la “Memoria Anual de Molibdenos y Metales S.A.”, correspondiente al ejercicio 2018. Esta memoria anual incluye los estados financieros consolidados de Molibdenos y Metales S.A. (“Molytmet”) y sus filiales y el respectivo informe de los auditores externos independientes de la sociedad.

El trabajo y profesionalismo de todos quienes colaboramos en Molytmet, se reflejó este año en un muy positivo resultado financiero. Dicho resultado, si bien nos permite cumplir con las expectativas y responder a la confianza de nuestros accionistas, nos permite también continuar, paso a paso, con nuestra agenda estratégica de futuro y, de esa manera, satisfacer las expectativas de todos los grupos de interés de Molytmet. El resultado consolidado de Molytmet al término del ejercicio 2018, arrojó una utilidad de US\$96,79 millones. Dicho resultado es un 24% superior al del ejercicio anterior, lo cual no deja de ser meritorio considerando el contexto en el cual se han obtenido.

El pasado año 2018, tuvo una particular característica en lo que se refiere al negocio principal de Molytmet. En efecto, el año 2018 exhibió un incremento de la demanda mundial de molibdeno, que no tuvo aparejada el correlativo aumento de oferta. Lo anterior, debido a menores producciones de la minería secundaria del molibdeno.

Según los datos proporcionados por la International Molybdenum Association (IMOA) y las estimaciones de la empresa, la demanda de productos de molibdeno, se incrementó un 3,4% en el 2018. Los principales sectores industriales que contribuyeron a estimular tal tendencia positiva de la demanda, fueron el automotriz, el químico/petroquímico e ingeniería y construcción. Desde el punto de vista geográfico, los mayores incrementos de la demanda, provinieron de China, Japón y Estados Unidos de América. Conforme lo anteriormente expuesto, la demanda mundial para este metal llegó a un récord histórico.

El precio promedio del molibdeno experimentó un aumento de 3,73 US\$/lbMo, lo cual significó un alza de aproximadamente 45% en relación precio de promedio del año anterior. De tal manera, durante el año 2018, dicho metal promedió un valor de 11,94 US\$/lbMo, mientras que en el año 2017, su precio promedio fue de 8,21 US\$/lbMo.

En cuanto al desempeño de la empresa, el tiempo ha demostrado la fortaleza del modelo de negocios de Molytmet, quien mantiene su posición de liderazgo en el mercado del molibdeno y renio, contando con una sólida situación de liquidez, todo lo cual le ha permitido robustecer su posición a nivel mundial, en un mercado con una clara recuperación en su crecimiento y sus niveles de precios.

Al 31 de diciembre de 2018, el EBITDA alcanzó los US\$185,60 millones, lo que implica un aumento de 11,13% respecto al mismo ejercicio de 2017, año en el cual, fue de US\$ 167,01 millones. Esto se debe principalmente, al crecimiento en la ganancia bruta al cierre del período por US\$ 29,78 millones respecto a diciembre de 2017, y que fue en parte compensado por los mayores gastos de administración, gastos de distribución y otras ganancias (perdidas) por función, por US\$ 7,86 millones.

Molytmet mantiene una diversificación geográfica única en la industria. La ubicación estratégica de sus plantas de procesamiento y de sus oficinas comerciales, le ha permitido lograr ventajas comerciales y de abastecimiento a través de un servicio más completo y eficiente para sus clientes y proveedores de materia prima. Como es sabido, las actividades industriales de Molytmet se desarrollan en dos plantas ubicadas en Chile, una planta ubicada en México, una planta ubicada en Bélgica, una planta ubicada en Alemania y una planta ubicada en China. Por su parte, las oficinas comerciales se distribuyen en Inglaterra, China, Estados Unidos, Brasil, Perú y Chile. Salvo en lo que se refiere a la unidad industrial ubicada en China, todas las unidades productivas y oficina comerciales, son de propiedad directamente de Molytmet, o indirectamente de sus filiales, lo cual permite dotar a la empresa con flexibilidad económica y operacional, para adaptarse a los requerimientos de mercado.

En el mes de Diciembre del año 2018, se suscribió un contrato para transferir el dominio del 100% de la participación accionaria en Luoyang Hi-Tech Metals Co., Ltd., a China Molybdenum Co., Ltd. Se espera que la operación de compraventa se materialice durante el primer trimestre de 2019.

Al cierre de diciembre de 2018, la capacidad total de procesamiento de Molymet es de 207 millones de libras anuales. Tal capacidad de procesamiento es ciertamente gravitante a nivel mundial, habida consideración que el consumo anual de productos de molibdeno, es del orden de 577 millones de libras.

En el ámbito comercial, el volumen de productos vendidos por Molymet en todas sus modalidades, a diciembre de 2018, alcanzó 156,12 millones de libras, comparado con las 159,24 millones de libras a diciembre de 2017. Esta disminución se ha visto compensada con productos de mayor valor agregado, los cuales entregan un mayor margen a la compañía.

Molymet mantiene una base de contratos a largo plazo que le dan estabilidad al negocio, destacando los contratos de maquila, suscritos y vigentes a esta fecha, con Codelco, Sierra Gorda, Grupo México y Kennecott.

En cuanto a nuevos proyectos, durante el año 2018, el Directorio de Molymet aprobó un proyecto de “Aumento de Capacidad Productiva de la Planta Chemiometall”, en Alemania. Este desarrollo, contempla principalmente incorporar una tercera línea de producción en la filial Chemiometall GmbH, aumentando con ello la capacidad instalada en un 56%, lo cual equivale a una producción de 645 toneladas anuales y adicionales, de molibdeno metálico en polvo. El plazo de ejecución considerado es de 21 meses y se ha estimado un monto de inversión de US\$ 9,20 millones. Por su parte, y como ya se ha comunicado con anterioridad, se encuentra en ejecución el Proyecto de Planta Química, en la filial Sadaci N.V., en Bélgica, el cual permitirá la elaboración de productos de mayor valor agregado, así como una mayor flexibilidad en el procesamiento de concentrados de molibdeno. Al cierre de diciembre de 2018, este Proyecto presenta un avance físico del 56% y se espera el inicio de su puesta en marcha, durante el tercer trimestre del año 2019.

En el ámbito de las finanzas, al 31 de diciembre de 2018, el nivel de liquidez de la compañía alcanzó los US\$ 214,85 millones. A esa misma fecha, la deuda neta fue de US\$ 105,20 millones, lo que representa un aumento de US\$ 71,94 millones respecto al cierre del año 2017 y que se explica principalmente por el aumento en los requerimientos de capital de trabajo, derivado del alza del precio del óxido de molibdeno el año 2018.

Molymet realizó una emisión de bonos en el mercado colombiano por un monto equivalente a US\$ 68,85 millones, convirtiéndose así, en el primer emisor extranjero de bonos corporativos del sector real en Colombia y contribuyendo con ello al desarrollo del mercado de capitales colombianos con un enfoque regional. La emisión fue clasificada un riesgo AAA, por Fitch Ratings, para el mercado Colombiano.

Durante el primer trimestre del año 2018, Molymet pagó US\$ 78,13 millones por conceptos de capital e intereses devengados, por el bono a 5 años plazo emitido en México en el año 2013. Adicionalmente, en septiembre de 2018, la filial Molymex S.A. de C.V. pagó total e íntegramente, la línea de crédito comprometida que mantenía con la entidad canadiense The Bank of Nova Scotia, por US\$ 60 millones.

En lo concerniente a la clasificación de riesgo de la empresa, Feller Rate subió la clasificación de la solvencia y las líneas de bonos de Molymet desde A+ a AA-. Según la clasificadora, esta alza en la clasificación responde a la mejora del perfil financiero de la compañía, debido a la fuerte disminución del endeudamiento y su robusta posición de liquidez. Dicha clasificación, ya había sido mejorada también el año 2017, por la clasificadora Fitch Ratings. Cabe destacar, que de manera ininterrumpida desde el año 2007 hasta la fecha, Molymet mantiene su condición de Investment Grade en el mercado internacional.

En conclusión, en el ámbito financiero, Molymet presenta una estructura financiera sólida, con altos niveles de liquidez, un perfil de vencimientos de deuda holgado y con un amplio acceso a los mercados de financiamiento.

Luego de indicados los principales aspectos comerciales, operacionales y financieros, es pertinente también hacer presente que durante el año 2018, nuestra empresa, contando con muy calificada asesoría externa, analizó en profundidad su agenda estratégica. Las conclusiones fundamentales obtenidas de dicho estudio, fueron la necesidad de acelerar el desarrollo de nuestro equipo humano, para alcanzar niveles internacionales de la industria 4.0 e insistir en la sustentabilidad de nuestros procesos y la compañía, como un todo.

Por ello durante el año 2018, Molymet destinó especiales esfuerzos al trabajo integrado del desarrollo de nuestro equipo de colaboradores, entendiendo que gran parte del valor actual y futuro de la empresa, radica en el talento y toma de conciencia personal de cada uno de nuestros integrantes. Para lo anterior, nos ocupamos en aspectos tan cruciales como son la atracción del talento, el desarrollo y la retención de nuestros trabajadores.

Trabajamos además en los sistemas de sucesión ejecutiva, rediseñándose también el perfil del líder de Molymet, considerando aspectos culturales, valores y capacidad de liderazgo propios a nuestra empresa. Finalmente, se condujo una encuesta para medir el nivel de compromiso de nuestros trabajadores, cuyos resultados fueron ciertamente gratificantes.

En lo que se refiere a innovación e industria 4.0., su enfoque radica en aumentar la productividad, una mayor eficiencia en el uso de recursos y la modernización de nuestros procesos. Para esto, hemos comenzado la adopción de la metodología “Lean Management” a través de pilotos específicos, que nos permitirán en el mediano plazo, utilizar esta filosofía de trabajo, en todas nuestras unidades industriales. Adicionalmente, la estrategia para avanzar en la incorporación de nuevas tecnologías, será a través de proyectos acotados y de rápida implementación, que nos permitan evaluar tempranamente su efectividad y medir así sus beneficios.

Cabe destacar también, que cumpliendo con lo establecido en su actual política de propiedad intelectual, Molymet ha presentado durante el año 2018, sus dos primeras solicitudes de patentes de invención, tanto en Chile como en los demás países seleccionados, las cuáles se encuentran aún en proceso de tramitación. Es relevante destacar que ambas solicitudes se refieren a procesos de limpieza de concentrados, de diversa naturaleza, lo cual es parte central del desarrollo e innovación en los procesos de mayor valor agregado de nuestra empresa.

En el ámbito de la sustentabilidad, la empresa destinó durante el año 2018, especiales esfuerzos con el objeto de mantener una gestión medioambientalmente sustentable y apegada al cumplimiento del marco normativo de acuerdo a un Sistema Integrado de Gestión, el cual se basa en cuatro certificaciones de carácter internacional, ISO 14001, ISO 9001, SAE AS 9100B y OHSAS 18000. Con ese mismo objetivo, durante el año 2018, Molymet comenzó a preparar su primer reporte anual de sustentabilidad, el cual será publicado durante el año 2019, dando de esa manera inicio a un camino incluso más profundo y sin retorno, al objetivo estratégico que implica la sustentabilidad y la gestión sustentable para Molymet. Y sobre este punto, cabe destacar también, el buen pie en que se encuentran las relaciones laborales de Molymet y de su grupo de empresas, lo que permitió, entre otros aspectos, que Complejo Industrial Molynor S.A. culminara de manera exitosa y beneficiosa para todos los participantes, los procesos de negociación colectiva, con los dos sindicatos que tiene dicha empresa.

Considerando que el resultado anual del año 2018 ha generado una utilidad de US\$96,79 millones, el Directorio de Molibdenos y Metales S.A. ha resuelto someter a la consideración de la Junta Ordinaria de Accionistas, el pago de un dividendo definitivo total, correspondiente a US\$0,29109 por acción. En caso de ser aprobada dicha propuesta, el dividendo se pagará a contar del día 3 de mayo de 2019.

Hemos concluido un exitoso año 2018, caracterizado por todo el esfuerzo y trabajo de quienes participamos de Molymet y que nos ha permitido construir una empresa cada vez más sólida y que se sostiene con mucha fuerza y visión de futuro. Motivo de todo ello, estimo necesario reconocer y felicitar especialmente, a cada uno de los colaboradores de Molymet y a su Presidente Ejecutivo, quienes con su calidad y profesionalismo, nos han permitido cumplir y sortear de muy buena manera, los retos impuestos por el año que nos dejó.



George Anastassiou Mustakis
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
DE MOLIBDENOS Y METALES S.A.