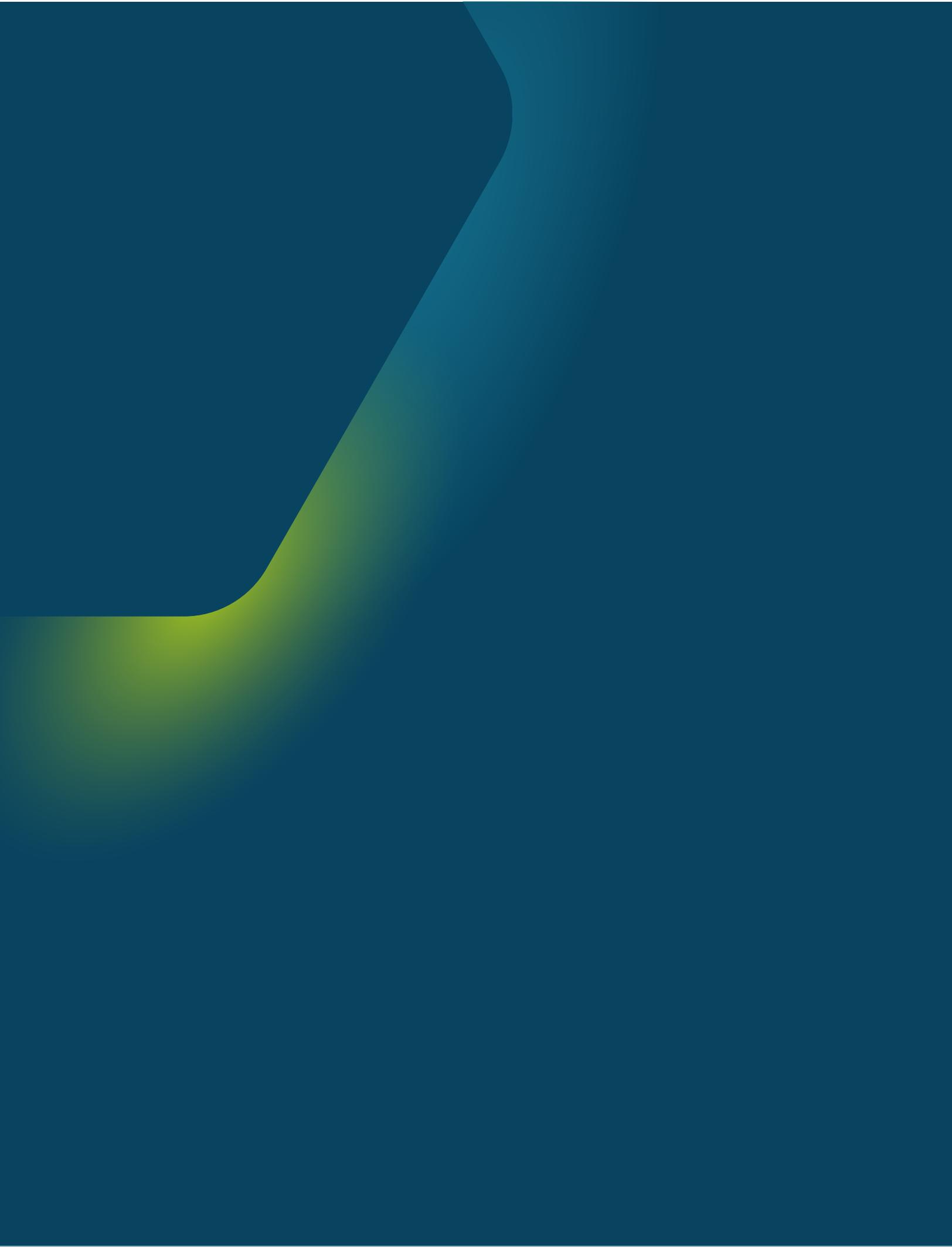


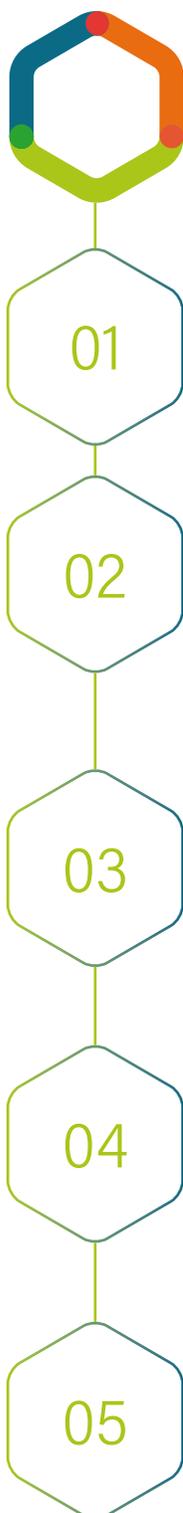


MOLYMET[®]

MEMORIA ANUAL | 2020



Índice



>	Introducción	
	Nuestro propósito	02
	Molymet hoy	04
	Carta del Presidente	07
	2020 en síntesis	10
>	Nuestra cultura	
	Origen	17
	Propósito	19
	Misión y valores	21
>	Gobierno corporativo	
	Principios	23
	Estructura de gobierno	24
	Directorio	26
	Ejecutivos principales	28
	Control interno	30
	Gestión de riesgos	32
	Relación con los grupos de interés	33
	Entrevista al Presidente Ejecutivo	34
>	Estrategia	
	Industria del molibdeno	39
	Nuestros negocios	40
	Prioridades	42
	Personas	44
	Excelencia operacional	46
	Innovación	48
	Sustentabilidad	49
>	Unidades productivas	
	Complejo Industrial MolymetNos	54
	Complejo Industrial Molynor S.A.	57
	Carbomet Energía S.A.	60
	Inmobiliaria San Bernardo S.A.	63
	Molymex S.A de C.V	66
	Molymet Germany GmbH	69
	Molymet Belgium N.V.	72
>	Información adicional	
	Identificación de la sociedad	78
	Descripción de los negocios	80
	Actividades y negocios	84
	Propiedades e instalaciones	87
	Propiedad y acciones	102
	Responsabilidad social y desarrollo sostenible	106
	Administración y personal	110
	Malla societaria	122
	Información sobre subsidiarias y asociadas	124

Nuestro propósito

Crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas que piensan en el bienestar del planeta.

En Molytmet trabajamos constantemente en la búsqueda de nuevas soluciones para diversas industrias, incluyendo aquellas que tradicionalmente no usaban el molibdeno (Mo).

Nuestra compañía es parte de la Asociación Internacional de Molibdeno (IMOA, por su sigla en inglés) y realiza investigación y desarrollo internamente para encontrar nuevos usos del molibdeno. Por ejemplo, en la fabricación de prótesis y órtesis en medicina; semiconductores de alto desempeño en la industria eléctrica y en la producción de hidrógeno, ánodos para baterías de ion y litio.

El molibdeno aporta cualidades que impactan en la vida diaria de las personas y en la sostenibilidad del planeta.



ACEROS Y METALES

El molibdeno hace que los aceros y otros metales sean resistentes a la corrosión y a altas temperaturas.



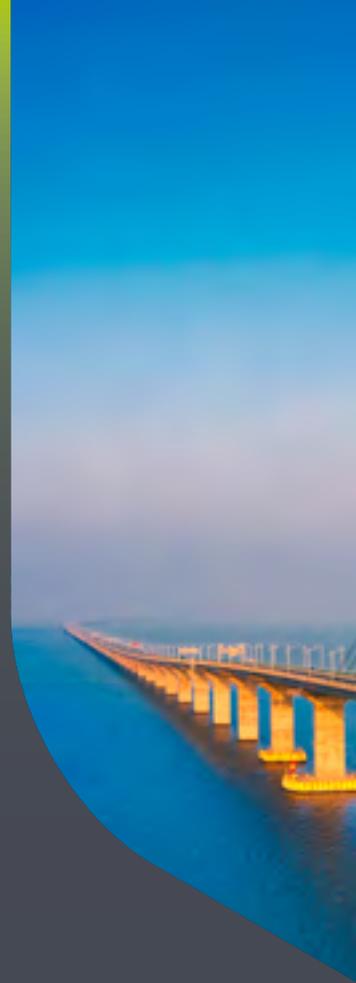
SUPERALEACIONES

Gracias al Mo, los autos y los aviones pueden ser más ligeros y es posible hacer puentes, edificios y tuberías más resistentes, con menos material y menor consumo de energía.



QUÍMICOS

El Mo juega un papel vital en la refinación de combustibles más respetuosos con el medioambiente y en la desulfuración del diésel.





En la construcción del puente de 55 kilómetros que une la ciudad de Zhuhai, al sur de China, con Hong Kong, se emplearon 420.000 toneladas de aceros especiales fabricados con componentes que elaboró Molymet, aportando así a mejorar la calidad de vida de millones de personas.

Molymet hoy

Molibdenos y Metales S. A. es una compañía multinacional con base en Chile, que lidera la producción mundial de renio y tiene capacidad para procesar aproximadamente el 35% del molibdeno a nivel global.

35%

del molibdeno
a nivel global

CINCO PLANTAS PRODUCTIVAS

Ubicadas estratégicamente, representan una de las principales ventajas competitivas de Molymet.

DIVERSOS PROCESOS PRODUCTIVOS

Unidos a la diversificación geográfica, le otorgan la capacidad de ofrecer la mayor flexibilidad de la industria a sus clientes.

PRESENCIA EN NUEVE PAÍSES

A través de unidades productivas y oficinas comerciales, Molymet puede suministrar a consumidores en todo el mundo.

SELLO INNOVADOR

En sus 45 años en la industria, el apoyo a las nuevas ideas y la conformación de equipos dedicados exclusivamente a la investigación y el desarrollo, han sido fundamentales para hacer de Molymet la principal procesadora de molibdeno del mundo.



Plantas productivas y oficinas comerciales

Capacidad de producción
Al 31 de diciembre de 2020

Capacidad total
209
millones de libras
anuales de productos
de molibdeno

Molymet Belgium
BÉLGICA



Molymet Germany
ALEMANIA



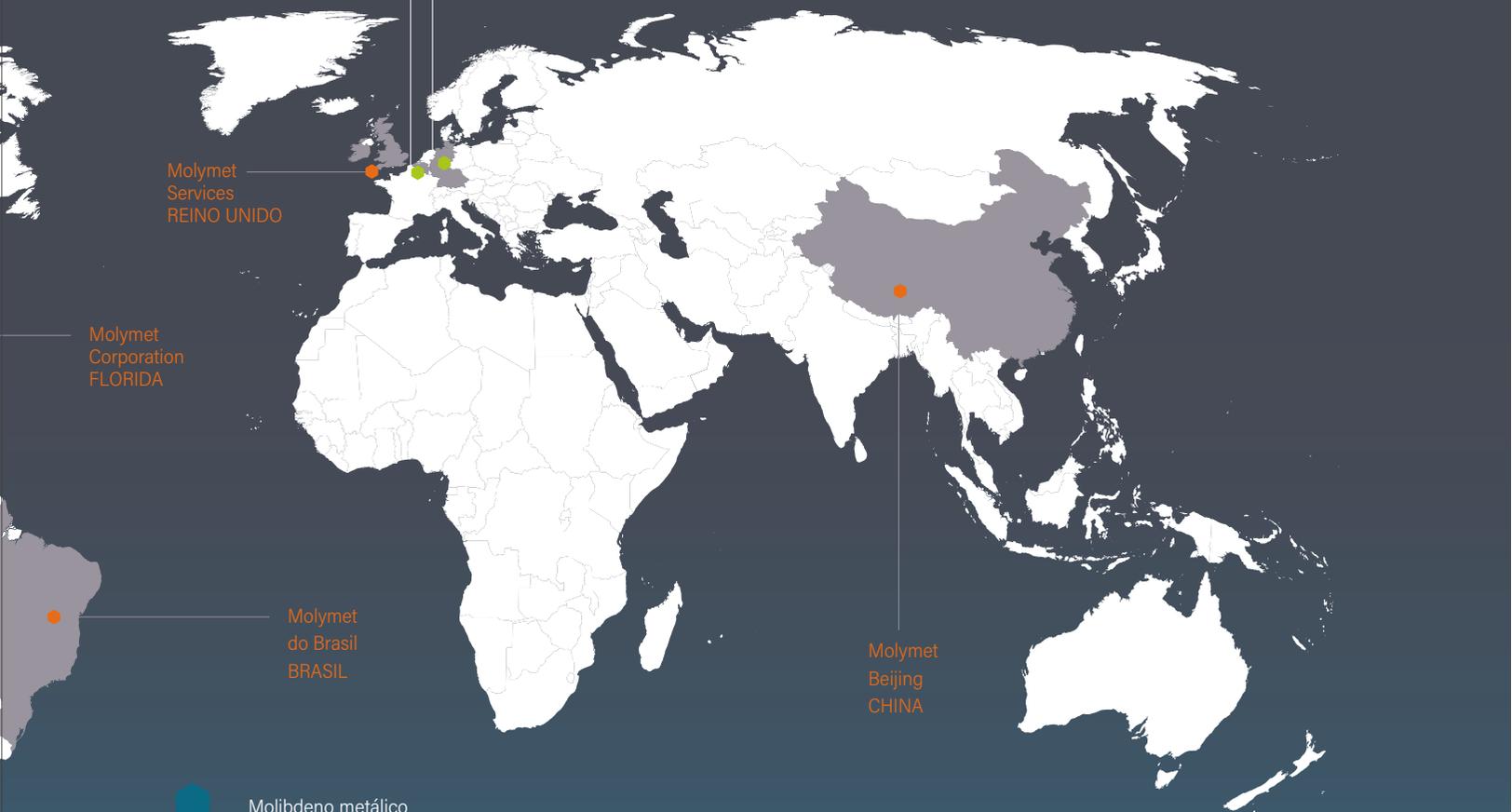
Molymet Services
REINO UNIDO

Molymet Corporation
FLORIDA

Molymet do Brasil
BRASIL

Molymet Beijing
CHINA

-  Molibdeno metálico
-  Plantas productivas
-  Oficinas comerciales





“Gracias al esfuerzo, medidas de cuidado y trabajo bien coordinado, pudimos cerrar el 2020 con solo dos casos activos de contagios por COVID-19 en todas nuestras operaciones”.



Carta del Presidente

Estimados accionistas, colaboradores y familia Molymet:

Es grato comenzar esta comunicación manifestando mi asombro por todos los retos que nos trajo el año que recién termina y la manera como cada uno de ellos fue sorteado exitosamente por Molymet, reforzando con ello nuestra resiliencia, adaptabilidad y capacidad de trabajo colectivo. Sin embargo, sabemos que la pandemia provocada por el COVID-19 dificultó al extremo los planes que a la fecha teníamos y ello nos desafió en todas nuestras capacidades humanas y profesionales.

Lo acontecido durante el año 2020 me ha permitido reconfirmar el valor de las personas, que son el corazón de esta organización. Por ello, comenzaré agradeciendo, muy especialmente, a todos nuestros colaboradores y sus familias en todos los países donde nos encontramos; particularmente, a quienes se desempeñan en las áreas de operaciones, porque ellos han sostenido nuestra actividad, incluso en los momentos más complejos. Como es sabido, nuestra labor ha exigido la presencia de gran parte de los colaboradores que se desempeñan en nuestras plantas, cumpliendo responsablemente las medidas sanitarias de cada momento. Ellos contaron con el soporte y adaptación inmediata de todo el Comité de Crisis, más un *back office* en línea, gracias a lo cual terminamos el año comercializando más de 160 millones de libras de productos de molibdeno en el mundo.

En mi calidad de Presidente del Directorio, quiero expresarles nuestro reconocimiento y agradecer su responsabilidad, compromiso y cariño por la empresa, lo cual extiendo a cada uno de los colaboradores de nuestras filiales.

Concluido el ejercicio pasado, me alegra poder comunicarles que la situación de Molymet se enmarca entre aquellas compañías líderes que gracias al esfuerzo, medidas de cuidado y trabajo bien coordinado de todos quienes formamos esta querida empresa, pudimos cerrar un año con solo dos casos activos de contagios por COVID-19 en todas nuestras operaciones y con un resultado que se ajusta a nuestro presupuesto sensibilizado. Este fue el mejor escenario previsible en un contexto de gran disrupción a nivel global para industrias como la aeronáutica y el transporte, para las cuales Molibdenos y Metales S. A. es un proveedor importante.

A un año desde la anterior junta de accionistas, podrán apreciar que Molymet es una compañía que ha seguido avanzando en su desarrollo sostenible. La empresa cuenta con un propósito corporativo e imagen de marca actualizados a los nuevos tiempos y como parte de esto, las filiales de Bélgica y Alemania modificaron sus nombres, pasando a denominarse "Molymet Belgium" (ex Sadaci) y "Molymet Germany" (ex Chemiometall), y el resto de la organización participó masivamente en su nuevo propósito, el cual es: "Crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas, que piensan en el bienestar del planeta".

Dicho propósito es la guía y fundamento principal de todo lo que hacemos, y en el cual nos apoyamos en el día a día, en la toma de decisiones, en el cumplimiento de nuestros desafíos estratégicos y la convivencia armónica con las comunidades de nuestros entornos.

En lo comercial, el pasado año fue un ejercicio de buenas relaciones con nuestro ecosistema de proveedores mineros, clientes e intermediadores, resolviendo asertivamente con productos de calidad, entregados oportunamente en nuevos mercados y a nuestros exigentes clientes. Lo anterior, permitió que, al término del año, Moly met se transformara en el líder de ventas propias de productos terminados de molibdeno en el mundo, con una cantidad que superó levemente los 100 millones de libras de molibdeno contenido, un 26,4% mayor que las ventas del año 2019 y un récord histórico en nuestro compromiso comercial. Ello no hubiera sido posible sin contar con el necesario soporte financiero y la confianza de nuestros *stakeholders* con quienes acordamos inteligentes propuestas para adaptarnos y navegar en un ambiente de incertidumbre.

Al término del año, nuestra deuda neta fue de US\$ 26,1 millones, lo que se compara con una deuda neta de casi US\$ 79 millones al término del ejercicio 2019 manteniendo nuestra calificación de Investment Grade, tanto para los mercados locales como internacionales, con ratings de BBB- por parte de S&P y BBB por parte de Fitch Ratings, para el mercado internacional. Debemos resaltar las clasificaciones nacionales y la clasificación máxima de Moly met en México, la cual fue mejorada a AAA por Fitch Ratings. En el caso de Feller-Rate, han indicado un "outlook positivo" a la clasificación nacional en Chile de AA- entregada el año 2020.

Desde el punto de vista de proyectos ambientales y de sustentabilidad operativa, el 2020 presentamos a evaluación de las autoridades pertinentes, la Declaración de Impacto Ambiental denominada "Segunda Reducción Voluntaria de Emisiones de SO₂ Mediante Modernización y Fortalecimiento de las Instalaciones de Limpieza de Gases y Tostación en Moly metNos", con una inversión de aproximadamente US\$ 59 millones en una primera etapa, donde se proyecta una planta cuyas emisiones serán incluso inferiores a las permitidos por la normativa europea,

continuyendo con una tradición de liderar los procesos productivos verdes del Grupo. Por otro lado, el inicio de las operaciones de Proyecto Purox en la filial Moly met Belgium fue postergado para el año 2021 producto de diversas situaciones, entre ellas, las restricciones que ha provocado la pandemia. En Moly met Germany, nuestro nuevo proyecto denominado MoM3, correspondiente a una nueva línea de producción de molibdeno de máxima pureza, se encuentra terminado y disponible para iniciar su operación.

En el plano más personal, durante el mes de julio pasado, el Sr. Wolfgang Köck reemplazó a nuestro destacado director, el Sr. Bernhard Schretter, quien por motivos personales renunció al Directorio de nuestra empresa. Le agradecemos su gran capacidad, buen criterio y constante contribución a la visión de futuro de Moly met. Sus sabios consejos ya se han incorporado a la cultura de Moly met.

“Ha sido un orgullo para mí presidir el Directorio de una empresa que cuenta con colaboradores tan comprometidos y altos estándares, en tiempos tan difíciles”.

Habiendo comunicado todo lo anterior, les podemos indicar que el resultado del año concluyó con un EBITDA de US\$ 114,2 millones y una utilidad de US\$ 47,3 millones. Ambas cifras son algo menores a las del ejercicio 2019, sin embargo, absolutamente consistentes con lo presupuestado.

El Directorio someterá a consideración de la Junta Ordinaria de Accionistas su propuesta de distribución de un dividendo de US\$ 0,20 por acción, correspondiente a un 56,21% de la utilidad total del ejercicio 2020. En caso de ser aprobado, este dividendo será pagado el día 28 de abril de 2021.

Siendo parte de una nueva era que ya se inició, esperamos poder navegar con claridad en estos tiempos desafiantes, para seguir liderando esta industria sostenidamente y sorprender al mundo con productos diseñados en Molymet, para el bienestar del planeta y la humanidad.

Ha sido un orgullo para mí presidir el Directorio de una empresa que cuenta con colaboradores tan comprometidos y altos estándares, en tiempos tan difíciles.

Muchas gracias.



George Anastassiou Mustakis
Presidente del Directorio

2020 en síntesis

Cifras relevantes

A nivel consolidado

A lo largo del año se observó una importante demanda por los productos de Molymet. Hacia el cierre del ejercicio, en particular, se advirtió una fuerte tendencia al alza en el consumo de molibdeno, circunstancia que fortaleció el liderazgo de la empresa en el mercado mundial.

PATRIMONIO

(millones de dólares)



PARTICIPACIÓN EN EL MERCADO OCCIDENTAL



50%

de la conversión de molibdenita

VENTAS

(millones de dólares)



Utilidad

(millones de dólares)

47,3

EBITDA

(millones de dólares)

114,2

CAPEX

(millones de dólares)

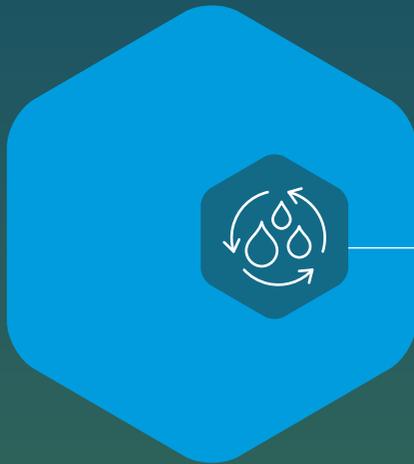
39

DOTACIÓN

(colaboradores)

1.414

AGUA



36%
del agua
utilizada en
las plantas es
recirculada

PRODUCCIÓN

Millones de libras de óxido de molibdeno

EMISIONES DE SO₂

33%
del límite
permitido

CLASIFICACIÓN DE RIESGO

Al 31 de diciembre de 2020

MERCADO	S&P	Fitch	Feller-Rate
Internacional	BBB-	BBB	-
México	AA	AAA	-
Chile	-	AA-	AA-
Colombia	-	AAA	-

El año de la pandemia

Para la historia de la humanidad, la pandemia de COVID-19 marcará, sin dudas, un antes y un después. También, para los más de 1.400 colaboradores de Molymet, quienes transformaron su estilo de vida para continuar trabajando.

En esta página, algunas fotos de esos momentos simbolizan la gran capacidad de adaptación de sus colaboradores y el espíritu de equipo que hizo posible afrontar la crisis y salir fortalecidos.



Mario Diaz S.
Administración
MOLYMET



Hilda Romero G.
Administración
MOLYMET



Paula Muñoz A.
Servicios Generales Copayapu
Contratista MOLYMET



Claudia Zuñiga V.
Tesorería
MOLYMET



Macarena Zuazo Z.
Calidad de Vida y
Servicios a Personas
MOLYMET



Lieven De Caesemaeker
Mantención
MOLYMET Belgium



Carolina Vargas S.
Calidad de Vida y Servicios a Personas
MOLYMET



Boris Contreras M.
Proveedores
MOLYMET



Betzabeth Ely M.
Contabilidad Filiales
MOLYMET



Jesús Marín T.
Mesa de Servicios
MOLYMET



Eduardo Véliz Z.
Operaciones Financieras
MOLYMET



Lennet De Ruyter
Mantención
MOLYMET Belgium



Ana Huenufil L.
Servicios Generales Copayapu
Contratista MOLYMET



Rodolfo Aliaga F.
Operaciones Comerciales
MOLYMET



Guillermo Aguilar V.
Mesa de Servicios
MOLYMET



Pamela Carvajal L.
Gerencia General
MOLYNOR



Alfredo Manosalva I.
Ingeniería
MOLYMET



Marco Ortiz P.
Planificación y Control
de Gestión
MOLYMETNOS



Juan Díaz Rozas
Ingeniero I&D
MOLYMET



María Fernanda Henríquez F.
Medioambiente y Comunidad
MOLYNOR



Constanza Valdés T.
Control de Gestión
MOLYMET



Macarena Rubilar F.
Laboratorio I&D
MOLYMET



Adrian Silva M.
Producción
MOLYMET



Lutz Götze
Producción
MOLYMET Germany



Ruth Brandariz D.
Servicios a Personas y
Remuneraciones
MOLYMET



Fernanda Garrido S.
Sustentabilidad
MOLYMETNOS



José Guadalupe León M.
Producción
MOLYMET

Mark Bahr
Producción
MOLYMET Germany



Mixia Zenteno S.
Auditoría
MOLYMET



Lutz Götze
Producción
MOLYMET Germany

Hitos 2020

En 2020, Molymet comprobó su resiliencia a crisis globales.

A pesar de la pandemia provocada por el coronavirus COVID-19, los compromisos comerciales de Molymet no se vieron interrumpidos y todas sus plantas productivas operaron con normalidad. La compañía logró volúmenes de venta mayores a los del año anterior y diversificó sus envíos hacia mercados como China, manteniendo una importante presencia en Europa, EE. UU. y Asia.

N.º 1

en ventas de Mo a nivel mundial

ENERO

Comunicación del propósito corporativo

Definido en un proceso de reflexión que se inició en 2018.



ENERO

Inicio de la crisis COVID-19



Constitución del Comité de Crisis, con el objeto de apoyar la adopción de las decisiones necesarias para proteger a los colaboradores y mantener la continuidad operacional.

FEBRERO

Cambio de nombre de Chemiemetall

Desde esta fecha es Molymet Germany.



ABRIL

Rating AAA en México



Fitch Ratings aumentó la calificación crediticia de Molymet en México de AA+ a AAA y otorgó BBB a nivel internacional, AA para Chile, y AAA para Colombia, con perspectivas estables.

JUNIO

Ampliación de proyecto



El Directorio decidió aumentar la inversión en el proyecto de MolymetNos a US\$ 59,1 millones, para maximizar el cuidado del medioambiente.

DICIEMBRE



Molymex reconocida como una gran empresa para trabajar
Evaluación de Great Place to Work (GPTW).

JULIO



Nueva imagen corporativa

Logo de Molymet fue renovado, para reflejar la esencia del propósito corporativo.

DICIEMBRE

Renovación de Emisores IR en Colombia

Se extendió por otro año el reconocimiento de la Bolsa de Valores de Colombia a Molymet, entre las sociedades que adoptan mejores prácticas en transparencia y relación con inversionistas.



OCTUBRE



Récord de ventas en China

Molymet exportó desde distintas plantas en el mundo un total de 25 millones de lb Mo al mercado chino en 2020.

DICIEMBRE

Sadaci cambió de nombre

Desde este mes es Molymet Belgium



DICIEMBRE

Certificación del MPD



Por la vigencia máxima, fue certificado nuevamente el Modelo de Prevención de Delitos de Molymet.

25 millones
de libras de Mo al mercado chino en 2020

CAPÍTULO



01

Nuestra
cultura

Origen

Aunque formalmente se estableció en 1975, Molymet está vinculada a una historia casi centenaria, que comienza con la visión emprendedora de dos inmigrantes, los señores Antonio Gianoli y George Mustakis, nacidos en Italia y Grecia respectivamente, quienes llegaron a Chile a comienzos del siglo pasado.

Ambos se conocieron en Valparaíso y, al poco tiempo, crearon una sociedad dedicada a la comercialización de frutos secos. Posteriormente, incursionaron en una actividad completamente distinta, al crear una pequeña central hidroeléctrica en las proximidades de la ciudad de Los Andes, zona donde además existían yacimientos de cal. Este hallazgo representó una nueva oportunidad de negocio: la fabricación de carburo de calcio, producto que se utilizaba principalmente en faros marinos y lámparas mineras. Tras esas iniciativas, se inscribió la decisión hasta hoy presente en el corazón de Molymet, de agregar valor a partir de una materia prima.

La suma de todos estos emprendimientos dio origen a la Fábrica Nacional de Carburos Ltda., empresa que es el antecesor directo de Molymet. Luego sumaron actividades fabriles con la elaboración –entre otros productos– de llantas y ejes de ferrocarril, que finalmente llevaron, en 1944, a renombrar la compañía como Carburo y Metalurgia S. A.

El impulso visionario de la empresa perduró, forjando nuevas iniciativas en diversos sectores, como ocurrió con la agroindustria, con la industria petroquímica y la actividad relacionada con la

minería. Cada una de estas dejaba a la vista, como otra cualidad distintiva de la cultura corporativa, la búsqueda permanente de diversificación y reinversión de capitales, y fruto de ello, la constante creación de nuevas empresas.

Con el tiempo, Carburo y Metalurgia S. A. trasladó sus operaciones desde Los Andes a San Bernardo, con el fin de levantar una planta de mayor tamaño junto a una central hidroeléctrica en el río Maipo que cubriera sus necesidades energéticas, la que hoy sigue operando.

Hacia fines de la década de 1960, con Ciro Gianoli y Constantino Mustakis, hijos de los fundadores ya integrados a la gestión de la empresa, comenzó a desarrollarse la idea de dar valor al molibdeno que se producía en Chile en forma de concentrado y se exportaba como un commodity. Bajo el impulso de esta segunda generación familiar, y con el aporte del ingeniero Vicente Echeverría, se instaló un primer horno de tostación en el patio trasero de Carburo y Metalurgia, con el fin de procesar dos millones de libras de molibdeno al año. La iniciativa refleja una cultura organizacional por un lado estrechamente ligada al espíritu emprendedor de los fundadores y, a la vez, atenta a una gestión profesional de la organización y a la adopción de decisiones técnicas en materia económica.

El rápido crecimiento del negocio derivó en la sucesiva incorporación de más hornos y a una definición estratégica fundamental: la división de Carburo y Metalurgia para dar lugar, en 1975, a Molibdenos y Metales S.A., una sociedad de diferente giro, creada para producir óxido de molibdeno, ferromolibdeno y subproductos.

A partir de ese momento, Molymet ha tenido una expansión constante ligada al crecimiento de la demanda de molibdeno en los mercados internacionales.

Hoy, Molymet es una multinacional de origen chileno que, con cerca de 168 millones de libras de molibdeno procesadas en 2020, lidera la industria a nivel mundial.

Para llegar a ese sitio, la compañía ha contado con el talento y compromiso de todos sus colaboradores, quienes, para el éxito de sus diversas labores, se benefician de políticas que incentivan una búsqueda continua de la excelencia e innovación, la incorporación sostenida de tecnología de punta, el unir los conocimientos técnico-teóricos con el saber práctico, la orientación hacia el cliente y la preocupación por su calidad de vida.

En paralelo, se ha consolidado un sello con marcado acento en la protección del medioambiente. Desde la instalación de la primera planta de ácido en 1993, la empresa ha realizado continuamente inversiones para minimizar las emisiones, los ruidos y olores. Ejemplo de ello es la aprobación, en 2019, del

proyecto de modernización del Sistema de Gases de Molymet, cuyo único objetivo es reducir voluntariamente las emisiones de SO₂ de esta unidad productiva para beneficiar al medioambiente. A la par, se ha gestado un gran cordón verde en torno a los desarrollos industriales de la compañía en Nos, comuna de San Bernardo.

Desde la posición de liderazgo alcanzada en los mercados donde la empresa se hace presente, y teniendo en cuenta, además, que se encuentra inserta en un contexto cada día más exigente y competitivo, en 2018 la compañía, comenzó un nuevo ciclo destinado a entregar un mundo más sustentable a las nuevas generaciones y a fortalecer sus valores fundamentales –como el compromiso, la excelencia y la integridad– de cara a quienes administren la firma en el futuro. Con este nuevo impulso, traducido en un propósito explícito, se establecieron los fundamentos que permitirán a Molymet seguir avanzando por el camino del éxito.

Propósito

Colaboradores de todas las filiales de Molymet en América participaron en el proceso que llevó a descubrir lo que da sentido al trabajo de cada día en esta compañía.

A lo largo de su historia, el objetivo de Molymet, en términos estrictamente comerciales, ha consistido en transformar materias primas en productos con valor agregado. Gracias a esta vocación, la empresa ha logrado entregar rentabilidades positivas a sus accionistas, ser un buen lugar para trabajar para los colaboradores y transformarse en un real aporte para las comunidades donde está presente.

Sin embargo, tras casi cinco décadas de operaciones, se generó en la compañía la inquietud de dar un paso más allá, preguntándose por qué existe y cómo su experiencia y conocimientos en ámbitos técnicos, administrativos, de riesgos y de negocio pueden transformarse en los ingredientes para la construcción de un propósito que permita a Molymet ser una organización plenamente sostenible en el tiempo.

Con este impulso, en 2018 comenzó un profundo y a la vez amplio proceso de reflexión, orientado a entender qué es Molymet, qué es lo que quisiera ser y cuál debería ser su rol en el futuro. En el proceso de dar respuestas a estas interrogantes se buscó involucrar a todos los públicos de interés de la compañía, con entrevistas a autoridades, integrantes de su cadena de valor, clientes e inversionistas, reservándose un rol central a los colaboradores, los cuales, entre otras instancias, pudieron entregar su opinión en diferentes talleres de trabajo organizados en Chile y en las filiales ubicadas en el extranjero.

Dada esta experiencia, surgió el convencimiento de que la empresa debía evolucionar desde una etapa de crecimiento sostenido, a un nuevo ciclo enfocado en el desarrollo sostenible. Que en adelante se debía potenciar la creación de valor desde el interior de la organización, a través de un mayor impulso de la innovación generada por quienes se desempeñan en ella. Y, como resultado, surgió la declaración que desde 2020 resume el propósito corporativo de Molymet:

“Crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas, que piensan en el bienestar del planeta”.

La definición de este propósito constituye un hito que da sentido al negocio de la compañía. En adelante, la planificación estratégica, las iniciativas y proyectos de cada área tendrán en cuenta el aporte de Molymet a las transformaciones que el mundo necesita desde una perspectiva mucho más profunda y comprometida con un desarrollo sostenible, buscando lograr industrias y tecnologías más sustentables y beneficiosas para la sociedad. Esto obliga a que la empresa no solo se preocupe de cuidar el medioambiente y la disponibilidad y cuidado de los recursos a largo plazo; también debe impactar positivamente en el entorno y convertirse en agente de transformación para el bienestar de las personas.

El azar quiso que las circunstancias que Chile y el mundo han experimentado en 2020 coincidieran con el lanzamiento del propósito de la compañía, dando la oportunidad de llevarlo a la práctica de manera concreta en las decisiones adoptadas durante el año; en particular, en relación con la salud y seguridad de los trabajadores. Este fue el punto de partida para lograr que a lo largo del tiempo el propósito que la compañía ha definido se consolide en un lenguaje común y en acciones que efectivamente contribuyan a la evolución de la humanidad.

Nueva imagen

A medida que la construcción del propósito corporativo avanzaba, fue quedando en evidencia que este nuevo espíritu requería actualizar la identidad de marca de Moly met, de manera que fuese un reflejo fiel de todos aquellos atributos contenidos en dicha declaración.

Como resultado de lo anterior, se inició un trabajo que derivó en el diseño de un nuevo logo, tipografía y colores, a través de los cuales se busca transmitir la excelencia continua, disponibilidad total y visión innovadora que han posicionado a Moly met como la empresa líder a nivel global en procesamiento de molibdeno y renio.

Esta nueva imagen, estrenada en julio de 2020, fue el fruto de meses de esfuerzos coordinados mediante talleres y conversaciones entre colaboradores de todo el grupo.

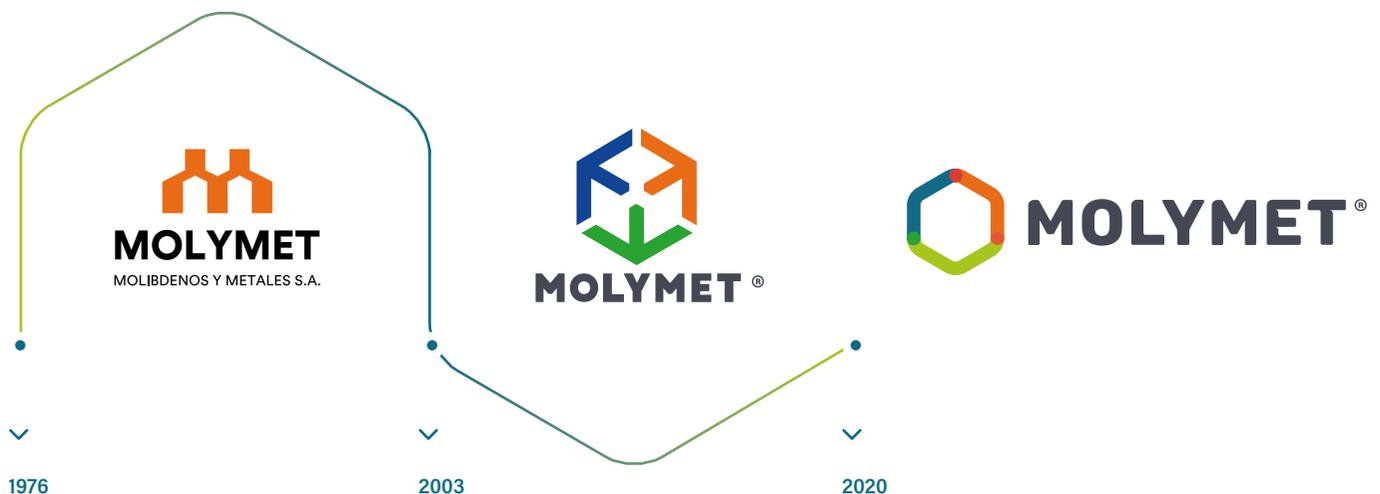
Adicionalmente, la compañía decidió renovar un canal fundamental para sus comunicaciones internas refrescando el diseño, las herramientas de navegación y los contenidos de la revista Moly met.

Estrategia de comunicación externa

De forma complementaria se abordó un rediseño de la comunicación hacia públicos externos, que significó relanzar la estrategia global de la compañía en tal sentido. Una de las primeras acciones fue la actualización del sitio web de Moly met, con el fin de transformarlo en un efectivo canal de contacto y difusión con diferentes audiencias, con un diseño, además, alineado con la nueva imagen de la empresa.

Un significativo esfuerzo adicional fue la creación de una estrategia de redes sociales enfocada en las plataformas LinkedIn, Instagram y Facebook, en la que se involucró activamente a los líderes de todas las filiales. Una iniciativa clave fue la participación de los influencers apoyando el lanzamiento del propósito corporativo; de hecho, todos los mensajes elaborados para su uso en las plataformas digitales –que incluyó la realización de videos– fueron redactados para que estuvieran vinculados con el propósito corporativo.

El trabajo de comunicaciones externas comenzó en 2019 y maduró a lo largo de 2020, permitiendo sumar, por ejemplo, 2.941 seguidores en LinkedIn y lograr 497.898 impresiones y 3.457 visualizaciones en Facebook.





Misión y valores

Nuestra misión

Trabajamos para fortalecer nuestra posición a nivel mundial en el mercado del molibdeno y renio, mediante una capacidad de procesamiento eficiente, flexible, la continua optimización de procesos, la innovación y la búsqueda de nuevas oportunidades de negocio en metales estratégicos.



Nuestros valores

Integridad:

actuar de manera coherente con lo que se dice y piensa.

Excelencia:

orientar el trabajo a la mejora continua de los índices de productividad, eficiencia y costos.

Confidencialidad:

hacer uso responsable del conocimiento que se tiene sobre la compañía.

Innovación:

buscar nuevas tecnologías y mejores productos.

Sustentabilidad:

minimizar el impacto ambiental de la operación respetando el entorno natural y social.

Trascendencia:

el legado de Molymet será el presente de futuras generaciones.

CAPÍTULO



02

Gobierno
corporativo



Principios

El gobierno corporativo de Molymet supervisa que toda actuación de la compañía se ajuste a los marcos regulatorios en cada país y, sobre todo, a los valores corporativos, con especial énfasis en la sustentabilidad en todas sus facetas.

Composición del Directorio

El gobierno corporativo de Molibdenos y Metales S. A. es conducido por un directorio compuesto por diez integrantes, quienes son elegidos por la Junta Ordinaria de Accionistas por un período de tres años, luego del cual pueden ser reelegidos indefinidamente. El Directorio, por su parte, elige a su Presidente y Vicepresidente. Los estatutos no contemplan la existencia de miembros suplentes.

El Directorio en ejercicio fue elegido en la Cuadragésima Cuarta Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 21 de abril de 2020. En la

sesión No 970 del 21 de abril de 2020, el Directorio eligió en el cargo de Presidente a don George Anastassiou Mustakis y como Vicepresidente a don Karlheinz Wex.

En la misma sesión, el Directorio designó como miembros del Comité de Directores, conformado de acuerdo con el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, a los directores Raúl Álamos L., Luis Felipe Cerón C. y Karlheinz Wex.

El 1 de julio de 2020 se integró al Directorio el señor Wolfgang Koeck, en reemplazo de Bernhard Schretter, quien presentó su renuncia. La designación de Wolfgang Koeck se mantendrá vigente hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, ocasión en que se deberá proceder a la renovación total del Directorio.

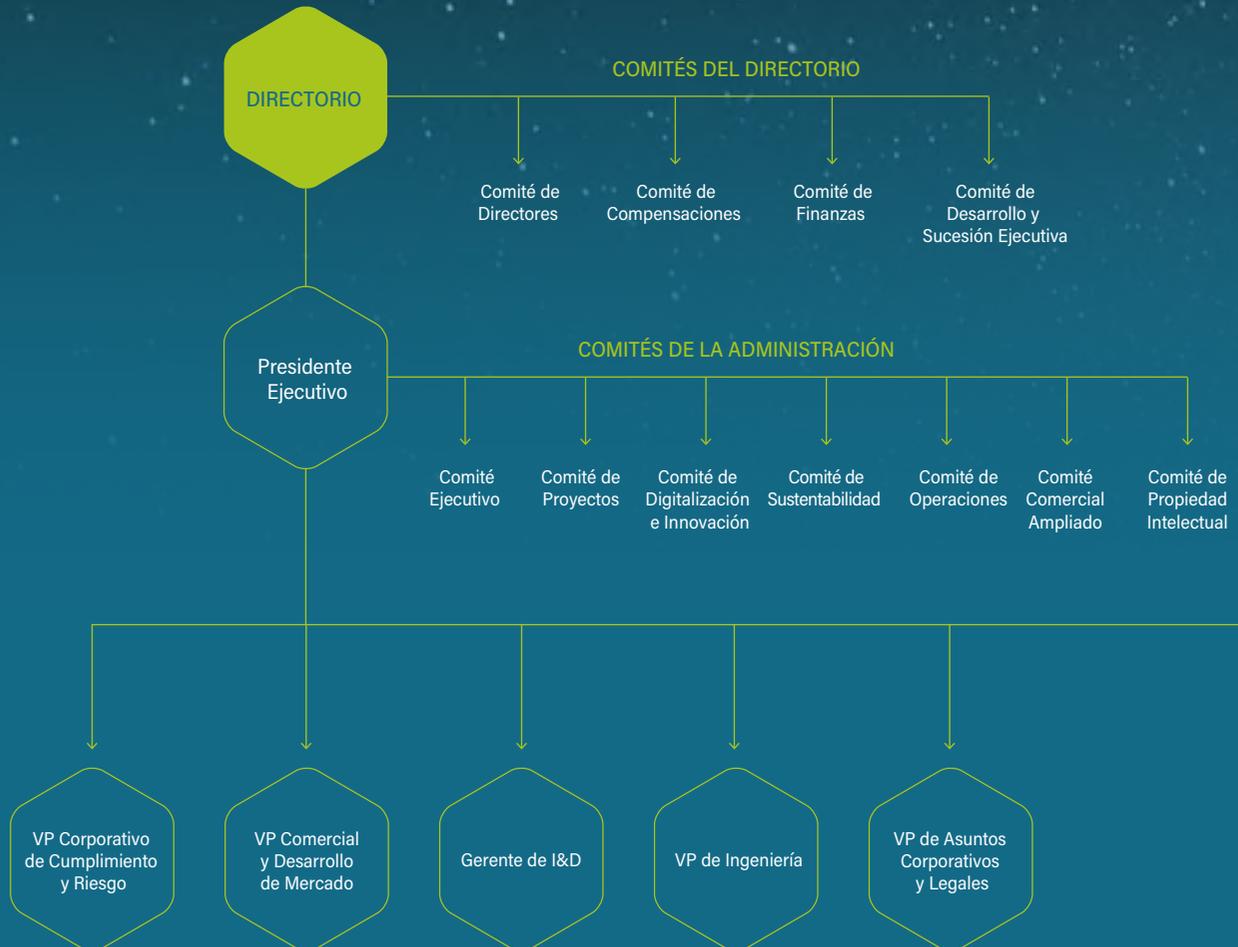


Directores
independientes



Directores
extranjeros

Estructura de gobierno





Directorio



^
George Anastassiou Mustakis
Presidente
Director Titular
No Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Arquitecto
RUT: 6.374.232-5



>
Karlheinz Wex
Vicepresidente
Director Titular
Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Business Administrator
RUT: 48.213.498-K



<
Raúl Álamos Letelier
Director Titular
No Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Comercial
RUT: 5.545.475-2



<
José Miguel Barriga Gianoli
Director Titular
No Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Civil
Rut: 6.978.911-0



>
Boris Buvinic Guerovich
Director Titular
No Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Comercial
RUT: 8.245.774-7



^
Luis Felipe Cerón Cerón
Director Titular
Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Civil de Industrias
RUT: 6.375.799-3



>
Hernán Cheyre Valenzuela
Director Titular
No Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Comercial
RUT: 6.375.408-0



^
Eduardo Guilisastí Gana
Director Titular
No Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Civil
RUT: 6.290.361-9



^
Juan Manuel Gutiérrez Philippi
Director Titular
Independiente

Nombramiento: 21-04-2020
Ingeniero Civil
RUT: 6.626.824-1



<
Wolfgang Koeck
Director*

Nombramiento: 01-07-2020
Doctorado en Metalurgia
RUT: 48.215.938-9

*Director designado en reemplazo
del director Independiente, Bernhard Schretter

Ejecutivos principales



^
John Graell Moore
 Presidente Ejecutivo
 Ingeniero Civil Industrial
 RUT: 06.153.784-8
 Nombramiento: 05-08-1992



>
Claudia Avendaño Rozas
 Vicepresidenta Corporativa
 de Cumplimiento y Riesgo
 Contador Auditor
 RUT 11.959.266-6
 Nombramiento: 01-08-2018



^
Gonzalo Bascuñán Obach
 Vicepresidente Comercial
 y Desarrollo de Mercado
 Ingeniero Comercial
 RUT: 12.797.030-0
 Nombramiento: 01-09-2016



^
Gonzalo Concha Parada
 Vicepresidente de Ingeniería
 Ingeniero Civil Mecánico
 RUT: 07.817.539-7
 Nombramiento: 01-01-2008



Miguel Dunay Osses
Vicepresidente de Asuntos
Corporativos y Legales

Abogado
RUT: 13.232.353-4
Nombramiento: 01-08-2018



**María Inés
Gómez González**
Vicepresidente Corporativo
de Personas y Comunicaciones

Psicóloga
RUT: 10.977.232-1
Nombramiento: 01-08-2018



Edgar Pape Arellano
Vicepresidente de Operaciones América

Ingeniero Civil Industrial
RUT: 14.138.397-3
Nombramiento: 01-10-2018



Jorge Ramírez Gossler
Vicepresidente Corporativo
de Administración y Finanzas

Ingeniero Comercial
RUT: 07.017.179-1
Nombramiento: 01-03-2004



**Juan Cristóbal
Valenzuela Béjares**
Vicepresidente Corporativo
de Gestión Estratégica,
Tecnologías y DX

Ingeniero Civil Industrial
RUT: 09.750.501-2
Nombramiento: 02-02-2018



Godfried Van Schuylenbergh
Vicepresidente de Operaciones Europa

Extranjero
Ingeniero Civil Químico
Nombramiento: 01-01-2020



Control interno

Molymet ha implementado de forma voluntaria un Modelo de Prevención de Delitos basado, entre otros aspectos, en el cumplimiento de la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, con el fin de evitar eventuales situaciones reñidas con la moral y delitos que dañen el prestigio y la integridad de la empresa. Este modelo ha sido certificado por una entidad externa para garantizar su correcto funcionamiento.

Modelo de Prevención de Delitos

El Modelo de Prevención de Delitos de Molymet, certificado por BH Compliance, busca prevenir los delitos, a través del cumplimiento de las siguientes políticas o reglamentos:

- Política de prevención de delitos Ley 20.393.
- Política sobre valores organizacionales y principios de actuación.
- Política de actuación de Molibdenos y Metales S. A. y filiales nacionales con el funcionario público.
- Política de aportes y donaciones.
- Política de compras, servicios y autorizaciones compañía.
- Política general de evaluación de clientes área comercial.
- Reglamento interno de orden, higiene y seguridad industrial.

Línea ética

En el sitio web corporativo de Molymet se encuentra el canal de comunicación anónimo que facilita la información y reporte, en forma segura y confidencial, de aquellas situaciones reñidas con la moral y la legalidad, además de alertar sobre eventuales fraudes y casos de corrupción. Esta iniciativa cuenta, al mismo tiempo, con todos los resguardos para impedir su uso inadecuado y malicioso que pretenda injuriar o dañar la honra de las personas. Esta línea no excluye el derecho que tienen todas las personas de canalizar las denuncias en forma directa ante la empresa o instancias judiciales pertinentes, ya sea de manera presencial o escrita.

Políticas y reglamentos corporativos

Política de Prevención de Delitos	Instructivo para todo el personal de Molibdenos y Metales S.A. y sus filiales en Chile, acerca de la forma de prevenir la comisión de los delitos estipulados en la Ley N° 20.393 sobre lavado de activos, financiamiento del terrorismo, cohecho y receptación. Incluirá los delitos de soborno entre privados, negociación incompatible, apropiación indebida y administración desleal, en las distintas actividades y procesos realizados por la empresa en el cumplimiento de su giro.
Política sobre valores organizacionales y principios de actuación	Establece los valores organizacionales, éticos y de comportamiento para Moly met y sus empresas filiales, y el propósito de que todas sus actividades se efectúen, registren y controlen de acuerdo con una estricta observancia de las leyes, políticas, normas y procedimientos que le son aplicables.
Política de actuación de Molibdenos y Metales S.A. y filiales nacionales con el funcionario público	Reafirma el compromiso de comportamiento ético y transparente que Molibdenos y Metales S.A. y sus filiales nacionales tienen al actuar frente al relacionamiento con los grupos de interés, las autoridades gubernamentales y el funcionario público tanto nacional como extranjero, principios de actuación establecidos en las políticas internas de Moly met, como también en la legislación chilena, y en particular en la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas jurídicas.
Política de aportes y donaciones	Se aplica para el trámite de todas las solicitudes y eventuales donaciones y aportes que efectúe Moly met y sus filiales, miembros del Directorio y todos sus ejecutivos, como también a todos los colaboradores que por razones de sus funciones y/o atribuciones reciban solicitudes para efectuar aportes o donaciones, provenientes de cualquiera de los grupos de interés con que la empresa se vincula.
Política de compras, servicios y autorizaciones compañía	Define principios, normas y directrices que orientan a Moly met y sus filiales en el establecimiento de relaciones comerciales y de otra índole con sus proveedores y/o contratistas, asignando responsabilidades y definiendo las directrices para la preparación, negociación y administración de la relación comercial entre la empresa y sus colaboradores, basándose en altos estándares de ética e integridad a fin de construir relaciones sólidas, equitativas y transparentes.
Política general de evaluación de clientes área comercial	Establece el perfil de cliente con el cual la compañía quiere mantener relaciones comerciales, definiendo los pasos necesarios para ejecutar operaciones de acuerdo con su perfil de riesgo financiero y comercial definido antes de su aceptación como tal. Cada negocio se evaluará de acuerdo con las políticas internas y la regulación legal vigente como también con el correcto cumplimiento de los principios y valores que Moly met y sus filiales promueven para sus negocios.
Reglamento interno de orden, higiene y seguridad industrial	Elaborado conforme a lo dispuesto en los artículos 153 y siguientes del Código del Trabajo, tiene por objeto procurar una sana armonía en las relaciones de la empresa con todo su personal y asegurar un alto nivel de seguridad, calidad y eficacia en el desarrollo de las operaciones, atención de proveedores, visitantes y clientes.

Gestión de riesgos

La experiencia adquirida por Molymet en la pandemia fue incorporada en su matriz de riesgos.

En el proceso de gestión de riesgos de 2020 la compañía continuó su proceso de identificación de nuevos riesgos estratégicos de los cuales se desprenden 12 grupos de riesgos sobre materias puntuales que se manejan a través de planes de acción que son monitoreados por la Vicepresidencia Corporativa de Cumplimiento y Riesgo e informados al Directorio en forma semestral.

En esencia, la compañía considera que no gestionar adecuadamente los riesgos podría ser la principal amenaza para la estrategia del negocio o el cumplimiento de los objetivos. Por ello, se ha definido un sistema de gestión que considera, en primer término, evaluar la probabilidad de ocurrencia de un determinado riesgo, lo que se desprende al hacer una revisión de las operaciones que permite identificar procesos, subprocesos y sus eventuales riesgos asociados, a los cuales se le asigna un nivel: alto, medio y mayor, por ejemplo. También se contempla dentro del modelo de gestión de riesgos la evaluación de los controles para cada uno de los riesgos asociados, que se califica determinando si cumple o no su función de cubrir el riesgo al que está vinculado.

En materia de mitigación, se generan planes de acción para una mejora continua de los controles.

Riesgos asociados a la pandemia

Los siguientes son los principales riesgos relacionados con la emergencia de COVID-19 que podrían afectar el giro ordinario de Molymet:

- a. Interrupciones de la cadena de suministro de concentrados de molibdeno, producto de una menor actividad o cierre de minas. Como mitigante, Molymet cuenta con niveles de inventarios significativos y una posición de liquidez sólida que debieran permitir enfrentar un escenario de interrupción de negocios, como el cierre de minas por un período de uno o dos meses.
- b. Problemas logísticos y retrasos en los embarques. Como mitigante, Molymet cuenta con una diversificación geográfica única en la industria, con plantas productivas y oficinas comerciales ubicadas en diferentes partes del mundo, además de relaciones de largo plazo con compañías navieras, bodegas externas y agentes comerciales, lo cual brinda una alta flexibilidad para enfrentar estas potenciales contingencias.
- c. Presiones bajistas en el precio del óxido de molibdeno como resultado de la desaceleración económica mundial. Como mitigante, Molymet posee un modelo de negocios robusto que debiera permitir enfrentar este escenario y poder compensar potenciales menores resultados con mayores niveles de liquidez.

Relación con los grupos de interés

Molymet busca generar valor para todos los actores con quienes se relaciona.

Comprender las necesidades y expectativas de los diferentes *stakeholders* es fundamental para cumplir el propósito de Molymet. Por este motivo, la empresa cuenta con una Política Corporativa de Relacionamiento con Grupos de Interés que busca definir los principios a través de los cuales basará su interacción con colaboradores, clientes, comunidad, proveedores, autoridades, inversionistas y el medio ambiente, teniendo como objetivo elevar el nivel de desempeño de la compañía, asegurar la continuidad de sus operaciones y fomentar la creación de valor, contribuyendo así al bienestar del planeta.

Grupos de interés y focos de trabajo

Grupo de interés	Focos de trabajo
<ul style="list-style-type: none"> • Accionistas 	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión corporativa sustentable • Liderazgo sustentable
<ul style="list-style-type: none"> • Colaboradores 	<ul style="list-style-type: none"> • Selección y contratación inclusiva • Compensación y beneficios flexibles • Relaciones laborales con propósito • Satisfacción y compromiso • Cultura y mérito • Calidad de vida • Seguridad y salud • Apoyo previsional
<ul style="list-style-type: none"> • Proveedores 	<ul style="list-style-type: none"> • Facturación y pago sustentable a proveedores • Selección de proveedores • Desarrollo local de proveedores • Fomento a micro y pequeña empresa
<ul style="list-style-type: none"> • Clientes 	<ul style="list-style-type: none"> • Satisfacción del cliente • Marketing sustentable
<ul style="list-style-type: none"> • Medioambiente 	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de gestión ambiental • Gestión de incidentes ambientales • Eficiencia energética • Manejo integrado de materiales y residuos • Eficiencia hídrica • Emisiones
<ul style="list-style-type: none"> • Comunidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Vinculación con la comunidad • Prevención de conflictos con la comunidad • Responsabilidad social empresarial
<ul style="list-style-type: none"> • Autoridades 	<ul style="list-style-type: none"> • Desempeño más allá del cumplimiento normativo

Entrevista al Presidente Ejecutivo

El Presidente Ejecutivo de Molymet explica cómo el hecho de tener claro el propósito de la compañía, su rol en la sociedad y cómo se proyecta hacia el futuro, fue fundamental para enfrentar esta pandemia.

¿Qué concepto define lo que fue 2020 para Molymet?

Un gran equipo. El esfuerzo y apoyo de cada una de las personas que integran Molymet es lo que nos ha permitido salir con éxito de un año de verdad muy complejo. Es parecido a los equipos de fútbol que salen campeones sin tener ninguna estrella entre sus integrantes. En eso destaca la empresa; tiene a las mejores personas en las distintas especialidades y en distintos lugares, pero todos alineados y comprometidos por un mismo objetivo y propósito.

¿De qué forma la pandemia impactó la estrategia que Molymet venía desarrollando?

Los buenos equipos son formados por personas con valores comunes, comprometidos, resilientes. En consecuencia, un gran tema durante la pandemia fue continuar con nuestro sello como compañía: poner a nuestros colaboradores en primer lugar, cuidando tanto su salud como la de sus familias, preocupándonos también de las comunidades que están en la vecindad de nuestras plantas industriales, de los contratistas, de todos los públicos de interés y eso se tradujo en adoptar medidas para que no corrieran riesgos, ajustando nuestras operaciones cuando correspondía.

Además, logró continuidad operacional.

Exacto, logramos una razonable continuidad operacional, con algunas dificultades quizás en el peak de la pandemia, a mediados de junio, pero luego pudimos recuperar el tiempo perdido.

En México fue un poco más duro. Molymex estuvo un mes detenida, pero después recuperamos producción y, en definitiva, terminamos el año con un récord gracias, justamente, a contar con un excelente equipo de gente muy solidaria y comprometida.

¿Hubo programas especiales para mantener la continuidad operacional?

Hubo programas diversos. En los primeros meses se habilitó la modalidad home office para quienes podían trabajar desde casa, pero como somos una empresa clasificada como esencial, nuestra continuidad operacional requería mantener la operación en las plantas, y eso se logró porque tuvimos un gran apoyo y compromiso, por ejemplo, de los dirigentes sindicales, con momentos en los que hubo que cambiar el sistema de turnos y todos los colaboradores apoyaron esas decisiones y pudimos salir adelante.

John Graell:
**“La grandeza de nuestro equipo
nos permitió salir adelante en un
año, de verdad, complejo”.**



¿Cómo se abordó la crisis desde el punto de vista del gobierno corporativo?

El Directorio siguió muy de cerca lo que estaba pasando en cada una de las filiales y lo que se estaba haciendo para apoyar a cada uno de los colaboradores. En tanto, el equipo ejecutivo dio origen a un Comité de Crisis que manejó en detalle todos los temas relacionados con la salud y bienestar de los colaboradores, los planes de contingencia, la seguridad, los sistemas de turnos, la continuidad operacional.

Es muy difícil operar sin tener producción y es más difícil aún salir a vender productos en el mundo sin tener claridad de lo que va a pasar en los mercados globales. Sin embargo, fuimos exitosos, aunque con algunos altibajos normales en este tipo de procesos. Además, debíamos asegurar la liquidez financiera; afortunadamente, también logramos una solidez que nos permitió tener un año muy tranquilo desde ese punto de vista.

Otro tema relevante fue la situación de todos los *stakeholders*; una preocupación muy arraigada dentro de la cultura de Molymet y sobre todo entre los colaboradores más jóvenes. Por eso fue muy importante seguir apoyando a las comunidades, al entorno, a los contratistas y los clientes.

Propósito

¿Cómo nació la idea de impulsar un proceso que llevó a una declaración de propósito?

Molymet contaba con una misión bastante clara; no obstante, faltaba descubrir cuál es la razón de ser de la empresa y lo que motiva a una persona a trabajar aquí. Eso llevó a la idea de definir el propósito de Molymet. Es un tema, en rigor, esencial, porque si los colaboradores no logran entender esos dos aspectos de su vida laboral, sus niveles de felicidad y estabilidad emocional pueden verse afectados.

¿Cómo califica el proceso de definición del propósito?

Ante todo, participativo. Fue notable el gran número de colaboradores que se esforzaron para tratar de descubrir cuál era el propósito de Molymet. Porque nuestro propósito no es el resultado de una persona que se iluminó estando en su oficina, o de un grupo de ejecutivos que se reunieron a pensar; representa el esfuerzo de centenares de trabajadores que lograron –como decía un viejo profesor– a lo menos 70% de consenso y 100% de compromiso. Fue, en definitiva, una experiencia muy bonita.

La declaración es muy llamativa, porque habla de productos que puedan aportar a la evolución de la humanidad. ¿Cómo la producción de Molymet puede cumplir esa aspiración?

Durante el proceso de construcción del propósito, y a partir de ciertas situaciones de salud que he vivido personalmente, tuve la oportunidad de contarle a algunos colaboradores que los pabellones quirúrgicos de los hospitales y clínicas se fabrican con acero inoxidable que contiene molibdeno, y que gracias a ello logran una asepsia total. O que aplicaciones médicas como los stents, unas argollitas que se instalan en las coronarias también contienen molibdeno. En consecuencia, fue una instancia para hacerles ver que su trabajo contribuye a la salud mundial.

También estamos en el puente más largo que ha construido China recientemente, de 55 kilómetros de largo y que contiene aceros especiales con componentes fabricados en Molymet. Y si hoy un avión puede volar 14 horas sin escalas, algo que era imposible décadas atrás, es porque usa el renio de Molymet en sus turbinas, que gracias a ello son más resistentes.

¿Qué desafíos futuros implica específicamente esta declaración?

Básicamente, tenemos que seguir invirtiendo en investigación y desarrollo para identificar nuevas aplicaciones que permitan que nuestros productos de molibdeno y renio sigan siendo utilizados, y que esos avances tengan en el centro al bienestar de las personas, porque las evaluaciones puramente técnicas y económicas ya no son suficientes.

El espíritu que nos mueve es desarrollar proyectos que generen beneficios importantes para los vecinos o el medioambiente y llevarlos a cabo y no solo la rentabilidad económica. Por este motivo estamos tan interesados en las energías renovables, o impulsamos las plantaciones de nueces orgánicas que están alrededor de la planta de Nos, formando un cinturón verde que ayuda a limpiar el aire de Santiago y a generar empleos. Tenemos una cantidad no menor de proyectos orientados en ese sentido.

¿La ampliación de MolymetNos va en la misma línea?

Sí, es una inversión de US\$ 59 millones orientada a la sustentabilidad. Con este proyecto no se conseguirán mejores resultados económicos, pero sí asegurará que la planta tendrá la mejor tecnología disponible para seguir reduciendo de manera importante nuestras emisiones.

Estas inversiones, en todo caso, lo que hacen es fortalecer una posición de defensa de la sustentabilidad que lleva muchos años instalada en Molymet.

¿Cómo proyecta el retorno a la normalidad?

Como organización todavía tenemos que aprender de una experiencia sobre la que hay una diversidad de reacciones, con personas a las que les encanta esa modalidad y otras a quienes definitivamente no les agrada. Sin embargo, se trata de un cambio real y la experiencia de 2020 debe ser asumida como un aprendizaje, que estamos analizando con el fin de adaptar la organización a esta nueva modalidad de trabajar de la mejor forma posible.

Sin embargo, creo que el principal retorno es mucho más allá del lugar físico, es cómo ponemos en práctica todo lo que nos enseñó esta pandemia sobre nosotros mismos, de nuestra sociedad, nuestras fragilidades y también de la grandeza que existe en los seres humanos. Insisto en que nuestro propósito tiene mucho que ver con eso y con la posibilidad concreta que tenemos de aportar en transformaciones que se traducirán en mejor calidad de vida para millones de personas en nuestro planeta.

CAPÍTULO



03

Estrategia

Industria del molibdeno

El molibdeno es un subproducto del procesamiento de otros minerales y, por lo tanto, no se encuentra en estado puro en la naturaleza.

Para obtener molibdeno se debe producir concentrado de molibdeno –también llamado molibdenita–, esencialmente como derivado de la extracción del cobre, siendo este actualmente el principal origen del molibdeno procesado en el mundo.

En ese sentido, empresas como Molymet someten los concentrados minerales a diversos procesos, especialmente de limpieza y tostación, entre otros, que permiten transformar químicamente los metales y obtener óxido de molibdeno, que es la base para el desarrollo de una amplia gama de productos, especialmente, aleaciones de acero.

El renio tampoco se encuentra en estado puro en la naturaleza. Se obtiene a partir de dos fuentes, la primaria, que proviene del proceso metalúrgico, y la secundaria, que proviene del reciclaje. La principal fuente de extracción primaria del renio es el procedimiento de tostación de la molibdenita –que a su vez es un subproducto del cobre– y de limpieza y tratamiento de concentrados de molibdeno. El producto resultante se comercializa principalmente como renio metálico y como perrenato de amonio.

Las reservas mundiales de renio se encuentran en Chile (principal productor de renio primario del mundo), Estados Unidos, Rusia, Kazajistán y Armenia.

2020
Oferta mundial

598

millones de
libras de Mo

8,69
US\$/lb

Precio promedio
anual de Mo

En 2020, las principales actividades de negocio de Molymet acusaron el impacto causado por la pandemia global de COVID-19, con la caída de las demandas de molibdeno y renio; el deterioro de los precios promedio y los menores márgenes de comercialización.

El precio internacional del óxido de molibdeno varió desde US\$ 11,35 por libra a diciembre de 2019, a US\$ 8,69 por libra en el mismo mes de 2020, con una disminución de un 23,44%. Este deterioro obedeció, principalmente, a una importante disminución de la demanda del metal en los mercados consumidores globales (industria automotriz, de construcción, petróleo y aeroespacial), debido al impacto de la crisis sanitaria.

Nuestros negocios

Molymet ha desarrollado una amplia gama de soluciones de molibdeno y renio para las industrias metalúrgica, química y metálica.

60%

del volumen comercializado en 2020 corresponde a ventas propias

Líneas de negocio

Venta propia

Molymet compra concentrados de molibdeno (molibdenita) y utiliza su propia tecnología para el tratamiento y procesamiento del concentrado y la producción de una amplia gama de productos de molibdeno (desde óxido de molibdeno hasta productos puros) que luego vende en el mercado mundial.

Maquila

Empresas mineras entregan molibdenita a Molymet para su procesamiento y posterior retorno, como un producto con valor comercial.

Subproductos

Producto del proceso de tostación y oxidación al que se tiene que someter el molibdeno para su procesamiento, Molymet recupera subproductos que luego comercializa en el mercado. Estos subproductos son el renio, cátodos de cobre y ácido sulfúrico.

Productos y servicios

A partir de concentrado de molibdeno, Molymet obtiene como productos finales:

- Óxido de molibdeno en sus grados técnico y puro.
- Ferromolibdeno.
- Sales de molibdeno.
- Molibdeno metálico.
- Dióxido de molibdeno.
- Renio metálico.
- Perrenato de amonio.
- Ácido perrénico.

Además, como derivados de sus procesos de control ambiental produce:

- Ácido sulfúrico.
- Cemento de cobre.
- Cátodos de cobre.

La compañía presta servicios de:

- Tostación y de lixiviación (maquila).
- Compra de concentrados de molibdeno.

Mercados

Los principales clientes de la compañía se encuentran en Europa, Asia y Norteamérica y operan en las industrias:

- Siderúrgica.
- Química.
- Aeroespacial.
- Electrónica.
- Automotriz.



Competencia

Considerando la capacidad de tostación de molibdeno, los principales competidores de Molymet en el mercado son Jinzhou New China Dragon Moly Co. Ltd. (JNCD), Jinduicheng Molybdenum Co., Ltd. (JDC), Freeport-McMoRan Inc. y Thompson Creek Metals Company Inc. –ambas, compañías con base en Estados Unidos– y Sociedad de Procesamiento de Molibdeno Ltda., (Molyb), filial de Codelco, ubicada en Mejillones, Chile.

Principales usos de nuestros productos

Uso	Óxido técnico	FEMO	Mo puro	Mo metálico	Renio
Acero inoxidable					
Fertilizantes					
Catalizadores					
Fierro fundido					
Aceros de alta velocidad					
Súperaleaciones					
Aceros de construcción					
Lubricantes					



Prioridades

Son habilitadores de la estrategia de Molymet y, por lo tanto, prioritarios en sus decisiones:

Personas

Son esenciales para Molymet y están en el centro de todo lo que la compañía hace.

Excelencia

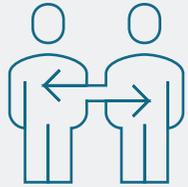
Define el equipo humano y la forma en que la compañía trabaja.

Innovación

Molymet investiga continuamente formas de entregar soluciones a la vida diaria de las personas.

Sustentabilidad

Es la forma en que Molymet entiende su negocio y se relaciona con su entorno; es lo que sustenta su proyección a futuro.





Personas

La gestión de la Vicepresidencia Corporativa de Personas y Comunicaciones de Molymet se articula en función de desafíos estratégicos relacionados con atracción, desarrollo y retención de talento; alineamiento y compromiso de los colaboradores con la empresa y, particularmente durante 2020, estrategias de prevención, Salud y Seguridad Ocupacional (SSO).

En este sentido, se adaptaron todos los programas de Salud y Seguridad Ocupacional para afrontar tanto la crisis social en Chile como los impactos causados por la pandemia de COVID-19, junto con la puesta en práctica de un plan de contingencia que abarcó diferentes frentes de acción para enfrentar la evolución de la emergencia, minimizando los riesgos de contagio entre los distintos equipos, y en especial entre quienes forman parte de la población de riesgo. También se procuró que los colaboradores que cumplieron labores administrativas bajo la modalidad home office tuvieran las condiciones necesarias para un adecuado desempeño.

De este modo, la compañía dio cumplimiento a la Política Corporativa de SSO, cuyos principios de liderazgo, legalidad, prevención, capacitación, seguridad en la operación, mejora continua y participación y consulta apuntan a garantizar la salud y seguridad de los trabajadores, requisito fundamental para cumplir con el propósito de la compañía de "crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas, que piensan en el bienestar del planeta".

Formación de líderes

Tras el lanzamiento formal del propósito corporativo, 70 líderes de Molymet participaron en un entrenamiento a cargo de Haley Rushing, de The Purpose Institute, destinado a orientar sobre cómo incorporar esta declaración en las decisiones diarias, en los desafíos de sus diferentes áreas y en el desempeño y la gestión del talento. Esta consultoría se desarrolló en cuatro módulos, a través de seminarios virtuales.

Medidas frente al COVID-19

El Comité Corporativo de Crisis por Coronavirus, liderado por el Vicepresidente de Operaciones América, se reunió periódicamente para evaluar la situación y apoyar al Presidente Ejecutivo en el análisis y toma de decisiones para luego comunicarlas a los líderes y colaboradores de todas las filiales. Gracias a esta instancia, se aplicó una estrategia global de prevención, que incluyó diversas medidas. Algunas de estas se mencionan a continuación.

Seguridad y salud de los colaboradores

Adaptación de las políticas de viaje

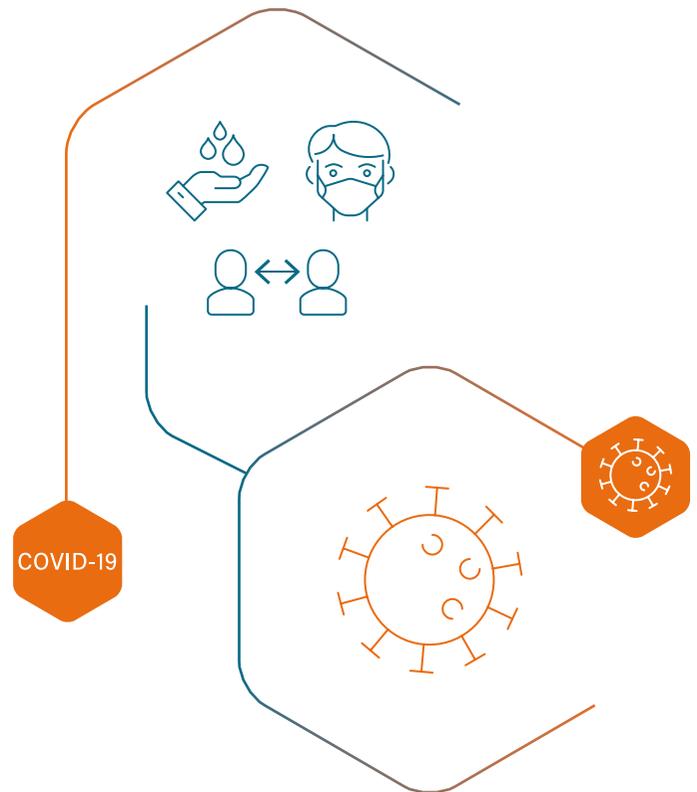
- Aislamiento en domicilio de colaboradores con síntomas o que hubieran estado en contacto con personas que visitaron países de riesgo (cuarentena de 14 días).
- Disminución de grupos de personas trasladadas en buses de acercamiento.

Protección y prevención sanitaria

- Conformación del Comité Corporativo de Crisis por Coronavirus, liderado por el Vicepresidente de Operaciones América, que se reunió periódicamente para evaluar, adoptar decisiones y comunicarlas a los líderes y colaboradores de todas las áreas y filiales.
- Aplicación de medidas dispuestas por las autoridades y protocolos propios para proteger la salud y asegurar la continuidad operacional.
- Comunicación de los protocolos a personal externo.
- Aplicación de encuesta de prevención al ingreso a los turnos.
- Suspensión de todas las actividades grupales presenciales.
- Programa de Asistencia al Colaborador Molymet, iniciativa que incluye asesorías en aspectos legales, financieros y contención psicológica.

Nuevas formas de trabajo

- Establecimiento de modalidad home office para el desarrollo de las distintas actividades, de acuerdo con la dotación mínima requerida por cada área para sostener la continuidad operacional.
- Fortalecimiento de los sistemas de seguridad de la información.
- Entrega de todos los equipos disponibles para realizar trabajo remoto.
- Mesa de servicio para dar soporte en terreno y remoto a los usuarios.



Comunicaciones internas

Entrega de información a través de distintos canales

- Designación de responsable del Comité de Crisis a nivel ejecutivo, con impacto transversal, para entregar información a los colaboradores.
- Comunicaciones enviadas por el Presidente Ejecutivo y los gerentes generales de las filiales.
- Campaña "En Molymet nos cuidamos".
- Sección en intranet con información actualizada sobre el COVID-19 y las medidas que se están implementando en la compañía.
- Comunicación constante con los dirigentes sindicales.
- Refuerzo del propósito corporativo.

Educación de líderes y colaboradores

Apoyo para modelar los cambios y hacer contención de sus equipos

- Información e instructivos sobre el COVID-19, adaptados a Molymet.
- Recomendaciones y consejos para apoyar a los empleados y sus familias.
- Herramientas para la gestión remota de equipos, organización de tareas y vínculos cercanos con sus colaboradores.

Excelencia operacional

Molymet adoptó los principios de la filosofía LEAN, buscando maximizar el servicio que brinda a sus clientes, mediante un enfoque exclusivo en aquellas actividades que agregan valor. Esta mirada es uno de los objetivos estratégicos y un componente clave de la política de excelencia operacional.

En 2019 se creó la Gerencia Corporativa de Excelencia Operacional, con el mandato de diseñar y ejecutar lineamientos de gestión basados en la metodología LEAN.

En 2020 tuvo como focos:

1. Capacitar a los ejecutivos en los conceptos LEAN; y
2. Aplicar la filosofía en MolymetNos, para transformar sus avances en un modelo a seguir en todas las unidades productivas.

En 2020 se inició la transformación de Molynor y Molymex y se espera que hacia 2023 todas las filiales dependientes de la Vicepresidencia de Operaciones América hayan implementado el sistema LEAN. Para ello, cada tres meses se revisan los progresos de la agenda estratégica y de la adopción de la metodología, tanto en términos globales como particulares de las diferentes plantas. A su vez, las filiales realizan evaluaciones periódicas internas acerca de sus avances.

En el caso de Molymex ha sido un proceso de reentrenamiento y actualización de la metodología LEAN, dado que la filial introdujo esta filosofía en sus operaciones en 2014 y contaba con experiencia al respecto. Actualmente, el mapa de flujo de valor de esta unidad ya se encuentra actualizado.

Transformación digital

Los esfuerzos desplegados para maximizar la excelencia operacional en Molymet también han aprovechado las sinergias con los avances logrados en el ámbito de la transformación digital, concebido como un proceso continuo destinado a generar eficiencias productivas y de *back office*.

A través de la Gerencia Corporativa de Transformación Digital, la compañía ha definido una hoja de ruta basada en cinco programas que se espera trabajar durante los próximos años y que permiten rentabilizar las inversiones realizadas.

1. Centro Integrado de Operaciones.
2. Centro de Excelencia de Mantenimiento.
3. Programa de Trazabilidad y Seguimiento.
4. Programa de Automatización de Procesos.
5. Programa de Gestionamiento de Datos.

Cada uno de estos tiene, a su vez, diferentes agendas tácticas que permiten llevar a la práctica los proyectos vinculados a sus respectivos ámbitos de acción, con objetivos específicos para cada uno de ellos que se evalúan tanto por sus ganancias en materia de eficiencia como por su aporte a la sustentabilidad (por ejemplo, menor consumo energético, mejor uso de las instalaciones, aumento del ciclo de vida de las maquinarias y equipamiento general). En tal sentido, las innovaciones que apuntan a los procesos propios del negocio principal han implicado un aumento de la calidad de los productos e indirectamente beneficios en el ámbito de la sustentabilidad por un descenso de la huella hídrica y energética.

El proceso de transformación digital implica un desafío de tipo cultural en la organización para avanzar hacia una nueva forma de pensar y hacer las cosas. Esta evolución también requiere una plataforma tecnológica robusta, desafío que Moly met asumió implementando durante los últimos años soluciones de clase mundial, que permiten contar con herramientas confiables e incorporar las mejoras prácticas en la organización.

Sistema de gestión de información industrial

Software que monitorea variables de procesos productivos en tiempo real (como presión, temperatura o caudal), los almacena y disponibiliza en un repositorio central, permitiendo tomar decisiones operacionales en línea, realizar análisis de tendencias sobre datos históricos y cálculo y presentación de indicadores, brindando además información a otros procesos industriales, entre ellos, mantenimiento, abastecimiento y sustentabilidad.

Sistema de gestión de activos empresariales

Programa empleado en la gestión operacional del ciclo de vida de los activos industriales, con énfasis en los procesos de mantenimiento. Permite reducir los tiempos de inactividad y costos; minimizar fallas del equipamiento y maximizar el uso de los recursos industriales.

Sistema de Inteligencia de Negocio

Software de Business Intelligence que permite contar con modelos de datos focalizados en facilitar la toma de decisiones en distintas áreas de la compañía.

Sistema de gestión de información de laboratorio

Programa de gestión integral de los procesos de laboratorio, que permite administrar el ciclo de vida de muestras de material obtenidas desde los procesos productivos; automatizar flujos de trabajo en el laboratorio e integrar instrumentos de análisis manteniendo la integridad y trazabilidad de los datos en el ámbito de control de calidad de productos.

Sistema de control de acceso y asistencia

Plataforma que permite administrar los procesos de control de acceso y asistencia en las instalaciones de la compañía mediante la autenticación de datos biométricos (reconocimiento facial) de colaboradores internos y externos y de las visitas. Provee información relevante para la gestión de la seguridad industrial, ayudando a evitar accesos no autorizados, y facilitar evacuaciones, entre otras acciones.

Sistema de gestión de capital humano

Cubre los principales procesos del ámbito de gestión de personas; entre estos: nómina, remuneraciones (integrado con SAP ERP), evaluación de desempeño, desarrollo profesional y plan de sucesión.

4

webinars
realizados para
difundir la filosofía
LEAN en la
compañía

87

colaboradores
fueron designados
agentes de cambio

Innovación

Molymet lleva a cabo programas de I+D que buscan generar procesos que ayuden a mejorar la productividad de la empresa, impulsar proyectos que permitan ampliar la cartera de productos de la compañía y fomentar el desarrollo de tecnologías digitales que mejoren la captura y gestión de datos.

Los procesos de innovación de la empresa se desarrollan al alero de un Comité de Innovación y Digitalización, presidido por el Vicepresidente de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX e integrado por ejecutivos de distintas áreas de la compañía; de la Vicepresidencia de Ingeniería a cargo de llevar a la práctica las grandes transformaciones o tecnología a escala industrial, y de la Gerencia de Investigación y Desarrollo, instancia que lleva a cabo proyectos con un mayor grado de incertidumbre en sus resultados y está conformada por 17 profesionales, dependiendo directamente de la Presidencia Ejecutiva.

Adicionalmente, cada área operativa cuenta con grupos dedicados a la aplicación en terreno de las soluciones diseñadas en los procesos de laboratorio o piloto (innovación incremental), lo que permite determinar su aplicabilidad.

Entre 2019 y 2020 Molymet logró avanzar, principalmente, en el diseño e implementación de dos proyectos piloto que permitieron realizar mediciones prácticas en condiciones parecidas a las de un proceso productivo y a una escala más industrial para procedimientos de remoción del arsénico contenido en el concentrado de cobre, y para elaborar productos de litio de alta pureza. Estos avances podrían conducir a la construcción de plantas que permitirían desarrollar comercialmente ambas actividades.

La compañía también se encuentra trabajando en un proyecto de reducción de los residuos sólidos, lo que permitirían que, en lugar de

desechar la escoria, una parte importante sea procesada y transformada en subproductos que podrían ser consumidos por la propia empresa o comercializados.

Durante el ejercicio se introdujo la metodología ágil de gestión, sistema que busca administrar investigaciones con alta incertidumbre para evitar que dicha situación impida seguir avanzando en los proyectos y así lograr mayores eficiencias con plazos más breves. Se trata de una nueva forma de trabajar que será implementada en tres fases, la primera de las cuales comenzó a ser aplicada durante el último trimestre de 2020 mientras que la segunda y tercera etapas se aplicarán a lo largo de 2021.

En 2020 la empresa implementó un Laboratorio Virtual para simular procesos productivos y con ello anticipar comportamientos, por ejemplo, sobre consumos de energía y agua.

Aporte a la economía circular

Las innovaciones que apuntan a los procesos propios del *core* del negocio contribuyen con un aumento de la calidad de los productos de Molymet e, indirectamente, generan beneficios en el ámbito de la sustentabilidad gracias a un descenso de la huella hídrica y energética de la empresa.

3

solicitudes de patentes de invención

ha presentado Molymet desde 2017, local e internacionalmente.

1,2

millones de dólares

invierte Molymet en promedio, anualmente, en I+D



Sustentabilidad

La estrategia corporativa de sustentabilidad de Molymet es implementada, a través de cuatro políticas y seis focos que abordan los temas más importantes para su desempeño económico, social y ambiental.

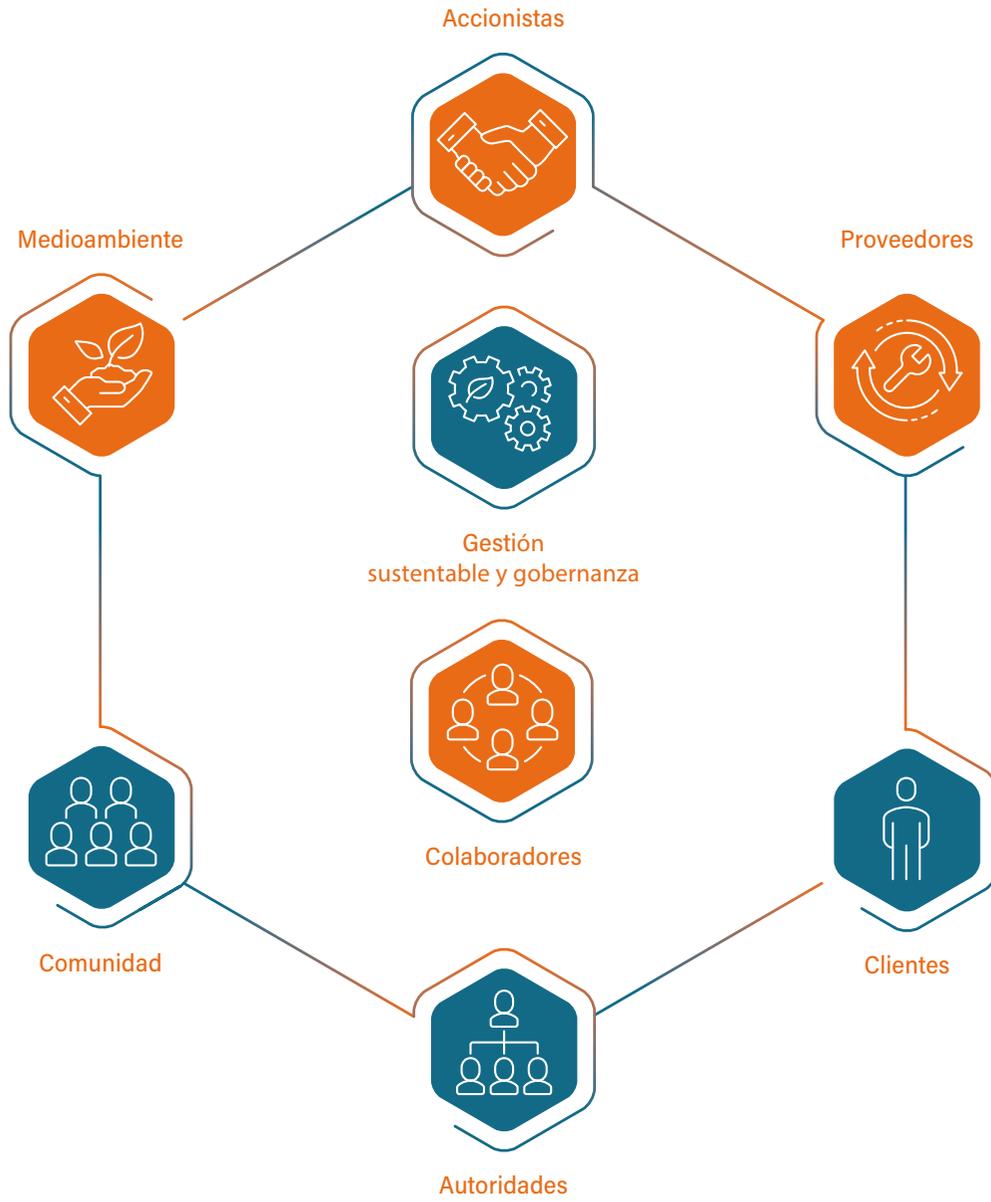
La estrategia de sustentabilidad de Molymet fue diseñada mediante un proceso de identificación y priorización de los aspectos materiales de la organización, considerando a todos sus públicos de interés (accionistas, proveedores, clientes, medioambiente, comunidad, autoridades y colaboradores), gestión sustentable y gobernanza.

La estrategia de sustentabilidad toma como base los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), e incorpora además los lineamientos establecidos por el Índice de Sustentabilidad del Dow Jones, el Global Reporting Initiative, los Principios del Consejo Minero, ISO 26000 y la metodología de The Great Place to Work, entre otros.

Políticas de la Estrategia Corporativa de Sustentabilidad

1. Política corporativa de relacionamiento con los públicos de interés.
2. Política corporativa de Salud y Seguridad Ocupacional (SSO).
3. Política corporativa de proveedores.
4. Política corporativa de prevención de accidentes laborales.

Las políticas asociadas a esta estrategia son gestionadas desde la Gerencia Corporativa de Sustentabilidad, sobre la base de planes y programas con temáticas específicas, planteando acciones que la empresa debe cumplir en el corto y mediano plazo.



Temas materiales para la sustentabilidad de Molymet

- Gestión ética
- Innovación y desarrollo
- Inversiones y proyectos
- Empleo
- Formación y enseñanza
- Equidad de género
- Salud y seguridad
- Relaciones laborales
- Evaluación proveedores
- Relacionamiento comunitario
- Biodiversidad
- Energía
- Agua
- Efluentes
- Emisiones
- Materias primas, materiales, reutilización y reciclaje



Avances de la gestión 2020

Seis focos orientan el desempeño económico, social y ambiental de Molymer.

Personas

- Fortalecimiento de tópicos relacionados con salud y seguridad ocupacional, para enfrentar la emergencia sanitaria.
- Definición de estrategias laborales.
- Elaboración de una estrategia de inclusión.

Participación comunitaria

- Proceso de definición de la Política de Relacionamiento Comunitario.
- Colaboración y contribuciones a públicos de interés en la contingencia sanitaria (ayuda a Bomberos y Cruz Roja, entre otros).

Gobierno y gestión ética

- Actualización del Código de Ética.
- Identificación de riesgos estructurales y definición de planes de acción.

Cadena de valor sustentable

- Elaboración de una Política Corporativa de Proveedores, priorizando temas como pago y facturación sustentable, apoyo a la micro y pequeña empresa y desarrollo de proveedores locales.

Solidez y confianza

- Elaboración de la Política Corporativa de Grupos de Interés.

Cuidado y respeto por el medioambiente

- Inicio de redacción de una Política de Prevención de Accidentes Ambientales.
- Definición de metas cero peak de concentración de CO₂.
- Ingreso al sistema de evaluación ambiental del proyecto de modernización y robustecimiento de los sistemas de tratamiento y limpieza de gases de MolymerNos.
- Recuperación y valorización de residuos de cloruro ferroso en Complejo Industrial Molynor S.A.

CAPÍTULO

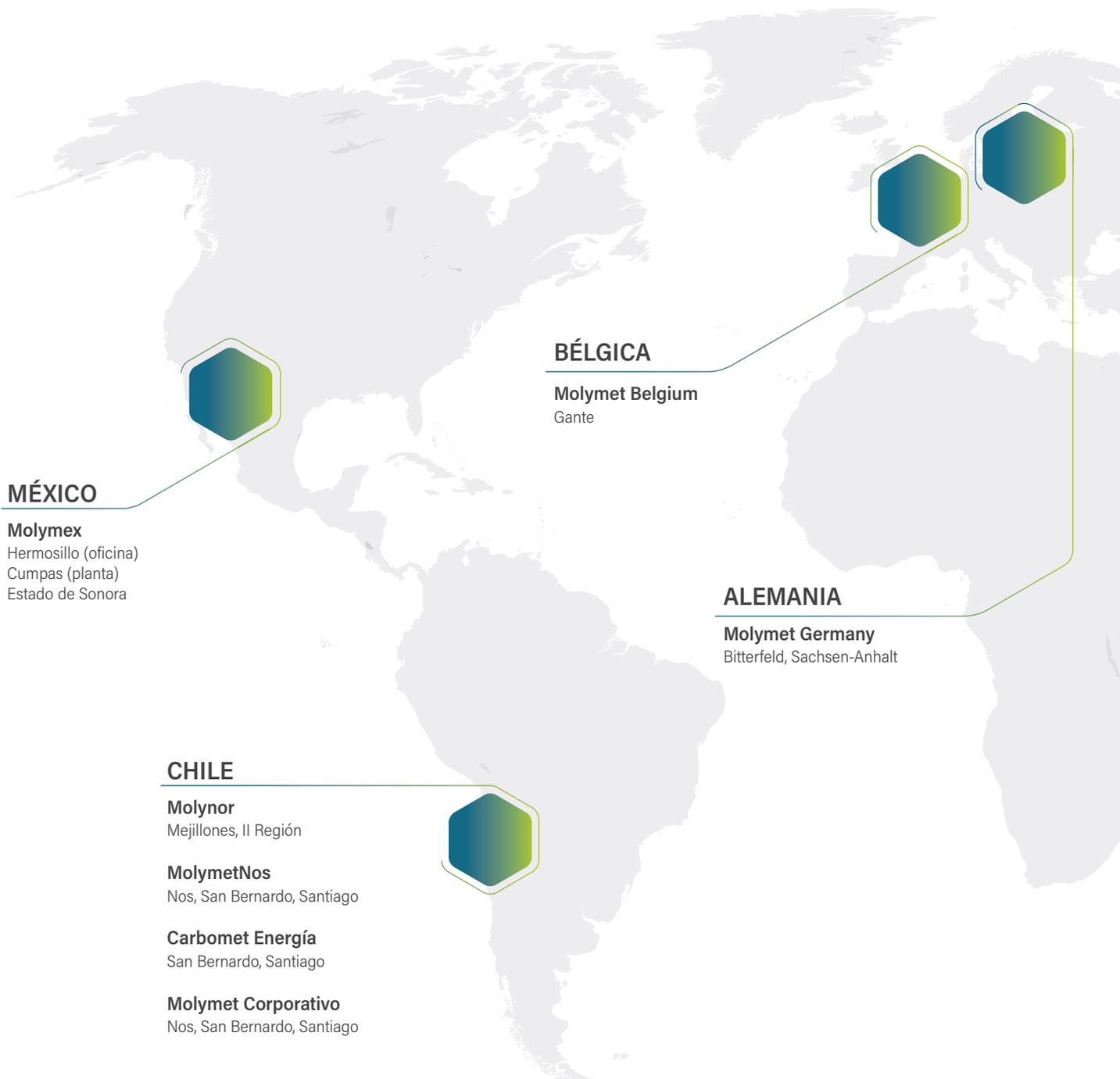


04

Unidades
productivas

UNIDADES PRODUCTIVAS DE MOLYMET EN EL MUNDO

Ubicadas estratégicamente, las plantas de Molymet abastecen a más del 35% de la demanda mundial de productos de molibdeno en un mercado altamente técnico y competitivo.



MolymetNos

Durante 2020, gracias a nuestros colaboradores, MolymetNos cumplió con todos sus compromisos comerciales y avanzó en la implementación de la metodología LEAN, hito que contribuyó a generar una importante disminución de los costos productivos de la planta. Complementariamente, se realizó una renovación de equipamiento con el fin de conseguir eficiencias operacionales que garanticen un negocio económicamente atractivo y se produjeron progresos en materia de economía circular y transformación digital.



"La sustentabilidad se ha convertido en un pilar fundamental de la estrategia de MolymetNos y todo gira en torno a ella. En este sentido, el propósito corporativo ayuda a fortalecer esta convicción".

> Daniel Ureta V.
Gerente General de MolymetNos

MolymetNos comenzó a operar en 1975 en Nos, comuna de San Bernardo. Actualmente es la planta con mayor capacidad de producción de la compañía y la que genera una gran variedad de productos terminados, con una capacidad instalada de transformación de 82 millones de libras de molibdeno al año y un sistema de gestión ambiental de vanguardia que asegura el cuidado, respeto y protección del medioambiente.

En los laboratorios de MolymetNos nacen los principales proyectos de innovación y desarrollo que permiten a Molymet liderar la industria mundial del molibdeno y renio.

Productos

- Óxido de molibdeno en polvo
- Óxido de molibdeno en briquetas
- Ferromolibdeno
- Óxido de molibdeno puro
- Dimolibdato de amonio
- Productos de renio
- Ácido sulfúrico
- Cátodos y cementos de cobre.

Capacidad instalada
de transformación

82

millones de libras
de Mo

574

colaboradores

Ingresos anuales
de clientes externos

412,8

millones de US\$

Contribución
a los ingresos
consolidados

39%

59

millones de dólares
invertirá Molymet
en modernización

Impacto de la crisis

A raíz de las medidas de confinamiento decretadas en diferentes partes del mundo debido a la pandemia, gran cantidad de industrias que emplean molibdeno o renio como insumo se vieron obligadas a disminuir sus operaciones, situación que repercutió principalmente en clientes europeos. Esto se tradujo en una caída de la demanda de los productos elaborados por MolymetNos.

Sin embargo, la relación comercial con los mercados asiáticos, especialmente con China, aumentó significativamente, lo que permitió compensar la disminución inicial de consumo en otros mercados.

Adicionalmente, la planta en algunos momentos de la crisis operó con una dotación menor a la habitual por factores como contagios por COVID-19, entre otros, lo que por instantes ralentizó el ritmo productivo.

Principales medidas

Dado que Molymet fue declarada empresa esencial por las autoridades pertinentes, MolymetNos mantuvo su continuidad operacional. La empresa efectuó una labor de planificación preventiva que permitió adelantar operaciones y garantizar un cumplimiento del 100% de los compromisos comerciales. Además, los turnos de trabajo fueron modificados y coordinados de mejor forma en función de minimizar las interacciones al máximo posible y de esta manera proteger la salud y seguridad de la dotación.

También se adoptó el teletrabajo para cargos administrativos y se llevaron a cabo medidas de sanitización en todas las instalaciones, se establecieron horarios diferidos para el uso del casino y se restringieron los aforos, entre otras acciones.

Durante el ejercicio, los proveedores mineros lograron mayores producciones, lo que significó un incremento de los envíos de concentrados a la planta y un aumento de la actividad. Esta circunstancia obligó a elevar el esfuerzo comercial con el fin de colocar los mayores volúmenes, circunstancia que se vio aliviada gracias a la apertura del mercado asiático.

El negocio de renio, en tanto, vivió un año complejo debido a una caída de la demanda por parte del principal mercado consumidor, la industria aeronáutica.

En el plano del capital humano, se llevaron a cabo programas de crecimiento laboral y de mejoría de las relaciones internas y un plan de desarrollo y sucesión.

Proyecto de modernización planta de gases

MolymetNos se encuentra renovando sus instalaciones productivas con el fin de mejorar procesos de manera sustentable. Esta modernización contribuirá, al mismo tiempo, a extender la vida útil de la planta, a la reducción de un 40% en sus emisiones de SO₂ y fortalecerá sus sistemas de respaldo, para garantizar la continuidad operacional.

El proyecto se presentó durante 2020 al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) y se estima que la resolución de este organismo ocurrirá a mediados de 2021. Una vez aprobado, el plazo de construcción proyectado es de 30 meses.



Cinthia Rodríguez U.

"El apoyo de la compañía fue muy importante, se dieron todas las condiciones para que pudiéramos seguir haciendo nuestras actividades de manera remota. Muchos no tenían computadores, por ejemplo, y se los facilitaron incluyendo las plataformas. En un momento mi computador dejó de funcionar y fueron rápidamente a dejarme uno nuevo, con todos los programas instalados. Al final pude ordenarme, me acostumbré y pude seguir adelante con todas mis obligaciones sin problemas".



Encargada de Abastecimiento de Insumos Productivos
MOLYMETNOS



Claudio Ramírez T.

"Desde el inicio tratamos al máximo de mantenernos aislados, pero nos costó no poder compartir aunque fuera una bebida entre nosotros. Al final nos adaptamos y en ese sentido destaco al grupo de trabajo que está en mi turno, donde hay jóvenes que tomaron conciencia y se cuidaron, porque tienen hermanos o papás de cuidado. Hasta ahora hemos salido invictos".



Operador de Planta Química
MOLYMETNOS

Molynor

A lo largo del año 2020, Molynor pudo sostener sus ventas y presencia en el mercado asiático, el más activo y el primero en reactivarse en medio de la crisis sanitaria. Además, gracias a su segunda línea de producción, estuvo en condiciones de cubrir desde Chile los contratos de Molymex cuando esta unidad debió detener su producción por exigencias de la autoridad mexicana, y si bien se trató de una situación circunstancial, quedó evidenciado que la planta posee las capacidades para afrontar exitosamente contextos exigentes, así como el sobresaliente nivel de empoderamiento alcanzado por los trabajadores en sus labores, logrando una resolución de problemas oportuna y en el nivel adecuado.



“Lo ocurrido en 2020 permitió visualizar que las plantas pueden manejarse de una manera más remota sin mayores perjuicios. También aprendimos acerca de mejores prácticas y sobre la necesidad del contacto y la comunicación para resolver situaciones del día a día”.

> Braulio Cid D.
Gerente General de Molynor

Molynor está ubicada en la comuna de Mejillones, a 65 kilómetros de la ciudad de Antofagasta (Chile). Comenzó sus operaciones en 2008 y actualmente posee dos hornos con una capacidad anual de tostación equivalente a 60 millones de libras de molibdeno.

La unidad también cuenta con instalaciones que permiten recuperar metales desde Residuos Industriales Líquidos (Riles) y Residuos Industriales Sólidos (Rises) para neutralizar los riles, entre otros procesos. Además, posee una planta fotovoltaica de 20 Kw puesta en marcha en 2018, que abastece de energía a su edificio administrativo, ayudando así al cuidado del medioambiente.



Productos

- Óxido de molibdeno técnico en polvo
- Concentrado de renio
- Ácido sulfúrico
- Cemento de cobre.

Impacto de la crisis

Molynor cuenta con contratos con empresas mineras ubicadas en el Norte Grande chileno, y con Southern Perú y Grupo México, las cuales no se vieron mayormente afectados por la pandemia y estuvieron en condiciones de sostener sus operaciones, lo que a su vez permitió a la filial mantener su continuidad operacional.

Desde el punto de vista sanitario, menos de un 5% de la dotación resultó contagiada por COVID-19, lo que constituyó un hecho satisfactorio que corrobora la existencia de una cultura de trabajo ya instalada que se enfoca en la salud y seguridad del personal y sus familias.

Principales medidas

La empresa proporcionó apoyo psicológico a los trabajadores y sus familias y se les entregó, asimismo, víveres y artículos de primera necesidad. También se realizaron ajustes de los turnos de trabajo y se implementó la modalidad home office para el personal con labores administrativas. Para disminuir el riesgo de contagio y mantener el distanciamiento durante el transporte de colaboradores entre Mejillones y Antofagasta, se dispuso con la empresa externa que los buses trasladasen a solo 20 personas por viaje, con utilización obligatoria de mascarilla, aplicación

de alcohol gel y desinfecciones. También se exigió que los vehículos que se destinen a Molynor sean de uso exclusivo.

Durante el ejercicio se llevaron a cabo iniciativas asociadas al mundo de la manufactura, con foco en ganancias de eficiencia, productividad y disminución de costos. En temas de digitalización se impulsaron proyectos vinculados a logística, mantenimiento y procesamiento, entre otros.

En materia de eficiencia el acento estuvo en acciones de aprendizaje que se traduzcan en una mayor estandarización, apuntando a alcanzar resultados ojalá óptimos independientemente de quién esté operando. En ese sentido, se trabajó en maximizar los temas de control, buscando avanzar hacia una empresa más horizontal, con una toma de decisiones más ágil y personas más responsables del resultado de su labor.

Otro foco fue la gestión del talento y el desarrollo de herramientas de liderazgo como soporte al core del negocio.



Operador de Planta SX
MOLYNOR

Ariel Vargas S.

“Siempre decimos que en la desgracia los chilenos nos unimos; eso en Molynor se logró totalmente. Lo normal es que cuando una empresa quiere implementar medidas, no las someta a conversación, pero nuestro Gerente General estableció desde el primer minuto lazos directos con los líderes de cada área, los sindicatos y los comités paritarios para tomar decisiones en conjunto. Este aprendizaje nos ayudará a enfrentar el futuro sin temor, porque ya sabemos cuál es el camino a seguir”.



Ingeniero Ambiental Senior
MOLYNOR

Luisa Boada N.

“Al comienzo fue complicado combinar el teletrabajo con la situación de la casa, pero siempre hubo buena disposición de Molynor para apoyar a las familias. Se ampliaron los seguros médicos, se dispusieron abogados y psicólogos online; han estado preocupados de cómo nos sentimos en lo personal para poder rendir en lo laboral. Un día pedí que revisáramos las prioridades y tareas porque al comienzo se notó una carga laboral superior a la que había en la planta. No hubo problema de parte de la empresa”.

Carbomet Energía

Carbomet Energía provee energía limpia a través de la generación de electricidad hidráulica, optimizando el uso del agua.



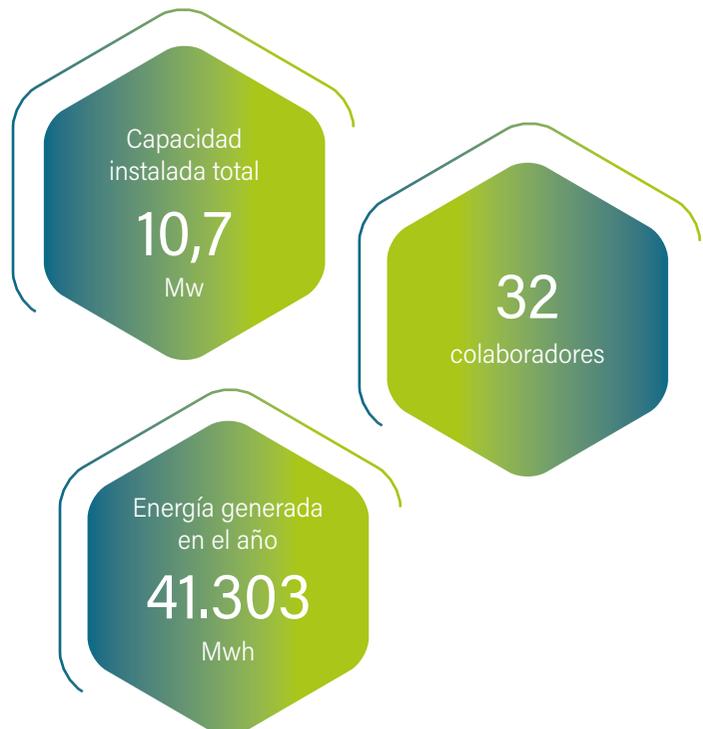
“Desde un punto de vista operacional, en 2020 tuvimos que enfrentar desafíos de todo tipo: escasez hídrica, menor generación, disminución de los precios promedio y márgenes más apretados. Sin embargo, mostramos capacidad de adaptación a esta realidad manteniendo los costos relativamente fijos y adaptando los procesos.”

> **Carlos Pinto F.**
Gerente General de Carbomet Energía

Carbomet Energía se ubica en la comuna de Puente Alto, Región Metropolitana. Genera electricidad mediante dos centrales generadoras con una potencia nominal de 5,6 Mw y 5,1 Mw cada una. Para la transmisión de la energía la empresa se conecta al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) a través de la red de distribución de EEPA y CGE respectivamente, bajo la modalidad de Pequeño Medio de Generación Distribuida (PMGD).

Tanto la Central como el resto de sus instalaciones se encuentran en terrenos que son propiedad de la compañía y de terceros, los que fueron adjudicados vía concesión (DS 4350 de julio de 1944) con sus correspondientes servidumbres. También cuenta con derechos de agua por 24 m³/s de carácter no consuntivo, recurso que es devuelto al cauce luego de su utilización en la turbina.

En 2020 dos grandes factores impactaron el quehacer de Carbomet Energía: una caída de un 30% en los precios por el efecto combinado de la pandemia de coronavirus y el movimiento social iniciado en octubre de 2019, y el impacto de una menor capacidad de oferta debido a la actual escasez hídrica que afecta a la zona central de Chile desde hace más de una década ayudando así al cuidado del medioambiente.



Impacto de la crisis

La pandemia de COVID-19 no tuvo efectos operacionales, gracias a que Carbomet Energía participa en una actividad económica que fue reconocida como un servicio esencial, de modo que contó con el soporte legal y de permisos para seguir operando con normalidad.

Adicionalmente, la empresa ya funcionaba en gran medida de manera automatizada, lo que permitió una rápida adaptación a un contexto que requirió adoptar medidas especiales, como el teletrabajo.

Principales medidas

La compañía definió que las funciones administrativas serían realizadas bajo la modalidad de home office y durante cinco meses se implementó esta misma medida a nivel de las operaciones de las salas centrales.

Además, se operó de acuerdo a los protocolos corporativos de Molymet en materia de salud y seguridad de la dotación y sus familias.

Eficiencia hídrica

Tal como en períodos anteriores, el impacto de la escasez hídrica dominó las tendencias del mercado eléctrico durante el año 2020. Frente a dicho contexto, el enfoque de la compañía se dirigió a la optimización del recurso agua. Para ello, se ha hecho un esfuerzo por elevar los niveles de eficiencia reduciendo las pérdidas, mediante una labor dirigida a asegurar que los canales que llevan el flujo hasta las centrales alcancen el 100% de su capacidad de transporte. De este modo ha sido posible elevar la generación entre un 3% y un 4%.

Como integrante de la Junta de Vigilancia del río Maipo, Carbomet Energía también participó del esfuerzo por priorizar el normal abastecimiento de agua potable para el Gran Santiago. Con tal objetivo, en septiembre de 2020 y junto a otros usuarios de la cuenca, la empresa cedió parte de sus derechos para que la sanitaria Aguas Andinas pudiera aumentar el volumen acumulado en el embalse El Yeso, principal reserva de agua de la Región Metropolitana.

Carbomet Energía siguió apoyando campañas educativas y comunicacionales de ahorro de agua y participando en esfuerzos de mantención de la infraestructura para minimizar las pérdidas del recurso y maximizar el uso del agua disponible. Cabe destacar, desde ese punto de vista, que el 100% del recurso utilizado por la empresa es devuelto a la cuenca del río Maipo.



Rodrigo Rivas A.

"Mi trabajo es de planta, pero el tema de los protocolos sanitarios no fue un trastorno importante para la dinámica de mis labores, simplemente hubo que acostumbrarse. A estas alturas, entre el equipo se ha incorporado tanto el tema de seguir las medidas para el cuidado de la salud, que incluso estando todos nosotros en la planta preferimos hacer las reuniones a través del computador".



Jefe de Gestión de Activos
CARBOMET ENERGÍA



Gloria Cabezas G.

"Los principales aprendizajes han sido el autocuidado, la adaptación a la digitalización y valorar más las relaciones humanas. Nos vimos en una situación de no poder tocarse, saludar de beso, abrazarse, cambios fuertes como ser humano. Pero es parte de la adaptación y el saludo ahora es más comunicativo. También aumentó la empatía con los temas familiares y de trabajo, con liderazgos en la empresa que valoran más las habilidades blandas, de entender que estamos todos en la misma situación. Eso baja un poco la ansiedad".



Jefa de Administración en Control de Gestión
CARBOMET ENERGÍA

Inmobiliaria San Bernardo

La nuez ha sido calificada como un superalimento y su cultivo por parte de Inmobiliaria San Bernardo constituye un aporte a la alimentación saludable de la humanidad.



"En 2020 seguimos aportando a la sustentabilidad, mediante una actividad no invasiva, orgánica y que ayuda a la captura de CO₂. Nuestros nogales se manejan de manera orgánica y producen nueces que son exportadas con valor agregado."

> **Carlos Pinto F.**
Gerente General de Inmobiliaria San Bernardo

Inmobiliaria San Bernardo es una sociedad dedicada a la gestión de 133 hectáreas que rodean la planta de MolyMetNos. En el predio se han plantado nogales que actualmente cubren una superficie de 123 ha, los cuales producen nueces orgánicas que la empresa exporta directamente a granel en sacos de 10 kilos bajo la marca Geonuts.

Desde 2015, Inmobiliaria San Bernardo es la principal empresa productora de nuez orgánica de Chile, país que a su vez es uno de los principales exportadores de este fruto seco.

La sequía que afecta desde hace años a la zona central impactó en 2020 la producción de nueces, situación que repercutió en un ajuste de los precios y los márgenes. Para lograr un mejor manejo hídrico del campo (cuyo consumo de agua asciende a aproximadamente 9.000 a 10.000 m³/día) la empresa construyó un tanque decantador con capacidad efectiva de 18.000 m³, proyecto ideado para regular y optimizar el recurso diario disponible.



Impacto de la crisis

La crisis global provocada por el COVID-19 tuvo un impacto correlativo al sufrido por los clientes de Inmobiliaria San Bernardo en sus mercados de exportación, los cuales se encuentran ubicados principalmente en Europa y Estados Unidos, y en menor medida en Japón y Brasil, donde hubo un menor consumo y, por lo tanto, un descenso de la demanda y de los precios. Sin embargo, la nuez orgánica resultó menos afectada que la de tipo convencional gracias a que se trata de un producto que se comercializa con una diferencia a su favor.

En términos operacionales, en el peak de la pandemia la compañía debió detener su operación durante quince días debido a un brote de la enfermedad en algunos de sus trabajadores. Sin embargo, los protocolos sanitarios adoptados permitieron superar la situación y seguir operando sin otros inconvenientes.

Por otro lado, la actividad de la empresa fue clasificada por las autoridades dentro de la Red Alimentaria, lo que significó tener facilidades normativas y legales que permitieron a los trabajadores efectuar las labores de cosecha sin impedimentos.

Adicionalmente, se apoyó a las comunidades vecinas con acciones de nebulización y fumigación de 30.000 m² de zonas colindantes al predio utilizando los extractores de la compañía, actividad organizada por Molyment en coordinación con la Municipalidad de San Bernardo y la Gobernación Provincial del Maipo.



Gabriel Martínez C.

“Un cambio importante ocurrió en la relación con aquellos proveedores que no tenían la categoría de empresa esencial y se atrasaron en la fabricación de productos y suministro de algunos repuestos. Por lo mismo y pese a la incertidumbre, me siento favorecido de haber seguido trabajando con cierta normalidad gracias a la naturaleza esencial de nuestras actividades”.



Encargado Planta Industrial de Nueces de Exportación
INMOBILIARIA SAN BERNARDO



Cecilia Jurado B.

“Lo más difícil fue la adaptación a una nueva rutina. Mi jornada de trabajo va desde las 8.00 a las 17.30 horas, y en la casa mantuve una rutina respetando esos horarios, aunque alternando el tiempo dedicado a las obligaciones laborales con las actividades relacionadas con mi hija. Pero fue complejo desconectar los temas de trabajo con las cosas domésticas y propias de la maternidad y la crianza”.



Analista en Control de Gestión y Presupuesto
INMOBILIARIA SAN BERNARDO

Molymex

A pesar del impacto de la pandemia y la prolongada suspensión de sus operaciones, la filial de Molymet en México cumplió sus metas y programas.



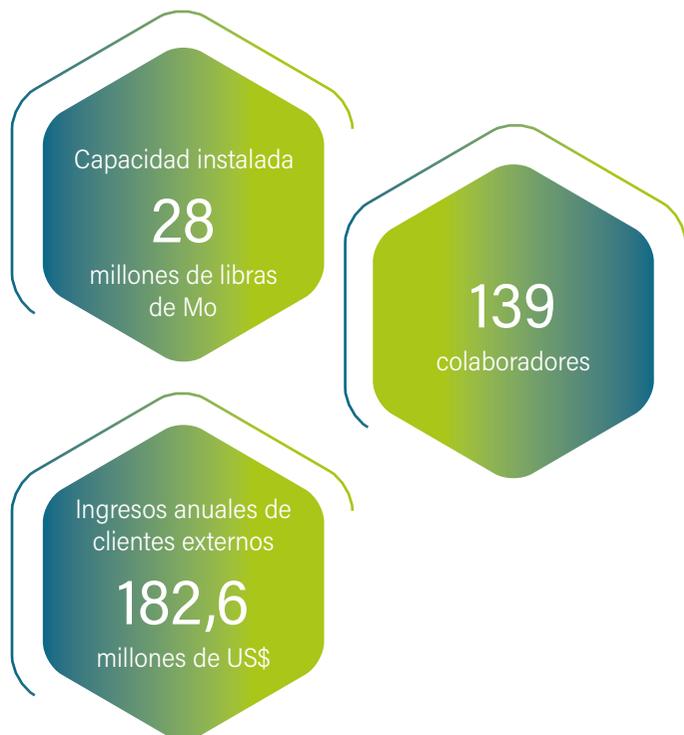
"Molymex aporta en cada una de las dimensiones del propósito corporativo: Nuestros productos y personas se enfocan en proteger el medio ambiente gracias a una estrategia de cero plásticos y reducción del consumo de agua, entre otras iniciativas".

> Alfredo Ortega T.
Director General de Molymex

Molymex S.A. de C.V. se encuentra en el estado de Sonora, México, siendo la única empresa de su giro en este país. Con una capacidad anual de procesamiento equivalente a 28 millones de libras y presencia en América.

La compañía destaca por su compromiso con el cuidado del medio ambiente, un sello clave de su gestión que le ha permitido lograr diversas distinciones, entre ellas, la certificación de Industria Limpia de México; Sistema Integrado de Gestión (incluye gestión de Calidad, Ambiental y de Seguridad y Salud Ocupacional) y el Reconocimiento de Excelencia Ambiental, máximo galardón entregado por el Gobierno Mexicano, a través de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa) a las empresas que van más allá del cumplimiento legal.

En 2020 Molymex debió suspender su producción durante 38 días debido a un decreto emitido por las autoridades mexicanas relacionadas con las medidas de prevención adoptadas a raíz de la pandemia de coronavirus. Pese a ello, la empresa pudo recuperar buena parte de su producción y cumplir, además, sus compromisos con los clientes, registrando resultados reales sobre lo proyectado.



Productos

- Óxido técnico de molibdeno en polvo
- Concentrado de renio
- Briquetas de óxido de molibdeno
- Ácido sulfúrico
- Limpieza de concentrados.

Impacto de la crisis

Al comienzo de la crisis sanitaria tanto el gobierno federal mexicano como las autoridades del estado de Sonora decretaron que la minería era una actividad no esencial, fruto de lo cual debió detener sus operaciones durante 38 días.

La compañía intentó revertir la decisión argumentando su condición de proveedora de la industria del acero, sector que sí fue declarado esencial, tratativas que no dieron resultado. Sin embargo, con posterioridad la minería finalmente fue incorporada en dicha categoría y, con ello, la empresa quedó en condiciones de asegurar su continuidad operacional de forma independiente a los vaivenes que pueda ocasionar la pandemia.

Principales medidas

Aunque inesperada, la crisis pudo ser superada satisfactoriamente, entre otros motivos, por los avances tecnológicos implementados en períodos anteriores y que dejaron a la compañía preparada para abordar el trabajo administrativo a distancia.

Para cumplir sus compromisos, durante el período de suspensión de actividades Molymex aprovechó la ventaja de pertenecer a un consorcio multinacional enviando la materia prima para ser tratada y comercializada desde las plantas de Molymet en Chile; adicionalmente, tuvo la autorización de las autoridades para enviar los productos ya terminados a sus respectivos destinos. Como resultado, los clientes no se vieron afectados con la detención de las operaciones.

Certificación

En 2020 Molymex fue certificada bajo la norma internacional ISO 45001, certificación que avala los sistemas de gestión de seguridad y salud en el trabajo.

Reconocimiento

Por segundo año consecutivo, Molymex fue certificada por Great Place To Work México como un gran lugar para trabajar, alcanzando un índice de confianza durante el manejo de la pandemia de un 90%. Este logro constituye un reconocimiento al esfuerzo por construir políticas que contribuyan a generar confianza con los colaboradores de la compañía.

La Universidad Empresarial Molymex imparte capacitación en procedimientos para procesar molibdeno mediante clases virtuales en modalidad in house cuyos profesores son, principalmente, colaboradores de la compañía.



Renato Buelna A.

"He pensado mucho acerca de cómo será el futuro. En las noticias se habla que entre los años 2025 y 2026 podríamos tener algún indicio de una normalidad. Es una situación difícil, porque acá tenemos gente que trabaja en procesos y no es sencillo hacerles entender, incluyendo a sus familias, lo importante que es seguir aplicando las medidas de protección, pero vamos avanzando".



Supervisor de Horno de Tostación
MOLYMEX



Annia Cordero I.

"Cuando se desató la pandemia, la empresa tomó acciones inmediatas. Al día siguiente, nos envió a home office a todos los que podíamos desarrollar nuestro trabajo desde la casa, lo que agradecí porque, quedándome en la oficina, sentía que arriesgaba a mi mamá, que es vulnerable por su edad. Al final, trabajar en la casa funciona muy bien, pero me gusta mucho la convivencia de área y se extraña bastante poder interactuar con los compañeros".



Encargada de Reportes de Contabilidad
MOLYMEX

Molymet Germany

Los productos de Molymet Germany a menudo se utilizan en aplicaciones de alta gama en telecomunicaciones y equipos médicos, lo que ayuda a las personas a conectarse y mantenerse saludables.



"El suministro continuo y confiable de materia prima desde Molymet Germany durante la pandemia fue crucial para sobrellevar la situación. Gracias a ello estuvimos en condiciones de seguir suministrando nuestros productos a los clientes de forma fiable".

> Henning Uhlenhut,
Gerente de Planta Molymet Germany

Adquirida por Molymet en 2001 y localizada en Bitterfeld, Alemania, Molymet Germany GmbH es un importante productor de polvo de molibdeno metálico puro. Para ello cuenta con una planta que tiene una capacidad anual de 1.800 toneladas, además de laboratorios y otras instalaciones de apoyo.

En 2018 comenzó la construcción de una nueva línea de producción de molibdeno metálico, que contempla un incremento de capacidad para el desarrollo de productos con un mayor valor agregado.

A pesar del impacto de la pandemia, los aprendizajes adquiridos a lo largo del año 2020 permitirán que el modelo de negocio de Molymet Alemania no cambie una vez que se supere la emergencia. Se espera que la demanda vuelva a los niveles anteriores cuando la economía se haya recuperado. Además, no existen razones para estimar que la necesidad de molibdeno puro disminuya debido a cambios relacionados con el coronavirus.



Productos

- Dióxido de molibdeno
- Polvo de molibdeno metálico
- Polvo de molibdeno de alta densidad
- Briquetas de molibdeno.

Impacto de la crisis

La situación provocada por el COVID-19 redujo la demanda, principalmente en los mercados aeroespacial y electrónico. Como consecuencia, los volúmenes de producción se redujeron significativamente y la necesidad de mano de obra se contrajo. También se produjo una caída de los márgenes.

Principales medidas

La empresa debió adaptar el uso de los equipos para optimizarlos a una producción reducida. Se tuvo en cuenta, asimismo, de las orientaciones recibidas desde el gobierno alemán y asociaciones profesionales sobre las nuevas regulaciones de higiene en los lugares de trabajo.

En paralelo, se aplicaron los programas gubernamentales disponibles para retener mano de obra calificada y reducir costos, los cuales se utilizaron para compensar a los empleados por las horas no trabajadas, y se mantuvo un estrecho contacto con los clientes para evaluar el impacto de su situación en el negocio de Molymet.

Además, se hizo un uso eficaz de las videollamadas para el trabajo a distancia, siendo probable que este mecanismo se utilice a futuro con una frecuencia mucho mayor que antes, lo que significará reducir los costos por concepto de desplazamientos. El personal ahora puede cubrir todas las tareas administrativas necesarias a través de home office, lo que da confianza para enfrentar situaciones similares en el futuro.

Gestión de la energía

La cadena de suministro fue preparada en función de los comentarios de los clientes y la experiencia adquirida con el fin de estar preparados para la recuperación posterior a la crisis.

Continuó la inversión en equipamiento moderno y energéticamente eficiente, como parte de un plan para reducir el consumo de energía, a través de un proceso auditado según la norma ISO 50001.



Patrick Velten

“Creo que hoy lo único que podemos hacer es tratar de mantenernos tranquilos. No está claro lo que sucederá en el futuro cercano y es bastante difícil tratar de determinar cuándo volveremos a algo parecido a una normalidad. De momento, intento no preocuparme tanto”.



Jefe de Despacho
MOLYMET GERMANY



Sandra Reich

“Creo que lo más difícil fue dejar de interactuar. Todos extrañamos a nuestros amigos, familiares, compañeros y otros contactos sociales. Pero tengo la esperanza de poder volver a trabajar como de costumbre y retomar la antigua comunicación cara a cara, los eventos de equipo y de empresa... espero divertirme de nuevo. Estoy segura de que apreciaré mucho más estas cosas cuando esta crisis finalmente termine”.



Encargada de Ventas Internas
MOLYMET GERMANY

Molymet Belgium

Uno de los proyectos más relevantes de la filial en Bélgica se relaciona directamente con el propósito corporativo, pues permitirá contribuir a la eliminación de los compuestos de azufre de los combustibles.



“Creemos firmemente que solo podremos tener éxito a largo plazo si nuestras actividades suponen una contribución para los trabajadores, clientes, proveedores, vecinos y autoridades, de modo que se genere un equilibrio sostenible con el bienestar de las personas y el medioambiente”.

> **Godfried Van Schuylenbergh,**
Vicepresidente de Operaciones Europa

Molymet Belgium, ex Sadaci, se encuentra ubicada en el puerto de Gante, Bélgica. Cuenta con una planta de tostación con una capacidad anual equivalente de 35 millones de libras de molibdeno, y con plantas de briquetas y ferromolibdeno. Igualmente, posee instalaciones de muestreo y un laboratorio de análisis químico.

Gracias a su ubicación estratégica en el centro de Europa, la empresa reacciona rápidamente ante las tendencias cambiantes de los mercados, tanto en tipo de productos como volúmenes de producción. Además, opera con altos estándares medioambientales.

La sostenibilidad, el crecimiento y la excelencia operacional son los tres pilares sobre los cuales basa su estrategia Molymet Belgium. Entre las acciones realizadas para cumplir estos objetivos, destacan en 2020 las siguientes:

- Obtención del permiso para construir una turbina de generación de energía eólica en los terrenos de la planta, que permitirá satisfacer de manera sustentable entre un 30% y un 60% de las necesidades de consumo de electricidad de la compañía.
- Elaboración de una política de mantenimiento proactivo de la planta.



- Planta de alto rendimiento para eliminar el Mo de las aguas residuales del proyecto PurOx y un diseño de proceso integrado de energía, utilizando la mejor tecnología disponible.
- Ejecución de un plan para que el trabajo en la compañía sea más flexible.

Productos

- Óxido técnico de molibdeno
- Briquetas de óxido de molibdeno
- Ferromolibdeno
- Concentrado de renio
- Ácido sulfúrico.

Impacto de la crisis

Para Molymet Belgium la crisis del COVID-19 tuvo un impacto limitado. Continuó recibiendo las materias primas y pudo responder a todas sus obligaciones de acuerdo a lo presupuestado, demostrando ser un socio confiable en medio de la crisis. En abril, los clientes solicitaron cambios en las entregas de los productos finales y, en consecuencia, la planificación fue modificada. Solo un cliente solicitó cancelar parte de sus pedidos.

Principales medidas

El objetivo principal fue garantizar condiciones laborales seguras, velar por la salud de los colaboradores y evitar contagios en los lugares de trabajo. Desde el inicio de la crisis, el 15 de marzo, se implementaron más de 60 medidas de salud y seguridad diferentes, incluyendo la adopción de home office para tareas administrativas, lo que se facilitó suministrando computadoras, softwares y programas de seguridad para reducir el riesgo de virus digitales. También fue relevante evitar un impacto financiero de la crisis garantizando la continuidad operativa, objetivo que se alcanzó plenamente.

Proyecto PurOx

Durante 2020 Molymet Belgium postergó, entre otras razones a consecuencia de la pandemia, el inicio de uno de sus proyectos más relevantes: la puesta en marcha de una fábrica donde producirá óxido de molibdeno y dimolibdato de amonio. Ambos productos tienen uso en aplicaciones químicas y electrónicas de alta tecnología para la fabricación, entre otros, de catalizadores en la industria petroquímica, placas base para chips, capas adhesivas para pantallas de teléfonos inteligentes y superaleaciones para motores de aviones y turbinas eólicas.

El proceso PurOx fue desarrollado por Molymet Belgium. Incluye un paso inicial completamente nuevo para la purificación de materias primas y un proceso de cristalización continuo.



Bram Cornelis

"En el futuro intentaremos que las reuniones se realicen con la cantidad de personas estrictamente necesaria. Ahora se invita de manera más acotada y eso es más efectivo. Si fuese necesario involucrar a más personas, la idea es repartirse en varias salas o seguir la discusión desde la casa y conectarnos a través de internet".



Ingeniero de Activos y Seguridad
MOLYMET BELGIUM



Stefanie Steyaert

"No teníamos una cultura de trabajar en la casa y de un día para otro tuvimos que hacerlo. Fue un shock. Después de un tiempo, con mis tres compañeros ideamos un sistema rotatorio por el que, cada tres días, uno de nosotros iba a la oficina para avanzar en temas nuevos y apoyar a otras personas. Esta experiencia nos dejó una lección de humildad, porque hemos sido afortunados en medio de tanta gente desempleada o cerrando sus negocios".



Analista de Contabilidad
MOLYMET BELGIUM



CAPÍTULO



05

Información
adicional

Índice

Identificación de la sociedad

Información básica	78
Documentos constitutivos	78
Información de contacto	79

Descripción de los negocios

Información histórica	80
Objeto social	82
Sector industrial	83

Actividades y negocios

Proveedores	84
Clientes	84
Marcas	84
Patentes	85
Propiedades e instalaciones	87
Factores de riesgo	95
Planes de inversión	101

Propiedad y acciones

102

Responsabilidad social y desarrollo sostenible

Diversidad del Directorio	106
Diversidad de la Administración	107
Diversidad de la Organización	108
Brecha salarial por género	109

Administración y personal

Organigrama	110
Directorio	112
Remuneraciones del Directorio	113
Informe del Comité de Directores	117
Ejecutivos principales	118

Malla societaria

122

Información de subsidiarias y asociadas

124

Identificación de la sociedad

Identificación básica

Razón social

Molibdenos y Metales S. A.

Nemotécnico

MOLYMET

Domicilio legal

Camino Nos a Los Morros n.º 66, Nos,
San Bernardo, Provincia del Maipo,
Región Metropolitana, Chile.

RUT

93.628.000-5

Tipo de entidad

Sociedad anónima abierta

Inscripción Registro de Valores

Número 0191

Documentos constitutivos

Constitución legal

Razón social	Molibdenos y Metales S. A.
RUT	93.628.000-5
Notaría	Roberto Fuentes Hurtado, Valparaíso
Fecha de escritura	28/10/1975
Inscripción	Registro de Comercio de Valparaíso
Fojas	1215
Número	689
Fecha	23/12/1975
Publicación en el Diario Oficial	30/12/1975
Domicilio señalado en estatutos	Valparaíso
Organismo que autorizó existencia	Superintendencia de Valores y Seguros
Decreto o resolución	Número 463-C, del 28 de noviembre de 1975

Modificaciones

Fecha	20/11/1975
Notaría	Rafael Zaldívar Díaz, Santiago

Inscripción de domicilio actual

Fecha	22/07/2011
Inscripción	Registro de Comercio de San Bernardo
Fojas	140
Número	132

Contacto

Edificio corporativo

Camino Nos a Los Morros n.º 66, Nos, San Bernardo
Región Metropolitana de Santiago, Chile

Planta MolyMetNos

Camino Peñuelas n.º 0258, Nos, San Bernardo
Región Metropolitana de Santiago, Chile

Teléfono central

+56 2 2937 6600

Casilla

1974, Santiago - Chile

Sitio web

www.molymet.com

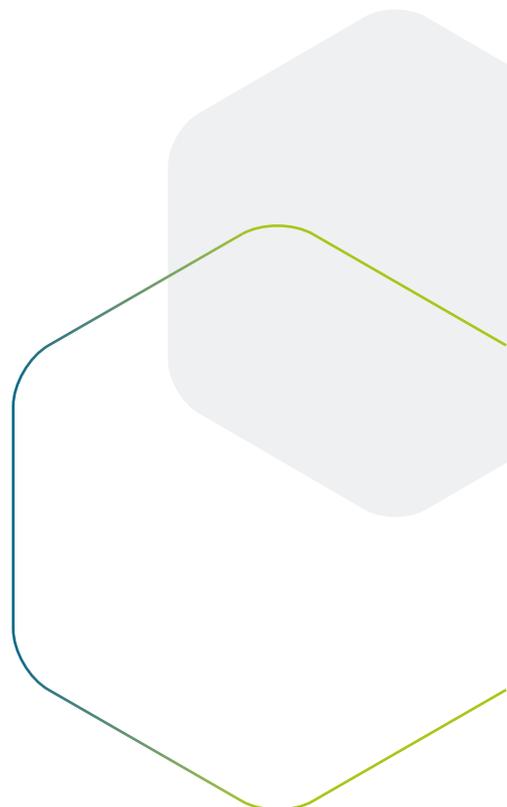
Correo electrónico

info@molymet.cl

Relación con inversionistas

Andrés Ovalle Montero

Subgerente de Relación con Inversionistas
ir@molymet.cl
Teléfono: +56 2 2937 6672



Descripción de los negocios

Información histórica

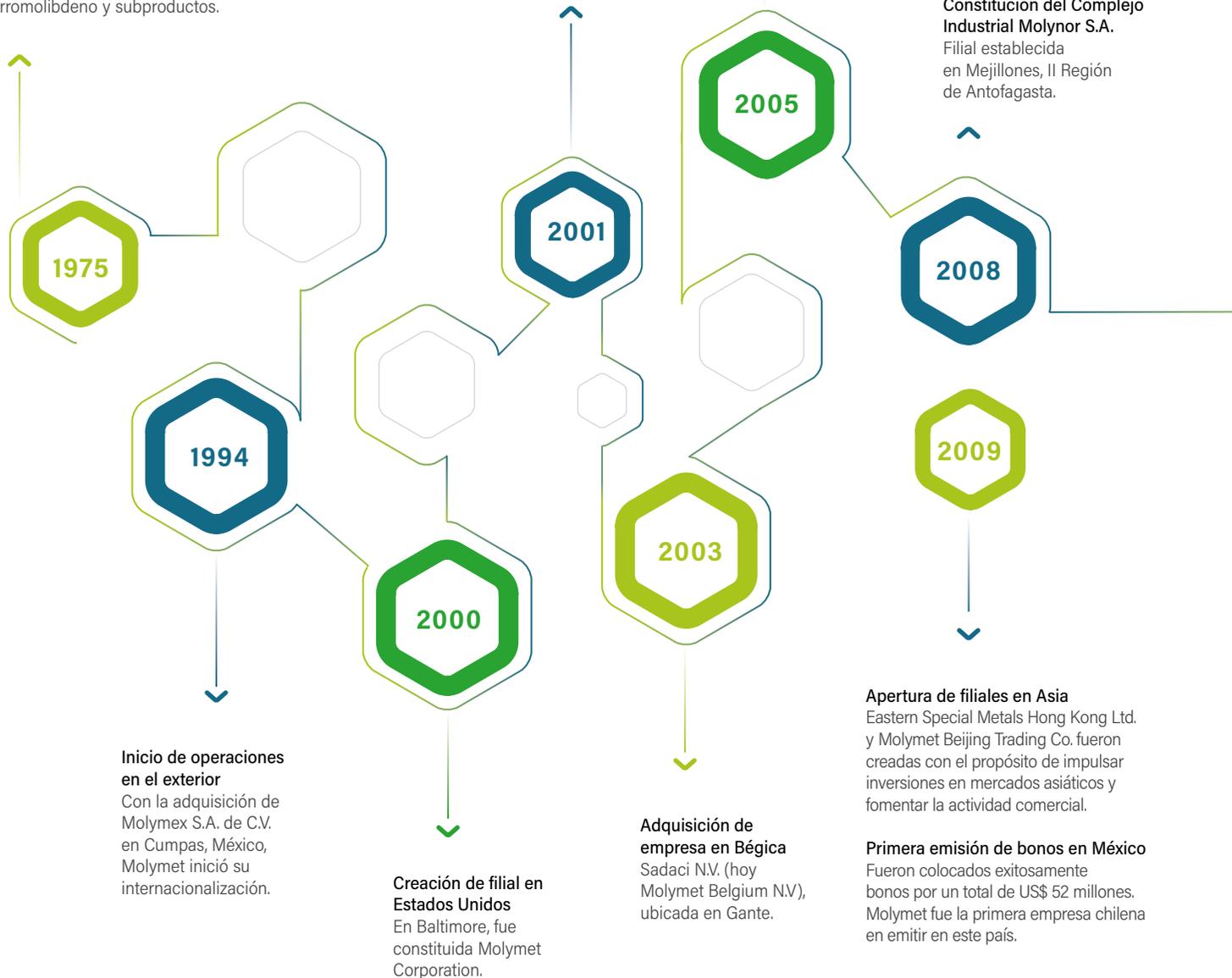
Molibdenos y Metales S. A. fue creada en 1975 por don Ciro Gianoli y don Constantino Mustakis, a partir de la división de Carburo y Metalurgia S. A., empresa fundada en 1936 por sus respectivos padres, señores Antonio Gianoli y George Mustakis, en la ciudad de Los Andes, Región de Valparaíso, Chile.

Creación de Molymet
Molibdenos y Metales S. A., Molymet, fue constituida en Valparaíso, con el objeto de realizar la producción y venta de óxido de molibdeno, ferromolibdeno y subproductos.

Adquisición de sociedad en Alemania
Chemiemetall (hoy Molymet Germany GmbH), ubicada en Leipzig.

Constitución de sociedad en Reino Unido
Molymet Services Ltd.

Constitución del Complejo Industrial Molynor S.A.
Filial establecida en Mejillones, II Región de Antofagasta.



Filial en Brasil
Molymet Do Brasil Representacoes e Servicos Ltda en Sao Paulo fue creada para incrementar la actividad comercial en ese mercado.

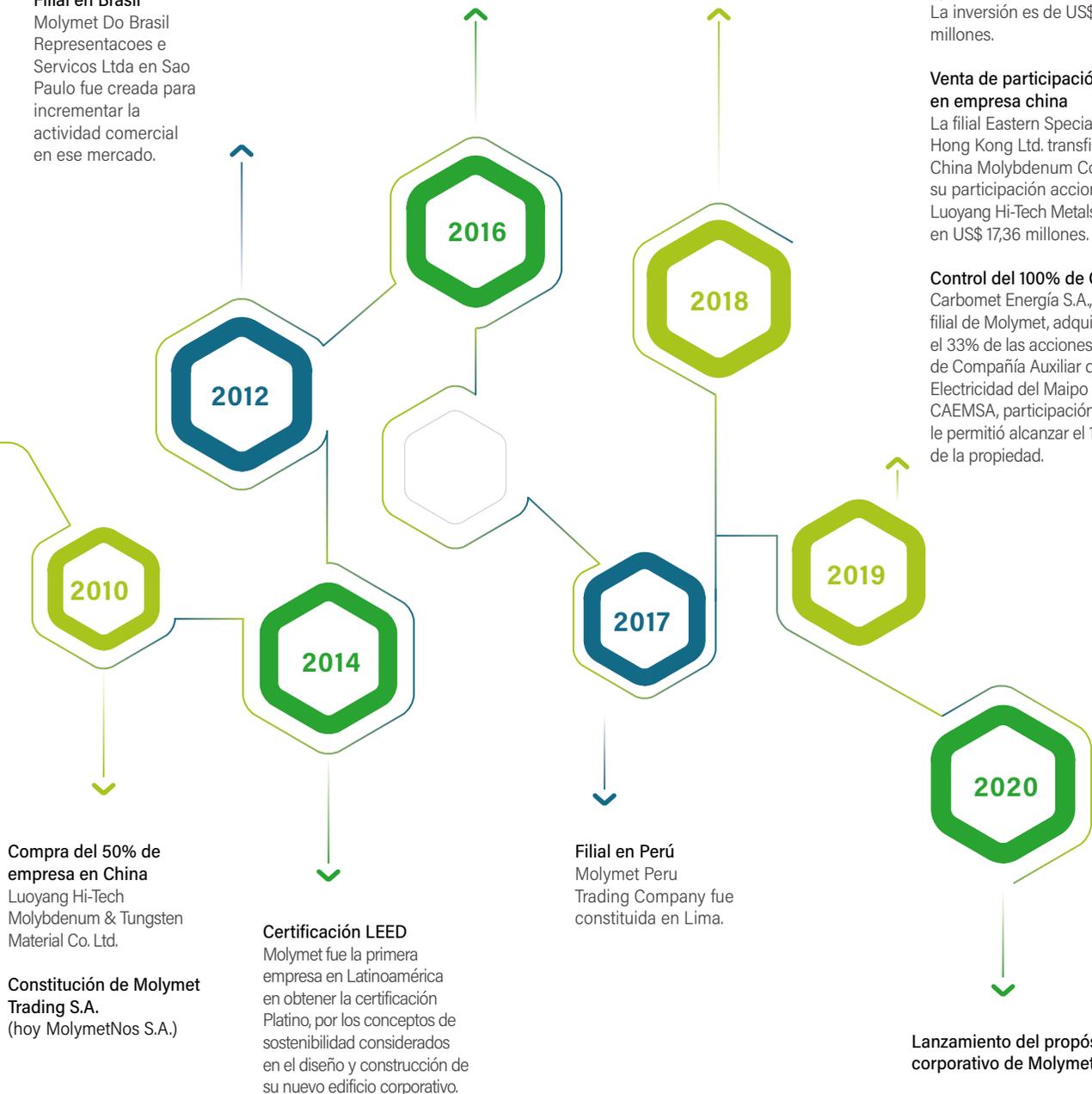
Traslado de oficinas en Estados Unidos y China
Molymet Corporation se trasladó a Miami, Florida, y las oficinas comerciales de Asia, se establecieron definitivamente en Beijing.

Colocación de bonos en Colombia
Molymet es el primer emisor extranjero de bonos corporativos del sector real de Colombia. Colocó exitosamente bonos por alrededor de US\$ 69 millones.

Inversión en MolymetNos
El Directorio aprobó el proyecto de modernización del sistema de limpieza de gases de MolymetNos, que permitirá reducir las emisiones de SO2 de esta unidad productiva en aproximadamente un 40%. La inversión es de US\$ 59 millones.

Venta de participación en empresa china
La filial Eastern Special Metals Hong Kong Ltd. transfirió a China Molybdenum Co., Ltd, su participación accionaria en Luoyang Hi-Tech Metals Co., Ltd, en US\$ 17,36 millones.

Control del 100% de CAEMSA
Carbomet Energía S.A., CESA, filial de Molymet, adquirió el 33% de las acciones de Compañía Auxiliar de Electricidad del Maipo S. A., CAEMSA, participación que le permitió alcanzar el 100% de la propiedad.



Constitución de Molymet Trading S.A.
(hoy MolymetNos S.A.)

Objeto social

Molibdenos y Metales S.A.

Actividades

- Fabricación por sí o por cuenta de terceros de óxido de molibdeno, ferromolibdeno, perrenato de amonio y cualquiera otra aleación o producto industrial derivado de minerales que contengan molibdeno, o que se presenten junto a este en su estado natural o como subproducto de otros procesos industriales previos, pudiendo al efecto instalar o hacer funcionar establecimientos de energía o industriales de cualquier clase, como también elaborar, adquirir o enajenar productos, materiales, sustancias, subproductos y mercaderías y derivados de todo género que tenga relación con el objeto social.
- Adquisición, enajenación, importación, exportación, comisión, consignación, representación, distribución y comercialización, por sí o por terceros, al por mayor o al detalle, sean de procedencia nacional o extranjera, de todo tipo de bienes muebles, especialmente equipos técnicos, maquinarias, productos, insumos, accesorios y repuestos para ellos y todo tipo de productos, materias primas o insumos que requieren fabricación, venta y/o distribución de aleaciones que contengan molibdeno y sus derivados.
- Investigación y desarrollo de proyectos metalúrgicos; diseño, construcción, reparación, mantenimientos y comercialización de plantas metalúrgicas y de productos asociados; tratamiento de minerales y gases y de residuos industriales de todo tipo, generación de vapor, oxígeno y otros gases y servicios de análisis químicos.
- Prestación de servicios, consultorías o de asesorías relacionadas con los objetos antes señalados y la prestación de servicios, consultoría y asesoría en materias legales, financieras, económicas, comerciales, de desarrollo de mercados, logística, informáticas, de procesamiento de datos, contables, tributarias, de auditoría, de suministro y gestión de personal, de estrategia corporativa y marketing, y de administración de empresas.
- Realización de inversiones en Chile o en el exterior en toda clase de bienes corporales o incorporeales, muebles o inmuebles, tales como bonos, clase de títulos o valores mobiliarios, con la facultad de administrar dichas inversiones y cualquier clase de títulos.
- Constituir o integrar como asociada o en otra forma, directamente o con terceros, sociedades de personas o capital, o personas jurídicas de cualquier clase o naturaleza, tanto en Chile como en el extranjero.

Sector industrial

Molibdenos y Metales S. A.

Marco legal

Molibdenos y Metales S. A. y sus filiales desarrollan sus operaciones comerciales, productivas, financieras y, en general, toda actividad asociada a su giro, bajo el principio de estricto y fiel cumplimiento de la normativa legal vigente.

Además del marco común nacional, esto es, la Constitución Política de la República y la normativa civil, laboral, sanitaria y administrativa general, las actividades de MolyMET se encuentran reguladas específicamente en dos ámbitos principales: mercado de valores y medioambiente.

Normativa para emisores de valores de oferta pública

- Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas
- Ley 18.045 sobre Mercado de Valores

En este marco, MolyMET se rige también por la normativa aplicable de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile y por la normativa pertinente de las autoridades de valores de México (Comisión Nacional del Mercado de Valores) y de Colombia (Superintendencia Financiera). En estos dos últimos casos, debido a que la empresa mantiene emisiones de bonos vigentes en ambos países, como emisor extranjero.

Normativa ambiental aplicable a la industria

- Resoluciones de Calificación Ambiental números: 204/1999, 674/2001, 512/2002, 539/2003, 285/2004, 435/2005, 983/2008 y 1025/2008.

La autoridad encargada de supervigilar el cumplimiento de las obligaciones contenidas en tales resoluciones, es la Superintendencia de Medio Ambiente ("SMA").

Adicionalmente, la empresa debe cumplir con diversos permisos sectoriales, cuyo cumplimiento es verificado por las autoridades correspondientes.

Modelo de Prevención de Delitos

De manera voluntaria, MolyMET ha implementado un Modelo de Prevención de Delitos basado en el cumplimiento de la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Este modelo ha sido certificado periódicamente.

Actividades y negocios

Proveedores

El Grupo Molybmet obtiene la materia prima para sus procesos productivos de dos fuentes principales: las compras propias realizadas a proveedores relacionados con la minería del cobre –donde existen tres principales, que representan cada uno el 20% o más del abastecimiento total en 2020– y las maquilas, donde la materia prima es entregada por los clientes, para su transformación en productos terminados que ellos mismos comercializan. En este segmento particular, Molybmet tiene dos clientes principales, quienes representan alrededor del 30% del volumen de negocios.

Para el abastecimiento de concentrado de molibdeno, Molybmet mantiene contratos multianuales con empresas de cobre nacionales y extranjeras, para las cuales esta materia prima es un subproducto. Entre los principales proveedores de este insumo se encuentran: Codelco, a través de sus divisiones Chuquicamata, Salvador, Andina y El Teniente; Minera Los Pelambres; Southern Copper Corporation (SCC); Mexicana de Cobre S. A. de C. V.; Anglo American Sur S. A.; Minera Las Bambas S. A.; BHP Billiton; Kennecott Molybdenum Company; Highland Valley Copper; Anglo American Chile Inversiones; y Sierra Gorda SCM.

Clientes

El molibdeno es una materia prima importante de las industrias del acero, la construcción, las súper aleaciones y productos químicos, entre otras. Por esta razón, los ingresos por ventas de productos de molibdeno y renio de Molybmet corresponden casi en su totalidad a exportaciones a clientes ubicados en todos los continentes. Adicionalmente, son clientes de Molybmet compañías de trading y empresas mineras que comercializan este producto y mantienen contratos de maquila o procesamiento con Molybmet o sus filiales.

Dentro de los principales clientes de 2020 se encuentran: Plansee SE, Seah M&S Corp., MP Diffusion y Huluado Rongxin.

No existen clientes que concentren individualmente el 10% o más de los ingresos generados por las ventas directas de la compañía a partir de su propia materia prima. El mayor cliente concentra un 7%, mientras el segundo representa el 5% de la facturación.

A través de oficinas comerciales en Estados Unidos, Brasil, Inglaterra y China, el Grupo Molybmet atiende a alrededor del 20% de la demanda mundial de productos de molibdeno.

En el segmento de maquila, donde la materia prima es recibida para su transformación, pero no es un activo de la compañía, Molybmet tiene dos clientes principales, que representan alrededor del 72% de su volumen anual de negocios en el rubro de la maquila.

Marcas

Molibdenos y Metales S. A. es propietaria de un portafolio de marcas comerciales asociadas a sus distintas filiales productivas. Estas marcas están diseñadas bajo un concepto global que incluye símbolo y logotipo (marca mixta) con los colores corporativos: naranja, verde, azul y gris marengo.

Durante el año 2020, la empresa ha comenzado a nivel mundial el registro del nuevo logotipo de Molybmet.

Molymet

La marca mixta Molymet se registró en el Instituto Nacional de Propiedad Intelectual de Chile (INAPI) en 2004 para distinguir al establecimiento industrial y comercial y en 2005, para designar productos y servicios. Posteriormente ha sido renovada y se ha ampliado su registro hacia otros países. Hoy se encuentra inscrita en Japón, Corea, China, Estados Unidos, Canadá, México, Brasil, Chile, Perú y la Unión Europea.

Molynor

La marca mixta Molynor se inscribió en INAPI en 2009 para designar productos y servicios y en 2017 se amplió para designar también al establecimiento industrial. Actualmente se encuentra inscrita en varios países; entre estos: Japón, Corea, China, México, Unión Europea, Perú y Chile. Durante 2019 fue confirmada la renovación de la marca en Chile y Japón, y se solicitó la renovación en México.

Molymex

La marca mixta Molymex se inscribió en 2004 en el Instituto Mexicano de Propiedad Intelectual (IMPI) y se renovó en 2014.

Geonuts

La filial Inmobiliaria San Bernardo es propietaria de Geonuts, una marca mixta que cuenta con símbolo, logotipo y colores propios y está inscrita para la comercialización de nueces en Estados Unidos, Chile, China, Corea del Sur y la Unión Europea.

Nuevas marcas en Europa

Durante 2020 se ejecutó un programa de actualización de marcas en filiales europeas, con el fin de fortalecer la imagen corporativa del grupo Molymet y registrar su nuevo logotipo.

Adicionalmente, y con el fin de unificar la identidad de la empresa, la filial Chemiemetall pasó a denominarse Molymet Germany y la filial Sadaci, Molymet Belgium.

Molymet, directamente o a través de sus filiales, conservó la propiedad de las marcas antiguas e inició el proceso de registro a nivel internacional de los nuevos nombres y de los logotipos actualizados.

Patentes

Con el fin de proteger y valorizar distintos desarrollos realizados por la compañía, Molymet inició en 2017 un proceso de solicitud de patentes de invención.



Patentes de Invención de Molymet

Patente	Proceso productivo	Solicitud	Otorgamiento
PCT WO2017/035675 A1, Method for Removing Arsenic from Material Containing the Same	Remoción de arsénico desde concentrados minerales y otros materiales de interés, y estabilización del residuo arsenical para depositarlo en forma segura.	3 de marzo de 2017 en Chile, Perú, México, Canadá, Estados Unidos, China, Australia, Bulgaria y Namibia	2018 en Namibia 2020 en China y Estados Unidos. En los demás países se encuentra en trámite normal.
PCT WO2017/202909 A1, Roasting Furnace, Use Thereof and Method for the Processing of Ores or Concentrates	Modificaciones a los hornos de tostación y métodos de operación desarrollados por Molymet Belgium (ex Sadaci).	30 de noviembre de 2017 en Bélgica, China, Estados Unidos, México, Canadá, Chile, Perú, Corea del Sur y la Unión Europea.	2018 en Bélgica 2020 en China En los demás países se encuentra en trámite normal.
CL 201803101, invención chilena	Proceso para la remoción selectiva de los compuestos de cobre y otras impurezas con respecto al molibdeno y el renio desde concentrados de molibdenita.	En 2019 en Australia, Canadá y Estados Unidos.	Se encuentra en trámite normal en todos los países donde fue solicitada.

Propiedades e instalaciones

Molibdenos y Metales S. A. (matriz)

Edificio Corporativo

Ubicación	Localidad de Nos, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie de terreno	Ubicado dentro de un parque de 5 hectáreas
Superficie construida	5.215 m ²
Características	<ul style="list-style-type: none"> • Edificio autosustentable, inaugurado en 2011. • En su construcción se invirtieron alrededor de US\$ 15 millones. • Estructura de hormigón armado, vigas y tensores de acero. • En este edificio se encuentran las oficinas del nivel corporativo, y de las áreas de Ingeniería de Sistemas, Proyectos de Infraestructuras, Finanzas, Contabilidad, Personas, Comercial y Departamento de Acciones. • Certificación LEED nivel Platinum, por los siguientes logros: <ul style="list-style-type: none"> - Ahorro de 41% en energía (100% de la energía consumida por dos años fue compensada con la compra de bonos de energías renovables no convencionales). - 32% menos de consumo de agua, en relación con edificios similares. - 100% de las aguas servidas es tratada y reutilizada en procesos industriales de la planta productiva contigua al edificio. - 75% de los desechos de la construcción fueron reciclados. - 15% de los materiales empleados eran reciclados y el 22% fueron producidos a menos de 800 km del edificio. - 100% del aire interior es filtrado - 100% de los recintos tiene acceso a luz natural. • El agua de riego de las 5 hectáreas de parque proviene en un 100% de aguas de acequias (río Maipo).

Casona Las Lilas

Ubicación	Localidad de Nos, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie de terreno	Ubicada dentro del mismo parque de 5 hectáreas
Superficie construida	1.600 m ²
Características	<ul style="list-style-type: none"> • Construida en 1880 junto a un parque nativo que data de esa misma fecha. • En su remodelación, llevada a cabo entre los años 2006 y 2009, se reforzó la estructura original (de adobe) para hacerla resistente a sismos mayores. • En esta casona se encuentran ubicadas las oficinas del Presidente Ejecutivo, VP Corporativo de Personas y Comunicaciones, VP de Operaciones América, VP Corporativo de Cumplimiento y Riesgo, y VP de Asuntos Corporativos y Legales.

Complejo Industrial Nos

Ubicación	Comuna de San Bernardo, Región Metropolitana. Chile
Superficie de terreno	42,9 hectáreas
Superficie construida	61.333 m ²
Características	<p>El complejo cuenta con plantas de:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tostación y oxidación a presión. • productos puros de molibdeno. • ferromolibdeno. • acondicionamiento de concentrados y de óxido técnico. • recuperación de metales y agua desde los Riles y Rises y eliminación de los Riles. • extracción por solvente. • cátodos de cobre. • cementos de cobre. • recuperación de renio. • recuperación de metales desde escorias de ferromolibdeno. <p>Además, cuenta con las siguientes instalaciones para captación y tratamiento de polvo y gases de proceso:</p> <ul style="list-style-type: none"> • sistemas de despolvamiento inercial y electrostático. • plantas de lavado de gases y de ácido sulfúrico • Instalaciones de apoyo: laboratorio, sistemas informáticos, taller y oficinas de mantención, bodegas, casino, entre otras.

Al cierre de 2020, Molibdenos y Metales S.A. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Complejo Industrial Molynor S.A.

Complejo Industrial

Ubicación	Complejo Portuario Mejillones, a 65 km de la ciudad de Antofagasta, en la Región de Antofagasta. Chile
Superficie de terreno	30 hectáreas, de propiedad de Molynor, libres de gravámenes, prohibiciones e hipotecas en garantía de obligaciones de terceros.
Superficie construida	15 hectáreas
Características	<p>El complejo cuenta con:</p> <ul style="list-style-type: none"> • una vía asfaltada de dos pistas frente al terreno y tiene acceso a la ruta B400 (de 35 km con dos pistas asfaltadas), que la conectan con la Ruta 5 (Panamericana); e • Instalaciones de servicio para los procesos productivos: aducción de agua de mar y planta de osmosis inversa, aire comprimido, torres de enfriamiento, laboratorio químico, muestrera; sistema ininterrumpido de energía eléctrica y parque de generación diésel de respaldo.

Concesión Marítima

Ubicación	Bahía de Mejillones, Región de Antofagasta. Chile
Superficie de terreno	3.754,97 m ²
Características	<p>Concesión otorgada el 21 de noviembre de 2011. Su objetivo es captar el agua de mar que alimenta el proceso de osmosis inversa para la generación de agua industrial y luego, recibir la salmuera generada.</p>

Al cierre de 2020, Complejo Industrial Molynor S.A. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Carbomet Energía S.A.

Central Los Bajos

Ubicación	Comuna de Puente Alto, Región Metropolitana. Chile
Superficie de terreno	84.033 m ²
Superficie construida	850 m ²
Características	<p>Capacidad de diseño: 18 m³/s</p> <p>Captación de agua proveniente de la descarga de la central eléctrica Puntilla y de aguas de riego de la Sociedad del Canal del Maipo. Estas últimas son captadas directamente del río mediante una bocatoma y conducidas por un canal de aducción de 6 km de extensión.</p> <p>Carbomet Energía posee derechos de agua por 24 m³/s de carácter no consuntivo, por lo cual la compañía devuelve el agua al cauce luego de su utilización en la turbina.</p> <p>La unidad generadora, marca Leffel, trabaja con una caída neta de 40,2 m. Su potencia nominal es de 5,6 Mw. La turbina es del tipo Francis de eje horizontal (fue puesta en servicio en 1944).</p> <p>Para la transmisión de la energía, la central se conecta al Sistema Eléctrico Nacional (SEN), a través de la Eléctrica Puente Alto. Tanto la línea de transmisión como la central se encuentran en terrenos de propiedad de la compañía y de terceros, los que fueron adjudicados vía concesión (DS 4350 de julio de 1944) con sus correspondientes servidumbres.</p>

Central Auxiliar del Maipo

Ubicación	Comuna de San Bernardo, Región Metropolitana. Chile
Superficie de terreno	65.112 m ²
Superficie construida	750 m ²
Características	<p>Caudal de diseño: 24 m³/s Caída neta: 27 m Potencia nominal: 5,1 Mw</p> <p>Instalaciones</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tres unidades Francis de eje horizontal; dos de estas de doble descarga y puestas en servicio en 1962. La tercera es de descarga simple y opera desde 1985. • La central posee derechos de agua no consuntivos que capta en la descarga de la Central Los Bajos y conduce por un canal de 3,5 km para devolverlo al lecho del río, luego de su uso en las turbinas. • La energía generada es transmitida al punto de inyección al SEN, a través de una conexión con la distribuidora (CGED) en la localidad de Nos, mediante una línea de 12.000 voltios que tiene una longitud de 7,5 km. • La central está situada en terrenos propios y la línea, en terrenos de terceros, con sus respectivas servidumbres.

Al cierre de 2020, Carbomet Energía S.A. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Carbomet Industrial S.A.

Bodega

Ubicación	Avenida Portales n.º 3.499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie construida	1.168 m ²
Características	Esta bodega es utilizada por Molymet para el almacenamiento de ferrocilicio y carburo de calcio, bajo un contrato de arriendo de largo plazo con Carbomet Industrial S.A.

Terrenos

Ubicación	Av. Portales n.º 3.499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie de terreno	15.381 m ²
Características	Estos terrenos están libres de gravámenes, prohibiciones e hipotecas en garantía de obligaciones de terceros. La sociedad los mantiene con un contrato de arriendo y son utilizados en mayor medida para el almacenamiento de material y en una proporción menor, para disposición de contratistas.

Bodega

Ubicación	Av. Portales n.º 3.499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie construida	1287 m ²
Características	Es utilizada para el almacenamiento de documentos.

Casino

Ubicación	Av. Portales n.º 3.499, comuna de San Bernardo
Superficie construida	200 m ²
Características	Este casino es utilizado por contratistas, con quienes mantiene un contrato de arriendo.

Oficinas y bodegas

Ubicación	Av. Portales n.º 3.499, comuna de San Bernardo, Región Metropolitana, Chile
Superficie construida	1.211 m ²
Características	Estas oficinas y bodegas son utilizadas por Carbomet Energía S.A. bajo un contrato de arriendo con Carbomet Industrial S.A.

Al cierre de 2020, Carbomet Industrial S.A. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Inmobiliaria San Bernardo S.A.

Terrenos

Ubicación	Comuna de San Bernardo, Región Metropolitana
Superficie total	133 hectáreas
Características	<p>Estos terrenos están libres de gravámenes, prohibiciones e hipotecas en garantía de obligaciones con terceros.</p> <p>123 ha están destinadas al cultivo agrícola, 48 están plantadas, en diferentes etapas, con nogales de la variedad Serr; y 75 hectáreas con nogales de la variedad Chandler.</p> <p>Derechos de agua regularizados en el Conservador de Bienes Raíces respectivo, que en condiciones normales de disponibilidad, satisfacen las necesidades de riego de las plantaciones.</p>

Instalaciones de Proceso

Ubicación	Comuna de San Bernardo, Región Metropolitana
Superficie de terreno	0,5 hectáreas
Superficie total construida	0,23 hectáreas
Características	Posee plantas de despelado, secado, partiduría, selección y clasificación de nueces. Estas son envasadas manualmente para su comercialización.

Al cierre de 2020, Inmobiliaria San Bernardo S. A. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Molymex S. A. de C.V.

Planta Industrial

Ubicación	Cumpas, estado de Sonora, México
Superficie terreno	40,8 ha, libres de gravámenes, obligaciones e hipotecas en garantía de obligaciones de terceros.
Superficie construida	692 m ² para oficinas y 11,1 ha en plantas, bodegas y laboratorio, además de las oficinas administrativas ubicadas en Hermosillo, Sonora.
Características	<p>Planta de tostación con una capacidad anual de 29,3 millones de libras de molibdeno contenido, plantas de briquetas y una capacidad en la planta de acondicionamiento de concentrados de 28 millones de libras.</p> <p>Cuenta con instalaciones para:</p> <ul style="list-style-type: none">• Extracción por solventes.• Neutralización.• Captación y tratamiento de polvo y gases de proceso.• Despolvamiento inercial y electrostático.• Lavado de gases.• Ácido sulfúrico.• Muestreo y análisis químico.

Al cierre de 2020, Molymex S. A. de C. V. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Molymet Germany GmbH (ex Chemiemetall GmbH)

Planta Industrial

Ubicación	Ciudad de Bitterfeld-Wolfen, estado de Sajonia-Anhalt, a 30 km al norte de la ciudad de Leipzig y a 120 km al sur de Berlín, Alemania.
Superficie del terreno	2,7 hectáreas, libres de gravámenes, prohibiciones e hipotecas en garantía de obligaciones de terceros.
Superficie construida	9.000 m ²
Características	Esta planta es utilizada para la producción de dióxido de molibdeno, polvo metálico de molibdeno y polvo metálico de molibdeno de alta densidad, principalmente.

Al cierre de 2020, Molymet Germany GmbH no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Molymet Belgium N.V. (ex Sadaci N.V.)

Planta Industrial

Ubicación	Barrio industrial del puerto de Gante, Bélgica.
Superficie terreno	26,1 hectáreas, libres de gravámenes, prohibiciones e hipotecas en garantía de obligaciones de terceros.
Superficie construida	49.645 m ²
Características	Planta de tostación con capacidad de producción anual de 35 millones de libras.

Al cierre de 2020, Molymet Belgium N.V. no posee terrenos reservados para el desarrollo futuro de proyectos.

Factores de riesgo

Factores relacionados con Molymet

Molymet está sujeta a diversas leyes y regulaciones

Los negocios de Molymet están sujetos a la regulación de los países en los que se desarrollan. Los cambios en dichas regulaciones podrían provocar que Molymet modifique sus objetivos de negocios en caso de que las prácticas existentes se vuelvan más reguladas, se incrementen los costos o simplemente se prohíban. Los negocios de Molymet y los sectores en los que opera se encuentran, en ocasiones, siendo revisados o investigados por reguladores, lo cual puede llevar a acciones coercitivas, multas e infracciones, o a la imposición de daños y reclamaciones derivadas de litigios.

Implementación de una estrategia de crecimiento

La implementación de una estrategia de crecimiento por parte de Molymet, incluyendo la posible realización de adquisiciones, podría implicar la inversión de importantes cantidades de sus recursos y/o tener un efecto adverso en sus actividades de negocios.

Dependencia de personal clave

En virtud del tipo de negocios que desarrolla, Molymet depende en cierta medida de funcionarios clave cuyas características resultan sumamente importantes. La ausencia de dicho personal clave podría tener un efecto adverso en los negocios y resultados de Molymet.

Responsabilidad comercial

Con motivo de sus actividades, Molymet se encuentra sujeta a potenciales demandas por parte de clientes en relación con la calidad de sus productos. De prosperar, dichas demandas podrían tener como consecuencia la imposición de obligaciones de indemnización en contra de Molymet y en favor de los clientes afectados. Molymet cuenta con seguros por Responsabilidad Civil Producto que amparan dicha responsabilidad.

Obligaciones contractuales (*covenants*) derivadas de la deuda de Molymet

Molymet cuenta con financiamientos que pueden establecer obligaciones, tales como el cumplimiento de ciertas razones financieras, restricciones en cuanto a la contratación de deuda adicional y otorgamiento de garantías, entre otras.

Para la obtención de los diversos financiamientos, Molymet recurre a los mercados financieros, tanto locales como internacionales, por lo cual obtiene y asume obligaciones de hacer y no hacer similares a las anteriormente descritas. No obstante ello, no puede garantizarse que, al acudir a la contratación de financiamientos en los mercados financieros, continuará adquiriendo compromisos similares o de la misma naturaleza a los descritos en el párrafo anterior o a los que normalmente se obliga en términos de la deuda existente.

Operaciones con partes relacionadas

Durante el curso ordinario de sus negocios, Molymet celebra operaciones con personas relacionadas. En el evento de que alguna de dichas contrapartes incumpliera con sus obligaciones conforme a dichas operaciones, ello podría tener un efecto adverso en la situación financiera de Molymet.

Ataques cibernéticos

Si se presentaran ataques cibernéticos y/u otras violaciones a las redes y a los sistemas de tecnologías de información de Molymet, que los controles de seguridad no puedan frenar, por cualquier razón (incluyendo por tratarse de ataques de última generación, que burlen dichos controles), se podría afectar directamente la operación de Molymet al comprometer sistemas operativos y causar daños financieros y reputacionales, que podrían tener un efecto adverso en su negocio. Sin embargo, Molymet posee múltiples capas de seguridad frente a ataques de virus, malware o hacking, tales como sistemas centralizados de protección de endpoint, protección de navegación, control de dispositivos, Antispam, entre otros. Los múltiples sistemas de seguridad permiten a su vez generar alertas tempranas de compromiso para reaccionar frente a indicadores de compromiso, y a su vez activar planes de respuesta ante incidentes. En paralelo, se realizan pruebas de intrusión independientes y periódicas donde se identifican vulnerabilidades, para posteriormente ejecutar planes de mitigación sobre los hallazgos.

Factores relacionados con la industria

Molymet enfrenta a la competencia en cada uno de sus mercados

Molymet compite en cada mercado geográfico y en cada una de sus líneas de negocio con otros procesadores de molibdeno alrededor del mundo. Sus principales competidores incluyen a Codelco en Chile, Thompson Creek en Canadá, Freeport McMoran y Thompson Creek en E.U.A., y Freeport McMoran en Europa. Adicionalmente, existen otros procesadores en China y en otras partes en Asia de los que Molymet espera enfrentar una mayor competencia. Sin embargo, Molymet alcanza gran competitividad gracias a la eficiencia de sus procesos, a sus productos personalizados y a su cercanía, tanto respecto de los proveedores de concentrados, como de los clientes.

En forma similar, algunos de los clientes del sector minero que actualmente no cuentan con capacidad de procesamiento de molibdeno podrían desarrollarla y dejar de contratar los servicios de Molymet. Si cualquiera de estas circunstancias ocurriese, ello podría tener un efecto adverso sobre la condición financiera y de negocios y los resultados de la operación. Dicha competencia podría resultar en la imposibilidad de Molymet de acceder a la materia prima necesaria, de contratar o mantener empleados capacitados o de obtener el capital requerido para fundear sus operaciones.

Molymet no se involucra en ninguna actividad minera para la obtención de concentrado de molibdeno

Molymet no desarrolla la actividad minera para obtener concentrado de molibdeno. Su negocio se enfoca en el procesamiento de concentrado de molibdeno producido por terceros, por lo que éste depende del suministro estable de concentrado de molibdeno. El suministro de molibdeno se logra fundamentalmente a través de compras realizadas a proveedores por medio de contratos de mediano y largo plazo y a través de transacciones en el mercado spot. Molymet ha mantenido relaciones estables y de largo plazo con sus principales proveedores de concentrado de molibdeno, con la finalidad de asegurar suficientes materias primas para satisfacer la demanda de sus clientes en todo

momento. No obstante, no es posible asegurar que dichas relaciones se seguirán teniendo en el futuro. No es posible asegurar que el suministro de concentrado de molibdeno estará siempre disponible en el mercado spot a precios favorables, o que Molymet tendrá la posibilidad de renovar sus contratos de largo plazo en términos favorables.

Dependencia a determinados proveedores

Molymet busca reforzar sus relaciones de largo plazo con proveedores existentes de concentrado de molibdeno y diversificar sus fuentes de concentrado de molibdeno mediante el desarrollo de nuevas relaciones con otros proveedores en Chile, México, Perú y EE. UU., al igual que celebrar contratos de suministro de largo plazo para asegurar el acceso a sus materias primas. No obstante lo anterior, en la actualidad las actividades de Molymet dependen en cierta medida de algunos de sus proveedores, esto es, Mexicana de Cobre, Kennecott y Codelco, por ejemplo. Resulta imposible asegurar que las relaciones con cualquiera de nuestros proveedores, incluyendo los anteriormente mencionados, permanezcan vigentes.

El negocio puede ser afectado por cambios en los precios de molibdeno, renio y cobre

Las ganancias y desempeño financiero de Molymet se ven afectados por los precios de mercado del molibdeno, y en menor grado del renio y cobre, cada uno de los cuales puede fluctuar ampliamente. Históricamente, los precios del molibdeno han sido sujetos a grandes fluctuaciones y a la vez han sido afectados por numerosos factores fuera del control de Molymet. No obstante que este riesgo, inherente a la naturaleza de los negocios de Molymet, ha sido manejado por su administración minimizando el impacto de la variación del precio internacional del molibdeno sobre la posición física de la propiedad de Molymet, si el precio del molibdeno aumentara sustancialmente, aumentaría también la necesidad de financiar la compra de concentrado de molibdeno para el negocio de venta propia y, por lo tanto,

aumentarían los gastos financieros. Por otra parte, si el precio del molibdeno decreciera sustancialmente, las ventas y resultados de operaciones probablemente serían afectados, pero se generaría una caja importante, lo que aumentaría la liquidez de Molymet.

Molymet depende de una demanda constante de molibdeno, renio y cobre, y cualquier disminución en dicha demanda podría afectarla de manera adversa

El negocio de Molymet depende enteramente de la demanda global continua de molibdeno. Los principales mercados para el molibdeno son el de ingeniería, construcción, transportación, minería, petroquímica, e industrias de energía y petróleo y gas. Estas industrias, así como otras que hacen uso del molibdeno, son cíclicas por naturaleza y altamente sensibles a condiciones económicas generales. La demanda de molibdeno se ve afectada por numerosos factores fuera del alcance de Molymet, incluyendo la estabilidad de tasas de interés y tipos de cambio y niveles generales de producción industrial. Como resultado de la desaceleración de las economías de EE. UU., europeas, asiáticas o de América Latina podrían reducir la demanda de acero de alta calidad y de los productos de molibdeno de Molymet, lo cual podría afectar adversamente sus resultados de operaciones y flujos de efectivo.

La demanda de molibdeno se refleja no sólo en las necesidades de industrias cíclicas sino también en la ausencia actual de sustitutos del molibdeno que sean viables en términos de costo. No obstante, existen sustitutos potenciales para el fortalecimiento de aleaciones de acero y otras aplicaciones, tales como el vanadio, el boro, el cromo y el columbio. Los avances a futuro en la ciencia, tecnología y procesos industriales metalúrgicos podrían llevar a una mayor utilización de metales sustitutos y a una menor demanda de molibdeno. A la luz del enfoque en y dependencia a la demanda de molibdeno, cualquier variación en la demanda podría tener un efecto adverso en la condición financiera y resultados de operaciones de Molymet.

Dependencia de la industria del acero

Los negocios de Molymet dependen en gran medida de la producción y demanda de la industria del acero, en virtud de que la mayoría de los productos de molibdeno y subproductos que desarrolla son utilizados precisamente en dicha industria. De esta manera, una disminución en la demanda de molibdeno por parte de la industria acerera podría tener un efecto significativo adverso en los resultados de Molymet.

A fin de continuar siendo competitiva, Molymet debe desarrollar y aplicar tecnologías de última generación

La naturaleza del negocio de molibdeno requiere de una inversión financiera significativa y de recursos humanos para desarrollar y aplicar tecnología de punta. El éxito histórico de Molymet se ha obtenido en gran medida gracias a su habilidad para extraer el molibdeno de manera eficiente del material bruto, el cual contiene altos niveles de impurezas, lo que ha logrado a través del desarrollo y utilización de tecnología de punta.

Inversiones en activos

En virtud de que el sector industrial en el que desarrolla sus negocios precisa la utilización de instalaciones, maquinaria y equipo de alta tecnología, Molymet requiere de cantidades importantes de capital para financiar sus inversiones en activos.

Permisos o autorizaciones ambientales

El tostado y procesamiento del concentrado de molibdeno está sujeto a muy diversas regulaciones ambientales y de otros tipos en muchas jurisdicciones. La mayoría de las autoridades regulatorias locales exigen permisos o autorizaciones para la construcción de instalaciones de tostado de molibdeno del tipo de las operadas por Molymet y, en algunas instancias,

dichos permisos o autorizaciones no son otorgados por las autoridades relevantes. Sin embargo, a la fecha de la presente Memoria Anual, todos los permisos o autorizaciones ambientales solicitados por Molymet han sido otorgados.

Riesgos ambientales

A pesar de que Molymet cuenta hasta el momento con todos los permisos y/o autorizaciones que para la construcción y operación de sus instalaciones de tostado de molibdeno exige la legislación vigente en las distintas jurisdicciones en las que opera, la violación de dicha legislación en materia ambiental y cualquier posible responsabilidad derivada de la misma podría tener como consecuencia la imposición de obligaciones de remediación o sanciones de carácter pecuniario que podrían comprometer cantidades importantes de recursos, así como la prohibición de utilizar determinadas instalaciones, lo cual podría tener un efecto adverso en la capacidad de producción de molibdeno y en última instancia reflejarse en los resultados de Molymet.

Variación en los costos de energéticos

En virtud del tipo de operaciones industriales que realizan Molymet y algunas de sus subsidiarias, determinados productos energéticos le resultan indispensables. En caso de un aumento imprevisto en los costos de procuración de dichos productos energéticos, las operaciones y resultados de Molymet pudieren verse afectados.

Otros factores

Condiciones económicas, políticas y sociales en otros países podrían afectar adversamente los resultados de Molymet

Recientemente, muchos países han experimentado condiciones económicas, políticas y sociales significativamente volátiles, y esto podría seguir ocurriendo en el futuro. La inestabilidad global ha sido causada por diversos factores, incluyendo fluctuaciones sustanciales en el crecimiento económico, cambios en los niveles de inflación, movimientos en los tipos de cambio, cambios en las políticas y regulaciones económicas y fiscales, así como inestabilidad política, social y económica en general. No podemos asegurar que dichas condiciones inestables no se seguirán produciendo o que no tendrán un efecto material adverso en la situación financiera y resultados de operación de Molymet.

La calificación crediticia de los bonos puede estar sujeta a revisión

Las calificaciones crediticias otorgadas en relación a los bonos podrán estar sujetas a revisión (ya sea a la baja o a la alza) por distintas circunstancias relacionadas con Molymet, Chile, México u otros temas que en la opinión de las Agencias Calificadoras resulten relevantes. Los inversionistas deberán considerar cuidadosamente cualquier consideración que se señale en las calificaciones correspondientes.

Fluctuaciones en los tipos de cambio

Las fluctuaciones en los tipos de cambios podrían afectar el desempeño económico de los países en los que Molymet y sus clientes operan, y por ende sus resultados de operación y capacidad de pago. Asimismo, la valuación de los pasivos y activos de Molymet pueden variar dependiendo de dichas fluctuaciones.

Riesgo asociado a instrumentos financieros derivados

Cuando las condiciones del mercado son propicias, Molymet ejecuta transacciones destinadas a cubrir y disminuir sus riesgos relacionados con fluctuaciones cambiarias o de variaciones en las tasas de interés mediante instrumentos financieros derivados. Los riesgos

asociados con los instrumentos financieros derivados se pueden presentar por las circunstancias del mercado y la solvencia de las instituciones con las cuales se contratan.

Epidemias, pandemias y otras enfermedades infecciosas: situación de Molymet ante el COVID-19

A raíz de la pandemia provocada por el Coronavirus (COVID-19), Molymet ha minimizado sus riesgos financieros y operacionales, a través de un plan integral de contingencia organizado por un Comité de Crisis, el cual tiene como fin adoptar las medidas para mantener la continuidad operacional de la empresa tanto en el aspecto productivo como comercial, priorizando por sobre todo la salud y la seguridad de todos sus colaboradores, comunidad y stakeholders con los que se relaciona.

En el ámbito financiero, Molymet cuenta actualmente con una fuerte posición de liquidez y que le ha permitido cumplir sin dificultades sus compromisos financieros, tanto con sus colaboradores como con sus proveedores. De acuerdo con la estructura de financiamiento de la compañía, no existen vencimientos de deudas relevantes en 2021, por lo que no se advierten efectos financieros de relevancia producto de la emergencia COVID-19. Las estimaciones de caja para el corto y mediano plazo permiten proyectar que la solidez financiera de la compañía se mantendrá.

Molymet considera que los siguientes son los principales riesgos que podrían afectar su giro ordinario a raíz de la emergencia COVID-19:

- a) Interrupciones de la cadena de suministro de concentrados de molibdeno producto de una menor actividad o cierre de minas. Como mitigante de este riesgo, Molymet cuenta con niveles de inventarios significativos y una posición de liquidez sólida que debieran permitir enfrentar el escenario de interrupción actual de negocios como el cierre de minas por un período de uno o dos meses.

b) Problemas logísticos y retrasos en los embarques. Como mitigante de este riesgo, Molymet cuenta con una diversificación geográfica única en la industria, con plantas productivas y oficinas comerciales alrededor del mundo, además de relaciones de largo plazo con compañías navieras, bodegas externas y agentes comerciales, lo cual entrega a la compañía una alta flexibilidad para enfrentar estas potenciales contingencias.

c) Presiones bajistas en el precio del óxido de molibdeno como resultado de la desaceleración económica mundial. Como mitigante de este riesgo, Molymet cuenta con un modelo de negocios robusto que debiera permitir enfrentar un escenario de precios bajistas y poder compensar potenciales menores resultados con mayores niveles de liquidez.

Uno de los principales objetivos de Molymet durante esta emergencia sanitaria ha sido el bienestar de los colaboradores, tanto internos como externos, lo cual es una de las prioridades que tenemos como compañía. Es por esto, que la compañía creó el Programa de Asistencia al Colaborador Molymet, iniciativa que va en la dirección de apoyar a equipos y sus familias con asesorías en aspectos legales, financieros, y también de contención psicológica.

Adicionalmente, Molymet de manera proactiva ha realizado acciones en ayuda a la comunidad para enfrentar esta crisis mediante programas diarios de sanitización a calles de las comunidades aledañas, capacitaciones on-line para enseñar a vecinos a postular a fondos concursables, y la donación de cajas de mercadería solidaria, líquido desinfectante y mascarillas, entre otros.

En relación con nuestros colaboradores externos, contratistas, Molymet ha implementado protocolos de seguridad frente al COVID-19, a cumplir por ellos al ingresar a sus instalaciones, con la finalidad de resguardar su salud y seguridad como también la continuidad operacional de la compañía.

Durante el año 2020, los compromisos comerciales de Molymet no se vieron interrumpidos a pesar de la pandemia provocada por el coronavirus (COVID-19) y todas las plantas productivas de la compañía, MolymetNos y Molynor en Chile, Molymex en México, Molymet Belgium (anteriormente Sadaci) en Bélgica y Molymet Germany en Alemania, operaron con normalidad, logrando volúmenes de venta mayores a los del mismo periodo de 2019. Dentro de este aumento en el volumen de ventas, destaca la mayor diversificación hacia mercados como China, manteniendo una importante presencia en Europa, EE. UU. y Asia.

Para el logro de lo anterior, Molymet obtuvo de la autoridad competente para sus plantas MolymetNos y Molynor, resoluciones que las califican como empresa esencial, encontrándose exentas de paralización de operaciones durante la actual pandemia, asegurando así la continuidad operacional. Por su parte Molymet Belgium (anteriormente Sadaci) y Molymex obtuvieron igual calificación con las mismas positivas consecuencias.

Planes de inversión

Al 31 de diciembre de 2020

Modernización y fortalecimiento de las instalaciones de Limpieza de Gases y Tostación en MolymetNos

Objetivo

Reducir en un 40% la emisión de SO₂ asociada a las operaciones de tostación, a través de la modernización de las instalaciones de limpieza de gases y tostación en la Planta MolymetNos, asignando a las instalaciones un estándar superior de eficiencia, confiabilidad, flexibilidad y cobertura de respaldo operacional, para el cuidado del medioambiente y la protección de las personas.

Obras

En una primera etapa, se construirá una nueva planta de ácido que reemplazará a la actual planta n.º 1, y se fortalecerá la confiabilidad operacional de la actual planta de ácido n.º 2. Adicionalmente, se incorporará un Sistema de Absorción de SO₂ de Emergencia.

Una segunda etapa, que no ha sido aprobada aún por el Directorio, considera renovar instalaciones de tostación n.º 2 y n.º 3, reemplazándolas por una más moderna, de mayor productividad y capacidad de procesamiento, proporcionando una alternativa de respaldo para la actual planta de tostación n.º 5.

Inicio: 2021

Término: 2024

Monto estimado

US\$ 59 millones

Estado de avance a diciembre 2020

Declaración de Impacto ambiental presentada a fines de noviembre.

Fuentes de financiamiento

Recursos propios

Planta Química, Molymet Belgium, Bélgica

Objetivo

Elaborar productos de mayor valor agregado y permitir una mayor flexibilidad en el procesamiento de concentrados de molibdeno.

Obras

Construcción de una nueva planta que complementará las operaciones de tostación.

Término (puesta en marcha):

primer semestre de 2021

Monto estimado

US\$ 55 millones

Estado de avance a diciembre de 2020

99%

Fuentes de financiamiento

Recursos propios

Propiedad y acciones

Propiedad

Situación de control

Al 31 de diciembre de 2020, Molibdenos y Metales S. A. cuenta con 183 accionistas y no posee un accionista controlador.

Doce mayores accionistas

Al 31 de diciembre de 2020

Nombre	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	% de propiedad
Plansee Limitada	28.183.004	28.183.004	21,19
Nueva Carenpa S. A.	12.964.493	12.964.493	9,75
Fundación Gabriel y Mary Mustakis	12.769.575	12.769.575	9,60
Inversiones Lombardía S. A.	12.110.651	12.110.651	9,11
Phil White International Corp.	5.955.018	5.955.018	4,48
Ed Harvey Trust Corp.	5.955.018	5.955.018	4,48
Osvald Wagner Trust Co. Inc.	5.954.397	5.954.397	4,48
Marea Sur S.A.	5.276.192	5.276.192	3,97
Inversiones Octay Limitada	5.154.656	5.154.656	3,88
Whar Plot Corporation	4.758.207	4.758.207	3,58
Minera Valparaíso S. A.	4.637.340	4.637.340	3,49
Coindustria Limitada	3.672.067	3.672.067	2,76

Accionistas mayoritarios

A	Accionista	RUT	% Participación
1	Nueva Carenpa S. A.	76.117.769-9	9,75
2	Inversiones Lombardia S. A.	76.117.751-6	9,11
3	Marea Sur S. A	76.117.753-2	3,97
4	Inversiones Octay Limitada	76.117.761-3	3,88
5	Inversiones y Rentas Mayo Ltda.	76.437.400-2	0,54
6	Inversiones San Javier S.A.	96.693.400-K	0,23
7	Inversiones Santa Elena Limitada	96.694.130-8	0,19
8	Rentas e Inversiones Ltda	78.201.270-3	0,15
9	Inversiones Monza MPG Ltda.	77.197.695-6	0,06
10	Inversiones Monza Milano Ltda.	77.197.692-1	0,06
11	Inversiones Monza Calmar Ltda.	77.197.689-1	0,06
12	Gianoli Aldunate Silvia	4.109.060-K	0,06
13	Pirola Gianoli Alberto	6.957.184-0	0,04
14	Pirola Gianoli Carla	6.957.188-3	0,04
15	Pirola Gianoli Margarita	10.567.908-4	0,04
16	Inversiones e Inmobiliaria Tierras Blancas Limitada	96.584.690-5	0,04
17	Barriga Gianoli Elena María	6.978.912-9	0,03
18	Barriga Gianoli José Miguel	6.978.911-0	0,01
19	Inmobiliaria e Inversiones Milano Ltda.	78.411.880-0	0,00
20	Inversiones Calmar Ltda.	77.975.190-2	0,00
21	Inversiones MPG Ltda.	76.427.330-3	0,00
22	Inversiones Atenea S. A.	96.826.860-0	0,00
23	Barriga Blanco Miguel	3.197.219-1	0,00
24	Barriga Gianoli Maria Cecilia	6.978.910-2	0,00
TOTAL			28,26

Estos accionistas conforman un grupo empresarial en razón a la relación de parentesco que existe entre los socios principales de las personas jurídicas indicadas en el listado y pueden designar, a lo menos, un miembro de la administración de la Sociedad.

B	Accionista	RUT	% Participación
25	Plansee Limitada	76.138.329-9	21,19
TOTAL			21,19

Este accionista por sí solo puede designar, a lo menos, un miembro de la administración de la Sociedad.

C	Accionista	RUT	% Participación
26	Ed Harvey Trust Corp.	59.021.480-9	4,48
27	Phil White International Corp.	59.021.470-1	4,48
28	Osvald Wagner Trust Co. Inc.	59.021.460-4	4,48
29	Whar Plot Corporation	59.014.260-3	3,58
30	Inversiones Green S.A.	96.949.800-6	0,75
31	Inversiones Itati Ltda.	77.581.080-7	0,72
32	Pifemarno SpA	76.416.851-8	0,29
33	Allegra SpA	76.416.848-8	0,29
34	Flomanju SpA	76.416.849-6	0,29
35	Gorriti S. A.	96.949.820-0	0,06
36	Gianoli Quesada Alberto Miguel	48.033.713-1	0,00
37	Gianoli Quesada Cirilo Rafael	48.014.709-K	0,00
38	Gianoli Quesada Claudia María	48.160.755-8	0,00
TOTAL			19,41

Estos accionistas están vinculados por una relación de parentesco que existe entre los socios principales de las personas jurídicas indicadas en el listado y pueden designar a lo menos, un miembro de la administración de la Sociedad.

D	Accionista	RUT	% Participación
39	Fundación Gabriel y Mary Mustakis	72.251.700-8	9,60
40	Anastassiou Mustakis George	6.374.232-5	1,37
41	Anastassiou Mustakis Helen Patricia	6.060.805-9	1,36
42	Anastassiou Mustakis Beatriz Ismini	6.552.211-K	1,36
43	Anastassiou Mustakis Daphne María	6.372.658-3	1,36
44	Inversiones Itaka Ltda.	96.557.920-6	0,86
45	Fundación Asistencial George Mustakis Dragona	65.063.186-2	0,75
46	Inversiones Endaxi S. A.	76.991.752-7	0,75
47	Consultora e Inmobiliaria Roca Ltda.	78.466.170-9	0,30
48	Rojas Castro María Cecilia	6.557.378-4	0,00
TOTAL			17,72

Estos accionistas pertenecen al mismo grupo empresarial y pueden designar, a lo menos, un miembro de la administración de la Sociedad.

E	Accionista	RUT	% Participación
49	Minera Valparaíso S. A.	90.412.000-6	3,49
50	Coindustria Ltda.	80.231.700-K	2,76
51	Cominco S.A.	81.358.600-2	2,33
52	Forestal, Construcción y Comercial del Pacífico Sur S. A.	91.553.000-1	1,41
53	Larrain Bunster Jorge Gabriel	4.102.581-6	0,00
TOTAL			9,99

Estos accionistas están vinculados por una relación de parentesco que existe entre los socios principales de las personas jurídicas indicadas en el listado y pueden designar a lo menos, un miembro de la administración de la Sociedad.

Acciones

Descripción de las acciones

Al 31 de diciembre de 2020, el capital social de Molibdenos y Metales S. A. se encuentra dividido en 132.999.304 acciones nominativas, de una única serie, totalmente suscritas y pagadas.

Política de dividendos

Por acuerdo de la Junta de Accionistas y según las disposiciones vigentes, se aprobó continuar con una política de dividendos similar a las de años anteriores, repartiendo en principio, el 40% de la utilidad líquida, previa absorción de las pérdidas acumuladas que existieran y manteniendo una razonable estabilidad en el monto absoluto a repartir. Lo anterior, dependiendo de la situación económica de la sociedad, considerando la caja disponible y los proyectos que se deban financiar.

Información estadística

Dividendos distribuidos

Año	Dividendo n.º	Monto pagado (US\$ por acción)
2020	88	0,25000
2019	87	0,29109
2018	86	0,30217

Transacciones en bolsas 2020

Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores

Período	N.º de acciones transadas	Precio promedio (\$ por acción)	Monto total transado (\$)
1.º trimestre	25.785	7.084	182.685.358
2.º trimestre	436.338	5.598	2.442.632.642
3.º trimestre	67.897	5.596	379.984.530
4.º trimestre	338.253	5.340	1.806.457.320

Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores

Período	N.º de acciones transadas	Precio promedio (\$ por acción)	Monto total transado (\$)
1.º trimestre		No registra movimientos	
2.º trimestre	465	5.597	2.602.698
3.º trimestre	400	5.597	2.240.000
4.º trimestre		No registra movimientos	

Presencia bursátil 2020

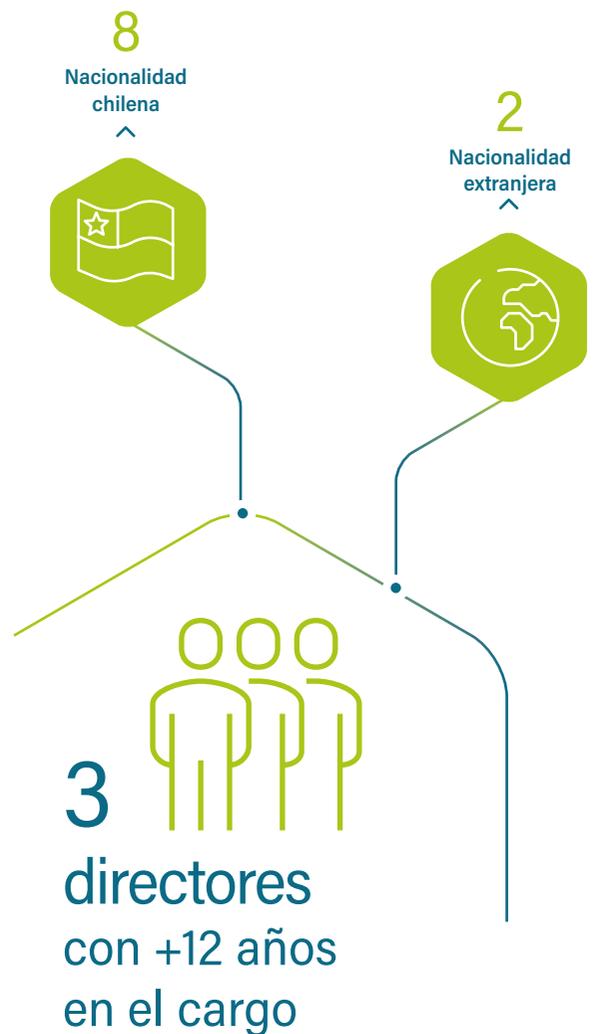
Marzo (31-03-2020)	8,33	Junio (30-06-2020)	8,33
Septiembre (30-09-2020)	2,78	Diciembre (30-12-2020)	2,22

Nota: La presencia bursátil ha sido calculada de acuerdo a la Norma de Carácter General N.º 327 del 17-01-2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago y en Bolsa Electrónica hasta el día anterior a las fechas indicadas. (BCS).

Responsabilidad social y desarrollo sostenible

Diversidad del Directorio

Criterio	Número de directores
Género	
Femenino	0
Masculino	10
Nacionalidad	
Chilena	8
Extranjera	2
Edad	
Menor a 30 años	0
Entre 30 y 40 años	0
Entre 41 y 50 años	0
Entre 51 y 60 años	5
Entre 61 y 70 años	5
Superior a 70 años	0
Antigüedad en el cargo	
Menos de 3 años	6
Entre 3 y 6 años	0
Más de 6 años y menos de 9	0
Entre 9 y 12 años	1
Más de 12 años	3



Diversidad de la Administración

Gerencia General y gerencias que reportan al Directorio

Criterio	Número de gerentes
Género	
Femenino	3
Masculino	27
Nacionalidad	
Chilena	27
Extranjera	3
Edad	
Menor a 30 años	0
Entre 30 y 40 años	6
Entre 41 y 50 años	17
Entre 51 y 60 años	4
Entre 61 y 70 años	3
Superior a 70 años	0
Antigüedad en la empresa	
Menos de 3 años	9
Entre 3 y 6 años	7
Más de 6 años y menos de 9	1
Entre 9 y 12 años	3
Más de 12 años	10



Diversidad de la organización

Criterio	Número total de trabajadores
Género	
Femenino	95
Masculino	639
Nacionalidad	
Chilena	717
Extranjera	17
Edad	
Menor a 30 años	104
Entre 30 y 40 años	277
Entre 41 y 50 años	197
Entre 51 y 60 años	124
Entre 61 y 70 años	32
Superior a 70 años	0
Antigüedad en la empresa	
Menos de 3 años	171
Entre 3 y 6 años	131
Más de 6 años y menos de 9	121
Entre 9 y 12 años	82
Más de 12 años	229



*Nota: solo considera la dotación de la matriz.

Brecha salarial por género

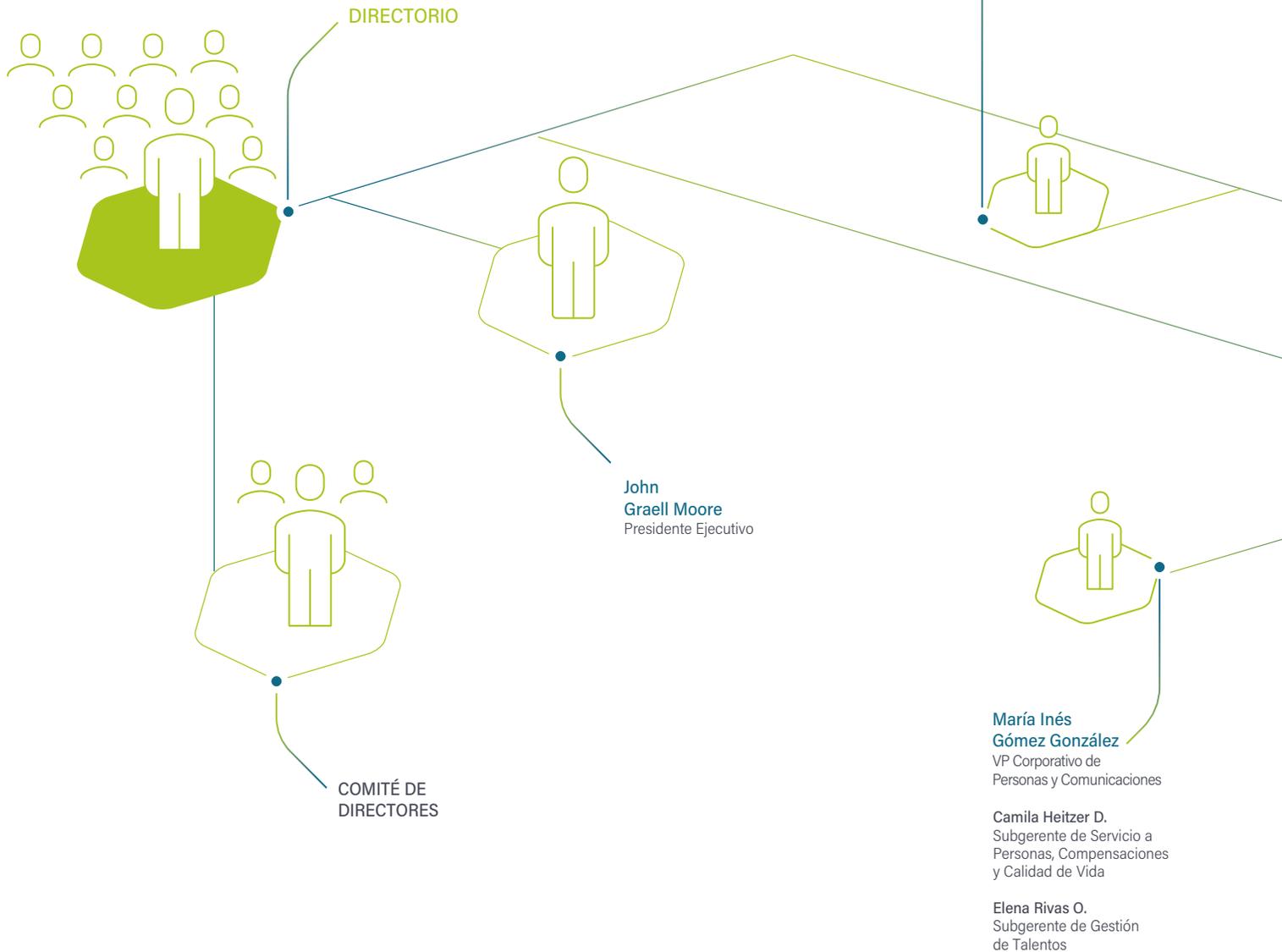
Proporción que representa el sueldo bruto base promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores.

	Proporción
Ejecutivas	112,14%
Trabajadoras	91,70%

*Nota: información de colaboradores masculinos equivale al 100%

Administración y personal

Organigrama



Gonzalo Bascuñán Obach
VP Comercial y Desarrollo de Mercado

Pedro Pablo Alessandrini L.
Subgerente de Abastecimiento de Concentrado

Samuel Baeza C.
Gerente de Abastecimiento de Concentrado

Diego Casali C.
Gerente de Subproductos

Sebastián Friedl U.
Gerente de Ventas Asia

Mauricio Fernández R.
Gerente de Logística

Mario Lama A.
Gerente de Desarrollo de Mercado

Arturo Verderau del R.
Gerente de Ventas América

Edgardo Cisternas Jara
Gerente I&D

Juan José Segura F.
Subgerente de I&D

Gonzalo Concha Parada
VP de Ingeniería

Carlos Salinas B.
Gerente de Ingeniería

Miguel Dunay Osses
VP de Asuntos Corporativos y Legales

Natalia Urrutia B.
Abogado Senior

M. Eugenia Zelada C.
Jefe de Departamento de Acciones

Edgar Pape Arellano
VP de Operaciones América

Braulio Cid D.
Gerente General Molynor

Oscar Ley G.
Gerente Corporativo de Excelencia Operacional

Alfredo Ortega T.
Director General Molymex

Alejandra Salas M.
Gerente Corporativo de Sustentabilidad

Daniel Ureta V.
Gerente General MolymetNos

Godfried Van Schuylenbergh
VP de Operaciones Europa

Henning Uhlenhut
Gerente de Planta Molymet Germany

Jorge Ramírez Gossler
VP Corporativo de Administración y Finanzas

Vanessa Devillaine C.
Subgerente de Administración y Seguros

Máximo Jara L.
Contador General Corporativo

Andrés Ovalle M.
Subgerente de Relación con Inversionistas

Jerónimo Soffia E.
Subgerente de Finanzas

Juan Cristóbal Valenzuela Béjares
VP Corporativo de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX

Jorge Jaque U.
Gerente Corporativo de Tecnologías de la Información

José Mengido
Gerente Corporativo de Transformación Digital e Industria 4.0

Juan Schmidt S.
Gerente Corporativo de Planificación y Control de Gestión

Integrantes del Directorio

George Anastassiou Mustakis

Presidente
Director titular
No independiente
Nombramiento:
21-04-2020
Arquitecto
RUT: 6.374.232-5

Karlheinz Wex

Vicepresidente
Director titular
Independiente
Nombramiento:
21-04-2020
Business Administrator
RUT: 48.213.498-K

Raúl Álamos Letelier

Director titular
No independiente
Nombramiento:
21-04-2020
Ingeniero Comercial
RUT 5.545.475-2

José Miguel Barriga Gianoli

Director titular
No Independiente
Nombramiento:
21-04-2020
Ingeniero Civil
RUT: 6.978.911-0

Boris Buvinic Guerovich

Director titular
No independiente
Nombramiento:
21-04-2020
Ingeniero Comercial
RUT: 8.245.774-7

Luis Felipe Cerón Cerón

Director titular
Independiente
Nombramiento:
21-04-2020
Ingeniero Civil de Industrias
RUT: 6.375.799-3

Hernán Cheyre Valenzuela

Director titular
No Independiente
Nombramiento:
21-04-2020
Ingeniero Comercial
RUT: 6.375.408-0

Eduardo Guilisasti Gana

Director titular
No Independiente
Nombramiento:
21-04-2020
Ingeniero Civil
RUT: 6.290.361-9

Juan Manuel Gutiérrez Philippi

Director titular
Independiente
Nombramiento:
21-04-2020
Ingeniero Civil
RUT: 6.626.824-1

Wolfgang Koeck

Director
Nombramiento:
01-07-2020
Doctorado en Metalurgia
RUT:48.215.938-9

Director designado en reemplazo del director Independiente, Bernhard Schretter



Remuneraciones del Directorio

En la Junta Ordinaria de Accionistas, realizada el 21 de abril de 2020, se acordó la siguiente estructura de remuneraciones del Directorio:

- Participación de 0,2% en las utilidades netas de la sociedad para cada director, con tope de US\$ 220.000; 0,1% adicional para el Presidente con un tope total de US\$ 330.000 y 0,05% adicional para el Vicepresidente, con un tope total de US\$ 275.000. Lo anterior representa un total de 2,15% de las utilidades netas de la sociedad a repartirse entre los directores y un monto máximo de US\$ 2.365.000.
- Remuneración por asistencia a sesión de Directorio y/o Comité de Directores de 18 Unidades Tributarias Mensuales (UTM) al Presidente; 15 UTM al Vicepresidente y 12 UTM a cada director, con un máximo de dos reuniones por mes, a todo evento, no imputables a la participación anual de utilidades que le corresponde a cada director.

La remuneración de los directores es fijada anualmente por la Junta Ordinaria de Accionistas. Una vez conocido el balance del ejercicio, se hace anticipo a los directores, respecto de las utilidades.

Remuneraciones percibidas (en dólares)

Criterio	Cargo	Dieta		Participación		Comité de Directores	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019
George Anastassiou Mustakis	Presidente	15.002	14.678	178.469	304.781	-	-
Karlheinz Wex	Vicepresidente	12.891	9.801	118.979	143.623	3.845	1.094
Bernhard Schretter	Vicepresidente	4.823	12.391	148.724	239.093	-	-
Raúl Álamos Letelier	Director	10.763	10.640	118.979	203.188	6.298	1.094
José Miguel Barriga Gianoli	Director	10.497	10.640	118.979	218.079	3.416	1.094
Boris Buvinic Guerovich	Director	10.001	9.831	118.979	143.623	-	-
Luis Felipe Cerón Cerón	Director	10.267	10.640	118.979	143.623	5.055	-
Hernán Cheyre Valenzuela	Director	10.001	9.758	118.979	143.623	-	-
Eduardo Guilisasti Gana	Director	10.001	8.191	118.979	203.188	-	-
Juan Manuel Gutierrez Philippi	Director	10.001	6.345	71.062	-	-	-
Wolfgang Koeck	Director	5.550	-	-	-	-	-
Jorge Gabriel Larraín Bunster	Director	-	2.592	47.918	203.188	-	-
Fernando Allende Correa	Director saliente	-	-	-	59.565	-	-
Gonzalo Ibáñez Langlois	Director saliente	-	-	-	59.565	-	-
Alberto Pirola Gianoli	Director saliente	-	-	-	59.565	-	-
Michael Schwarzkopf	Director saliente	-	-	-	59.565	-	-
Total		109.798	105.509	1.279.029	2.184.267	18.614	3.282

Asesorías

Durante 2020, el Directorio de Molymet no contrató asesorías. Tampoco lo hizo el Comité de Directores.

Comités del Directorio

Nombre del comité	Objetivo	Integrantes	Frecuencia	N.º de sesiones 2020
Comité de Directores	Diversas atribuciones contempladas en la Ley de Sociedades Anónimas. Dentro de ellas, revisar y proponer a las firmas de auditoría y agencias clasificadoras de riesgos; revisión y análisis de las operaciones con partes relacionadas; revisión y análisis de los estados financieros trimestrales y anuales, entre otros.	Raúl Álamos L. Luis Felipe Cerón C. Karlheinz Wex	Trimestral	4
Comité de Compensaciones	Revisa los sistemas de remuneraciones y sistemas de incentivos variables de la empresa.	George Anastassiou M Eduardo Guilisasti G. Bernhard Schretter	Anual	1
Comité de Finanzas	Revisa la organización financiera general de la empresa, la estructura de deuda, disponibilidad de caja y las inversiones de recursos financieros y su riesgo.	Raúl Álamos L. José Miguel Barriga G. Boris Buvinic G.	Anual	1
Comité de Desarrollo y Sucesión Ejecutiva	Tiene por objeto analizar en general los planes de desarrollo y sucesión ejecutiva de la sociedad.	George Anastassiou M. Hernán Cheyre V. Eduardo Guilisasti G. Karlheinz Wex	Semestral	2

Comités de la Administración

Nombre del comité	Objetivo	Integrantes	Frecuencia	N.º de sesiones 2020
Comité Ejecutivo	Apoya al Presidente Ejecutivo en la toma de decisiones sobre ciertas materias.	John Graell M. Claudia Avendaño R.; Gonzalo Bascuñan O. Edgardo Cisternas J. Gonzalo Concha P. Miguel Dunay O. María Inés Gómez G. Edgar Pape A. Jorge Ramírez G. Juan Cristobal Valenzuela B. Godfried Van Schuylenbergh	Mensual	13
Comité de Proyectos	Revisa y analiza los diversos proyectos de ingeniería al interior de la empresa.	Claudia Avendaño R.; Gonzalo Bascuñan O. Edgardo Cisternas J. Gonzalo Concha P. Miguel Dunay O. María Inés Gómez G. Edgar Pape A. Jorge Ramírez G. Juan Cristobal Valenzuela B. Godfried Van Schuylenbergh + Ejecutivos de MolymetNos + Ejecutivos de Molynor	Mensual	12
Comité de Digitalización e Innovación	Revisa y propone proyectos de innovación tecnológica e industria 4.0.	Claudia Avendaño R.; Gonzalo Bascuñan O. Edgardo Cisternas J. Gonzalo Concha P. Miguel Dunay O. María Inés Gómez G. Jorge Jaque U. José Mengido Edgar Pape A. Jorge Ramírez G. Juan Cristóbal Valenzuela Godfried Van Schuylenbergh.	Mensual	12
Comité de Sustentabilidad	Propone, revisa y decide el manejo de la sustentabilidad al interior de la empresa, incluyendo no solo los aspectos ambientales, sino que la relación con comunidades, autoridades, colaboradores, accionistas, etc.	Claudia Avendaño R. Miguel Dunay O. María Inés Gómez G. Edgar Pape A. Alejandra Salas M.	Mensual	12

Nombre del comité	Objetivo	Integrantes	Frecuencia	N.º de sesiones 2020
Comité de Operaciones	Revisa y propone mejoras operacionales respecto de cada una de las unidades productivas.	Ricardo Araya C. Braulio Cid D. Oscar Ley G. René Méndez Alfredo Ortega T. Abel Osorio A. Edgar Pape A. Carlos Pinto F. Alejandra Salas M. Henning Uhlenhut Daniel Ureta V. Godfried Van Schuylenberg	Mensual	12
Comité Comercial Ampliado	Analiza distintas tendencias y materias comerciales, de logística, contratos con clientes etc.	Staff Comercial Pedro Alessandrini L. Samuel Baeza C. Gonzalo Bascuñán O. Denise Blanchard B. Ricardo Carmona M. Diego Casali Mauricio Fernández R. Sebastian Friedl U. Javier Guevara B. Mario Lama A. Diego Martín L. Hugo Moreno L. Arturo Verderau Del Río Carlos Villa Staff Plantas: Marcelo Baladrón M. Braulio Cid D. Rodrigo López Alfredo Ortega T. Edgar Pape A. Philippe Quere Eduardo Riquelme A. Jesús Sánchez Daniel Ureta V. Godfried Van Schuylenbergh	Quincenal	24
Comité de Propiedad Intelectual	Se analiza la política de propiedad intelectual de la empresa, se analizan las principales acciones en materia de patentamiento y registro.	John Graell M. Edgardo Cisternas J. Miguel Dunay O.	Semestral	2

Integrantes del Comité de Directores

2019	Sr. Raúl Álamos Letelier Director Independiente Ingeniero Comercial RUT 5.545.475-2	Sr. José Miguel Barriga Gianoli Director Independiente Ingeniero Civil RUT 6.978.911-0	Sr. Karlheinz Wex Director Independiente Business Administrator Rut 48.213.498-K
2020	Sr. Raúl Álamos Letelier Director No Independiente Ingeniero Comercial RUT 5.545.475-2	Sr. Luis Felipe Cerón Cerón Director Independiente Ingeniero Civil de Industrias RUT 6.375799-3	Sr. Karlheinz Wex Director Independiente Business Administrator Rut 48.213.498-K

Informe del Comité de Directores 2020

Fecha	Actividad
28 enero 2020	<p>a) Examen del Informe de los Auditores Externos, el Balance y Estados Financieros de la sociedad y filiales, al 31 de diciembre de 2019.</p> <p>b) Pronunciamiento positivo y acuerdo de presentar al Directorio de la sociedad el Informe de los Auditores Externos, el Balance y Estados Financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019.</p> <p>c) Revisión de estado de avance del proceso de evaluación de firmas de auditoría externa para el año 2019.</p> <p>d) Acuerdo sobre Clasificadoras de Riesgos para el año 2020, a proponer al Directorio.</p> <p>e) Revisión y constancia de que las operaciones con empresas relacionadas a que se refiere el Título XVI de la Ley 18.046 realizadas durante el año 2019, se enmarcan, por regla general, ya sea en el acuerdo de Directorio de sesión N° 819, de fecha 26 de enero de 2010, que establece la Política General de Habitualidad para Operaciones con Partes Relacionadas; o bien, corresponden a operaciones entre personas jurídicas en las cuales Molymet posee, directa o indirectamente, al menos el 95% de la propiedad de la contraparte. Las mismas cumplen con la normativa legal vigente, tienen por objeto contribuir al interés social y se ajustan en precio, términos y condiciones a aquellas que habitualmente prevalecen en el mercado. El Comité acordó innecesario detallar estas transacciones porque no se consideran de relevancia.</p> <p>f) Revisión y aprobación del Informe de Gestión Año 2019 del Comité.</p>
17 marzo 2020	<p>a) Acuerdo de proponer al Directorio y por su intermedio a la Junta Ordinaria de Accionistas, las firmas de auditoría externa para el año 2020.</p>
18 agosto 2020	<p>a) Aprobación del plan de auditoría de los auditores externos para el año 2020.</p> <p>b) Examen junto a los auditores externos del estado de situación financiera consolidado intermedio de la sociedad y filiales al 30 de junio de 2020 y los estados consolidados intermedios de resultados y de resultados integrales por los períodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2020 y 2019, y los correspondientes estados consolidados intermedios de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio, por los períodos de seis meses terminados en esas fechas. El Comité se pronunció favorablemente respecto de los estados financieros consolidados al 30 de junio de 2020 y acordó su presentación al Directorio.</p>
24 noviembre 2020	<p>a) Análisis del Informe de Control Interno elaborado por los auditores externos PwC y acuerdo de que el citado informe sea presentado al Directorio con la recomendación de implementar las acciones de mejoramiento contenidas en él.</p> <p>b) Revisión de provisiones por impuestos diferidos en relación con filial Molyx S.A. de C.V. y propuesta al Directorio.</p>

Ejecutivos principales

John Graell Moore

Presidente Ejecutivo
RUT 6.153.784-8
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 05-08-92

Claudia Avendaño Rozas

Vicepresidente Corporativo
de Cumplimiento y Riesgo
RUT 11.959.266-6
Contador Auditor
Nombramiento: 01-08-18

Gonzalo Bascuñán Obach

Vicepresidente Comercial
y Desarrollo de Mercado
RUT 12.797.030-0
Ingeniero Comercial
Nombramiento: 01-09-16

Gonzalo Concha Parada

Vicepresidente de Ingeniería
RUT 7.817.539-7
Ingeniero Civil Mecánico
Nombramiento: 01-01-08

Miguel Dunay Osses

Vicepresidente de Asuntos
Corporativos y Legales
RUT 13.232.353-4
Abogado
Nombramiento: 01-08-18

María Inés Gómez González

Vicepresidente Corporativo
de Personas y Comunicaciones
RUT 10.977.232-1
Psicóloga
Nombramiento: 01-08-18

Edgar Pape Arellano

Vicepresidente de Operaciones
América
RUT 14.138.397-3
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 01-10-18

Jorge Ramírez Gossler

Vicepresidente Corporativo
de Administración y Finanzas
RUT 7.017.179-1
Ingeniero Comercial
Nombramiento: 01-03-04

Juan Cristóbal Valenzuela Béjares

Vicepresidente Corporativo
de Gestión Estratégica,
Tecnologías y DX
RUT 9.750.501-2
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 02-02-18

Godfried Van Schuylenbergh

Vicepresidente de Operaciones
Europa
Extranjero
Ingeniero Civil Químico
Nombramiento: 01-01-20

GERENTES DE UNIDADES PRODUCTIVAS

Braulio Cid Díaz

Gerente General Complejo
Industrial Molynor S.A.
RUT 15.174.000-6
Ingeniero Civil Químico
Nombramiento: 01-10-18

Alfredo Ortega Terán

Director General Molymex S.A.
de C.V., México
RUT 22.436.723-6
Licenciado en Comercio
Internacional
Nombramiento: 01-12-12

Carlos Pinto Fornés

Gerente General de Carbomet
Energía S.A. e Inmobiliaria San
Bernardo S.A.
RUT 7.855.193-3
Ingeniero Naval Eléctrico
Nombramiento: 01-12-19

Henning Uhlenhut

Gerente de Planta Molymet
Molymet Germany GmbH
Extranjero
Doctor en Ingeniería
Nombramiento: 01-04-20

Daniel Ureta Vial

Gerente General MolymetNos
RUT 10.745.815-8
Ingeniero Civil Industrial
Nombramiento: 01-02-19

Godfried Van Schuylenbergh

Gerente General de Molymet
Belgium N.V. Bélgica
Nombramiento: 01-01-2017

**GERENTES
CORPORATIVOS**

Ricardo Araya Cereceda
Gerente de Operaciones
MolymetNos
Ingeniero Civil Electrónico
RUT 14.576.572-2
Asume cargo: 01-02-19

Samuel Baeza Cienfuegos
Gerente de Abastecimiento de
Concentrado
Ingeniero Civil Industrial
RUT 13.333.378-9
Asume cargo: 08-02-16

Diego Casali Casanave
Gerente de Subproductos
Ingeniero Comercial
RUT 13.441.406-5
Asume cargo: 01-05-19

Edgardo Cisternas Jara
Gerente de Investigación y
Desarrollo
Doctor en Física
RUT 13.581.058-4
Asume cargo: 01-02-19

Ulises Díaz Figueroa
Gerente de Hidrometalurgia
MolymetNos
Ingeniero Civil en Metalurgia
RUT 11.723.485-1
Asume cargo: 01-02-19

Mauricio Fernández Rodríguez
Gerente de Logística
Contador Auditor
RUT 10.852.326-3
Asume cargo: 01-02-19

Sebastián Friedl Uribe
Gerente de Ventas Asia
Ingeniero Civil Industrial
RUT 13.377.862-4
Asume cargo: 01-03-17

Jorge Jaque Urrea
Gerente Corporativo de
Tecnologías de la Información
Ingeniero Civil Electrónico
RUT 12.698.015-9
Asume cargo: 01-01-13

Máximo Jara Leal
Contador General Corporativo
Contador Auditor
RUT 9.117.931-8
Asume cargo: 01-09-10

Mario Lama Acosta
Gerente de Desarrollo de
Mercado
Ingeniero Civil Industrial
RUT 13.671.564-K
Asume cargo: 01-03-19

Oswaldo Larraguibel Silva
Gerente de Personas y SSO
Egresado de Derecho
RUT 15.671.216-7
Asume cargo: 01-02-19

Oscar Ley García
Gerente Corporativo de
Excelencia Operacional
Ingeniero Mecánico Eléctrico
RUT 23.389.531-8
Asume cargo: 06-05-19

Diego Matamala Portilla
Gerente de Calidad y Logística
MolymetNos
Ingeniero Civil Bioquímico
RUT 12.447.999-1
Asume cargo: 01-02-19

José Mengido
Gerente Corporativo de
Transformación Digital e
Industria 4.0
Ingeniero Industrial
RUT 24.849.919-2
Asume cargo: 05-11-18

Adrián Rendón Gracia
Gerente de Pirometalurgia
MolymetNos
Ingeniero Químico - Procesos
RUT 23.973.028-0
Asume cargo: 01-02-19

Alejandra Salas Muñoz
Gerente Corporativo de
Sustentabilidad
Ingeniero en Ejecución en
Ambiente
RUT 13.064.858-4
Asume cargo: 13-05-19

Carlos Salinas Bruna
Gerente de Ingeniería
Ingeniero Civil Estructura -
Construcción
RUT 10.280.766-9
Asume cargo: 01-06-10

Juan Schmidt Silva
Gerente Corporativo de
Planificación y Control de
Gestión
Ingeniero Civil Industrial
RUT 15.333.022-0
Asume cargo: 01-06-18

Andrés Tobar Díaz
Gerente de Pirometalurgia
MolymetNos
Ingeniero en Ejecución
Metalúrgico
RUT 7.437.485-9
Asume cargo: 01-02-19

Arturo Verderau del Río
Gerente de Ventas América
Ingeniero Civil Industrial
RUT 13.441.296-8
Asume cargo: 01-02-18

Remuneraciones de ejecutivos

En 2020, el total de las remuneraciones brutas percibidas por los gerentes de Molibdenos y Metales S. A. fue de MUS\$ 7.905 (MUS\$ 10.200 en 2019). En el mismo año, las indemnizaciones a ejecutivos sumaron MUS\$ 102

Planes de compensación

En la compañía existe un programa de incentivo anual para los ejecutivos principales que establece el monto máximo a distribuir, los anticipos y las variables del cálculo de incentivo global e Individual, además de las consideraciones respecto a paridad cambiaria, antigüedad mínima y proporcionalidad, en el caso de las licencias.

Estructura del plan de compensaciones a ejecutivos principales

Componente fijo	Componente variable
68%	32%

No existen planes o políticas destinadas a remunerar a ejecutivos con acciones de la sociedad.

Dotación

	Nacional		Extranjero	Consolidado
	Matriz	Subsidiarias	Subsidiarias	
Gerentes y ejecutivos principales	30	5	21	56
Profesionales y técnicos	403	139	99	641
Trabajadores	331	139	247	717
Total	764	283	367	1.414

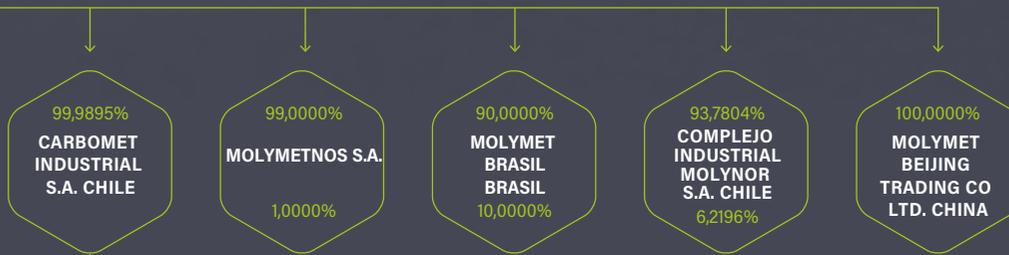
Participación de directores y ejecutivos en la propiedad

Nombre	Cargo	RUT	N.º de acciones	Participación en la propiedad (%)
George Anastassiou Mustakis	Director	6.374.232-5	1.824.723	1,37
José Miguel Barriga Gianoli	Director	6.978.911-0	10.954	0,01
Edgardo Cisternas Jara	Ejecutivo	13.581.058-4	40	0,00

Malla societaria

Crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas, que piensan en el bienestar del planeta.





15

Total compañías del grupo

— Participación mayoritaria sobre la inversión
- - - Participación minoritaria sobre la inversión

Información sobre subsidiarias y asociadas



Al 31 de diciembre de 2020

Razón social	Molymex S.A. de C.V.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima de capital variable, constituida en México el 30 de mayo de 1979.
Objeto social	Manufactura, mezcla, compraventa e industrialización de toda clase de productos y sustancias químicas, primordialmente sulfuros y óxidos, excluyendo los petroquímicos básicos.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 24.560
Participación directa e indirecta de Molymet	99,999%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	5,7898 %
Directorio y Gerente General	Presidente: John Graell Moore. Consejeros: Claudia Avendaño Rozas; Edgar Pape Arellano; Jorge Ramírez Gossler; Gonzalo Bascuñán Obach; Adolfo Carvajal Galindo; Gonzalo Concha Parada; Juan Cristóbal Valenzuela Béjares; María Inés Gómez González; Miguel Dunay Osses. Director General: Alfredo Ortega Terán
Desempeñan cargos en Molymet	John Graell Moore (Presidente Ejecutivo); Edgar Pape Arellano (Vicepresidente de Operaciones América); Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado); Gonzalo Concha Parada (Vicepresidente de Ingeniería); Juan Cristóbal Valenzuela Béjares (Vicepresidente Corporativo de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX); Miguel Dunay Osses (Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Legales); María Inés Gómez González (Vicepresidente Corporativo de Personas y Comunicaciones); Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo); Jorge Ramírez Gossler (Vicepresidente Corporativo de Administración y Finanzas).
Relación comercial con Molymet	Pagos efectuados por cuenta; remesas de fondos; compras y venta de productos; servicios gerenciales (financieros, comerciales y sistemas).
Actos y contratos con Molymet	Existen contratos de compra y venta de materias primas y productos terminados y prestación de servicios, los cuales están valorizados a precios de mercado.



Razón social	Carbomet Industrial S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.
Objeto social	Sociedad de inversiones del grupo Molymet y de prestación de servicios de arriendo de instalaciones y oficinas administrativas a sociedades del Grupo Molymet.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 16.338
Participación directa e indirecta de Molymet	99,989482%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	1,8544%.
Directorio y Gerente General	Presidente: Jorge Ramírez Gossler. Directores: Edgar Pape Arellano, Claudia Avendaño Rozas. Gerente General: Jerónimo Soffía Errázuriz.
Desempeñan cargos en Molymet	Jorge Ramírez Gossler (Vicepresidente Corporativo de Administración y Finanzas); Edgar Pape Arellano (Vicepresidente de Operaciones América); Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo).
Relación comercial con Molymet	Arriendos y servicios financieros administrativos.
Actos y contratos con Molymet	Las transacciones efectuadas con la filial Carbomet Industrial S.A. se han realizado a valores de mercado y no influyen significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.

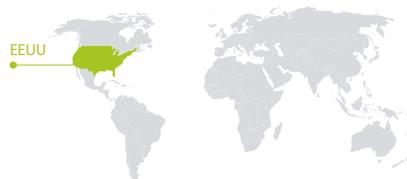
Razón social	Carbomet Energía S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.
Objeto social	Producción, comercialización y distribución de energía eléctrica, así como la realización de otros actos que tienen relación con dichas actividades.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 641
Participación directa e indirecta de Molymet	52,763385%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	0,1290%.
Directorio y Gerente General	Presidente: John Graell Moore. Directores: Claudia Avendaño Rozas, Miguel Dunay Osses, Juan Cristóbal Valenzuela Béjares, Edinson Román Matthey Gerente General: Carlos Pinto Fornés
Desempeñan cargos en Molymet	John Graell Moore (Presidente Ejecutivo); Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo); Miguel Dunay Osses (Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Legales), Juan Cristóbal Valenzuela Béjares (Vicepresidente Corporativo de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX).
Relación comercial con Molymet	Compra de energía y servicios financieros administrativos.
Actos y contratos con Molymet	Las transacciones efectuadas con la filial Carbomet Energía S.A. se han realizado a valores de mercado y no influyen significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.



Razón social	Inmobiliaria San Bernardo S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.
Objeto social	Realización de todo tipo de inversiones en bienes raíces o muebles corporales o incorporales, por cuenta propia o ajena, la explotación comercial o inmobiliaria de predios rústicos o urbanos, propios o ajenos y la administración de dichos bienes, la construcción de toda clase de viviendas, edificaciones y obras civiles, así como la formación e integración de sociedades, empresas, asociaciones o corporaciones de cualquier naturaleza. Adicionalmente la sociedad se dedica a la producción y comercialización de nueces con valor agregado, la cosecha se realiza en los meses de abril y mayo de cada año, tras lo cual es sometida a un proceso de limpieza, secado y diversos procesos de partidura, para finalmente ser comercializada principalmente en el extranjero. Asimismo, la gestión y desarrollo de actividades comerciales, comunicacionales, de soporte de identidad e imagen corporativa y estratégica, actividades de promoción y protección medioambiental, mantención de cordones verdes, actividades orientadas a contribuir a la sustentabilidad permanente y de largo plazo de las operaciones de terceros y contribución al desarrollo sustentable de marcas.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 46.394
Participación directa e indirecta de Molymet	93,467896%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	3,4711%
Directorio y Gerente General	Presidente: John Graell Moore Directores: Claudia Avendaño Rozas y Miguel Dunay Osses Gerente General: Carlos Pinto Fornés
Desempeñan cargos en Molymet	John Graell Moore (Presidente Ejecutivo), Miguel Dunay Osses (Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Legales), Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo).
Relación comercial con Molymet	Las operaciones comerciales efectuadas corresponden al arriendo de bienes raíces, pagos efectuados a proveedores por la matriz por cuenta de la filial, prestación de servicios y prestación de servicios financieros administrativos.
Actos y contratos con Molymet	Las transacciones efectuadas con la filial Inmobiliaria San Bernardo S.A., se han realizado a valores de mercado y no influyen significativamente en las operaciones y resultados de la matriz.



Razón social	Strategic Metals B.V. B.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad constituida en Bélgica.
Objeto social	La compra y venta de todo tipo de minerales.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 74.326
Participación directa e indirecta de Molymet	99,9999 %
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	14,6795%.
Directorio y Gerente General	Presidente: Jorge Ramírez Gossler. Directores: Claudia Avendaño Rozas, Jerónimo Soffia Errázuriz, Andrés Ovalle Montero; Fortis InterTrust (Belgium) NV/SA. Gerente General: Fortis InterTrust (Belgium) NV/SA.
Desempeñan cargos en Molymet	Jorge Ramírez Gossler (Vicepresidente Corporativo de Administración y Finanzas), Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo), Jerónimo Soffia Errázuriz (Subgerente de Finanzas), Andrés Ovalle Montero (Subgerente de Relación con Inversionistas).
Relación comercial con Molymet	Compra y venta de productos; remesas de fondos y pagos de cuenta corriente; servicios financieros.
Actos y contratos con Molymet	La compraventa de productos están evaluados a precios de mercado.



Razón social	Molymet Corporation
Naturaleza jurídica	Sociedad constituida en los Estados Unidos de América.
Objeto social	Proveer servicio técnico, comercial y de inversión a Molymet.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 1.050.
Participación directa e indirecta de Molymet	99,950025%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	0,1293%
Directorio y Gerente General	Presidente: Gonzalo Bascuñán Obach. Directores: Mauricio Fernández Rodríguez, Arturo Verderau Del Río. Gerente General: Diego Martin.
Desempeñan cargos en Molymet	Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Mauricio Fernández Rodríguez (Gerente de Logística), Arturo Verderau del Río (Gerente de Ventas América).
Relación comercial con Molymet	Comisiones por venta; pagos efectuados por cuenta de Molymet Corporation; venta de productos; servicios gerenciales (financieros y comerciales).
Actos y contratos con Molymet	Con Molymet Corporation existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet.



Razón social	MolymetNos S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.
Objeto social	Fabricación, adquisición o enajenación, importación, exportación, comisión, consignación representativa, distribución y comercialización, por cuenta propia o ajena, de óxido de molibdeno, perrenato de amonio y cualquiera otra aleación o producto industrial derivado de minerales que contengan molibdeno.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 20.020
Participación directa e indirecta de Molymet	99%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	1,3539%.
Directorio y Gerente General	Presidente: Gonzalo Bascuñán Obach. Directores: Arturo Verderau del Río, Javier Guevara Blanco, Sebastián Friedl Uribe, Daniel Ureta Vial. Gerente General: Mauricio Fernández Rodríguez
Desempeñan cargos en Molymet	Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Arturo Verderau del Río (Gerente de Ventas América), Sebastián Friedl Uribe (Gerente de Ventas Asia), Mauricio Fernández Rodríguez (Gerente de Logística), Daniel Ureta Vial (Gerente General Planta Industrial Nos).
Relación comercial con Molymet	Las operaciones comerciales efectuadas corresponden a pagos de cuenta corriente y a servicios financieros administrativos.
Actos y contratos con Molymet	No existen actos o contratos celebrados con MolymetNos S.A. que puedan afectar significativamente en las operaciones y resultados de Molymet.





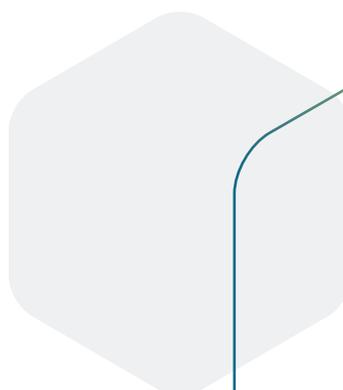
Razón social	Molymet Do Brasil Representações e Serviços LTDA.
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, constituida en Brasil.
Objeto social	Molymet Brasil se dedica actuar como representante y/o agente de ventas de empresas o entidades nacionales o extranjeras en la comercialización de minerales en diversas formas, incluyendo pero no limitado a los concentrados, aleaciones, los metales y los residuos, investigador de mercado para el desarrollo de nuevos negocios relacionados con el punto anterior, y la participación en otras empresas de los tipos Simples o Empresarias, como un socio o accionista.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 247
Participación directa e indirecta de Molymet	90%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	0,0115%.
Directorio y Gerente General	Presidente: Gonzalo Bascuñán Obach. Directores: Mauricio Fernández Rodríguez, Arturo Verderau del Río Gerente General: Carlos Villa.
Desempeñan cargos en Molymet	Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Mauricio Fernández Rodríguez (Gerente de Logística), Arturo Verderau del Río (Gerente de Ventas América).
Relación comercial con Molymet	Las operaciones comerciales efectuadas corresponden a comisiones de venta, pagos efectuados por cuenta de Molymet Do Brasil y servicios gerenciales (financieros y comerciales).
Actos y contratos con Molymet	Con Molymet Brasil existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet.

Razón social	Molymet Beijing Trading C.O., LTD. Beijing, China
Naturaleza jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada, constituida en Beijing, China.
Objeto social	Comercialización dentro y fuera de China de productos minerales y metálicos, asesorías comerciales y tecnológicas; importación de productos de molibdeno y asociados; así como la comercialización entre productores y consumidores finales en China.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 350.
Participación directa e indirecta de Molymet	100%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	0,1097%.
Directorio y Gerente General	Presidente: Gonzalo Bascuñán Obach. Directores: Mario Lama Acosta, Sebastián Friedl. Gerente General: Kevin Wang
Desempeñan cargos en Molymet	Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Mario Lama Acosta (Gerente de Desarrollo de Mercado), Sebastián Friedl (Gerente de Ventas Asia).
Relación comercial con Molymet	Las operaciones comerciales efectuadas corresponden a comisiones de venta y servicios gerenciales (financieros y comerciales).
Actos y contratos con Molymet	Con Molymet Beijing existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet.





Razón social	Complejo Industrial Molynor S.A.
Naturaleza jurídica	Sociedad anónima cerrada, constituida en Chile.
Objeto social	Fabricación, por sí o por terceros, de óxido de molibdeno, ferromolibdeno, perrenato de amonio y cualquiera otra aleación o producto industrial derivado de minerales que contengan molibdeno o que se presenten junto a éste en su estado natural o como subproducto de otros procesos industriales previos, adquisición, enajenación, importación, exportación, comisión, etc. Como también la adquisición de bienes muebles, especialmente equipos técnicos, maquinarias, productos e insumos.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 144.756
Participación directa e indirecta de Molymet	93,780354%
Porcentaje de la inversión en el Activo de Molymet	15,7929%
Directorio y Gerente General	Presidente: John Graell Moore. Directores: Gonzalo Bascuñán Obach, Gonzalo Concha Parada, Claudia Avendaño Rozas, Juan Cristóbal Valenzuela Béjares, María Inés Gómez González, Jorge Ramírez Gossler, Miguel Dunay Osses, Edgar Pape Arellano. Gerente General: Braulio Cid Díaz.
Desempeñan cargos en Molymet	John Graell Moore (Presidente Ejecutivo), Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado) Gonzalo Concha Parada (Vicepresidente de Ingeniería), Claudia Avendaño Rozas (Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo), Juan Cristóbal Valenzuela Béjares (Vicepresidente Corporativo de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX), María Inés Gómez González (Vicepresidente Corporativo de Personas y Comunicaciones), Jorge Ramírez Gossler (Vicepresidente Corporativo de Administración y Finanzas), Miguel Dunay Osses (Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Legales), Edgar Pape Arellano (Vicepresidente de Operaciones América).
Relación comercial con Molymet	Compra y venta de productos; remesas de fondos y pagos de cuenta corriente; servicios financieros administrativos.
Actos y contratos con Molymet	La compraventa de productos y servicio de maquila están evaluados a precios de mercado.





Razón social	Molymet Belgium
Naturaleza jurídica	Sociedad constituida en Bélgica.
Objeto social	Operación, tratamiento, fabricación, transformación y comercialización, tanto por cuenta propia como por cuenta de terceros, de materias primas, productos brutos o terminados, procedentes del campo de las industrias química, electroquímica, metalúrgica, electro-metalúrgica o sus derivados, incluidos los residuos de estas industrias.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 40.328.
Participación de Molymet	99,999289% a través de su filial Strategic Metals y 0,001% mediante la filial Carbomet Industrial S. A.
Directorio y Gerente General	Presidente: John Graell Moore. Directores: Gonzalo Bascuñán Obach, Gonzalo Concha Parada, Nele Van Roey, Godfried Van Schuylenbergh. Gerente General: Godfried Van Schuylenbergh.
Desempeñan cargos en Molymet	John Graell Moore (Presidente Ejecutivo); Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Gonzalo Concha Parada (Vicepresidente de Ingeniería).
Relación comercial con Molymet	Compra y venta de productos; remesas de fondos y pagos de cuenta corriente; servicios gerenciales (financieros, comerciales y de tecnología).
Actos y contratos con Molymet	La compraventa de productos está avaluados a precios de mercado.



Razón social	Molymet Germany GmbH
Naturaleza jurídica	Sociedad constituida en Alemania.
Objeto social	Producción de todo tipo de metales, así como su tratamiento y procesamiento, incluyendo la producción de compuestos metálicos, productos procesados, productos metalúrgicos y materias primas, y su comercialización en mercado nacional y extranjero.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 31
Participación de Molymet	67,56 a través de la filial Strategic Metals y 32,44% mediante la filial Carbomet Industrial S. A.
Directorio y Gerente General	Presidente: Godfried Van Schuylenbergh. Directores: Juan Cristóbal Valenzuela Béjares, Henning Uhlenhut, Gonzalo Bascuñán Obach, Nele Van Roey. Gerente de Planta: Henning Uhlenhut
Desempeñan cargos en Molymet	Juan Cristóbal Valenzuela Béjares (Vicepresidente Corporativo de Gestión Estratégica, Tecnologías y DX). Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado)
Relación comercial con Molymet	Compra y venta de productos; remesas de fondos y pagos de cuenta corriente.
Actos y contratos con Molymet	La compraventa de productos está valorada a precios de mercado.



Razón social	Molymet Services Ltd.
Naturaleza jurídica	Sociedad constituida en Inglaterra
Objeto social	Comercialización de productos de molibdeno, realizando la gestión de ventas para Molymet en Europa e India.
Capital suscrito y pagado	MUS\$ 86
Participación de Molymet	100%, a través de la filial Strategic Metals BVBA.
Directorio y Gerente General	Presidente: Gonzalo Bascuñán Obach. Directores: Samuel Baeza Cienfuegos, Arturo Verderau del Río, Sebastián Friedl Uribe Gerente General: Javier Guevara Blanco
Desempeñan cargos en Molymet	Gonzalo Bascuñán Obach (Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado), Samuel Baeza Cienfuegos (Gerente de Abastecimiento de Concentrados), Arturo Verderau del Río (Gerente de Ventas América), Sebastián Friedl Uribe (Gerente de Ventas Asia),
Relación comercial con Molymet	Comisiones por venta; pagos efectuados por cuenta de Molymet Services; venta de productos; servicios gerenciales (financieros y comerciales).
Actos y contratos con Molymet	Con Molymet Services Ltd. existen contratos de representación y/o agente de ventas de Molymet.



Comentarios de accionistas

Durante el ejercicio 2020, Molymet no recibió comentarios o proposiciones de los accionistas respecto de la marcha de los negocios de la compañía.

El Comité de Directores no formuló proposiciones adicionales a las señaladas en su Informe Anual de Gestión.









MOLYMET[®]

ESTADOS FINANCIEROS | 2020



01	Hechos Relevantes Consolidados al 31 de Diciembre de 2020	02
02	Estados Financieros Consolidados al 31 de Diciembre de 2020	06
03	Notas a los Estados Financieros Consolidados	16

CAPÍTULO



01

Hechos Relevantes
Consolidados al
31 de Diciembre 2020

Hechos Relevantes

Desde el 1° de enero al 31 de Diciembre 2020



Con fecha 18 de marzo de 2020 se informó en carácter de hecho esencial, de acuerdo a lo establecido en el artículo N° 9 e inciso segundo del artículo N° 10 de la Ley 18.045 y a lo señalado en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión y debidamente facultado al efecto, lo siguiente:

Que el Directorio de la Sociedad, en Sesión N°969, celebrada el 17 de marzo de 2020, acordó citar a los señores accionistas de Molibdenos y Metales S.A., a Junta Ordinaria de Accionistas, para el día 21 de abril de 2020, a las 16:00 horas, en el Auditorio Edificio Administración MolymetNos, ubicado en Camino Peñuelas N°0258, Nos, comuna de San Bernardo, con el objeto de pronunciarse sobre las siguientes materias:

- a. Someter a aprobación la Memoria Anual, el Balance, los Estados Financieros y el Informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre 2019.
- b. Someter a aprobación el pago del Dividendo Definitivo N°88 de USD \$0,25 por acción, a ser pagado el 29 de abril de 2020.
- c. La elección del Directorio de la Sociedad.
- d. Fijar la remuneración del Directorio.
- e. Fijar la remuneración del Comité de Directores y determinación de su presupuesto.
- f. Designar los Auditores Externos para el periodo 2020.
- g. Designar los Clasificadores de Riesgo para el periodo 2020.
- h. Determinar el periódico donde deberán publicarse las citaciones a Juntas de Accionistas de la Sociedad.
- i. Información de las operaciones con partes relacionadas prevista en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.
- j. Tratar otras materias de interés social de competencia de la Junta Ordinaria, conforme a la Ley y al Estatuto Social.



Con fecha 20 de marzo de 2019 se informó en carácter de hecho esencial, de acuerdo a lo establecido en el artículo N° 9 e inciso segundo del artículo N° 10 de la Ley de Mercado de Valores, en la Norma de Carácter General N° 30 y Circular N° 660, ambas de la Comisión y debidamente facultado al efecto, lo siguiente:

Que el Directorio de la Sociedad, en Sesión Ordinaria N° 957, celebrada el día 19 de marzo de 2019, acordó proponer a la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, a celebrarse el 23 de abril de 2019, pagar el dividendo definitivo N°87, ascendente a USD \$0,29109 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2018 y a ser pagado el día 03 de mayo de 2019.

Tendrán derecho al mencionado dividendo los titulares de acciones inscritos en el registro de Accionistas el día 26 de abril de 2019.

III.

> Con fecha 21 de abril de 2020 se celebró la 44ª Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, en la cual:

- > Se aprobó la Memoria Anual, el Balance, los Estados Financieros y el Informe de los Auditores Externos correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019.
- > Se aprobó el pago del Dividendo Definitivo N°88 de US\$ 0,25 (veinticinco centavos de dólar) por acción propuesto por el Directorio, a ser pagado el 29 de abril de 2020.
- > Se acordó la renovación del Directorio de la sociedad, siendo designados en el cargo de Director de Molymet, las siguientes personas: Don Raúl Álamos L., don George Anastassiou M., don José Miguel Barriga G., don Boris Buvinic G., don Luis Felipe Cerón C., don Hernán Cheyre V., don Eduardo Guilisasti G., don Juan Manuel Gutiérrez Ph., don Bernhard Schretter y don Karlheinz Wex.
- > Se fijó la remuneración del Directorio para el año 2020.
- > Se fijó de la remuneración del Comité de Directores y se determinó su presupuesto anual 2020.
- > Se designó como Auditores Externos para el período 2020 a PricewaterhouseCoopers.
- > Se acordó facultar al directorio y a la administración de la sociedad para negociar con los clasificadores de riesgo actuales, Feller Rate Clasificadora de Riesgo, Standar & Poor's y Fitch Ratings, las mejores condiciones para mantenerse como los clasificadores privados de riesgo para el año 2020.
- > Se acordó publicar en el diario La Segunda, los avisos a Citación a Juntas de Accionistas de la Sociedad.
- > Fueron aprobadas las transacciones con entidades relacionadas sin observaciones.

IV.

> Con fecha 22 de abril de 2020, se informó en carácter de Hecho Esencial, en virtud de lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045, de lo señalado en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, y debidamente facultado al efecto, lo siguiente:

La junta Ordinaria de Accionistas de Molymet, celebrada con fecha 21 de abril de 2020, entre otras materias, acordó la renovación del Directorio de la sociedad, siendo designados en el cargo de Director de Molymet, las siguientes personas:

Don Raúl Álamos L., don George Anastassiou M., don José Miguel Barriga G., don Boris Buvinic G., don Luis Felipe Cerón C., don Hernán Cheyre V., don Eduardo Guilisasti G., don Juan Manuel Gutiérrez Ph., don Bernhard Schretter y don Karlheinz Wex.

A su turno, el Directorio en su sesión ordinaria N°970, celebrada también con fecha 21 de abril de 2020, eligió la Mesa Directiva, la cual se integra de la siguiente manera:

Presidente: don George Anastassiou Mustakis

Vicepresidente: don Karlheinz Wex

En la misma sesión de Directorio, fueron designados también los integrantes del Comité de Directores, el cual se conforma por don Raúl Álamos (Director No Independiente), don Luis Felipe Cerón (Director Independiente) y don Karlheinz Wex (Director Independiente).

V.

> Con fecha 10 de junio de 2020, se informó en carácter de Hecho Esencial, en virtud de lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045, de lo señalado en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, y debidamente facultado al efecto, lo siguiente:

Con fecha 09 de junio de 2020, el Directorio de Molymet ha tomado conocimiento de la renuncia del Director Sr. Bernhard Schretter, la cual se hará efectiva a partir del día 30 de junio de 2020.

VI.



Con fecha 24 de junio de 2020, se informó en carácter de Hecho Esencial, en virtud de lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045, de lo señalado en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, y debidamente facultado al efecto, lo siguiente:

Con fecha 10 de junio de 2020, el Directorio de Molymet informó a esta Comisión, haber tomado conocimiento de la renuncia del Director Sr. Bernhard Schretter, la cual se hará efectiva a partir del día 30 de junio de 2020.

En consideración a lo anterior y de conformidad a lo establecido en el artículo 32 de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas, el Directorio de la sociedad acordó con fecha 23 de junio de 2020, designar en reemplazo del Sr. Bernhard Schretter, al Sr. Wolfgang Koeck, en el cargo de Director, con vigencia a partir del 01 de julio de 2020 y hasta la próxima junta ordinaria de accionistas, oportunidad en la cual se deberá proceder a la renovación total del Directorio.

VII.



Con fecha 7 de diciembre de 2020, se informó en carácter de Hecho Esencial, en virtud de lo establecido en el artículo 9 e inciso segundo del artículo 10 de la Ley N°18.045, de lo señalado en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, y debidamente facultado al efecto, lo siguiente:

Con fecha de hoy, el Directorio de Molymet, acordó en sesión extraordinaria, designar a don Edgar Pape Arellano, como Presidente Ejecutivo interino de la sociedad, durante el período de ausencia de don John Graell Moore.

CAPÍTULO



02

Estados Financieros
Consolidados al
31 de Diciembre 2020

Estados Financieros Consolidados

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

al 31 de diciembre de 2020 y 2019. (En miles de Dólares Estadounidenses)

ACTIVOS	Nota	31-12-2020	31-12-2019
		MUSD	MUSD
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	210.800	199.824
Otros activos financieros corrientes	6	2.151	145
Otros activos no financieros corrientes	7	7.640	4.445
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes	8	125.783	139.757
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes	9	40	316
Inventarios	10	351.206	389.579
Activos biológicos corrientes	11	658	526
Activos por impuestos corrientes	12	18.262	21.045
Total de activos corrientes		716.540	755.637
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros no corrientes	6	190	301
Otros activos no financieros no corrientes	7	21	24
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes	8	58	54
Inventarios no corrientes	10	109.041	85.329
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	6.693	2.988
Propiedades, Planta y Equipo	15	454.821	456.828
Activos por derecho de uso	25	3.579	2.936
Activos por impuestos diferidos	16	18.934	15.086
Total de activos no corrientes		593.337	563.546
Total de activos		1.309.877	1.319.183

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

al 31 de diciembre de 2020 y 2019. (En miles de Dólares Estadounidenses)

PATRIMONIO Y PASIVOS	Nota	31-12-2020	31-12-2019
		MUSD	MUSD
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros corrientes	17	5.943	43.878
Pasivos por arrendamientos corrientes	25	1.858	1.346
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	147.126	134.022
Pasivos por impuestos corrientes	20	7.620	11.445
Pasivos corrientes por beneficios a los empleados	21	18.861	19.265
Otros pasivos no financieros corrientes	22	20.298	25.944
Total de pasivos corrientes		201.706	235.900
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros no corrientes	17	233.318	235.178
Pasivos por arrendamientos no corrientes	25	2.110	1.648
Otras provisiones no corrientes	19	689	439
Pasivo por impuestos diferidos	16	93.626	92.093
Pasivos no corrientes por beneficios a los empleados	21	22.628	19.487
Total de pasivos no corrientes		352.371	348.845
Total pasivos		554.077	584.745
PATRIMONIO			
Capital emitido	23	501.952	501.952
Ganancias acumuladas	23	269.537	249.363
Otras reservas	23	(17.136)	(18.269)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		754.353	733.046
Participaciones no controladoras	23	1.447	1.392
Patrimonio total		755.800	734.438
Total de patrimonio y pasivos		1.309.877	1.319.183

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2020 y 2019. (En miles de Dólares Estadounidenses)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Nota	31-12-2020	31-12-2019
		MUSD	MUSD
Ingresos de actividades ordinarias	24	1.051.912	1.170.148
Costo de ventas	10	(909.997)	(1.012.274)
Ganancia bruta		141.915	157.874
Otros ingresos, por función	27	2.267	1.198
Costos de distribución	27	(15.963)	(14.229)
Gastos de administración	27	(46.347)	(50.523)
Otros gastos, por función	27	(6.600)	(7.867)
Otras ganancias (pérdidas)	27	27	10.745
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales		75.299	97.198
Ingresos financieros	17	1.468	6.640
Costos financieros	17	(13.596)	(19.094)
Diferencias de cambio		415	(1.090)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		63.586	83.654
Gasto por impuestos a las ganancias	16	(15.767)	(20.445)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		47.819	63.209
Ganancia (pérdida)			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	23	47.323	62.573
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	23	496	636
Ganancia (pérdida)		47.819	63.209
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas (USD-acción)	23	0,36	0,47
Ganancia (pérdida) por acción básica		0,36	0,47
Ganancia (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas (USD-acción)	23	0,36	0,47
Ganancia (pérdida) por acción diluida		0,36	0,47

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2020 y 2019. (En miles de Dólares Estadounidenses)

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL	Nota	31-12-2020	31-12-2019
		MUSD	MUSD
Ganancia (pérdida)		47.819	63.209
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	23.5	(1.218)	(3.449)
Otro resultado integral que no se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos		(1.218)	(3.449)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	23.5	51	(1.455)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		51	(1.455)
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	23.5	2.766	4.882
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		2.766	4.882
Otro resultado integral que se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos		2.817	3.427
		1.599	(22)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo			
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios de otro resultado integral	16	281	924
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo		281	924
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	16	(747)	(1.318)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		(747)	(1.318)
Otro resultado integral		1.133	(416)
Resultado integral		48.952	62.793
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		48.456	62.157
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	23.7	496	636
Resultado integral		48.952	62.793

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2020 y 2019. (En miles de Dólares Estadounidenses)

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL	Nota	31-12-2020	31-12-2019
		MUSD	MUSD
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1.102.893	1.241.164
Otros cobros por actividades de operación	5	102.271	140.721
Clases de pagos:			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(1.004.221)	(1.163.348)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(69.886)	(81.980)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(4.048)	(3.256)
Otros pagos por actividades de operación		(1)	(241)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación		133	706
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		1.861	(18.826)
Otras entradas (salidas) de efectivo	5	461	(7)
Total flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		129.463	114.933
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios, clasificados como actividades de inversión		-	(3.339)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		1.758	65.495
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		-	(43.837)
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos, clasificados como actividades de inversión		-	17.356
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo		31	207
Compras de propiedades, planta y equipo		(32.467)	(58.191)
Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera		(917)	-
Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera, clasificados como actividades de inversión		-	609

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL	Nota	31-12-2020	31-12-2019
		MUSD	MUSD
Cobros a entidades relacionadas		246	140
Dividendos recibidos, clasificados como actividades de inversión			-
Intereses recibidos, clasificados como actividades de inversión	5	1.092	5.741
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de inversión		-	(60)
Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(30.257)	(15.879)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	5	-	3.312
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	5	30.000	371.012
Reembolsos de préstamos	5	(70.703)	(411.417)
Pagos de pasivos por arrendamientos	5	(1.708)	(916)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno, clasificados como actividades de financiación		104	-
Dividendos pagados	23.4	(33.742)	(39.603)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de financiación		6	6
Intereses pagados	5	(11.322)	(15.070)
Otras entradas (salidas) de efectivo	5	(416)	(246)
Total flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(87.781)	(92.922)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		11.425	6.132
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(449)	1.108
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		10.976	7.240
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	5	199.824	192.584
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	5	210.800	199.824

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

a. Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020. (En miles de Dólares Estadounidenses)

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2020	501.952	(5.503)	(5.910)	(5.802)	(1.054)	(18.269)	249.363	733.046	1.392	734.438
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							47.323	47.323	496	47.819
Otro resultado integral		51	2.019	(937)	-	1.133	-	1.133	-	1.133
Resultado integral		51	2.019	(937)	-	1.133	47.323	48.456	496	48.952
Dividendos							(27.149)	(27.149)	-	(27.149)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios									(441)	(441)
Total de cambios en patrimonio		51	2.019	(937)	-	1.133	20.174	21.307	55	21.362
Saldo al 31 de diciembre de 2020	501.952	(5.452)	(3.891)	(6.739)	(1.054)	(17.136)	269.537	754.353	1.447	755.800

b. Entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019. (En miles de Dólares Estadounidenses)

Estado de Cambios en el Patrimonio	Capital emitido	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	Otras reservas varias	Total Otras reservas	Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Saldo al 1 de enero de 2019	501.952	(4.048)	(9.474)	(3.277)	-	(16.799)	211.820	696.973	4.039	701.012
Cambios en patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)							62.573	62.573	636	63.209
Otro resultado integral		(1.455)	3.564	(2.525)		(416)	-	(416)	-	(416)
Resultado integral		(1.455)	3.564	(2.525)		(416)	62.573	62.157	636	62.793
Dividendos							(25.030)	(25.030)		(25.030)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios					(1.054)	(1.054)		(1.054)	(3.283)	(4.337)
Total de cambios en patrimonio		(1.455)	3.564	(2.525)	(1.054)	(1.470)	37.543	36.073	(2.647)	33.426
Saldo al 31 de diciembre de 2019	501.952	(5.503)	(5.910)	(5.802)	(1.054)	(18.269)	249.363	733.046	1.392	734.438

CAPÍTULO



03

Notas a los
Estados Financieros
Consolidados

Indice

Actividades e información general de la compañía	18
Resumen de las principales políticas contables	19
Gestión del riesgo financiero	32
Estimaciones y criterios contables críticos	40
Efectivo y equivalentes al efectivo	42
Otros activos financieros corrientes y no corrientes	46
Otros activos no financieros corrientes y no corrientes	47
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes	48
Saldos y transacciones con partes relacionadas	50
Inventarios	53
Activos biológicos	54
Activos por impuestos corrientes	54
Estados financieros consolidados	55
Activos intangibles distintos de la plusvalía	57
Propiedades, planta y equipos	59
Propiedades, planta y equipos (impuestos diferidos)	63
Informaciones a revelar sobre instrumentos financieros	66
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	79
Provisiones	80
Pasivos por impuestos corrientes	82
Beneficios y gastos por empleados	82
Otros pasivos no financieros corrientes	85
Informaciones a revelar sobre el capital emitido y ganancias por acción	85
Ingresos de actividades ordinarias	94
Arriendos	95
Informaciones a revelar sobre segmentos de operación	97
Información sobre ingresos y gastos no financieros	101
Moneda extranjera	102
Medio ambiente	106
Hechos ocurridos después de la fecha del balance	110
Hechos Esenciales	111
Informe del auditor independiente	112
Declaración de Responsabilidad	114

Notas a los Estados Financieros Consolidados

1. Actividades e información general de la compañía.

Molibdenos y Metales S.A. (en adelante, la "Sociedad Matriz" o la "Sociedad") y sus filiales, integran el Grupo Molymet (en adelante, "Molymet" o el "Grupo").

Molibdenos y Metales S.A. es una sociedad anónima abierta y tiene su domicilio social y oficinas principales en Camino Nos a los Morros N° 66, comuna de San Bernardo, Provincia de Maipo, Chile. La Sociedad se encuentra inscrita en el registro de valores de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, con el N° 0191.

Molymet tiene por objeto social el procesamiento de concentrado de molibdeno, proveniente de la minería del cobre de Chile y del extranjero, obteniendo como productos finales, según requerimientos de los distintos clientes, óxido de molibdeno en sus grados técnico y puro, ferromolibdeno, sales de molibdeno, molibdeno metálico, dióxido de molibdeno, renio metálico, perrenato de amonio y ácido perrénico. Como consecuencia de sus procesos de control ambiental, se produce ácido sulfúrico, cementos de cobre y cátodos de cobre. La actividad comercial se desarrolla, en parte, como una prestación de servicios de tostación y de lixiviación, por lo que se cobra una tarifa y, por otra parte, comprando materia prima y vendiendo los productos obtenidos en el exterior.

Los productos de Molymet son comercializados principalmente en el mercado europeo, asiático y norteamericano, siendo utilizados por empresas de sofisticada tecnología de sectores tales como la industria aeroespacial, química, electrónica y siderúrgica.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo cuenta con una dotación de 1.413 y 1.411 trabajadores, distribuidos según el siguiente cuadro:

Dotación	N° Trabajadores	
	al 31-12-2020	al 31-12-2019
Ejecutivos	72	74
Profesionales y técnicos	659	669
Otros	682	668

La dotación promedio durante el ejercicio de enero a diciembre de 2020 fue de 1.412 trabajadores.

2. Resumen de las principales políticas contables.

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. Estas políticas han sido aplicadas de manera uniforme en los períodos que se presentan en estos estados financieros consolidados.

2.1 Bases de presentación.

Los estados financieros consolidados de Molibdenos y Metales S.A. al 31 de diciembre de 2020 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Estos estados financieros consolidados se presentan en miles de dólares estadounidenses por ser ésta la moneda funcional del entorno económico principal en el que opera Molytmet.

El Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2020 se presenta comparado con el correspondiente al 31 de diciembre del 2019.

El Estado de Resultados y el Estado de Resultados Integrales reflejan los movimientos de los ejercicios comprendidos desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

El Estado de Flujos de Efectivo refleja los flujos de los ejercicios comprendidos entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2020 y 2019.

El Estado de Cambios en el Patrimonio, incluye la evolución de éste en los ejercicios comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020 y 2019.

La preparación de los estados financieros consolidados, conforme a lo descrito precedentemente, exige el uso de ciertas estimaciones y criterios contables. También exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad. En la nota 4 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas.

Con respecto a la pandemia de COVID-19, a la fecha de este informe, continuamos vendiendo, produciendo y distribuyendo nuestros productos, en todas nuestras operaciones comerciales. Desde que fue declarada pandemia en marzo de 2020 por la Organización Mundial de la Salud, hemos implementado un plan integral de contingencia que ha priorizado la salud y la seguridad de todos nuestros trabajadores y las personas con las que nos relacionamos, así como también la continuidad de nuestras operaciones. Para lograr estos objetivos, implementamos protocolos como trabajar de forma remota, hemos promovido activamente medidas de autocuidado e implementado nuevas regulaciones internas relacionadas con la forma más segura en la que deben operar nuestras plantas. La Sociedad cuenta con una posición de liquidez robusta y sin vencimiento de deudas en los próximos dos años.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados no existen incertidumbres respecto a sucesos o condiciones que pueden aportar dudas sobre la posibilidad de que la Sociedad y sus filiales sigan funcionando normalmente como empresas en marcha.

Los estados financieros consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros, los cuales se reflejan a su valor justo.

Para efectos de una adecuada comparabilidad de la información financiera, algunas cifras del año anterior han sido reclasificadas de acuerdo a la presentación al 31 de diciembre de 2020.

2.2. Nuevos pronunciamientos.

a. Pronunciamientos contables con aplicación efectiva a contar del 1 de enero de 2020:

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, se han publicado Enmiendas, Mejoras e Interpretaciones a las normas existentes que han entrado en vigencia durante el ejercicio 2020, que la compañía ha adoptado. Estas fueron de aplicación obligatoria a partir de las fechas indicadas a continuación:

Normas	Descripción	Aplicación obligatoria para períodos anuales iniciados en o después del:
NIIF 3	Definición de un negocio	1 de enero de 2020
NIIF 7	Reforma de la tasa de interés de referencia	1 de enero de 2020
NIIF 9	Reforma de la tasa de interés de referencia	1 de enero de 2020
NIIF 16	Concesiones de alquiler	1 de enero de 2020
NIC 1	Presentación de estados financieros	1 de enero de 2020
NIC 8	Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores contables	1 de enero de 2020
NIC 39	Reforma de la tasa de interés de referencia	1 de enero de 2020

La adopción de estas normas, según la fecha de aplicación obligatoria de cada una de ellas, no tuvo impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

b. Pronunciamientos contables con aplicación efectiva posterior al 31 de diciembre de 2020:

Asimismo, a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, los siguientes pronunciamientos contables habían sido emitidos por el International Accounting Standards Board (IASB),

Normas	Descripción	Aplicación obligatoria para períodos anuales iniciados en o después del:
NIIF 1	Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera	1 de enero de 2022
NIIF 3	Combinación de negocios	1 de enero de 2022
NIIF 9	Instrumentos financieros	1 de enero de 2022
NIIF 16	Arrendamientos	1 de enero de 2022
NIIF 17	Contratos de Seguros (Reemplaza NIIF 4)	1 de enero de 2023
NIC 1	Presentación de estados financieros	1 de enero de 2022
NIC 16	Propiedades, planta y equipo	1 de enero de 2022
NIC 37	Provisiones, pasivos y activos contingentes	1 de enero de 2022
NIC 41	Agricultura	1 de enero de 2022

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones, antes descritas, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo en el ejercicio de su aplicación.

2.3. Bases de consolidación.

a. Filiales (subsidiarias)

Subsidiaria son todas las entidades (incluidas las entidades de cometido especial) sobre las que la Sociedad tiene el control. Consideramos que se mantiene el control cuando:

- > Se tiene el poder sobre la entidad;
- > Se está expuesto, o tiene derecho, a retornos variables procedentes de su implicación en la entidad.
- > Se tiene la capacidad de afectar los retornos mediante su poder sobre la entidad.

Se considera que la Sociedad tiene poder sobre una entidad, cuando tiene derechos existentes que le otorgan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes, eso es, las actividades que afectan de manera significativa retornos de la entidad. Para la Sociedad, en general, el poder sobre sus subsidiarias se deriva de la posesión de la mayoría de los derechos de voto otorgados por instrumentos de capital de las subsidiarias.

A la hora de evaluar si la Sociedad controla otra entidad, se considera la existencia y el efecto de los derechos potenciales de voto que sean actualmente ejercibles o convertibles. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

En cuadro adjunto se muestra el detalle de las compañías que conforman el grupo Molymet, donde se especifica: a) moneda funcional, b) país de la inversión y c) porcentaje de participación que la matriz posee en cada compañía:

Sociedad	Rut	País	Consolidación	Moneda local	Moneda funcional	Porcentaje de participación al						
						31 de diciembre de 2020			31 de diciembre de 2019			
						Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total	
Molibdenos y Metales S.A.	93.628.000-5	Chile	Matriz	CLP	USD							
MolyMetNos S.A. (v)	76.107.905-0	Chile	Directa	CLP	USD	99,000000	1,000000	100,000000	99,000000	1,000000	100,000000	
Inmobiliaria San Bernardo S.A.	96.953.640-4	Chile	Directa	CLP	USD	93,467896	6,487348	99,955244	93,467896	6,487348	99,955244	
Molymex S.A. de C.V.	Extranjera	México	Directa	MXN	USD	99,999000	0,001000	100,000000	99,999000	0,001000	100,000000	
MolyMet Corporation	Extranjera	USA	Directa	USD	USD	99,950000	0,050000	100,000000	99,950000	0,050000	100,000000	
Strategic Metals B.V.B.A.	Extranjera	Bélgica	Directa	EUR	USD	99,999900	0,000100	100,000000	99,999900	0,000100	100,000000	
Carbomet Industrial S.A.	96.103.000-5	Chile	Directa	CLP	USD	99,989482	-	99,989482	99,989482	-	99,989482	
Carbomet Energía S.A.(i)	91.066.000-4	Chile	Directa	CLP	CLP	52,763385	-	52,763385	52,763385	-	52,763385	
MolyMet Do Brasil Representações e Serviços Ltda.	Extranjera	Brasil	Directa	Real	USD	90,000000	10,000000	100,000000	90,000000	10,000000	100,000000	
MolyMet Services Limited	Extranjera	Inglaterra	Indirecta	GBP	USD	-	100,000000	100,000000	-	100,000000	100,000000	
MolyMet Perú Trading Company S.A.C. (ii)	Extranjera	Perú	Directa	SOL	USD	-	-	-	90,000000	10,000000	100,000000	
MolyMet Belgium (iv)	Extranjera	Bélgica	Indirecta	EUR	USD	-	100,000000	100,000000	-	100,000000	100,000000	
MolyMet Germany GmbH (Ex-Reintech) (iii)	Extranjera	Alemania	Indirecta	EUR	USD	-	100,000000	100,000000	-	100,000000	100,000000	
Eastern Special Metals Hong Kong Limited	Extranjera	China	Indirecta	HKD	USD	-	100,000000	100,000000	-	100,000000	100,000000	
MolyMet Beijing Trading Co. Ltd.	Extranjera	China	Directa	CNY	USD	100,000000	-	100,000000	100,000000	-	100,000000	
MolyMet Germany GmbH (iii)	Extranjera	Alemania	Indirecta	EUR	USD	-	-	-	-	100,000000	100,000000	
Complejo Industrial MolyNor S.A.	76.016.222-1	Chile	Directa	CLP	USD	93,780354	6,219646	100,000000	93,780354	6,219646	100,000000	

- I. La sociedad Carbomet Energía S.A. con fecha 24 de junio de 2019, adquiere el 100,00% de la Compañía Auxiliar de Electricidad del Maipo S.A., absorbiendo todos sus derechos y obligaciones.
- II. Con fecha 31 de octubre de 2020 la Junta General de Accionistas de la sociedad Molymet Perú Trading, aprobó los estados financieros de liquidación de esa Compañía. La extinción de la filial fue inscrita con fecha 22 de diciembre de 2020.
- III. Durante el mes de agosto de 2020, la Sociedad adquirió a Strategic Metals el 32,44% de participación sobre Reintech GmbH. Con fecha 27 de noviembre de 2020, la sociedad Reintech GmbH, se fusiona con la Sociedad Molymet Germany GmbH (sobre la que Carbomet Industrial poseía un 32,44% de participación), absorbiendo la primera todos sus derechos y obligaciones y siendo la continuadora legal, modificando su nombre a Molymet Germany.
- IV. Durante el mes de diciembre de 2020, la sociedad Sadaci N.V. cambia su razón social a Molymet Belgium.
- V. Con fecha 23 de diciembre de 2020, la sociedad Molymet Trading S.A. cambia su razón social a MolymetNos S.A.

Para contabilizar la adquisición de filiales efectuadas por la Sociedad se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos se reconoce como goodwill o plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones inter-compañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

b. Transacciones inter-compañía e intereses minoritarios

El Grupo aplica la política de considerar las transacciones con minoritarios como transacciones con terceros externos al Grupo, revelando las transacciones con minoritarios, cuando no corresponden a pérdidas de control, como transacciones patrimoniales sin efecto en resultado.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre la Sociedad y filiales o subsidiarias se eliminan en función del porcentaje de participación de la Sociedad en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere.

2.4. Información financiera por segmentos operativos.

Un segmento del negocio es un grupo de activos y operaciones encargados de suministrar productos o servicios sujetos a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos de negocio. Un segmento geográfico está encargado de proporcionar productos y servicios en un entorno económico concreto sujeto a riesgos y rendimientos diferentes a los de otros segmentos que operan en otros entornos económicos.

2.5. Transacciones en moneda extranjera.

a. Moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera o «moneda funcional».

b. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados, excepto las transacciones que califiquen como cobertura de flujos de efectivo y cobertura de inversiones netas, las cuales se difieren en el patrimonio.

c. Moneda de presentación

Los estados financieros consolidados se presentan en dólares de los Estados Unidos de Norteamérica, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad Matriz.

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo (ninguna de las cuales mantiene como moneda funcional la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación, se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- > Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado se convierten al tipo de cambio de cierre correspondiente a la fecha de los estados financieros;
- > Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio a la fecha de transacción (para los casos en que no se puede determinar de esta forma se utiliza el tipo de cambio promedio mensual como una aproximación razonable); y
- > Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente dentro del patrimonio, clasificado como otras reservas.

En consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras, y de préstamos y otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se registran como un componente separado del patrimonio.

Los ajustes al goodwill o plusvalía y el valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera, se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del ejercicio.

2.6. Propiedades, planta y equipos.

Los terrenos y construcciones comprenden principalmente instalaciones industriales utilizadas en el giro de las compañías del Grupo.

a. Valorización y actualización

- I. Los elementos del activo fijo incluidos en "propiedades, planta y equipos" se reconocen por su costo menos la depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan a su costo neto de las pérdidas por deterioro.

- II. Terreno y edificios comprenden principalmente fábricas y oficinas. Todas las propiedades, planta y equipos están expuestas a su costo histórico menos depreciación. El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.
 - III. Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de las reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.
- b. Método de depreciación

Los terrenos y las obras de arte no se deprecian.

La depreciación de los demás activos fijos se calcula usando el método lineal basado en la vida útil estimada de los bienes, considerando el valor residual de los mismos, cuyo promedio por rubro es:

Clases de Activo Fijo	Vida Útil
Construcciones	30 años
Maquinarias	10 años
Vehículos	4 años
Mobiliario, accesorios y equipos	8 años
Plantaciones de Nogales	65 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, al cierre anual de estados financieros. Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

2.7. Activos biológicos.

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a los productos agrícolas durante su crecimiento en la planta productora.

La Sociedad considera como valor razonable los costos incurridos entre cada período agrícola, entendiéndose como tal el tiempo transcurrido entre una cosecha y la próxima. Esto, debido a que el corto período en que son acumulados, la Sociedad ha considerado que representa una razonable aproximación de su valor.

Al momento de la cosecha, dicho valor es transferido a Inventarios como costo inicial.

2.8. Activos intangibles.

a. (a) Programas informáticos

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costos durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costos directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos.

Los costos de desarrollo de programas informáticos, reconocidos como activos intangibles, se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (que no superan los 4 años).

b. Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costos incurridos en proyectos de desarrollo (relacionados con el diseño y prueba de productos nuevos o mejorados) se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- > Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- > La administración tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- > Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- > Es posible demostrar la forma en que el activo intangible va a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- > Existe disponibilidad de adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- > Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los costos de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior.

Los desarrollos reconocidos como activos intangibles se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro.

c. Derechos de emisión

Los derechos de emisión asignados por la Comisión Nacional del Medio Ambiente (CONAMA), que son necesarios para la operación normal de las fábricas, se registran a valor de compra, en la medida que existan desembolsos, desde que la Compañía queda en condiciones de ejercer el control y la medición de ellos. Estos derechos no son amortizables, sin embargo, anualmente deben ser sometidos a evaluación de deterioro.

2.9. Costos por intereses.

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se llevan a gastos.

2.10. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros.

Los activos que tienen una vida útil indefinida, como los terrenos o la plusvalía, no están sujetos a amortización y se someten a lo menos anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros,

distintos del goodwill, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

2.11. Activos financieros.

2.11.1 Clasificación

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- a. Costo amortizado.
- b. A valor razonable con cambios en otros resultados integrales.
- c. A valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación depende de las características de los flujos de efectivo contractuales y del modelo de negocios en que se administran. La administración determina la clasificación de sus instrumentos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

a. Costo amortizado

Los instrumentos financieros medidos a costo amortizado son aquellos que se mantienen con el objetivo de recolectar flujos de efectivo contractuales que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Entre los instrumentos financieros que cumplen esta condición de acuerdo a la NIIF 9 se encuentran los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y los préstamos incluidos en Otros pasivos financieros.

b. A valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Los instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales son aquellos que se mantienen dentro del modelo de negocio y cumplen con el objetivo de recolectar flujos de efectivo contractuales que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente o venderlos.

c. A valor razonable con cambios en resultados

Los instrumentos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que no son medidos a costo amortizado o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales y sus efectos se reconocen en utilidad o pérdida del periodo.

2.11.2 Baja de instrumentos financieros

En general, se dan de baja activos financieros cuando vencen o se han cedido los derechos contractuales de recibir flujos de efectivo o cuando la entidad ha transferido substancialmente todos los riesgos y retornos por su posesión. Por otra parte, los pasivos financieros se dan de baja cuando se hayan extinguido, es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se haya pagado, cancelado o expirado o cuando se esté legalmente liberado de la responsabilidad por el acreedor.

2.11.3 Reconocimiento y medición

Los instrumentos financieros se clasifican según lo señalado en el punto 2.11.1 en Costo amortizado, A valor razonable con cambios en otros resultados integrales o A valor razonable con cambios en resultados.

a. Costo amortizado

Los instrumentos financieros a costo amortizado se contabilizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva. El costo amortizado se reduce por pérdidas por deterioro. Los ingresos y gastos financieros, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en baja en cuentas se reconoce en utilidad o pérdida de periodo.

Los préstamos y cuentas a cobrar son instrumentos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Su reconocimiento se realiza a través del costo amortizado, registrándose directamente en resultados el devengamiento de las condiciones pactadas.

b. A valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Los instrumentos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales se miden posteriormente a valor razonable. Los ingresos por intereses son calculados utilizando el método de interés efectivo y se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en el patrimonio.

c. A valor razonable con cambios en resultados

Los instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados se miden posteriormente a valor razonable. Las ganancias o pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en utilidad o pérdida del periodo.

2.11.4 Deterioro de activos financieros

El Grupo evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. La NIIF 9 requiere que la Sociedad registre las pérdidas crediticias esperadas de todos sus títulos de deuda, préstamos y deudores comerciales, para lo cual se ha establecido una matriz de provisiones que se basa en la experiencia histórica de los últimos 5 años de pérdidas crediticias del Grupo. Las pruebas de pérdidas por deterioro del valor de las cuentas a cobrar se describen en la Nota 2.14.

2.12. Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura.

Los instrumentos financieros derivados se valorizan, tanto al inicio como posteriormente a su valor razonable. La contabilización de los cambios depende de la siguiente clasificación:

Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

Los derivados que no califican para contabilidad de cobertura se reconocen a su valor razonable con cambios en resultados.

Derivados que califican para contabilidad de cobertura

A la fecha de reporte éstos contemplan Cross Currency Swaps y contratos forwards designados en coberturas de flujos de caja. En todo momento se reconocen a su valor razonable en el Estado de Situación Financiera, con los cambios en su valor razonable reconocidos en el Estado de Cambios en el Patrimonio en la "Reserva de coberturas". A cada fecha de reporte, se reclasifica desde el estado de cambios en patrimonio hacia el estado de resultados bajo la línea "Diferencia de cambio" y "Costos Financieros", el monto en la reserva que contrarresta la diferencia de cambio y de tasa de interés, respectivamente, originada por el objeto de cobertura asociado al instrumento, excepto, por las coberturas no efectivas, las cuales en caso de existir, se reconocen directamente en resultados.

2.13. Inventarios.

a. Política de Inventarios

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos.

b. Política de medición de los inventarios

El grupo valoriza sus inventarios de acuerdo a lo siguiente:

El costo de producción de inventarios fabricados comprende costos directa e indirectamente relacionados con las unidades producidas tales como materia prima, mano de obra, costos fijos y variables que se hayan incurrido para la transformación de la materia prima en productos terminados.

En el caso del costo de inventario adquirido, el costo de adquisición comprende el precio de compra, los derechos de internación, transporte, almacenamiento y otros costos atribuibles a la adquisición de mercaderías y materiales.

c. Fórmula para el cálculo de los costos de inventarios

Los inventarios de materias primas, productos en proceso, productos terminados, envases y materiales están valorizados al costo promedio ponderado.

2.14. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor determinadas por el modelo de perdidas crediticias esperadas según lo requerido por NIIF 9. Además, se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. La existencia de dificultades financieras significativas por parte del deudor, la probabilidad de que el deudor entre en quiebra o reorganización financiera y la falta o mora en los pagos se consideran indicadores de que la cuenta a cobrar se ha deteriorado. El importe de la provisión es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos futuros de efectivo estimados, descontados al tipo de interés efectivo. El importe en libros del activo se reduce a medida que se utiliza la cuenta de provisión y la pérdida se reconoce en el estado de resultados dentro de "Costos de venta". La recuperación posterior de importes dados de baja con anterioridad se reconoce como partidas al haber de "Costos de venta".

2.15. Efectivo y equivalentes al efectivo.

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en bancos, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo con un vencimiento original de tres meses o menos. En el Estado de Situación Financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como "Otros pasivos financieros corrientes".

2.16. Capital emitido.

Las acciones ordinarias se clasifican como patrimonio.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones u opciones se presentan en el patrimonio como "Otras reservas" hasta que se capitalicen.

2.17. Acreedores comerciales.

Los proveedores o acreedores comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

2.18. Préstamos que devengan intereses.

Los pasivos financieros se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, los pasivos financieros se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

2.19. Impuesto a la renta e impuestos diferidos.

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

a. Impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta, de la matriz y las filiales domiciliadas en Chile, se calculan en función del resultado antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes y temporales, contempladas en la legislación tributaria relativa a la determinación de la base imponible del citado impuesto.

El gasto por impuestos a la renta de las filiales domiciliadas en el exterior se determina de acuerdo a la legislación vigente en cada país.

b. Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales se puede compensar las diferencias temporarias, o existan diferencias temporarias imponibles suficientes para absorberlos.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales y asociadas, excepto en aquellos casos en que la Sociedad Matriz pueda controlar la fecha en que se revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Al cierre de los presentes estados financieros no se han reconocido impuestos diferidos por inversiones en filiales.

2.20. Beneficios a los empleados.

Indemnización por años de servicio

La obligación por prestaciones definidas se calcula anualmente de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El valor actual de la obligación se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados a tasas de interés de bonos del Estado denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes obligaciones.

Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se cargan o abonan en el patrimonio en el estado de ingresos y gastos integrales, reconocidos en el período en el que surgen las mismas.

2.21. Provisiones.

Las provisiones para restauración medioambiental, costos de reestructuración y litigios se reconocen cuando: el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados; es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y el importe se ha estimado de forma fiable. Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arriendo y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Cuando exista un número de obligaciones similares, la probabilidad de que sea necesario un flujo de salida para la liquidación se determina considerando el tipo de obligaciones como un todo. Se reconoce una provisión incluso si la probabilidad de que un flujo de salida con respecto a cualquier partida incluida en la misma clase de obligaciones puede ser pequeña.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando una tasa antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

2.22. Reconocimiento de ingresos.

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o por recibir, por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor agregado, devoluciones, rebajas y descuentos, después de eliminadas las ventas dentro del Grupo.

El Grupo reconoce los ingresos cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, de acuerdo a la metodología de la NIIF 15.

Los ingresos ordinarios se reconocen como sigue:

a. Ventas de bienes

El Grupo fabrica y vende productos de molibdeno, renio y cobre. Los contratos con clientes incluyen la obligación de desempeño por la entrega de los bienes físicos, en el lugar convenido con los clientes. El Grupo reconoce los ingresos por la venta de bienes en el momento en que el control del activo se transfiere al cliente, de conformidad a las condiciones pactadas.

b. Servicio de Maquila

El Grupo presta servicios de maquila. Estos servicios se suministran sobre la base de una fecha y material concreto o bien como contrato a precio fijo, por períodos que oscilan entre uno y diez años.

Los contratos con clientes por los servicios de maquila incluyen la obligación de desempeño por el servicio de transformación. El Grupo reconoce los ingresos por la venta de servicios de maquila en el momento en que el control del activo transformado se transfiere al cliente.

c. Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, el Grupo reduce el importe en libros a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo.

d. Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el pago.

2.23. Arrendos.

A partir del año 2019 entró en vigencia la Norma Internacional de Información Financiera N° 16 (NIIF 16), que establece un nuevo modelo de reconocimiento contable relacionado con los arrendamientos.

NIIF 16 establece un modelo único de contabilización para todos aquellos contratos de arrendamiento que transfieren el derecho a controlar el uso de un activo que debe estar especialmente especificado, y siempre y cuando, el contrato sea por un plazo superior a 12 meses.

Al inicio del contrato se deberá reconocer un activo (Derecho a uso) y el correspondiente pasivo financiero a su valor presente. El Derecho de uso se amortiza en el plazo de contrato.

Los intereses del pasivo financiero se reconocen en a las cuentas de resultados correspondientes. Los contratos de arriendo que no cumplan con las condiciones indicadas son denominados contratos de servicios y el gasto se reconoce de modo lineal.

Los derechos de uso se presentan bajo el rubro "Activos por derecho de uso" y los pasivos por arrendamientos bajo el rubro "Pasivos por arrendamientos" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

Para los efectos de la primera aplicación y de acuerdo a NIIF16 se optó por el criterio prospectivo.

Los activos arrendados a terceros bajo contratos de arriendo se encuentran clasificados en el rubro Propiedades, planta y equipo del balance.

Los ingresos derivados del arriendo se reconocen de forma lineal durante el plazo del arriendo.

2.24. Activos no corrientes (o grupos en desapropiación) mantenidos para la venta.

Los activos no corrientes (o grupos de enajenación) se clasifican como activos mantenidos para la venta y se reconocen al menor valor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

2.25. Plusvalía.

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre el valor justo de la participación de la sociedad en los activos netos identificables de la filial, asociada y/o negocio conjunto adquirida. La plusvalía relacionada a la adquisición de filiales, asociadas y/o negocios conjuntos no se amortizan, pero se somete a pruebas de deterioro del valor en forma periódica.

2.26. Distribución de dividendos.

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio, en función al dividendo mínimo legal, correspondiente al 30% de los resultados del ejercicio vigente o en función a lo establecido en la junta extraordinaria de accionistas, si es que el porcentaje es mayor.

2.27. Medio ambiente.

Los desembolsos relacionados con el cuidado del medio ambiente son reconocidos en resultados en la medida que se incurren.

3. Gestión del riesgo financiero.

Factores de Riesgo Financiero.

El Grupo Molymet, a través de su Sociedad Matriz y filiales, se encuentra expuesto a los siguientes riesgos financieros: riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo de mercado. Los riesgos mencionados hacen referencia a situaciones en las cuales existen proposiciones que evidencian componentes de incertidumbre en distintos horizontes de tiempo.

La Compañía cuenta con una política corporativa de "Gestión de Riesgo Financiero", la cual define como propósito resguardar en todo momento la estabilidad y sustentabilidad financiera de Molymet y sus filiales, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales. Dicha política ha sido definida por el Directorio y cuenta con una estructura de gestión simple, transparente y flexible. En términos generales, la mencionada política, especifica las directrices de gestión definidas en relación a todos aquellos componentes de incertidumbre financiera que han sido comprobados como relevantes a las operaciones de Molymet y sus filiales, así como también determinar cómo el Grupo está organizado para tales efectos.

3.1. Riesgo de crédito

El concepto de "riesgo de crédito" es empleado por la Administración para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros.

En relación al riesgo de crédito originado por actividades financieras, las cuales incluyen depósitos en bancos e instituciones financieras, instrumentos derivados y otros, la Compañía posee una "Política de Riesgo de Contraparte", que tiene por objetivo mitigar este riesgo. Dicha política considera: 1) contrapartes con clasificaciones de grado de inversión otorgadas por las Agencias Clasificadoras de Riesgo, 2) ratios mínimas de liquidez y solvencia y, 3) límites máximos por institución.

El riesgo de crédito originado por las actividades comerciales de la Compañía tiene directa relación con la capacidad de los clientes para cumplir con los compromisos contractuales. El Grupo cuenta con una "Política General de Evaluación de Clientes," donde se determinan plazos y límites máximos monetarios para llevar a cabo las actividades comerciales. Además, Molymet tiene contratadas pólizas de seguros para disminuir el riesgo de las ventas a crédito.

A continuación, se presenta un recuadro con el detalle de contrapartes y la exposición:

Clasificación	Grupo	Tipo	Contraparte	Valor Libro	Exposición sin garantía	% exposición sobre clasificación	% exposición sobre total			
Total activos				339.022	339.022		100,00			
A valor razonable con cambios en otros resultados				2.145	2.145	100,00	0,63			
	Otros Activos Financieros				2.145	2.145	100,00	0,63		
		Opciones				2	2	0,09	-	
		Forwards (Resultado)				2.143	2.143	99,91	0,63	
A valor razonable con cambios en otros resultados Integrales				4	4	100,00	-			
	Otros Activos Financieros				4	4	100,00	-		
		Forwards (Cobertura)				4	4	100,00	-	
Costo amortizado				336.873	336.873	100,00	99,37			
Efectivo y equivalentes al efectivo	Depósitos bancario	Estado				3	3	-	-	
		Bank of America				1.910	1.910	0,57	0,56	
		China Construction Bank				13	13	-	-	
		Deutsche Bank				4.152	4.152	1,23	1,22	
		HSBC				2.543	2.543	0,76	0,75	
		Santander				12	12	-	-	
		Security				677	677	0,20	0,20	
		Dexia				1.597	1.597	0,47	0,47	
		Citibank				492	492	0,15	0,15	
		Itaú-Corpbanca				11.825	11.825	3,51	3,49	
		JP Morgan				20.048	20.048	5,95	5,91	
		Banco Banamex				217	217	0,06	0,06	
		BCI				61	61	0,02	0,02	
		Banco de Chile				1.458	1.458	0,43	0,43	
		KBC Bank				1.069	1.069	0,32	0,32	
		ING				6.192	6.192	1,84	1,83	
		Fortis				1	1	-	-	
		BNP Paribas				15.640	15.640	4,64	4,62	
		BCI Miami				50	50	0,01	0,01	
		Banco Mufg Bank				19.769	19.769	5,88	5,84	
		Depósitos a plazo	Bci				33.451	33.451	9,93	9,87
			BTG Pactual				7.005	7.005	2,08	2,07
			Scotiabank				30.000	30.000	8,92	8,86
			Itaú-Corpbanca				14.005	14.005	4,16	4,13
			HSBC				18.329	18.329	5,44	5,41
			Security				250	250	0,07	0,07
			Santander				5.000	5.000	1,48	1,47
		Credit Suisse International				5.000	5.000	1,48	1,47	

Las notas explicativas adjuntas, de la 1 a la 30, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

Clasificación	Grupo	Tipo	Contraparte	Valor Libro	Exposición sin garantía	% exposición sobre clasificación	% exposición sobre total
		Caja		31	31	0,01	0,01
Otros activos financieros		Prestamos por cobrar		192	192	0,06	0,06
		Prestamos por cobrar	Mutuo iacsa	192	192	0,06	0,06
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar				125.841	125.841	37,35	37,11
	Clientes		Productos Mo y sus derivados	88.635	88.635	26,31	26,14
			Servicio maquila	3.795	3.795	1,13	1,12
			Servicio energía eléctrica	487	487	0,14	0,14
			Productos agrícolas	12	12	-	-
	Otras cuentas por Cobrar		Remanente I.V.A	30.706	30.706	9,12	9,06
			Cuentas por cobrar al personal	1.695	1.695	0,50	0,50
			Otros impuestos por cobrar	7	7	-	-
			Otros	504	504	0,15	0,15
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas			40	40	0,01	0,01	
	Relacionados		Indirecta	40	40	0,01	0,01

3.2. Riesgo de liquidez

El concepto de "riesgo de liquidez" es empleado por la Administración para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con la capacidad de responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales de operación.

Debido a la naturaleza del negocio, Molymet requiere fondos líquidos para hacer frente a las necesidades de capital de trabajo derivadas de la operación, inversiones en proyectos y vencimiento de deuda e intereses financieros.

El saldo de fondos líquidos al 31 de diciembre de 2020 asciende a MUSD 212.951, los cuales están invertidos según la "Política de Riesgo de Contraparte". La deuda neta a la misma fecha asciende a MUSD 26.310.

Con el fin de enfrentar necesidades de financiamiento, la compañía mantiene líneas de crédito comprometidas y no comprometidas en diversas instituciones bancarias.

A continuación, se presenta un recuadro con los pasivos financieros comprometidos:

Clasificación	Grupo	Tipo	Contraparte	Valor Libro	Perfil de vencimiento							
					0 a 15 días	16 a 30 días	31 a 60 días	61 a 90 días	91 a 180 días	181 a 360 días	1 a 2 años	2 años & +
				MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Total pasivos financieros				390.355	7.763	143.022	2.971	158	3.829	22.035	71.147	198.417
Costo amortizado				343.494	4.303	142.981	2.971	158	3.829	22.035	71.147	155.057
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar				147.126	4.303	142.823	-	-	-	-	-	-
Proveedores				142.823	-	142.823	-	-	-	-	-	-
Otros Pasivos												
Anticipo a clientes				974	974	-	-	-	-	-	-	-
I.V.A debito fiscal				147	147	-	-	-	-	-	-	-
Otros impuestos por pagar				2.587	2.587	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas por pagar				595	595	-	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos financieros				192.400	-	-	2.813	-	3.137	21.343	69.312	154.782
Oblig. Publico												
BMOLY-C				79.595	-	-	-	-	1.720	17.120	3.439	100.696
SERIE D				58.540	-	-	1.014	-	1.014	2.029	61.505	-
MOLYMET 13				51.799	-	-	1.799	-	-	1.799	3.599	52.987
Oblig. Bancos												
Banco Estado				-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bci				2.466	-	-	-	-	403	395	769	1.099
Otros pasivos financieros				3.968	-	158	158	158	692	692	1.835	275
Otros Pasivos				3.968	-	158	158	158	692	692	1.835	275
Obligacion derecho de uso				3.968	-	158	158	158	692	692	1.835	275
A valor razonable con cambios en otros resultados integrales				45.099	1.739	-	-	-	-	-	-	43.360
Otros pasivos financieros				45.099	1.739	-	-	-	-	-	-	43.360
Derivados												
Santander (CCS UF)				3.226	-	-	-	-	-	-	-	3.226
Scotiabank (CCS MXN)				29.585	-	-	-	-	-	-	-	29.585
BCP				7.518	-	-	-	-	-	-	-	7.518
JP Morgan				3.031	-	-	-	-	-	-	-	3.031
Forwards (Cobertura)				1.739	1.739	-	-	-	-	-	-	-
A valor razonable con cambios en resultado				1.762	1.721	41	-	-	-	-	-	-
Otros pasivos financieros				1.762	1.721	41	-	-	-	-	-	-
Contratos Forwards				1.762	1.721	41	-	-	-	-	-	-

3.3. Riesgo de Mercado

El concepto de "riesgo de mercado" es empleado por la Administración para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con la trayectoria futura de aquellas variables de mercado relevantes al desempeño financiero de un instrumento financiero en particular o de un conjunto. El Grupo Molymet, a través de su Sociedad Matriz y filiales, se encuentra expuesto a diversos riesgos de mercado, tales como: 1) riesgo de tasa de interés y 2) riesgo de tipo de cambio.

Para mitigar los efectos de riesgos de mercado, la Compañía cuenta con una política corporativa de "Gestión del Riesgo Financiero", la cual define como propósito resguardar en todo momento la estabilidad y sustentabilidad financiera de Molymet y sus filiales, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales. En línea con la mencionada política, la Administración ejerce permanente monitoreo y evaluación de las variables de mercado con el fin de definir la estrategia de cobertura.

(1) Riesgo de tasa de interés:

Como parte de la política para mitigar el riesgo de liquidez, la compañía se endeuda mediante emisiones de bonos y créditos bancarios. Dichos pasivos pueden ser contratados en tasa fija, variable y/o en monedas distintas a la funcional. Como parte de la "Política de Gestión del Riesgo Financiero", se realizan coberturas, mediante cross currency swaps, para todos los pasivos de largo plazo en moneda distinta a la funcional. El objetivo de lo anterior es que los pasivos no generen riesgo de moneda o tasas que no tengan directa relación con la moneda funcional.

La estructura de tasa de interés de la deuda del Grupo es administrada con el fin de disminuir el costo financiero, siendo evaluada permanentemente ante escenarios probables de tasas. Actualmente un 65,50% de la deuda está denominada en tasa fija.

Un aumento de las tasas impactaría negativamente a la porción de tasa variable a la que está expuesta el Grupo. Por otra parte, si disminuyen las tasas, el impacto sería positivo. Para sensibilizar este efecto, podemos ejemplificar que, si la tasa flotante tiene un aumento o disminución de un 10% sobre la parte variable actual, implicaría que los gastos financieros anuales se incrementarían o disminuirían en aproximadamente MUSD 27.

A continuación, se presenta la estructura de tasa de los pasivos:

I. Obligaciones por título de deuda (bonos)

Serie	Tipo de moneda	Amortización	Tasa Colocación	Tasa Cobertura USD
BMOLY-C	U.F.	Semestral	4,20%	6,97%
SERIE D	COP	Trimestral	6,94%	3,91%
MOLYMET 13	MXN	Semestral	7,03%	2,74%

II. Préstamos que devengan intereses

Nombre acreedora	Tipo de moneda	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa Cobertura USD
BCI	CLP	Semestral	4,15%	-

(2) Riesgo de tipo de cambio

El dólar estadounidense es la moneda funcional y de presentación de los Estados Financieros de la Sociedad Matriz, ya que es la moneda relevante para gran parte de las operaciones del Grupo. El riesgo surge por la probabilidad de fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas distintas a la funcional, sobre las cuales el Grupo realiza transacciones y/o mantiene saldos. Las potenciales exposiciones al riesgo de tipo de cambio son de variados tipos, entre las que se incluyen,

- Exposición por conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos financieros denominados en monedas distintas a la funcional.
- Exposición por transacciones de ingresos y gastos denominados en monedas distintas a la funcional de las operaciones de cada filial.

Las principales monedas sobre las que se gestiona el riesgo de tipo de cambio son el peso chileno (CLP), la unidad de fomento (UF), el euro (EUR), el peso mexicano (MXN).

Molymet y sus filiales mitigan el riesgo basados en la "Política de Gestión del Riesgo Financiero" y la ponen en práctica mediante coberturas naturales o con la contratación de instrumentos derivados.

En relación a las partidas cubiertas, las principales corresponden a pasivos contratados en moneda distinta a la funcional con el fin de mitigar el riesgo de liquidez. En los puntos c y d de la nota 17 "Detalle de Instrumentos Financieros" se presenta un detalle de los principales derivados contratados para cubrir el riesgo de tipo de cambio.

Con el objetivo de sensibilizar los efectos de la fluctuación del tipo de cambio de las monedas distintas a la funcional, a continuación, se presentan las exposiciones del balance, una perturbación según los registros recientes del mercado, y su efecto en resultado.

Tabla análisis de sensibilidad de activos y pasivos a variables de mercado (MMUSD)

Variable	Posición Activa	Posición Pasiva	Exposición neta (moneda funcional)	Valor de Referencia	Exposición neta (moneda no funcional)	Perturbación de variable		Valor de la variable		Efecto sobre resultado	
						Δ- (%)	Δ+ (%)	Δ-	Δ+	Δ-	Δ+
USD-CLP	46,32	(93,01)	(46,69)	710,9500	(33.194)	(9%)	10%	645,5426	778,4903	(4,731)	4,051
USD-CLF	0,25	(80,61)	(80,36)	0,0245	(2)	-	1%	0,0245	0,0248	0,008	0,961
USD-EUR	2,57	(10,71)	(8,14)	0,8141	(7)	(7%)	9%	0,7596	0,8833	(0,585)	0,638
USD-MXN	15,06	(54,87)	(39,81)	19,9265	(793)	(12%)	14%	17,6150	22,7162	(5,224)	4,889
USD-RMB	-	-	-	6,5085	-	(7%)	6%	6,0724	6,9185	-	-
USD-COP	0,07	(58,54)	(58,47)	3.421,00	(200.026)	(10)	10%	3.068,6370	3.759,6790	(6,714)	5,267

Tabla análisis de sensibilidad del patrimonio a variables de mercado (MMUSD)

Variable	Exposición neta (moneda funcional)	Valor de Referencia	Exposición neta (moneda no funcional)	Perturbación de variable		Valor de la variable		Efecto sobre resultado	
				Δ- (%)	Δ+ (%)	Δ-	Δ+	Δ-	Δ+
USD-CLP	(23,86)	710,9500	(16.963)	(9%)	10%	645,5426	778,4903	(2,42)	2,07
USD-CLF	(4,41)	0,0245	-	-	1%	0,0245	0,0248	-	0,05
USD-EUR	9,24	0,8141	8	(7%)	9%	0,7596	0,8833	0,66	(0,72)
USD-MXN	(0,86)	19,9265	(17)	(12%)	14%	17,6150	22,7162	(0,11)	0,11
USD-RMB	0,03	6,5085	-	(7%)	6%	6,0724	6,9185	-	-
USD-COP	(0,17)	3.421,0000	(582)	(10%)	10%	3.068,6370	3.759,6790	(0,02)	0,02

3.4. Estimación de valor justo

Los valores justos (razonables) de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor justo empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales, el análisis de flujos de efectivo descontados, y modelos de fijación de precios de opciones haciendo un uso máximo de los inputs del mercado y confiando lo menos posible en los inputs específicos de la entidad.

Al 31 de diciembre de 2020 la Sociedad mantiene instrumentos financieros que deben ser registrados a su valor justo. Estos incluyen:

- a. Contratos forwards
- b. Contratos derivados de moneda y tasa de interés
- c. Contratos derivados de opciones

La Sociedad ha clasificado la medición de valor justo utilizando una jerarquía que refleja el nivel de información utilizada en la valoración. Esta jerarquía se compone de 3 niveles (I) valor justo basado en cotización en mercados activos para una clase de activo o pasivo similar, (II) valor justo basado en técnicas de valoración que utilizan información de precios de mercado o derivados del precio de mercado de instrumentos financieros similares (III) valor justo basado en modelos de valoración que no utilizan información de mercado.

El valor justo de los instrumentos financieros que se transan en mercados activos, tales como las inversiones adquiridas para su negociación o mantenidas para la venta, está basado en cotizaciones de mercado al cierre del período utilizando el precio corriente comprador. El valor justo de activos financieros que no se transan en mercados activos (contratos derivados) es determinado utilizando técnicas de valoración que maximizan el uso de información de mercado disponible. Las técnicas de valoración generalmente usadas por la Sociedad son: cotizaciones de mercado de instrumentos similares y/o estimación del valor presente de los flujos de caja futuros utilizando las curvas de precios futuros de mercado al cierre del ejercicio.

El detalle de las partidas valorizadas a valor justo se detalla a continuación:

Descripción	Valor justo al 31-12-2020	Medición del valor justo Usando valores considerando como		
		Nivel I	Nivel II	Nivel III
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Activo				
Contratos derivados de opciones	2	-	2	-
Contratos forwards	2.147	-	2.147	-
Pasivo				
Contratos derivados de moneda y tasa de interés	43.360	-	43.360	-
Contratos forwards	3.501	-	3.501	-

Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Sociedad tiene instrumentos financieros que no se registran a valor justo. Con el propósito de cumplir con los requerimientos de revelación de valores razonables, la Sociedad ha valorizado estos instrumentos según se muestra en el siguiente cuadro:

Instrumentos Financieros	31-12-2020 MUSD		31-12-2019 MUSD	
	Valor Libro	Valor Razonable	Valor Libro	Valor Razonable
Activo				
Efectivo en caja	31	31	25	25
Saldos en bancos	87.729	87.729	67.730	67.730
Depósitos a plazo	123.040	123.040	132.069	132.069
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	125.841	125.841	139.811	139.811
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	40	40	316	316
Préstamo por cobrar	192	192	303	303
Pasivo				
Otros pasivos financieros	192.400	271.099	232.286	274.725
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	147.126	147.126	134.022	134.022
Pasivos por arrendamiento	3.968	3.968	2.994	2.994

El importe en libros de las cuentas a cobrar y pagar se asume que se aproxima a sus valores razonables, debido a la naturaleza de corto plazo de ellas. En el caso de efectivo en caja, el saldo en bancos, depósitos a plazo, el valor justo se aproxima a su valor en libros.

El valor justo de los pasivos financieros se estima descontando los flujos contractuales futuros de caja a la tasa de interés corriente del mercado que está disponible para instrumentos financieros similares.

4. Estimaciones y criterios contables críticos.

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

El Grupo efectúa estimaciones y supuestos respecto del futuro. Las estimaciones contables resultantes por definición podrían ser distintas a los resultados reales. A continuación, se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de generar un ajuste material en los importes de los libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente.

a. Vidas útiles de activos

La valorización de las inversiones en propiedades, planta y equipos considera la realización de estimaciones para determinar tanto los valores residuales como las vidas útiles a utilizar para el cálculo de las depreciaciones de cada activo. Estas estimaciones consideran factores de operación, tecnológicos y de usos alternativos de los activos, los cuales podrán cambiar en el futuro.

b. Test de deterioro de activos

El grupo evalúa al cierre de cada ejercicio, o antes si existiese algún indicio de deterioro, el valor recuperable de la propiedad, planta y equipo, agrupada en unidades generadoras de efectivo (UGE), para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cambios posteriores en las agrupaciones de las unidades generadoras de efectivo, o la periodicidad de los flujos de efectivos y las tasas de interés podrían impactar los valores libros de los respectivos activos.

c. Impuestos diferidos

La Sociedad Matriz y sus filiales contabilizan los activos por impuestos diferidos en consideración a la posibilidad de recuperación de dichos activos, basándose en la existencia de pasivos por impuestos diferidos con similares plazos de reverso y en la posibilidad de generación de suficientes utilidades tributarias futuras. Los impuestos diferidos se determinan usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide. Todo lo anterior en base a proyecciones internas efectuadas por la administración a partir de la información más reciente o actualizada que se tiene a disposición.

La realización o no de dichos activos por impuestos diferidos dependerá, entre otras cosas, del cumplimiento de las proyecciones estimadas, incluyendo aspectos relacionados con el marco legal tributario.

d. Provisiones por desmantelamiento, restauración y rehabilitación

Producto de las incertidumbres inherentes a las estimaciones contables registradas al cierre de cada ejercicio, los pagos o desembolsos reales pueden diferir de los montos reconocidos previamente como pasivo, específicamente, en lo referido a costos por desmantelamiento, restauración y rehabilitación de terrenos en la filial Molymet Belgium.

Información respecto al origen de la incertidumbre se revela en la nota "Provisiones".

e. Beneficios post empleo

La Sociedad y sus filiales han establecido beneficios post empleo, relacionados con planes de pensiones e indemnizaciones por años de servicio.

El monto de las obligaciones relacionadas con los principales beneficios por estos conceptos (valor razonable de la obligación y efectos en resultados) se determina y reconoce sobre la base de métodos y cálculos actuariales. Estas evaluaciones implican hacer suposiciones y juicios respecto de parámetros tales como, tasas de descuento y mortalidad, variaciones salariales, entre otros. Para la determinación de la tasa de descuento, de acuerdo a lo establecido en NIC 19, se ha utilizado tasas de interés de bonos de empresas de alta calidad.

5. Efectivo y equivalentes al efectivo.

La composición del rubro Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Descripción	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Efectivo en caja	31	25
Saldos en bancos	87.729	67.730
Depósitos a corto plazo	123.040	132.069
Total	210.800	199.824

A la fecha de los presentes estados financieros no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrado en el estado de situación financiera y el estado de flujos de efectivo.

5.1 La composición de las inversiones en depósitos a plazo es la siguiente:

Detalle de depósitos a plazo	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Banco Santander	5.000	34.313
Banco BCI	33.451	33.632
Banco Scotiabank	30.000	33.143
Banco HSBC Chile	18.329	-
Credit Suisse International	5.000	-
Banco BCI Miami	10.000	-
Banco Corpbanca NY	-	12.500
Banco Security	250	1.101
Banco Itaú-Corpbanca	14.005	-
BTG Pactual	7.005	-
Credicorp Capital S.A.	-	17.380
Total	123.040	132.069

Se clasifican en este rubro los depósitos a corto plazo cuyo vencimiento se encuentra en un período inferior a tres meses desde su fecha de adquisición y devengan el interés de mercado para este tipo de inversiones de corto plazo.

No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

5.2. Apertura de algunos rubros del estado de flujos de efectivo.

a. Conciliación de los pasivos derivados de actividades financieras.

I. Ejercicio actual

Concepto	Saldo inicial	Flujos de efectivo			Otros movimientos que no son flujo		Saldo final
	01-01-2020	Obtenciones de préstamos	Pagos de préstamos	Intereses pagados	Intereses devengados	Otros	
Obligaciones por título de deuda (Bonos)	189.033	-	-	(10.561)	11.782	(320)	189.934
Prestamos que devengan intereses	43.208	30.000	(70.703)	(607)	392	176	2.466
Instrumentos derivados de cobertura	45.987	-	-	-	-	(2.627)	43.360
Contratos Forwards (Cobertura)	773	-	-	-	-	966	1.739
Contratos Forwards (Resultado)	10	-	-	-	-	1.752	1.762
Otros	45	-	-	-	-	(45)	-
Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	279.056	30.000	(70.703)	(11.168)	12.174	(98)	239.261

II. Ejercicio anterior

Concepto	Saldo inicial	Flujos de efectivo			Otros movimientos que no son flujo		Saldo final
	01-01-2019	Obtenciones de préstamos	Pagos de préstamos	Intereses pagados	Intereses devengados	Otros	
Obligaciones por título de deuda (Bonos)	190.689	-	-	(11.174)	12.643	(3.125)	189.033
Prestamos que devengan intereses	79.358	374.324	(411.417)	(3.756)	4.094	605	43.208
Instrumentos derivados de cobertura	49.822	-	-	-	-	(3.835)	45.987
Contratos Forwards (Cobertura)	69	-	-	-	-	704	773
CCS Cobertura depósitos a plazo	-	-	-	-	-	10	10
Otros	118	-	-	-	-	(73)	45
Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	320.056	374.324	(411.417)	(14.930)	16.737	(5.714)	279.056

b. Conciliación de los pasivos por arrendamientos financieros.

I. Ejercicio actual

Concepto	Saldo inicial 01-01-2020	Adiciones de contratos IFRS 16			Otros movimientos que no son flujo		Saldo final 31-12-2020
			Pagos de arriendo	Intereses pagados	Intereses devengados	Otros	
Pasivos por arrendamientos corrientes	1.346	472	(1.708)	(154)	168	1.734	1.858
Pasivos por arrendamientos no corrientes	1.648	1.816	-	-	-	(1.354)	2.110
Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	2.994	2.288	(1.708)	(154)	168	380	3.968

II. Ejercicio anterior

Concepto	Saldo inicial 01-01-2019	Adiciones de contratos IFRS 16			Otros movimientos que no son flujo		Saldo final 31-12-2019
			Pagos de arriendo	Intereses pagados	Intereses devengados	Otros	
Pasivos por arrendamientos corrientes	-	1.460	(916)	(140)	140	802	1.346
Pasivos por arrendamientos no corrientes	-	2.715	-	-	-	(1.067)	1.648
Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes	-	4.175	(916)	(140)	140	(265)	2.994

c. Intereses recibidos y pagados.

Detalle de depósitos a plazo	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Intereses recibidos por Inversiones en Depósitos a Plazo	1.092	5.741
Total	1.092	5.741

d. Otros flujos de operación.

Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de operación	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Comisión/gastos banco corresponsal	(66)	(83)
Otros ingresos	1	52
Devolución seguro	526	24
Total	461	(7)

Otros cobros por actividades de operación	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Devolución de impuestos	102.271	140.721
Total	102.271	140.721

e. Otros flujos de financiación

Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de financiación	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Sobregiro contable	(47)	(281)
Otros ingresos financieros	216	446
Gastos por mantención de bonos	(585)	(411)
Total	(416)	(246)

6. Otros activos financieros corrientes y no corrientes.

a. Otros activos financieros corrientes

La composición de los otros activos financieros corrientes es la siguiente:

Otros activos financieros corrientes	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Opciones	2	58
Interés Mutuo	2	2
Contratos Forwards (ver nota 17)	2.143	85
Contratos Forwards cobertura (ver nota 17)	4	-
Total	2.151	145

b. Otros activos financieros no corrientes

La composición de los otros activos financieros no corrientes es la siguiente:

Otros activos financieros corrientes	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Mutuo IACSA	190	301
Total	190	301

7. Otros activos no financieros corrientes y no corrientes.

a. Otros activos no financieros corrientes.

La composición de los otros activos no financieros corrientes es la siguiente:

Concepto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Pagos anticipados	1.729	1.413
Derechos de aduana	1.202	593
Gastos diferidos (seguros)	2.993	1.392
Seguros, fletes y otros gastos diferidos (mercadería en consignación)	1.716	1.047
Total	7.640	4.445

b. Otros activos no financieros no corrientes.

La composición de los otros activos no financieros no corrientes es la siguiente:

Concepto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Depósitos en garantía	21	24
Total	21	24

8. Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes y no corrientes

- a. La composición de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Concepto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Deudores por ventas productos del molibdeno, renio, cobre y ácido sulfúrico	89.608	112.780
Deudores por ventas servicios maquila	3.795	6.272
Deudores por ventas servicio energía eléctrica	487	583
Deudores por ventas productos agrícolas	12	73
Cuentas por cobrar al personal	1.637	2.051
Remanente de I.V.A. (crédito a favor)	30.706	18.329
Otros impuestos por cobrar	7	8
Otros	504	667
Estimación deudores incobrables	(973)	(1.006)
Total	125.783	139.757

- b. La composición de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

Concepto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Cuentas por cobrar al personal	58	54
Total	58	54

La distribución de las cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar, en moneda funcional y extranjera, es la siguiente:

Concepto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Funcional	91.142	111.237
Extranjero	34.699	28.574
Total	125.841	139.811

La NIIF 9 requiere que la Sociedad registre las pérdidas crediticias esperadas de todos sus títulos de deuda, préstamos y deudores comerciales, para lo cual se ha establecido una matriz de provisiones que se basa en la experiencia histórica de los últimos 5 años de pérdidas crediticias del Grupo. Esto, sumado a los criterios de morosidad, donde se evalúan periódicamente a los clientes de acuerdo a un análisis individual de ellos y de la antigüedad de las operaciones, asignándose porcentaje de deterioro a contar de la fecha de vencimiento de la operación.

Si la deuda tiene una morosidad de más de 75 días se calcula un 20% de deterioro, más de 90 días un 40% de deterioro, más de 180 días un 70% de deterioro y más de 270 días el 100% de deterioro de la deuda.

El movimiento del deterioro de las cuentas comerciales es el siguiente:

Deterioro cuentas comerciales	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Saldo Inicial	(1.006)	(945)
Provisión por deterioro cartera vigente	24	8
Provisión por deterioro	5	(70)
Castigo	6	-
Diferencia de Conversión	(2)	1
Total	(973)	(1.006)

9. Saldos y transacciones con partes relacionadas.

9.1 Controlador.

Molibdenos y Metales S.A. no tiene controlador.

9.2. Accionistas.

En Molibdenos y Metales S.A., al 31 de diciembre 2020, el número de accionistas de la sociedad es de 183.

El detalle de los 12 mayores accionistas y porcentaje de participación es el siguiente:

Accionista	% Acciones
	MUSD
Plansee Limitada	21,19
Nueva Carenpa S.A.	9,75
Fundación Gabriel y Mary Mustakis	9,60
Inversiones Lombardia S.A.	9,11
Phil White International Corp.	4,48
Ed Harvey Trust Corp.	4,48
Osvald Wagner Trust Co. Inc.	4,48
Marea Sur S.A.	3,97
Inversiones Octay Limitada	3,88
Whar Plot Corporation	3,58
Minera Valparaíso S.A.	3,49
Coindustria Limitada	2,76

9.3 Revelaciones más significativas entre partes relacionadas.

a. Remuneración personal clave de la gerencia.

Las siguientes son las categorías de remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia:

Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de financiación	ACUMULADO	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Salarios	9.776	11.094
Honorarios de Administradores	-	3
Beneficios a corto plazo para los empleados	395	453
Beneficios post-empleo	27	26
Beneficios por terminación	166	1.575
Otros beneficios	77	78
Total	10.441	13.229

b. Transacciones con entidades relacionadas.

El detalle de las transacciones entre partes relacionadas es el siguiente:

RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Naturaleza de la transacción	31-12-2020 MUSD	(cargo) abono a resultado MUSD	31-12-2019 MUSD	(cargo) abono a resultado MUSD
93.305.000-9	Proveedora Industrial Minera Andina S.A.	Chile	Director en común	Venta de productos	1.109	97	1.506	142
				Recaudación cuenta corriente	(1.386)	-	(1.335)	-
				Pagos (recaudación)	-	-	3.337	-
90.269.000-K	Inversiones Agrícolas y Comerciales S.A.	Chile	Accionista de subsidiaria	Compra de Acciones de CAEMSA	-	-	(3.339)	-
				Diferencia Conversión Mutuo	-	-	11	11
				Absorción Cesa (Mutuo)	-	-	(327)	-
95.177.000-0	Compañía Eléctrica los Morros S.A.	Chile	Otras partes relacionadas	Venta de Insumos	4	1	4	2
				Recaudación cuenta corriente	(3)	-	(4)	-

c. Cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

El detalle de las cuentas por cobrar relacionadas corrientes es el siguiente:

RUT	Sociedad	Naturaleza de la operación	Plazo (Meses)	Tipo Moneda	Tipo de Relación	País de Origen	Saldo al	
							31-12-2020 MUSD	31-12-2019 MUSD
93.305.000-9	Proveedora Industrial Minera Andina S.A.	Comercial	1	CLP	Director común	Chile	39	316
95.177.000-0	Compañía Eléctrica Los Morros S.A.	Comercial	1	CLP	Otras partes relacionadas	Chile	1	-
Total							40	316

A la fecha de los presentes estados financieros, no existen garantías otorgadas asociadas a los saldos entre entidades relacionadas, ni provisiones por deudas de dudoso cobro.

d. Principales transacciones realizadas entre la matriz y sus filiales.

Sociedad	Naturaleza de la Transacción	Descripción de la transacción	31-12-2020 MUSD	(cargo) abono a resultado MUSD	31-12-2019 MUSD	(cargo) abono a resultado MUSD
Molymet Germany GmbH	Ventas	Oxido Puro de molibdeno grado Sandy	20.984	2.853	36.357	2.989
		Ferromolibdeno	21.634	1.264	38.697	2.524
		Molibdenita	22.579	-	18.220	-
Molymex S.A. de C.V.	Compras	Oxido de molibdeno técnico	3.059	-	-	-
		Renio	5.754	-	5.584	-
	Ventas	Molibdenita	16.682	(660)	45.857	(3.403)
		Oxido de molibdeno técnico	-	-	12.938	1.304
Molymet Belgium	Compras	Renio	6.097	-	4.454	-
		Molibdenita	14.175	-	-	-
		Oxido de molibdeno técnico	7.277	-	45.099	-
Complejo Industrial Molynor S.A.	Ventas	Molibdenita	16.682	(660)	45.857	(3.403)
		Oxido de molibdeno técnico	-	-	12.938	1.304
	Compras	Renio	6.097	-	4.454	-
		Molibdenita	14.175	-	-	-
		Oxido de molibdeno técnico	7.277	-	45.099	-

Las notas explicativas adjuntas, de la 1 a la 30, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

10. Inventarios.

a. Clases de inventarios.

La composición de los inventarios corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Inventarios corrientes	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Materias primas	140.560	97.610
Suministros para la producción	37.826	37.209
Trabajo en curso	45.607	38.122
Bienes terminados	127.213	216.638
Total	351.206	389.579

Inventarios no corrientes	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Bienes terminados	109.041	85.329
Total inventarios no corrientes	109.041	85.329

Los bienes terminados principalmente corresponden a: óxido de molibdeno en sus grados técnico y puro, ferromolibdeno, sales de molibdeno, molibdeno metálico, dióxido de molibdeno, renio metálico, perrenato de amonio, ácido perrénico, ácido sulfúrico, cementos de cobre y cátodos de cobre. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se han contabilizado provisiones por obsolescencia debido a que gran parte de los productos finales, son fabricados de acuerdo a los requerimientos de los clientes y del mercado, no existiendo indicios de obsolescencia.

El inventario no corriente, corresponde a productos comerciales que se estima serán vendidos después de un año.

La sociedad ha estimado las circunstancias de indicio de obsolescencia, en función del mercado, rotación y estado de los inventarios.

b. Información adicional sobre provisiones y castigos.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Grupo no ha efectuado provisiones o castigos por obsolescencia de los productos terminados. Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos.

Adicionalmente, el Grupo no mantiene inventarios pignorados en garantía del cumplimiento de deudas contraídas al cierre de cada ejercicio.

Los conceptos reconocidos en costo de ventas al cierre de cada período se presentan en cuadro siguiente:

Concepto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Costos de venta de productos	(886.504)	(993.783)
Costos por servicios	(23.493)	(18.491)
Total	(909.997)	(1.012.274)

11. Activos biológicos.

Los conceptos reconocidos en costo de ventas al cierre de cada período se presentan en cuadro siguiente:

Concepto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Costos cosecha	658	526
Total	658	526

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los costos incluidos en este rubro corresponden a los costos de la cosecha 2021 y 2020 respectivamente.

Una vez concluido dicho proceso, estos activos son traspasado a Inventarios y llevados a resultado en el momento en que se ha perfeccionado la venta de dichos Inventarios.

12. Activos por impuestos corrientes.

Los impuestos por cobrar corrientes se detallan en cuadro adjunto:

Concepto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Impuesto renta por recuperar del año anterior	2	12
Efecto neto impuesto renta del ejercicio (PPM - Impto. por pagar)	18.260	21.033
Total	18.262	21.045

13. Estados Financieros Consolidados.

Los estados financieros consolidados de Molibdenos y Metales S.A. incluyen todas las sociedades calificadas como subsidiarias.

En cuadro se muestra los Estados Financieros resumidos de cada Sociedad consolidada, al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Sociedad	Información Financiera al 31 de diciembre de 2020						
	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Patrimonio	Ingresos Ordinarios	Ganancia (Pérdida)
MolymetNos S.A. (v)	14.540	1.865	4	(1)	16.402	19.292	(294)
Inmobiliaria San Bernardo S.A.	1.384	46.708	731	2.820	44.541	1.271	(759)
Molymex S.A. de C.V.	99.703	18.025	42.868	1.086	73.774	250.066	9.119
Molymet Corporation	1.579	87	115	-	1.551	678	(14)
Strategic Metals B.V.	25.796	153.255	129	-	178.922	-	5.706
Carbomet Industrial S.A.	299	22.637	38	-	22.898	444	1.159
Carbomet Energía S.A. (i)	2.370	6.258	2.636	2.976	3.016	3.981	1.050
Molymet Brasil	176	1	23	-	154	145	(1)
Molymet Services Limited	1.490	28	1.282	108	128	1.659	457
Molymet Belgium (iv)	67.118	101.459	44.098	8.917	115.562	177.434	4.930
Molymet Germany GmbH (Ex - Reintech) (iii)	13.285	16.080	2.037	136	27.192	29.338	(37)
Eastern Special Metals Hong Kong Limited	354	-	74	-	280	-	(121)
Molymet Beijing Trading Co. Ltd.	1.418	62	144	20	1.316	1.442	903
Molymet Germany GmbH (iii)	-	-	-	-	-	-	-
Complejo Industrial Molynor S.A.	112.437	162.743	33.406	36.639	205.135	266.801	15.911
Molymet Perú Trading Company S.A.C. (ii)	-	-	-	-	-	125	59

Sociedad	Información Financiera al 31 de diciembre de 2019						
	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Patrimonio	Ingresos Ordinarios	Ganancia (Pérdida)
MolymetNos S.A. (v)	22.055	1.839	7.212	4	16.678	117.185	(4.670)
Inmobiliaria San Bernardo S.A.	1.598	46.854	390	2.761	45.301	2.172	(1.230)
Molymex S.A. de C.V.	92.351	19.502	46.069	938	64.846	374.286	13.321
Molymet Corporation	1.593	143	124	47	1.565	2.578	291
Strategic Metals B.V.	13.229	159.443	19	1	172.652	-	16.768
Carbomet Industrial S.A.	568	26.317	20	-	26.865	467	2.011
Carbomet Energía S.A. (i)	2.244	6.304	2.192	3.457	2.899	5.048	1.347
Molymet Brasil	176	3	24	-	155	134	(33)
Molymet Services Limited	1.094	72	901	94	171	3.211	634
Molymet Belgium (iv)	75.632	92.863	24.879	33.030	110.586	204.734	3.528
Molymet Germany GmbH (Ex - Reintech) (iii)	24	2	26	-	-	43	(1)
Eastern Special Metals Hong Kong Limited	423	-	73	-	350	-	11.472
Molymet Beijing Trading Co. Ltd.	1.387	106	468	-	1.025	914	369
Molymet Germany GmbH (iii)	18.906	14.265	3.371	2.570	27.230	49.519	1.474
Complejo Industrial Molynor S.A.	185.268	171.074	55.220	37.605	263.517	230.279	22.923
Molymet Perú Trading Company S.A.C. (ii)	28	-	66	-	(38)	-	(253)

I. Fusión Carbomet Energía S.A. y Compañía Auxiliar Eléctrica del Maipo S.A.

Con fecha 24 de junio de 2019 se formalizó la fusión de la sociedad Carbomet Energía S.A. con Compañía Auxiliar Eléctrica del Maipo S.A. (sociedad absorbida), con lo cual Carbomet Energía S. A. adquiere todo el patrimonio de Compañía Auxiliar Eléctrica del Maipo S.A.

II. Liquidación Molymet Perú Trading Company S.A.C

Con fecha 31 de octubre de 2020 la Junta General de Accionistas de la sociedad Molymet Perú Trading, aprobó los estados financieros de liquidación de esa Compañía. La extinción de la filial fue inscrita con fecha 22 de diciembre de 2020.

III. Fusión Reintech GmbH y Molymet Germany GmbH

Durante el mes de agosto de 2020, la Sociedad adquirió a Strategic Metals el 32,44% de participación sobre Reintech GmbH. Con fecha 27 de noviembre de 2020, la sociedad Reintech GmbH, se fusiona con la Sociedad Molymet Germany GmbH (sobre la que Carbomet Industrial poseía un 32,44% de participación), absorbiendo la primera todos sus derechos y obligaciones y siendo la continuadora legal, modificando su nombre a Molymet Germany.

IV. Molymet Belgium

Durante el mes de diciembre de 2020, la sociedad Sadaci N.V. cambia su razón social a Molymet Belgium.

V. MolymetNos S.A.

Con fecha 23 de diciembre de 2020, la sociedad Molymet Trading S.A. cambia su razón social a MolymetNos S.A.

14. Activos intangibles distintos de la plusvalía.

A continuación, se presenta el saldo de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Clases de Activos Intangibles, neto (Presentación)	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Activos Intangibles, neto	6.693	2.988
Activos Intangibles de vida finita, neto	5.634	1.929
Activos Intangibles de vida indefinida, neto	1.059	1.059
Activos Intangibles identificables, neto	6.693	2.988
Patentes, Marcas Registradas y otros Derechos, Neto	1.059	1.059
Programas Informáticos, Neto	5.634	1.929

Clases de Activos Intangibles, bruto (Presentación)	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Activos Intangibles, bruto	12.256	6.868
Activos Intangibles identificables, bruto	12.256	6.868
Patentes, marcas registradas y otros derechos, bruto	1.059	1.059
Programas Informáticos, bruto	11.197	5.809

Clases de amortización acumulada y deterioro del valor, activos intangibles (Presentación)	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Amortización acumulada y deterioro del valor, activos intangibles identificables	(5.563)	(3.880)
Amortización acumulada y deterioro de valor, programas informáticos	(5.563)	(3.880)

El movimiento en los Activos Intangibles al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Movimientos en Activos Intangibles identificables	31-12-2020		31-12-2019	
	Patentes, marcas registradas y otros derechos	Programas informáticos	Patentes, marcas registradas y otros derechos	Programas informáticos
Saldo Inicial	1.059	1.929	1.059	2.445
Adiciones	-	5.388	-	296
Amortización	-	(1.683)	-	(812)
Saldo Final	1.059	5.634	1.059	1.929

Los activos intangibles de vida útil indefinida de la Sociedad corresponden a Derechos de Emisión y Derechos de Aguas, los cuales son objeto de revisión en cada ejercicio con el fin de seguir apoyando la evaluación de vida útil indefinida para tales activos.

Los activos intangibles con vida útil definida corresponden a programas computacionales, para el cual la Sociedad ha definido una vida útil de 4 años. La Sociedad valoriza sus intangibles al costo de adquisición, la amortización se realiza sobre la base del método lineal a lo largo de las vidas útiles estimadas.

La amortización de cada ejercicio es reconocida en el estado de resultados consolidado. La amortización acumulada de los programas informáticos al 31 de diciembre de 2020 asciende a MUSD 5.563 (MUSD 3.880 al 31 de diciembre de 2019).

15. Propiedades, planta y equipos.

a. Clases de propiedades, plantas y equipos.

La composición del rubro corresponde al siguiente detalle:

Clases de propiedades, planta y equipo, neto (presentación)	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Propiedades, planta y equipo, neto	454.821	456.828
Terreno	54.048	54.045
Edificio	141.983	133.150
Maquinaria	216.737	174.491
Equipos de transporte	293	387
Enseres y accesorios	1.266	1.342
Equipos de oficina	3.527	3.172
Construcciones en proceso	18.603	72.837
Plantaciones	18.260	17.300
Otras propiedades, planta y equipo, neto	104	104

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto (presentación)	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Propiedades, planta y equipo, bruto	1.031.447	1.005.925
Terreno	54.048	54.045
Edificio	244.198	228.846
Maquinaria	668.452	606.459
Equipos de transporte	1.987	2.031
Enseres y accesorios	5.589	5.455
Equipos de oficina	15.675	14.656
Construcciones en proceso	18.603	72.837
Plantaciones	22.791	21.492
Otras propiedades, planta y equipo, neto	104	104

Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipo (presentación)	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, planta y equipo	576.626	549.097
Edificio	102.215	95.696
Maquinaria	451.715	431.968
Equipos de transporte	1.694	1.644
Enseres y accesorios	4.323	4.113
Equipos de oficina	12.148	11.484
Plantaciones	4.531	4.192

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, de acuerdo con la normativa vigente, se informa lo siguiente:

- I. El valor bruto de las propiedades, plantas y equipos que se encuentran temporalmente fuera de servicio ascienden a MUSD 5.867 y MUSD 4.138 respectivamente.
- II. El valor bruto de las propiedades, plantas y equipos en uso y totalmente depreciados ascienden a MUSD 280.937 y MUSD 258.279 respectivamente
- III. Molymet no tiene propiedades, plantas y equipos que se hayan retirado de su uso y por lo tanto no hay activos mantenidos para la venta.
- IV. El Grupo ha definido el modelo de costo, para valorizar sus propiedades, plantas y equipos, el determinar el valor económico de estos bienes en este tipo de empresas, es extremadamente complejo por tratarse en general de maquinarias y equipos muy específicos y sofisticados, no siendo habituales sus transacciones comerciales, desconociéndose por consiguiente una referencia de su valor de realización.

Lo que comprende construcciones y obras de infraestructura están especialmente acondicionados para estos elementos, lo que también dificulta determinar su valor económico.

El valor económico de los bienes de la propiedad, planta y equipo debe ser evaluado con relación al funcionamiento de la empresa y a su capacidad para generar ingresos que le permita absorber el costo involucrado, lo que, en esta empresa, a criterio de la administración de la sociedad, se cumple ampliamente.

b. Movimientos de propiedad, planta y equipo.

b.1.) Entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2020.

	Detalle	Terreno	Edificio	Maquinaria	Equipos de transporte	Enseres y accesorios	Equipos de oficina	Construcciones en proceso	Plantaciones	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Propiedades, planta y equipo, neto
	Saldo al 1 de enero de 2020	54.045	133.150	174.491	387	1.342	3.172	72.837	17.300	104	456.828
Cambios	Adiciones	-	377	7.423	12	44	517	30.777	-	-	39.150
	Retiros	-	(244)	(560)	(1)	(14)	(16)	-	-	-	(835)
	Gasto por Depreciación	-	(6.458)	(27.124)	(105)	(353)	(1.152)	-	(339)	-	(35.531)
	Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	3	110	150	-	-	(1)	(85)	-	-	177
	Otros Incrementos (Decrementos)	-	15.048	62.357	-	247	1.007	(84.926)	1.299	-	(4.968)
	Cambios, Total	3	8.833	42.246	(94)	(76)	355	(54.234)	960	-	(2.007)
	Saldo al 31 de diciembre de 2020	54.048	141.983	216.737	293	1.266	3.527	18.603	18.260	104	454.821

b.2.) Entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.

	Detalle	Terreno	Edificio	Maquinaria	Equipos de transporte	Enseres y accesorios	Equipos de oficina	Construcciones en proceso	Plantaciones	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Propiedades, planta y equipo, neto
	Saldo al 1 de enero de 2019	53.299	137.245	174.300	476	1.035	3.015	43.532	17.909	104	430.915
Cambios	Adiciones	750	473	7.106	57	471	971	52.729	-	-	62.557
	Retiros	-	-	(803)	(41)	(5)	(13)	(36)	-	-	(898)
	Gasto por Depreciación	-	(6.505)	(26.389)	(135)	(417)	(1.209)	-	(609)	-	(35.264)
	Incremento (Decremento) en el Cambio de Moneda Extranjera	(4)	(37)	(353)	(4)	-	-	(4)	-	-	(402)
	Otros Incrementos (Decrementos)	-	1.974	20.630	34	258	408	(23.384)	-	-	(80)
	Cambios, Total	746	(4.095)	191	(89)	307	157	29.305	(609)	-	25.913
	Saldo al 31 de diciembre de 2019	54.045	133.150	174.491	387	1.342	3.172	72.837	17.300	104	456.828

c. Seguros sobre los activos fijos.

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguros para cubrir los riesgos a los que están expuestos los elementos del activo fijo. El Grupo considera que la cobertura de estas pólizas es adecuada para los riesgos inherentes a su actividad.

d. Pérdida por deterioro del valor de los activos fijos.

Para el presente ejercicio, ningún elemento significativo del activo fijo ha presentado deterioro de su valor.

e. Activos afectos a garantía o restricciones.

El Grupo no tiene restricciones de titularidad, así como las propiedades, plantas y equipos no están afectos por garantías para el cumplimiento de obligaciones.

f. Retiros.

Los montos involucrados en la fila "retiros" en el cuadro de movimientos de activos fijos, corresponden al importe en libros de los activos netos de depreciación al momento de darlos de baja.

g. Otros incrementos y decrementos.

Los montos involucrados en la fila "Otros incrementos y decrementos" en el cuadro de activos fijos, corresponden principalmente a transferencias de activos, que se han incorporado a través de obras en curso (proyectos) a las cuentas de activo fijo relacionada con el tipo de bien, que en definitiva fue incorporado una vez concluida la obra en curso.

h. Plantaciones.

Los activos biológicos forman parte del rubro de propiedad planta y equipo, bajo la categoría de plantaciones de acuerdo con la NIC 16 y NIC 41.

La vida útil asignada a estos activos es de 65 años.

16. Propiedades, planta y equipos.

El detalle de los impuestos diferidos incluidos en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Conceptos	Activo		Pasivo	
	31-12-2020	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Propiedades, planta, equipos y otros	1.072	696	60.353	60.382
Acreedores y otras cuentas por pagar	4.123	5.482	87	-
Inventarios	4.868	1.304	25.863	23.610
Prestamos que devengan intereses	-	-	869	1.054
Pérdidas Tributarias	2.433	2.033	-	-
Obligaciones por Beneficios Post-Empleo	120	112	3.893	2.872
Deudores y otras cuentas por cobrar	2.276	939	2.042	181
Derivados con efecto en Resultados Integrales	1.439	2.186	-	-
Ganancias (perdidas actuariales)	2.461	2.180	-	-
Derivados con efecto en Resultados	-	-	519	3.436
Relativos a Otros	142	154	-	558
Totales	18.934	15.086	93.626	92.093

Los movimientos de impuesto diferidos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

Clases de propiedades, planta y equipo, bruto (presentación)	31-12-2019
	MUSD
Al 1 de enero de 2019	(79.679)
Abono a resultados por impuesto diferido	3.183
Efecto por diferencia conversión	(117)
Abono (cargo) a resultados integrales por impuesto diferidos	(394)
Movimiento del período	2.672
Al 31 de diciembre de 2019	(77.007)
Abono a resultados por impuesto diferido	2.739
Efecto por diferencia conversión	42
Abono (cargo) a resultados integrales por impuesto diferidos	(466)
Movimiento del período	2.315
Al 31 de diciembre de 2020	(74.692)

Las variaciones netas del impuesto diferido, en cada ejercicio, tiene un componente con efecto en resultado, una por efectos de conversión y otra por efectos en patrimonio asociada a los resultados integrales.

a. Gasto por impuesto.

El detalle del gasto por impuestos diferidos e impuesto a la renta al cierre de cada ejercicio es el siguiente:

(Gasto) Ingreso por Impuestos a las Ganancias	ACUMULADO	
	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Gasto por impuestos corrientes	(15.960)	22.968
Ajuste al impuesto corriente del ejercicio anterior	(566)	(443)
Reversión de Impuestos corrientes a impuestos diferidos	(1.958)	-
Otros gastos por impuesto corriente	(22)	(217)
Gasto por impuestos corrientes, neto, total	(18.506)	(23.628)
(Gasto) Ingreso diferido por impuestos relativos a la creación y reversión de las diferencias temporarias	2.739	3.183
(Gasto) Ingreso por impuesto diferido, neto, total	2.739	3.183
(Gasto) Ingreso por Impuesto a las Ganancias	(15.767)	(20.445)

Los impuestos diferidos relacionados con partidas cargadas o abonadas directamente a la cuenta otros resultados integrales del patrimonio son los siguientes:

Impuestos diferidos otros resultados integrales	ACUMULADO	
	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Impuesto diferido ganancias (perdidas) actuariales	(281)	(924)
Impuesto diferido coberturas flujos de efectivo	747	1.318
Cargo (abono) a patrimonio	466	394

El efecto en resultado de los impuestos atribuibles a parte nacional y extranjera se detalla a continuación:

(Gasto) Ingreso por Impuesto a las ganancias por partes extranjera y nacional	ACUMULADO	
	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Gasto por impuestos corrientes, neto, extranjero	(3.174)	(9.042)
Gasto por impuestos corrientes, neto, nacional	(15.332)	(14.586)
Gasto por impuestos corrientes, neto, total	(18.506)	(23.628)
(Gasto) Ingreso por impuestos diferido, neto, extranjero	1.921	2.417
(Gasto) Ingreso por impuestos diferido, neto, nacional	818	766
(Gasto) Ingreso por impuestos diferido, neto, total	2.739	3.183
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias	(15.767)	(20.445)

Los efectos en resultados por impuestos de las sociedades filiales es el siguiente:

Participación en Tributación Atribuible a Inversiones Contabilizadas por el Método de la Participación	ACUMULADO	
	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Participación en gastos por impuestos corrientes atribuible a Subsidiarias	(10.322)	(19.089)
Participación en gastos por impuestos diferidos atribuibles a Subsidiarias	2.872	5.586
Participación en tributación atribuible a inversiones contabilizadas por el método de la participación, total	(7.450)	(13.503)

b. Tasa efectiva

El gasto por impuesto a la renta de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020 y 2019, representa un 24,79% y 24,45%, respectivamente, del resultado antes de impuesto. A continuación, se presenta una conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile:

	01-01-2020	Tasa efectiva	01-01-2019	Tasa efectiva
	31-12-2020		31-12-2019	
	MUSD	%	MUSD	%
Utilidad antes de impuesto	63.586		83.654	
Gastos por Impuestos Utilizando la Tasa Legal	(17.168)	27,00	(22.587)	27,00
Ajustes para llegar a la tasa efectiva:				
Efecto de la Tasa Impositiva de Tasas de Otras Jurisdicciones	(599)	0,94	(1.151)	1,38
Otro Incremento (Decremento) en Cargo por Impuestos Legales	2.070	(3,26)	3.759	(4,49)
Déficit (exceso) impuestos ejercicio anterior	(70)	0,11	(466)	0,56
Impuesto a la renta	(15.767)	24,79	(20.445)	24,45

En el ítem otros incrementos (decremento) en cargo por impuestos legales, se incluye el efecto de ingresos no imponibles y gastos no tributables, así como el efecto de tasa de cambio.

Las diferencias temporales que dan origen a los impuestos diferidos, tanto de activo como pasivo, se producen principalmente por:

- > Diferencias de vidas útiles de los bienes de "propiedad, planta y equipo".
- > Valorización de instrumentos financieros.
- > Diferencias en el tratamiento del cálculo de los beneficios al personal (provisión de vacaciones, provisión por Indemnizaciones por años de servicio).
- > Pérdidas tributarias.
- > Valorización de Inventarios.

17. Informaciones a revelar sobre instrumentos financieros.

Valorización de instrumentos financieros.

- a. Valorización de instrumentos financieros derivados: Moly met cuenta con metodologías internas formalmente documentadas en materia de valorización de todos los tipos de instrumentos financieros derivados susceptibles de operaciones financieras regulares. El desarrollo y actualización periódica de las mencionadas metodologías es responsabilidad de la Vicepresidencia Corporativa de Administración y Finanzas. Adicionalmente, las valorizaciones de este tipo de instrumentos se encuentran centralizadas, ya que todos se valorizan en la Matriz y los valores se informan mensualmente a las Filiales correspondientes. Las metodologías adoptadas se encuentran en línea con las mejores prácticas internacionales en la materia, siguiendo directrices que privilegian la utilización de información de mercado, tanto histórica como reciente.
- b. Valorización de bonos corporativos: Las valorizaciones de los bonos corporativos clasificados como disponibles para la venta provienen de corredores independientes que se especializan en la valorización de instrumentos de renta fija. En términos generales, al igual que en el contexto de instrumentos financieros derivados, los modelos utilizados en la valorización de los distintos bonos corporativos privilegian el uso de información e inputs de mercado. Las observaciones provenientes de mercados activos se utilizan y complementan con modelos de valorización que entregan periódicamente estimaciones de precios adecuados para los diferentes tipos de instrumentos a valorizar. Para estimar estos precios se utiliza toda la información de mercado disponible, a través de transacciones del día.
- c. Valorización de bonos corporativos mantenidos hasta el vencimiento: La valorización inicial de estos bonos se llevará por su valor razonable, es decir al precio que se adquirió el activo. Las valorizaciones posteriores se llevan a costo amortizado, donde los intereses devengados se registrarán en la cuenta de resultado.
- d. Valorizaciones de emisiones propias (para efectos informativos): Con el objetivo de obtener una estimación confiable del valor razonable de bonos emitidos, se recurre a ciertos proveedores de precios especializados en los distintos mercados de renta fija nacional. Las metodologías utilizadas para la obtención de estas estimaciones se asemejan a aquella descrita para la valorización de bonos corporativos, donde se utiliza toda la información de mercado disponible, a través de transacciones del día, así como también históricas, las cuales permiten estimar spreads históricos y estructuras de referencia que permiten obtener valorizaciones que se ajustan a la realidad de los mercados relevantes.
- e. Créditos y préstamos que devengan intereses (para efectos informativos): La estimación del valor razonable de los créditos a tasa variable Libor 6 meses en USD asumidos por Moly met se realiza internamente. Durante este proceso se utilizan como inputs las estructuras intertemporales de tasas forward en USD empleados para la valorización de instrumentos financieros derivados.
- f. Los flujos contractuales de cada crédito se traen a su valor presente descontando a tasas libres de riesgo ya que el componente spread exigido por la contraparte financiera es capturado al momento de calcular los flujos.
- g. Cuentas por cobrar y pagar (para efectos informativos): Debido a que, en el caso de las cuentas por cobrar, los plazos no superan los 60 días, la Administración adopta como supuesto metodológico que el costo amortizado de estos instrumentos es una buena aproximación del valor razonable de los mismos. De la misma manera, este supuesto también se utiliza en la valorización de las cuentas por pagar.

Instrumentos financieros por categorías.

a. Al 31 de diciembre de 2020

Total Activos	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en resultados	Activos de Cobertura	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	210.800	-	-	210.800
Otros activos financieros*	192	2.145	4	2.341
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar*	125.841	-	-	125.841
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	40	-	-	40
Total	336.873	2.145	4	339.022

* Los rubros presentados comprenden su clasificación Corriente y No Corriente.

Total Pasivos	Costo amortizado	Pasivos de cobertura	Valor razonable con cambios en resultados	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Otros pasivos financieros*	192.400	45.099	1.762	239.261
Pasivos por arrendamientos*	3.968	-	-	3.968
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	147.126	-	-	147.126
Total	343.494	45.099	1.762	390.355

* Los rubros presentados comprenden su clasificación Corriente y No Corriente.

b. Al 31 de diciembre de 2019

Total Activos	Costo amortizado	Valor razonable con cambios en resultados	Activos de Cobertura	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Efectivo y equivalentes al efectivo	199.824	-	-	199.824
Otros activos financieros*	303	143	-	446
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar*	139.811	-	-	139.811
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas*	316	-	-	316
Total	340.254	143	-	340.397

* Los rubros presentados comprenden su clasificación Corriente y No Corriente.

Total Pasivos	Costo amortizado	Pasivos de cobertura	Valor razonable con cambios en resultado	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Otros pasivos financieros*	232.286	46.760	10	279.056
Pasivos por arrendamientos*	2.994	-	-	2.994
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	134.022	-	-	134.022
Total	369.302	46.760	10	416.072

* Los rubros presentados comprenden su clasificación Corriente y No Corriente.

Resumen de Pasivos Financieros.

El resumen de Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Otros Pasivos Financieros Corrientes	Saldo al	
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Obligaciones por título de deuda (bonos)	1.734	2.180
Préstamos que devengan intereses	708	40.870
Contratos forwards (cobertura)	1.739	773
Contratos forwards (resultado)	1.762	10
Otros	-	45
Total	5.943	43.878

Otros Pasivos Financieros Corrientes	Saldo al	
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Obligaciones por título de deuda (Bonos)	188.200	186.853
Préstamos que devengan intereses	1.758	2.338
Instrumentos derivados de cobertura	43.360	45.987
Total	233.318	235.178

Detalle de Instrumentos Financieros.

a. Obligaciones por título de deuda (bonos)

Emisión de Bonos en Chile

Con fecha 14 de julio de 2008, la Superintendencia de Valores y Seguros autorizó la inscripción en el registro de valores, bajo el N° 540, de una línea de bonos reajustables, al portador y desmaterializado de Molibdenos y Metales S.A.

La emisión vigente es la siguiente:

Serie	Fecha Nominal De Emisión	Monto UF	Tasa Colocación	Plazo	Amortización
BMOLY-C	01-06-2008	2.000.000	4,20%	20 años	Semestral

Emisión de Bonos en México

Molibdenos y Metales S.A. ha concretado la colocación de bonos corporativos en el mercado mexicano, con cargo a una línea revolvente aprobada por la Comisión Nacional Bancaria de Valores Mexicana.

La emisión vigente es la siguiente:

Serie	Fecha Nominal De Emisión	Monto UF	Tasa Colocación	Plazo	Amortización
MOLYMET 13	26-02-2013	1.020.000.000	7,03%	10 años	Semestral

Emisión de Bonos en Colombia

Molibdenos y Metales S.A. ha concretado la colocación de bonos corporativos en el mercado colombiano, serie única aprobada por la Superintendencia Financiera de Colombia.

La emisión vigente es la siguiente:

Serie	Fecha Nominal De Emisión	Monto UF	Tasa Colocación	Plazo	Amortización
SERIE D	02-08-2018	200.000.000.000	6,94%	4 años	Trimestral

- I. Al 31 de diciembre de 2020, las obligaciones por títulos de deuda (Bonos) corrientes y no corrientes se muestran en cuadro adjunto.

RUT de Coberturaudora	Nombre deudora	País deudora	Serie	Tipo de moneda	Amortización	Tasa Colocación	Tasa Cobertura	2020		Total corriente	2020			Total no corriente	Total deuda 31-12-2020
								Hasta 90 días	91 días a 1 año		De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años		
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	BMOLY-C	U.F.	Semestral	4,20%	6,97%	-	469	469	-	-	79.126	79.126	79.595
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	MOLYMET 13	MXN	Semestral	7,03%	2,74%	823	-	823	50.976	-	-	50.976	51.799
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	SERIE D	COP	Trimestral	6,94%	3,91%	442	-	442	58.098	-	-	58.098	58.540
Monto Total MUSD								1.265	469	1.734	109.074	-	79.126	188.200	189.934
Capital MUSD								-	-	-	109.650	-	81.766	191.416	191.416

- II. Al 31 de diciembre de 2019, las obligaciones por títulos de deuda (Bonos) corrientes y no corrientes se muestran a continuación.

RUT de Coberturaudora	Nombre deudora	País deudora	Serie	Tipo de moneda	Amortización	Tasa Colocación	Tasa Cobertura	2020		Total corriente	2020			Total no corriente	Total deuda 31-12-2020
								Hasta 90 días	91 días a 1 año		De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años		
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	BMOLY-C	U.F.	Semestral	4,20%	6,97%	-	469	469	-	-	72.623	72.623	73.092
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	MOLYMET 13	MXN	Semestral	7,03%	4,43%	1.299	-	1.299	-	53.691	-	53.691	54.990
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	SERIE D	COP	Trimestral	6,94%	3,91%	412	-	412	60.539	-	-	60.539	60.951
Monto Total MUSD								1.711	469	2.180	60.539	53.691	72.623	186.853	189.033
Capital MUSD								-	-	-	61.133	54.005	75.620	190.758	190.758

b. Préstamos que devengan intereses

Al 31 diciembre de 2019, la sociedad matriz registra préstamo de corto plazo destinado a necesidades de capital de trabajo.

Adicionalmente al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 una de sus filiales, Carbomet Energía S.A. registra préstamo para financiar la obtención de control en subsidiarias.

A continuación, se muestran los detalles de los préstamos que devengan intereses:

I. Obligaciones bancarias y títulos de deuda al 31 de diciembre de 2020, corriente y no corriente, se muestran a continuación:

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	RUT acreedora	Nombre acreedora	País acreedora	Tipo de moneda	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa Cobertura	2020		Total corriente	2020		Total no corriente	Total deuda 31-12-2020
										Hasta 90 días	91 días a 1 año		De 1 a 3 años	De 3 a 5 años		
91.066.000-4	Carbomet Energía S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	CLP	Semestral	4,15%	-	-	708	708	1.406	352	1.758	2.466
Monto Total MUSD										-	708	708	1.406	352	1.758	2.466
Capital MUSD										-	703	703	1.406	352	1.758	2.461

II. Obligaciones bancarias y títulos de deuda al 31 de diciembre de 2019, corriente y no corriente por crédito sindicado neto de los gastos diferidos incurridos en su obtención, se muestran a continuación:

RUT deudora	Nombre deudora	País deudora	RUT acreedora	Nombre acreedora	País acreedora	Tipo de moneda	Tipo de amortización	Tasa nominal	Tasa Cobertura	2020		Total corriente	2020		Total no corriente	Total deuda 31-12-2020
										Hasta 90 días	91 días a 1 año		De 1 a 3 años	De 3 a 5 años		
93.628.000-5	Molibdenos y Metales S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco del Estado de Chile	Chile	USD	Anual	2,01%	-	-	40.197	40.197	-	-	-	40.197
91.066.000-4	Carbomet Energía S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	CLP	Semestral	4,15%	-	-	673	673	1.335	1.003	2.338	3.011
Monto Total MUSD										-	40.870	40.870	1.335	1.003	2.338	43.208
Capital MUSD										-	40.667	40.667	1.335	1.003	2.338	43.005

c. Contratos forwards (cobertura)

Estos contratos cubren el riesgo de tipo de cambio en depósitos a plazo, pagos a proveedores, cobros de clientes y gastos operacionales que deben ser pagados o cobrados en moneda distinta a la moneda funcional.

El detalle de los contratos Forwards de cobertura al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Institución	Fecha Inicio	Fecha Vencimiento	Derecho	Obligación	Patrimonio
HSBC	29-12-2020	01-02-2021	3.499	3.499	-
HSBC	29-12-2020	01-02-2021	1.999	1.999	-
HSBC	24.12.2020	25-01-2021	10.000	9.996	4
TOTAL			15.498	15.494	4

i. Detalle forward de cobertura posición deudora:

Institución	Fecha Inicio	Fecha Vencimiento	Derecho	Obligación	Patrimonio
BCI	02-12-2020	04-01-2021	12.009	12.744	735
HSBC	03-12-2020	04-01-2021	3.002	3.170	168
BCI	09-12-2020	08-01-2021	10.005	10.380	375
HSBC	11-12-2020	13-01-2021	5.002	5.157	155
BCI	11-12-2020	13-01-2021	10.003	10.309	306
TOTAL			40.021	41.760	1.739

II. Detalle forward de cobertura posición acreedora:

III. Detalle forward de cobertura posición acreedora:

Institución	Fecha Inicio	Fecha Vencimiento	Derecho	Obligación	Patrimonio
HSBC	24-12-2019	31-01-2020	9.987	10.028	41
JP MORGAN	16-10-2019	24-01-2020	5.607	5.611	4
BANCO SANTANDER	02-12-2019	02-01-2020	6.018	6.448	430
BCI	09-12-2019	02-01-2020	7.012	7.215	203
BANCO SANTANDER	16-12-2019	02-01-2020	3.004	3.052	48
BCI	18-12-2019	08-01-2020	4.006	4.025	19
BCI	19-12-2019	21-01-2020	1.003	1.006	3
BANCO SANTANDER	24-12-2019	15-01-2020	4.006	4.011	5
BANCO SANTANDER	24-12-2019	15-01-2020	4.005	4.011	6
BCI	18-12-2019	09-01-2020	501	503	2
BCI	19-12-2019	09-01-2020	701	704	3
BCI	23-12-2019	09-01-2020	1.101	1.110	9
TOTAL			46.951	47.724	773

d. Contratos Forwards

El detalle de los forwards al 31 de diciembre 2020 es el siguiente:

Institución	Fecha Inicio	Fecha Vencimiento	Derecho	Obligación	Resultado
BANK OF AMERICA	30-11-2020	04-01-2021	4.792	4.671	121
BANK OF AMERICA	31-12-2020	02-02-2021	6.129	6.114	15
SCOTIABANK	30-12-2020	29-01-2021	359	359	-
SCOTIABANK	01-12-2020	04-01-2021	27.573	25.566	2.007
SCOTIABANK	30-12-2020	29-01-2021	3.259	3.259	-
SCOTIABANK	30-12-2020	29-01-2021	1.263	1.263	-
TOTAL			43.375	41.232	2.143

I. Detalle forward posición deudora:

Institución	Fecha Inicio	Fecha Vencimiento	Derecho	Obligación	Resultado
BCI	26-11-2020	04-01-2021	4.000	4.314	314
SCOTIABANK	01-12-2020	04-01-2021	1.000	1.079	79
SCOTIABANK	02-12-2020	04-01-2021	5.000	5.317	317
SCOTIABANK	09-12-2020	04-01-2021	800	830	30
SCOTIABANK	14-12-2020	04-01-2021	2.928	3.007	79
BCI	17-12-2020	04-01-2021	682	691	9
BCI	23-12-2020	04-01-2021	1.100	1.106	6
SCOTIABANK	28-12-2020	04-01-2021	5.844	5.848	4
BCI	26-11-2020	04-01-2021	2.000	2.157	157
SCOTIABANK	01-12-2020	04-01-2021	7.429	8.013	584
SCOTIABANK	01-12-2020	04-01-2021	500	539	39
SCOTIABANK	09-12-2020	04-01-2021	376	390	14
SCOTIABANK	15-12-2020	04-01-2021	1.577	1.625	48
BCI	17-12-2020	04-01-2021	663	672	9
BANK OF AMERICA	31-12-2020	04-01-2021	4.882	4.914	32
BANK OF AMERICA	29-12-2020	29-01-2021	7.254	7.295	41
TOTAL			46.035	47.797	1.762

II. Detalle forward posición acreedora:

El detalle de los forwards al 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

III. Detalle forward posición deudora:

Institución	Fecha Inicio	Fecha Vencimiento	Derecho	Obligación	Resultado
JP MORGAN	31-12-2019	03-01-2020	5.616	5.608	8
JP MORGAN	29-11-2019	03-01-2020	5.597	5.520	77
TOTAL			11.213	11.128	85

IV. Detalle forward posición acreedora:

Institución	Fecha Inicio	Fecha Vencimiento	Derecho	Obligación	Resultado
JP MORGAN	31-12-2019	04-02-2020	4.487	4.497	10
TOTAL			4.487	4.497	10

e. Instrumentos derivados de cobertura

El detalle de los instrumentos de derivados que cubren las emisiones de bonos y la toma de préstamos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se muestra a continuación:

RUT acreedora	97.036.000-K	97.032.000-8	97.036.000-K	97.036.000-K	
Nombre acreedora	Santander	Scotiabank	BCP	JP Morgan	
País acreedora	Chile	Chile	Perú	Chile	
Tipo moneda	USD-UF	USD-MXN	USD-COP	USD	
Tipo amortización	Semestral	Semestral	Trimestral	Trimestral	
Tasa nominal USD (Cobertura)	6,97%	Libor 180 días +2,41%	Libor 90 días +1,23%	3,91%	
Pasivo					
Período 2020	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	Total MUSD
De 1 a 3 años	-	(29.585)	(7.518)	(3.031)	(40.134)
Más de 5 años	(3.226)	-	-	-	(3.226)
Total al 31-12-2020	(3.226)	(29.585)	(7.518)	(3.031)	(43.360)
Período 2019	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	Total MUSD
De 1 a 3 años	-	-	(6.459)	(1.884)	(8.343)
De 3 a 5 años	-	(30.801)	-	-	(30.801)
Más de 5 años	(6.843)	-	-	-	(6.843)
Total al 31-12-2019	(6.843)	(30.801)	(6.459)	(1.884)	(45.987)

Los valores justos, por tipo de derivado, de los contratos registrados bajo la metodología de cobertura se presentan a

	Asociado a:	31-12-2020	31-12-2019
		MUSD	MUSD
Derechos Swap por Bonos	Santander (CCS U.F.)	115.561	107.337
	Scotiabank (CCS MXN)	55.390	56.485
	BCP (CCS COP)	62.850	64.916
	JP Morgan (IRS USD)	70.369	71.370
	TOTAL	304.170	300.108
Obligaciones Swap por Bonos	Santander (CCS U.F.)	118.787	114.180
	Scotiabank (CCS MXN)	84.975	87.286
	BCP (CCS COP)	70.368	71.375
	JP Morgan (IRS USD)	73.400	73.254
	TOTAL	347.530	346.095
Reserva Operaciones Cobertura	Santander (CCS U.F.)	(3.226)	(6.843)
	Scotiabank (CCS MXN)	(29.585)	(30.801)
	BCP (CCS COP)	(7.518)	(6.459)
	JP Morgan (IRS USD)	(3.031)	(1.884)
	TOTAL	(43.360)	(45.987)

continuación:

Coberturas

A la fecha de las revelaciones, Molymet realiza coberturas de los flujos de caja asociados a las emisiones de bonos Serie C en Chile, emisiones en el mercado mexicano, emisiones en el mercado colombiano, inversiones en monedas distintas a la funcional, y gastos operacionales futuros en pesos chilenos, mexicanos y euros en sus filiales Molynor, Molymex y Molymet Belgium respectivamente. Los nocionales correspondientes a cada bono se encuentran cien por ciento cubiertos durante toda la vida del pasivo. Las coberturas en cuestión son las siguientes:

Cobertura de bono serie C

La emisión realizada en julio de 2008 con vencimiento en junio de 2028 fue por UF 2.000.000 con una tasa efectiva de UF+4,85% anual calculado sobre la base de años de 360 días y compuesto semestralmente sobre semestres de 180 días, lo que equivale a una tasa de UF+2,425% de interés semestral. Dos días después de la emisión, se suscribió un contrato de Cross Currency Swap (CCS) con Credit Suisse International, donde el componente activo corresponde a un nocional de UF 2.000.000 a tasa cupón de UF+4,205779% anual lo que equivale a UF+2,10289% semestral. El componente pasivo corresponde a un nocional de USD 80.818.806 a una tasa cupón de 6,97%. Las fechas efectivas de pago y vencimiento del CCS coinciden con aquellas del bono, así como también las características de amortización (bullet).

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-CLP y CLP-UF en el momento del pago de cupones y de la amortización final. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-UF para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda

funcional y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

Con fecha 27 de diciembre de 2017, se procedió a la novación del Cross Currency Swap, cambiando la contraparte acreedora, pero manteniendo las mismas condiciones contractuales vigentes. Producto de la novación, el nuevo acreedor del swap quedó a cargo de Banco Santander (Chile).

Emisión mercado mexicano a 10 años

La emisión realizada en febrero de 2013 con vencimiento en febrero de 2023 fue por MXN 1.020.000.000 con una tasa cupón de 7,03% anual calculado sobre la base de años de 360 días y compuesto semestralmente sobre semestres de 182 días. El mismo día de la emisión, se suscribió un contrato Cross Currency Swap a 10 años (CCS) con Banco BBVA, donde el componente activo corresponde a un nocional de MXN 1.020.000.000 a tasa cupón 7,03% anual. El componente pasivo corresponde a un nocional de USD 80.000.000 a una tasa cupón de Libor (180 días) + 2,41% y se suscribió un contrato de intercambio de tasas de interés (Interest Rate Swap, IRS) por los primeros 5 años con BBVA, donde el componente flotante de la tasa en dólares más el spread (Libor (180 días) + 2,41%). Durante la duración del IRS mencionado, se fijó la tasa en dólares en 3,495%.

Las fechas efectivas, de pago y vencimiento del CCS coinciden con aquéllas del bono, así como también las características de amortización (bullet).

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-MXN. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-MXN para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda funcional, la fijación de tasa durante los primeros 5 años y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

Emisión mercado colombiano a 4 años

La emisión realizada en agosto de 2018, con vencimiento en agosto de 2022 fue por COP 200.000.000.000 con una tasa cupón de 6,94% anual calculado sobre la base años de 365 días y compuesto trimestralmente. El mismo día de la emisión, se suscribió un contrato Cross Currency Swap a 4 años con Banco Crédito del Perú (BCP), donde el componente activo corresponde a un nocional de COP 200.000.000.000 a tasa cupón 6,94% anual. El componente pasivo corresponde a un nocional de USD 68.846.815,83 a una tasa cupón de Libor 90 + 1,23%. El día 27 de diciembre de 2018 se suscribió un contrato de intercambio de tasas de interés (Interest Rate Swap, IRS) hasta el vencimiento de la emisión con J.P. Morgan, donde el componente flotante de la tasa en dólares más el spread (Libor (90 días) + 1,23%) se fijó a una tasa en dólares de 3,914%.

Las fechas efectivas, de pago, vencimiento del CCS e IRS coinciden con aquellas del bono, así como también las características de amortización (bullet).

El objetivo definido para esta relación de cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-COP en el momento del pago de cupones y de la amortización final. Esto se logra con el instrumento suscrito ya que con éste se fija la relación USD-COP para toda la vida del pasivo, lo cual resulta en la re-denominación de la deuda a la moneda funcional y en la eliminación de la incertidumbre antes mencionada.

Cobertura de inversiones financieras en moneda distinta a la funcional

Molymet realiza inversiones en monedas distintas a la funcional, las cuales cubre con los instrumentos forwards de moneda y tasa de interés. El objetivo definido para esta cobertura es eliminar la incertidumbre asociada a las relaciones USD-CLP y USD-UF en el momento de vencimiento de las inversiones.

Cobertura gastos operacionales en pesos chilenos

Molymet y su filial Molynor realizan coberturas de sus gastos operacionales esperados en pesos chilenos, con el fin de minimizar la incertidumbre en los resultados producidos por movimientos asociados a la relación USD-CLP.

Cobertura gastos operacionales en pesos mexicanos

La filial Molymex realiza coberturas de sus gastos operacionales esperados en pesos mexicanos, con el fin de minimizar la incertidumbre en los resultados producidos por movimientos asociados a la relación USD-MXN.

Cobertura gastos operacionales en Euros

La filial Molymet Belgium realiza coberturas de sus gastos operacionales esperados en euros, con el fin de minimizar la incertidumbre en los resultados producidos por movimientos asociados a la relación EUR-USD.

Evaluación de efectividad de las coberturas

Molymet y sus filiales han desarrollado metodologías internas tanto prospectivas como retrospectivas para la evaluación de efectividad de las relaciones de cobertura presentadas. Las evaluaciones se realizan periódicamente, con frecuencia al menos trimestrales o más frecuentes de ser necesario ante circunstancias excepcionales. A grandes rasgos, las metodologías consisten en la comparación de los flujos provenientes del objeto e instrumento de cobertura en cada período. Debido a la naturaleza de la relación, éstas han resultado ser aproximadamente 100% efectivas en todas las evaluaciones realizadas a la fecha, lo cual permite aplicar la contabilidad especial de coberturas estipulada en NIIF 9 según corresponde para coberturas de flujos de caja.

Efectos en Resultado de Instrumentos Financieros.

Los efectos en resultado de los instrumentos financieros se muestran en el cuadro siguiente:

Ingresos y Gastos Financieros	Acumulado	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Ingresos por intereses	1.455	6.575
Instrumentos de Derivados con cargo a resultados	4	6
Otros ingresos financieros	9	59
Ingresos financieros	1.468	6.640
Gastos por intereses	(12.174)	(16.737)
Gastos por interés derecho de uso	(168)	(140)
Otros gastos financieros	(1.254)	(2.217)
Costos financieros	(13.596)	(19.094)

18. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

La composición de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Clases de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Deudas por compras o prestación de servicios	142.823	117.606
Anticipo de clientes	974	11.445
Otros impuestos por pagar	2.587	3.211
I.V.A. debito fiscal	147	483
Otras cuentas por pagar	595	1.277
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	147.126	134.022

La distribución de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, en moneda funcional y extranjera es:

Clases de cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Funcional	126.439	110.578
Extranjera	20.687	23.444
Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	147.126	134.022

19. Provisiones.

a. Los saldos de provisiones no corrientes se detallan en el siguiente cuadro:

Clases de provisiones (presentación)	Acumulado	
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación, no corriente	689	439
Provisión total	689	439

El detalle de los movimientos de provisiones, entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

Movimientos en provisiones	Por desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación
Provisión total, saldo inicial 01-01-2020	439
Provisiones adicionales	771
Provisión utilizada	(553)
Incremento (decremento) en el cambio de moneda extranjera	32
Provisión total, saldo final 31-12-2020	689

A continuación, se presenta información respecto a la naturaleza de la obligación contraída:

Tipo provisión	Compañía afectada	Descripción	Descripción de la fecha esperada de las salidas de beneficios económicos	Monto MUSD
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación, no corriente	Molymet Belgium	Costos de restauración escorias Femo	Existe incertidumbre sobre la fecha y el monto final en el que se espera la salida de los beneficios económicos	430
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación, no corriente	Molymet Belgium	Costos de restauración asbestos en edificios	Existe incertidumbre sobre la fecha y el monto final en el que se espera la salida de los beneficios económicos	259
Total provisiones al 31 de diciembre de 2020				689

Por otro lado, Molytmet Belgium, posee inmuebles inscritos en los registros de terrenos con contaminación histórica desde el año 1996. Las autoridades belgas solicitaron a la empresa realizar una detallada investigación de suelos, de cuyo resultado dependerá efectuar o no un programa de remediación de suelos por parte de la empresa. Con fecha 31 de julio de 2019, la Agencia Pública de Flandes, recibió el resultado de la investigación descriptiva de suelo de cada inmueble involucrado. Con fecha 26 de agosto de 2019, la Agencia Pública de Flandes ("OVAM"), informó a la empresa que, de acuerdo a lo informado, no se requieren efectuar trabajos adicionales al suelo.

Molytmet Belgium, recibió adicionalmente un reclamo de la empresa vecina Kronos Europa N.V., por supuestos problemas de contaminación de suelo en terrenos vendidos por Molytmet Belgium a Kronos Europa N.V. en 1992, once años antes de la adquisición de esta filial por Strategic Metals B.V.B.A. La administración estima que Molytmet Belgium no tiene responsabilidad en este asunto.

Al 31 de diciembre de 2020, no se han reconocido activos por reembolsos asociados a provisiones.

b. Juicios u otras acciones legales

- I. Demanda por desocupación con todos sus usos, accesiones y costumbres de aproximadamente 32 hectáreas, supuestamente del Ejido Villa de Cumpas, más pago por ocupación y daños y perjuicios, interpuesta por el señalado Ejido en contra de la filial mexicana Molytmet S.A. de C.V., ante el Tribunal Unitario Agrario, Distrito N° 28, Poblado Villa de Cumpas, Municipio de Cumpas, Estado Sonora, México, Expediente 42/2012.

En cada una de las instancias y recursos interpuestos, los Tribunales de México han resuelto íntegramente y de manera favorable a los intereses de Molytmet S.A. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2020, la sentencia definitiva se encuentra en etapa de cumplimiento.

Motivo de todo lo anterior, no se ha considerado necesario efectuar provisión alguna.

- II. Durante el mes de febrero del año 2019, el Servicio de Administración Tributaria de México ("SAT"), notificó a MOLYMET S.A. de C.V. ("MOLYMET") de una liquidación de impuestos, por el ejercicio tributario del año 2014. Los conceptos contenidos en dicha liquidación corresponden principalmente a Impuestos a la Renta y acreditación de ciertos gastos. En opinión de la administración y sus asesores legales, no existe justificación legal alguna que sustente el cobro de dichos montos. Atendido lo anteriormente expuesto y considerando (i) que dicha la liquidación no se encuentra firme desde el punto de vista administrativo; (ii) que ella ha sido discutida en forma y plazo por la empresa, aportando antecedentes escritos; y (iii) la evidente falta de sustento jurídico para el cobro de los impuestos contenidos en tal liquidación se ha considerado no pertinente efectuar alguna provisión en razón de la liquidación de impuestos antes señalada.
- III. iii. Durante el mes Octubre de 2020, Molibdenos y Metales S.A. interpuso acción de reclamación ante el Tribunal Tributario Aduanero de Valparaíso, en contra del Servicio Nacional de Aduanas, Administración San Antonio, con motivo de 8 cargos formulados por los cuales se exige el cobro de aranceles, impuesto al valor agregado y multas, por un monto aproximado de US\$1,7 millones, correspondientes a importaciones de concentrados de molibdeno desde Perú, al amparo de las preferencias arancelarias contemplada en el Tratado de Libre Comercio Chile-Perú. En dichos cargos el Servicio Nacional de Aduanas discute la suficiencia documental para acreditar el simple transbordo en Ecuador, de concentrados de molibdeno provenientes de Perú. En opinión de la administración y sus asesores legales, dichos cargos son legalmente improcedentes, por lo que no corresponde realizar provisión alguna. El fundamento de lo anterior es que (i) la defensa jurídica de Molytmet cuenta con importante respaldo textual y expreso de la normativa aduanera; (ii) la información documental entregada al Servicio nacional de Aduanas, cumple con todos los requisitos de la información solicitada por dicho servicio; y (iii) nunca se ha discutido por el Servicio Nacional de Aduanas el fondo del transporte directo, sino que solo una cuestión documental meramente formal y sobre lo cual se les ha hecho entrega de abundante información. Los mismos principios jurídicos se aplican a nuevos cargos formulados por dicho servicio, por los mismos motivos y respecto de los cuáles aún se encuentran pendientes los plazos para interponer los respectivos recursos de reclamación ante el Tribunal Tributario Aduanero de Valparaíso.

20. Pasivos por impuestos corrientes.

La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes es la siguiente:

Concepto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Efecto Neto Impuesto Renta del ejercicio (P.P.M. - Impto. por pagar)	7.620	11.445
Total	7.620	11.445

21. Beneficios y gastos por empleados.

La composición de los beneficios y gastos por empleados es la siguiente:

Beneficios y gastos por empleados	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Obligaciones por beneficios y gastos al personal corriente	18.861	18.408
Pasivos corrientes por beneficios post-empleo	-	857
Pasivos no corrientes por beneficios post-empleo	22.628	19.487
Total obligaciones por beneficios y gastos al personal	41.489	38.752

a. Obligaciones por beneficios y gastos en personal

El Grupo clasifica bajo este concepto los pasivos y beneficios al personal, distintas del post empleo (Vacaciones, participaciones y retenciones previsionales), cuyo detalle al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Obligaciones por beneficios y gastos en personal corriente	Acumulado	
	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Pasivos por participaciones	4.456	5.058
Pasivos por gratificación y bonos al personal	5.999	6.926
Pasivos por vacaciones y bono vacaciones	6.470	4.737
Retenciones previsionales	1.553	1.330
Remuneraciones por pagar	137	72
Seguros del personal	-	14
Otros pasivos del personal	175	268
Bienestar-Sindicato-Club Deportivo	68	3
Retención judicial	3	-
Total obligaciones por beneficios y gastos al personal corriente	18.861	18.408

b. Obligaciones por beneficios post-empleo

El Grupo tiene establecidos ciertos beneficios de indemnizaciones por años de servicio a sus trabajadores.

El pasivo reconocido en el balance respecto de dichos beneficios se calcula anualmente de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El valor actual de la obligación se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados a tasas de interés de bonos del Estado denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes obligaciones.

Plan de beneficios definidos	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Valor Presente Obligación, Saldo Inicial	20.344	18.475
Costo del servicio corriente obligación plan de beneficios definidos	940	808
Costo por intereses por obligación de plan de beneficios definidos	827	968
Ganancias (pérdidas) actuariales obligación planes de beneficios definidos	1.218	3.449
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera obligación del plan de beneficios definidos.	319	83
Contribuciones pagadas obligación de planes de beneficios definidos	(1.020)	(3.439)
Valor presente obligación plan de beneficios definidos, saldo final	22.628	20.344
Pasivos corrientes por beneficios a los empleados	-	857
Pasivos no corrientes por beneficios a los empleados	22.628	19.487
Pasivos por beneficios a los empleados total	22.628	20.344

Los montos registrados en los resultados consolidados son los siguientes:

Total gastos reconocidos en el estado de resultados	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Costo del servicio corriente plan de beneficios definidos	940	808
Costo por intereses plan de beneficios definidos	827	968
Incremento (disminución) en el cambio de moneda extranjera obligación del plan de beneficios definidos.	319	83
Total perdida (ganancia) reconocidos en el estado de resultados	2.086	1.859

Supuestos actuariales

A continuación, se presentan las principales hipótesis y parámetros actuariales utilizados en la determinación del beneficio por indemnización por años de servicio en la compañía Matriz y sus filiales al 31 de diciembre de 2020:

Parámetro	Molymet	Molynor	Molymet Belgium	Molymex	Carbomet Energía
Tasa nominal anual de descuento	3,19%	3,19%	0,25%	6,60%	3,19%
Tasa de inflación	3,00%	3,00%	1,75%	3,50%	3,00%
Tasa nominal anual de descuento	3,00%	3,00%	2,50% - 3,00%	5,85%	3,00%
Tasa de inflación					
Tabla de mortalidad	CB/RV-2014	CB/RV-2014	MR-FR-5 (Bélgica)	EMSSA-2009/2020	CB/RV-2014
Tabla de invalidez	PDT 1985 (III)	PDT 1985 (III)	-	RT IMSS	PDT 1985 (III)

Sensibilidad:

Al sensibilizar esta valorización, en el caso que la Tasa nominal anual de descuento considerada por la compañía fuera 100 puntos base mayor, hubiera sido necesario reconocer en Otras Reservas una ganancia actuarial de MUSD 1.491. Por otro lado, si la Tasa nominal anual de descuento considerada en la valorización fueran 100 puntos base menos, hubiera sido necesario reconocer en Otras Reservas una pérdida actuarial de MUSD 1.726.

Gastos por empleados

Los gastos por empleados incurridos por el Grupo durante los períodos comprendidos desde el 1 de enero al 31 de diciembre de los años 2020 y 2019, respectivamente, son los siguientes:

Clases de beneficios y gastos por empleados	Acumulado	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Gastos de personal	66.952	68.050
Sueldos y salarios	45.672	45.381
Beneficios a corto plazo a los empleados	14.597	16.416
Gastos por obligación por beneficios post empleo	3.516	2.969
Beneficios por terminación	160	201
Otros beneficios a largo plazo	307	328
Otros gastos de personal	2.700	2.755

22. Otros pasivos no financieros corrientes.

La composición de los otros pasivos no financieros corrientes, es la siguiente:

Concepto	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Dividendos por pagar	19.532	25.605
Ingresos diferidos	475	-
Otros	291	339
Otros pasivos no financieros, corrientes	20.298	25.944

El concepto dividendos por pagar considera la provisión para pago de dividendo de MolyMET equivalente al 40% de la Utilidad Neta Susceptible de Distribución y la parte del 100% del resultado de Carbomet Energía S.A., que corresponde a los accionistas minoritarios de dicha compañía.

23. Informaciones a revelar sobre el capital emitido y ganancias por acción.

23.1 Capital emitido

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Sociedad Matriz posee un capital suscrito y pagado de MUSD 501.952, sobre un total de 132.999.304 acciones respectivamente.

A continuación, se presenta la clase de capital en acciones ordinarias correspondientes a los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Clase de capital en acciones ordinario	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Descripción de clase de capital en acciones ordinarias	Emisión Única, sin Valor Nominal	Emisión Única, sin Valor Nominal
Número de acciones suscritas y pagadas	132.999.304	132.999.304
Importe del capital en acciones por clase de acciones ordinarias que constituyen el capital en dólares	501.952.244	501.952.244

23.2 Ganancias por acción

Información a revelar sobre ganancias por acción	Acumulado	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio de la controladora	47.323	62.573
Resultado disponible para accionistas comunes, básico	47.323	62.573
Promedio ponderado de número de acciones, básico	132.999.304	132.999.304
Ganancias (pérdidas) básicas por acción (USD-Acción)	0,36	0,47
Resultado disponible para accionistas comunes, diluido	47.323	62.573
Promedio ponderado de número de acciones, diluido	132.999.304	132.999.304
Ganancias (pérdidas) diluida por acción (USD-Acción)	0,36	0,47

El cálculo de las ganancias por acción al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se basó en la utilidad atribuible a los accionistas, en base al número promedio ponderado de acciones

23.3 Utilidad Neta Susceptible de Distribución

Descripción	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Resultado del ejercicio	47.323	62.573
Utilidad neta distribuable	47.323	62.573
Provisión y pagos de Dividendos	(18.929)	(25.029)
Saldo Utilidad neta distribuable	28.394	37.544

23.4 Dividendos pagados

Dividendos definitivos pagado, acciones ordinarias	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Descripción de dividendo pagado, acciones ordinarias	Dividendo Definitivo N° 88, cancelado el 29 de abril de 2020	Dividendo Definitivo N° 87, cancelado el 02 de mayo de 2019
Descripción de clase de acciones para las cuales existe dividendo pagado, acciones ordinarias	Acciones de emisión única	Acciones de emisión única
Fecha del dividendo pagado, acciones ordinarias	29-04-2020	02-05-2019
Importe de dividendo para acciones ordinarias	33.249.826	38.714.767
Número de acciones emitidas sobre las que se paga dividendo, acciones ordinarias	132.999.304	132.999.304
Dividendo por acción, acciones ordinarias en dólares	0,25	0,29

La filial Carbomet Energía S.A. pagó dividendos a accionistas minoritarios según el siguiente detalle:

Año 2020

- > MUSD 492, correspondiente al dividendo N° 89 de fecha 16 de abril 2020.

Año 2019

- > MUSD 818, correspondiente al dividendo N° 88 de fecha 12 de abril 2019.

La filial Compañía Auxiliar de Electricidad del Maipo S.A. pagó dividendos a accionistas minoritarios según el siguiente detalle:

Año 2019

- > MUSD 70, correspondiente al dividendo N° 7 de fecha 11 de abril 2019.

23.5 Otras reservas

a. Reservas por diferencias de conversión.

El detalle por sociedades de las diferencias de conversión al convertir los estados financieros de filiales de su moneda funcional a la moneda de presentación del Grupo son las siguientes:

Dividendos definitivos pagado, acciones ordinarias	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Inmobiliaria San Bernardo S.A.	(14.726)	(14.726)
Strategic Metals B.V.	9.408	9.503
Carbomet Energía S.A.	(704)	(841)
Carbomet Industrial S.A.	514	514
Molymex S.A. de C.V.	25	25
Molymet Corporation	(1)	(1)
Molymet Beijing	32	23
Total	(5.452)	(5.503)

b. Reservas por operaciones de cobertura.

Corresponde a operaciones de cobertura de flujo de caja.

Operaciones de cobertura acumuladas	31-12-2020	31-12-2019
Ajuste Conversión bono Chile	(1.189)	4.956
Valorización SWAP bono Chile	(3.226)	(6.843)
Ajuste Conversión bono México	28.812	25.995
Valorización SWAP bono México	(29.585)	(30.801)
Ajuste Conversión bonos Colombia	10.384	7.713
Valorización SWAP bono Colombia	(7.518)	(6.459)
Valorización IRS bono Colombia	(3.032)	(1.884)
Ajuste Conversión Forward de Cobertura	1.758	-
I.D. Operaciones Cobertura	1.439	2.186
Forward de Cobertura	(1.734)	(773)
Total	(3.891)	(5.910)

c. Reserva de ganancias o pérdidas actuariales.

Reserva de ganancias o pérdidas actuariales	31-12-2020	31-12-2019
Resultado actuarial en planes de beneficios definidos	(9.200)	(7.982)
I.D. Resultado actuarial en planes de beneficios definidos	2.461	2.180
Total	(6.739)	(5.802)

d. Otras reservas varias.

Reserva de ganancias o pérdidas actuariales	31-12-2020	31-12-2019
Reserva patrimonial fusión CESA	(1.054)	(1.054)
Total	(1.054)	(1.054)

23.6 Ganancias (pérdidas) acumuladas

Ganancias (pérdidas) acumuladas	01-01-2020	01-01-2019
	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Saldo Inicial	249.363	211.820
Provisión de Dividendos	(18.929)	(25.029)
Pago Dividendos en (Excesos) o déficit	(8.220)	(1)
Resultado del ejercicio	47.323	62.573
Total	269.537	249.363

23.7 Participaciones no controladoras

Sociedad	Porcentaje	Patrimonio		Resultado	
		31-12-2020	31-12-2019	31-12-2020	31-12-2019
		MUSD	MUSD		
Carbomet Energía S.A.	47,237%	1.425	1.369	496	636
Carbomet Industrial S.A.	0,011%	2	3	-	-
Inmobiliaria San Bernardo S.A.	0,045%	20	20	-	-
Total participaciones no controladoras		1.447	1.392	496	636

23.8 Gestión de capital

La entidad considera como capital el patrimonio de la sociedad.

- a. Información de los objetivos, políticas, y los procesos que la entidad aplica para gestionar el capital.

El objetivo de Molymet es mantener una base de capital sólida, la cual garantice retornos de capital para los inversionistas, rendimiento para tenedores de instrumentos, una estructura de capital óptima que reduzca los costos del mismo, y a su vez, conserve la confianza de los inversionistas, los acreedores y el mercado, sustentando el desarrollo futuro de la Compañía.

- b. Información cualitativa sobre los objetivos, políticas, y los procesos que la entidad aplica para gestionar el capital.

Para cumplir con los objetivos de gestionar su capital, Molymet puede mantener o ajustar su estructura de capital mediante el aumento o disminución del importe de pago de dividendos a los accionistas, reembolso de capital a los accionistas, emisión de nuevas acciones y/o venta de activos.

- c. Información cuantitativa sobre cómo se gestiona el capital.

Molymet hace seguimiento del capital de acuerdo con el índice de apalancamiento y su rating crediticio.

El índice de apalancamiento es calculado como el total de pasivos consolidados, menos las existencias, menos las cuentas por pagar por compra de productos de molibdeno, dividiendo todo lo anterior por patrimonio más participaciones minoritarias.

La estrategia de Molymet ha sido mantener un índice de apalancamiento inferior a 1,75.

Los índices de apalancamiento al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fueron de 0,23 y 0,23 respectivamente.

Miles de USD	31-12-2020	31-12-2019
Pasivos consolidados	554.077	584.745
Existencias	460.247	474.908
Cuentas por Pagar de Molibdeno	80.906	56.939
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	754.353	733.046
Participaciones no controladoras	1.447	1.392
Índice de apalancamiento	0,23	0,23

El objetivo de Moly met en términos de rating crediticio, es mantener su condición de Investment Grade en el mercado internacional, es decir, igual o superior a BBB-; y un rating igual o superior a A en el mercado nacional.

Actualmente Moly met cuenta en el mercado internacional con rating BBB (Fitch Ratings) y con rating BBB- (S&P), en el mercado mexicano cuenta con un rating de AAA (Fitch Ratings) y con rating AA (S&P), en Colombia con un rating interno de AAA (Fitch Ratings) y en el mercado nacional cuenta con rating AA- (Fitch Ratings y Feller Rate).

d. Cambios desde el ejercicio anterior.

No se registran cambios en los objetivos, políticas o procesos que Moly met aplica para gestionar el capital.

e. Requerimientos externos de capital al cual este sujeto durante el ejercicio actual.

La Sociedad Matriz Molibdenos y Metales S.A. ha realizado emisiones de bonos y contratos de financiamiento bancario de largo plazo en el mercado local y extranjero. Tanto en las emisiones de bonos como en los financiamientos bancarios, se han pactado covenants de acuerdo con las prácticas habituales de mercado, los cuales se describen a continuación:

I. Patrimonio mínimo consolidado.

II. EBITDA / Gastos Financieros Netos: Relación de resultado operacional más depreciación sobre gastos financieros netos.

III. Nivel de Endeudamiento: Relación total de pasivos consolidados menos las existencias, más las cuentas por pagar por compra de productos de molibdeno, todo lo anterior sobre el patrimonio mínimo.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, Molibdenos y Metales S.A. ha cumplido satisfactoriamente con los indicadores financieros (covenants) y las restricciones impuestas por sus acreedores. El cumplimiento de estos indicadores y restricciones, su valor, y sus respectivas fórmulas de cálculo, se resumen a continuación:

Covenants	Condición	31-12-2020	31-12-2019	Vigencia
(i) Patrimonio Mínimo Consolidado (MUSD)	≥ 300.000	755.800	734.438	01-06-2028
(ii) EBITDA / Gastos Financieros Netos	$\geq 5,00$	9,41	10,80	01-06-2028
(iii) Nivel de Endeudamiento	$\leq 1,75$	0,23	0,23	01-06-2028

A continuación, se presenta el detalle con el cálculo para cada uno de estos covenants (el detalle entre comillas corresponde al nombre de las cuentas utilizadas en el cálculo):

I. Patrimonio Mínimo Consolidado

Patrimonio mínimo Consolidado (miles de USD)	31-12-2020	31-12-2019
"Patrimonio Total" para el periodo de referencia:	755.800	734.438
"Patrimonio Total" mínimo permitido:	300.000	300.000

II. EBITDA / Gastos Financieros Netos

EBITDA Consolidado (miles de USD)	31-12-2020	31-12-2019
(+) "Ganancia Bruta"	141.915	157.874
(+) "Otros Ingresos, por función"	2.267	1.198
(+) "Costos de Distribución"	(15.963)	(14.229)
(+) "Gastos de Administración"	(46.347)	(50.523)
(+) "Otros Gastos, por función"	(6.600)	(7.867)
(+) "Otras Ganancias (pérdidas)"	27	10.745
(-) "Gasto por Depreciación"	(37.171)	(36.503)
(-) "Amortización de Intangibles"	(1.683)	(812)
EBITDA Consolidado:	114.153	134.513

Gastos Financieros netos Consolidados (miles de USD)	31-12-2020	31-12-2019
(-) "Costos Financieros"	(13.596)	(19.094)
(-) "Ingresos Financieros"	1.468	6.640
Gastos Financieros Netos consolidados:	12.128	12.454

Ratio EBITDA / Gastos Financieros Netos	31-12-2020	31-12-2019
Ratio EBITDA/Gastos Financieros Netos Consolidados para el periodo de referencia:	9,41:1,00	10,8:1,00
Ratio de Cobertura de Intereses Consolidado mínimo permitido:	5,00:1,00	5,00:1,00

III. Nivel de Endeudamiento

Total Pasivos Consolidados (miles de USD)	31-12-2020	31-12-2019
(+) "Pasivos Corrientes Totales"	201.706	235.900
(+) "Pasivos No Corrientes Totales"	352.371	348.845
(-) La diferencia positiva entre:	379.341	417.969
(i) "Inventarios"	460.247	474.908
(ii) "Cuentas por Pagar de Molibdeno"	80.906	56.939
Pasivos Totales Netos Consolidados:	174.736	166.776

Patrimonio Consolidado (miles de USD)	31-12-2020	31-12-2019
"Patrimonio Total"	755.800	734.438
Patrimonio Total Consolidado:	755.800	734.438

Ratio Total Pasivos a Patrimonio Consolidado	31-12-2020	31-12-2019
Ratio Total Pasivos a Patrimonio Consolidado a la fecha de referencia:	0,23:1,00	0,23:1,00
Ratio Total Pasivos a Patrimonio Consolidado máximo permitido:	1,75:1,00	1,75:1,00

En ambos ejercicios, se ha verificado e informado el cumplimiento de las restricciones y covenants a los respectivos acreedores de la compañía. Esto se ha llevado a cabo junto con la entrega de los estados financieros a la Comisión para el Mercado Financiero, y junto al resto de la información pública que la compañía haya hecho llegar a la Comisión.

Se registra en los libros de contabilidad de la compañía toda provisión que surja de contingencias adversas que, a su juicio, deban ser reflejadas en los estados financieros de esta y/o en los de sus filiales.

Se mantienen seguros que protegen razonablemente sus activos operacionales, incluyendo oficinas centrales, edificios, plantas, existencias, muebles, equipos de oficina y vehículos, de acuerdo a las prácticas usuales de industrias de la naturaleza de la compañía.

La compañía vela por que las operaciones que realiza con sus filiales o con otras personas naturales o jurídicas relacionadas, se efectúen en condiciones de equidad similares a las que prevalecen en el mercado.

f. Consecuencias de incumplimiento, cuando la entidad no haya cumplido los requerimientos externos

La persistencia en el incumplimiento de los requerimientos externos por parte de Molibdenos y Metales S.A., tanto en el caso de los contratos de financiamiento como en la emisión de bonos, le da derecho al acreedor o a la Junta de Acreedores, según el caso, a acelerar el crédito y sus intereses, haciendo exigible el total de la deuda como si fuera de plazo vencido.

A la fecha, MolyMET ha cumplido con todos los requerimientos externos.

24. Ingresos de actividades ordinarias

- a. Los ingresos por actividades ordinarias del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se detallan a continuación:

Ingresos por planta productiva	Acumulado	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Planta Chile Nos	412.856	437.153
Planta Chile Mejillones	243.082	161.950
Planta Bélgica	159.971	88.135
Planta México	182.689	313.268
Planta Alemania	28.875	49.513
Otros	24.439	120.129
Total	1.051.912	1.170.148

- b. La apertura de los ingresos de actividades ordinarias por tipos de producto ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se detallan a continuación:

Ingresos por líneas de negocio	Acumulado	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Ingresos por ventas productos del molibdeno, renio, cobre y ácido sulfúrico	965.461	1.099.578
Ingresos por ventas servicios maquila	81.226	64.740
Ingresos por ventas servicio energía eléctrica	3.980	3.222
Ingresos por ventas productos agrícolas	799	1.527
Otros Ingresos	446	1.081
Total	1.051.912	1.170.148

25. Arriendos.

a. Información a revelar sobre activo por derecho de uso, como arrendatario:

a.1) Información activo por derecho de uso al 31 de diciembre 2020.

Detalle	Edificio	Maquinaria	Equipos de transporte	Equipos de oficina	Activos por Derecho de Uso, Neto
Saldo al 1 de enero de 2020	452	19	2.405	60	2.936
Cambios	Adiciones por Adopción IFRS 16	-	2.288	-	2.288
	Desapropiaciones	-	(5)	-	(5)
	Gasto por depreciación	(190)	(1.398)	(33)	(1.640)
	Cambios, Total	(190)	885	(33)	643
Saldo al 31 diciembre de 2020	262	-	3.290	27	3.579

a.2) Información activo por derecho de uso al 31 de diciembre 2019.

Detalle	Edificio	Maquinaria	Equipos de transporte	Equipos de oficina	Activos por Derecho de Uso, Neto
Saldo al 1 de enero de 2019	-	-	-	-	-
Cambios	Adiciones por Adopción IFRS 16	638	3.405	95	4.175
	Gasto por depreciación	(186)	(1.000)	(35)	(1.239)
	Cambios, Total	452	2.405	60	2.936
Saldo al 31 diciembre de 2020	452	19	2.405	60	2.936

b. La composición de los pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Concepto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Obligación por arrendamientos	1.844	1.346
Intereses por arrendamientos	14	-
Total pasivos por arrendamientos corrientes	1.858	1.346

Concepto	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Obligación por arrendamientos	2.110	1.648
Total pasivos por arrendamientos no corrientes	2.110	1.648

c. Información sobre arrendamientos de corto plazo y bajo valor, como arrendatario:

Pagos futuros	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Pagos futuros mínimos del arrendamiento hasta un año	63	70
Pagos futuros mínimos del arrendamiento hasta más de un año y menos de cinco años	59	42
Pagos futuros mínimos del arrendamiento no cancelables, total	122	122

Estos contratos corresponden a arriendos de equipos computacionales, los cuales no poseen cuotas de carácter contingente pactadas, ni restricciones especiales impuestas a la entidad. Estos contratos en la medida que cumplan su fecha de vencimiento no serán renovados.

Los efectos en el estado de resultado de estos contratos se muestran a continuación:

Cuotas de arrendamientos pagadas sobre arriendos de corto plazo y bajo valor	Acumulado	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Pagos por arrendamiento	51	125
Cuotas de arrendamientos pagadas sobre arriendos de corto plazo y bajo valor, total	51	125

d. Informaciones sobre arriendos operativos, como arrendador.

Cobros futuros	Acumulado	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Cobros futuros mínimos del arrendamiento hasta un año	61	65
Cobros futuros mínimos del arrendamiento hasta más de un año y menos de cinco años	104	104
Cobros futuros mínimos del arrendamiento hasta más de cinco años	109	109
Pagos futuros mínimos del arrendamiento, total	274	278

El Grupo arrienda bienes inmuebles a través de contratos suscritos a un año, renovables automáticamente por igual período, además se tiene en arriendo un terreno por un período de 10 años, renovable automáticamente.

Los efectos en el estado de resultado de estos contratos se muestran a continuación:

Cuotas de arrendamientos y subarrendos reconocidas en el estado de resultados, arrendador	Acumulado	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Importe de arrendamiento reconocidas en el estado de resultados	50	53
Cuotas de arrendamientos y subarrendos reconocidas en el estado de resultados, total	50	53

26. Informaciones a revelar sobre segmentos de operación.

El negocio del Grupo es el tratamiento y procesamiento de concentrado de molibdeno (molibdenita) que es la principal fuente de mineral de molibdeno, con el fin de producir una variedad de productos del molibdeno y sus derivados. Los segmentos están definidos y gestionados por la ubicación de sus plantas productivas; Chile - Molibdenos y Metales S.A., Complejo Industrial Molynor S.A., Bélgica-Molymet Belgium, México-Molymex S.A. de C.V. y Alemania-Molymet Germany GmbH. A continuación, se resumen las principales actividades de cada una de las plantas productivas:

Molibdenos y Metales S.A. (Planta Nos – Chile), en planta Nos se procesa el concentrado de molibdeno para producir óxido de molibdeno, briquetas de óxido de molibdeno y polvo, ferromolibdeno, químicos de molibdenos de alta pureza, productos de renio, ácido sulfúrico, cátodos de cobre y cemento de cobre.

Complejo Industrial Molynor S.A. (Planta Mejillones – Chile), en esta planta se procesa el concentrado de molibdeno para producir óxido de molibdeno, concentrado de renio, ácido sulfúrico y cemento de cobre.

Molymet Belgium (Planta Ghent – Bélgica), las instalaciones de la planta de Ghent proveen de tostación al concentrado de molibdeno para producir óxido técnico de molibdeno, briquetas de óxido de molibdeno, ferromolibdeno, concentrado de renio y molibdato de sodio.

Molymex S.A. de C.V. (Planta Cumpas – México), en la planta de Cumpas, se procesa concentrado de molibdeno principalmente de origen mexicano o estadounidense, para producir óxido de molibdeno, concentrado de renio y briquetas de óxido de molibdeno.

Molymet Germany GmbH (Planta Bitterfeld – Alemania), en la planta de Bitterfeld, el producto principal procesado es el polvo metálico a través de reducción directa de óxidos con hidrogeno y dióxido de molibdeno.

El segmento mostrado como Otros, representa aquellas actividades que no califican como plantas productivas de procesamiento de concentrado de molibdeno, en las que se incluyen las siguientes actividades:

- > Producción, comercialización y distribución de energía eléctrica.
- > Explotación comercial y administración de bienes raíces.
- > Comercializadora de productos de molibdeno y sus derivados.

Información sobre segmentos de operación.

a. a) Ejercicio actual desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2020.

	Descripción del segmento							
	Planta Chile Nos	Planta Chile Mejillones	Planta Bélgica	Planta México	Planta Alemania	Otros	Eliminaciones	Total
Ingresos de las Actividades Ordinarias Procedentes de Clientes Externos, Total	412.856	243.082	159.971	182.689	28.875	24.439	-	1.051.912
Ingresos de las Actividades Ordinarias Entre Segmentos, Total	135.877	23.719	17.463	67.378	463	4.596	(249.496)	-
Ingresos por Intereses, Total Segmentos	911	212	27	88	10	804	(597)	1.455
Otros Ingresos Financieros, Total Segmentos	4	8	1	-	-	-	-	13
Total Ingresos Financieros, Total Segmentos	915	220	28	88	10	804	(597)	1.468
Gastos por Intereses, Total Segmentos	(12.029)	-	(521)	(14)	(74)	(133)	597	(12.174)
Gastos por Interés Derecho de uso, Total Segmentos	(512)	(56)	(2)	(23)	(3)	(29)	457	(168)
Otros Gastos Financieros, Total Segmentos	(1.157)	(43)	(17)	(14)	-	(23)	-	(1.254)
Total Gastos Financieros, Total Segmentos	(13.698)	(99)	(540)	(51)	(77)	(185)	1.054	(13.596)
Ingresos Financieros, Neto, Total Segmentos	(12.783)	121	(512)	37	(67)	619	457	(12.128)
Depreciaciones y Amortizaciones, Total Segmentos	(16.138)	(11.886)	(4.953)	(2.841)	(1.975)	(1.352)	291	(38.854)
Ganancia (Pérdida) del Segmento sobre el que se Informa antes de impuesto a la renta, Total	28.607	21.938	6.031	13.626	(1.119)	34.647	(40.144)	63.586
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación	-	-	-	-	-	33.206	(33.206)	-
(Gasto) Ingreso sobre Impuesto a la Renta, Total	(8.318)	(6.026)	(1.101)	(4.507)	1.082	3.103	-	(15.767)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	91.515	2.025	17.383	5.969	1.323	9.471	1.777	129.463
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	64.496	(2.083)	(10.981)	(1.649)	(3.141)	4.465	(81.364)	(30.257)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(84.613)	(74.992)	(10.573)	-	(989)	3.799	79.587	(87.781)
Activos de los Segmentos, Total	679.795	275.180	168.578	117.728	29.365	799.892	(760.661)	1.309.877
Inversiones en Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación	-	-	-	-	-	678.576	(678.576)	-
Pasivos de los segmentos	445.027	70.045	53.015	43.954	2.173	11.098	(71.235)	554.077

b. Ejercicio anterior desde el 1 de enero al 31 de diciembre de 2019.

	Descripción del segmento							
	Planta Chile Nos	Planta Chile Mejillones	Planta Bélgica	Planta México	Planta Alemania	Otros	Eliminaciones	Total
Ingresos de las Actividades Ordinarias Procedentes de Clientes Externos, Total	437.153	161.950	88.135	313.268	49.513	120.129		1.170.148
Ingresos de las Actividades Ordinarias Entre Segmentos, Total	195.300	68.329	116.600	61.018	49	11.579	(452.875)	-
Ingresos por Intereses, Total Segmentos	4.051	2.282	133	581	17	1.204	(1.693)	6.575
Otros Ingresos Financieros, Total Segmentos	13	50	1	1	-	-	-	65
Total Ingresos Financieros, Total Segmentos	4.064	2.332	134	582	17	1.204	(1.693)	6.640
Gastos por Intereses, Total Segmentos	(16.230)	(216)	(642)	(1.202)	(43)	(97)	1.693	(16.737)
Gastos por Interés Derecho de uso, Total Segmento	(237)	(100)	(1)	(32)	(1)	(31)	262	(140)
Otros Gastos Financieros, Total Segmentos	(2.055)	(44)	(15)	(28)	-	(75)	-	(2.217)
Total Gastos Financieros, Total Segmentos	(18.522)	(360)	(658)	(1.262)	(44)	(203)	1.955	(19.094)
Ingresos Financieros, Neto, Total Segmentos	(14.458)	1.972	(524)	(680)	(27)	1.001	262	(12.454)
Depreciaciones y Amortizaciones, Total Segmentos	(14.269)	(12.810)	(4.759)	(2.511)	(1.617)	(1.697)	348	(37.315)
Ganancia (Pérdida) del Segmento sobre el que se Informa antes de impuesto a la renta, Total	20.869	31.492	4.271	17.898	2.369	74.558	(67.803)	83.654
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación	-	-	-	-	-	67.025	(67.025)	-
(Gasto) Ingreso sobre Impuesto a la Renta, Total	(6.942)	(8.569)	(743)	(4.577)	(895)	1.281	-	(20.445)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	30.198	25.619	14.962	29.452	6.918	7.846	(62)	114.933
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	3.470	(3.840)	(25.954)	(3.325)	(5.009)	14.257	4.522	(15.879)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(93.679)	29.784	9.262	(30.999)	1.978	(4.808)	(4.460)	(92.922)
Activos de los Segmentos, Total	625.073	356.342	168.496	111.853	33.171	854.613	(830.365)	1.319.183
Inversiones en Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación	-	-	-	-	-	726.460	(726.460)	-
Pasivos de los segmentos	460.641	92.826	57.909	47.007	5.942	17.877	(97.457)	584.745

Conciliación de Activos	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Conciliación de Activos Totales de los Segmentos	2.070.538	2.149.548
Conciliación de Otros Activos	(707.323)	(747.166)
Eliminación de las Cuentas por Cobrar de la Sede Corporativa a los Segmentos	(53.338)	(83.199)
Total Activos	1.309.877	1.319.183

Conciliación de Pasivos	31-12-2020	31-12-2019
	MUSD	MUSD
Conciliación de Pasivos Totales de los Segmentos	625.312	682.202
Conciliación de Otros Pasivos	(6.617)	(33.560)
Eliminación de las Cuentas por Pagar de la Sede Corporativa a los Segmentos	(64.618)	(63.897)
Total Pasivos	554.077	584.745

Conciliaciones de los Ingresos de las Actividades Ordinarias del Segmentos	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Conciliación de Ingresos de las Actividades Ordinarias Totales de los Segmentos	1.301.408	1.623.023
Conciliación de Eliminación de las Actividades Ordinarias Entre Segmentos	(249.496)	(452.875)
Total Ingresos Ordinarios	1.051.912	1.170.148

Conciliación de Ganancia (Pérdida)	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Conciliación de Ganancia (Pérdida) Totales de los Segmentos	103.730	151.457
Conciliación de Eliminación de Ganancia (Pérdida) Entre Segmentos	(40.144)	(67.803)
Conciliación de Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto	63.586	83.654

27. Información sobre ingresos y gastos no financieros.

Concepto	Acumulado	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Ventas de materiales y otros	1.564	1.053
Otros resultados varios de operación	703	145
Otros ingresos, por función	2.267	1.198
Fletes internacionales por venta	(6.479)	(6.241)
Fletes nacionales por venta	(1.257)	(1.683)
Seguros por venta	(1.196)	(727)
Gastos de embarque por venta	(599)	(469)
Otros gastos por venta	(5.431)	(3.952)
Otros costos de distribución	(1.001)	(1.157)
Costos de distribución	(15.963)	(14.229)
Impuesto territorial y patentes comerciales	(2.656)	(2.700)
Gastos de viajes	(84)	(607)
Gastos generales	(8.370)	(8.277)
Gastos mantención	(774)	(743)
Remuneraciones fijas	(16.964)	(17.986)
Remuneraciones variables	(5.200)	(8.572)
Seguros	(2.832)	(2.551)
Servicios externos	(9.001)	(8.432)
Suscripciones	(463)	(566)
Otros gastos de administración	(3)	(89)
Gastos de administración	(46.347)	(50.523)
Mercadotecnia	(1.907)	(2.223)
Comisiones por ventas	(625)	(771)
Investigación y desarrollo	(1.307)	(1.404)
Costo materiales vendidos	(797)	(1.230)
Otros gastos varios de operación	(1.964)	(2.239)
Otros gastos, por función	(6.600)	(7.867)
Pérdida por baja de activos fijos	(361)	(811)
Utilidad venta de inversiones en asociadas	-	11.637
Otras ganancias (pérdidas)	388	(81)
Otras ganancias (pérdidas)	27	10.745

28. Moneda extranjera.

a. En cuadro adjunto se muestra la composición de los activos corrientes por tipo de moneda

Clase de activo	Acumulado	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Activos corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo	210.800	199.824
Dólares	205.534	188.188
Euros	1.498	5.624
Pesos chilenos	1.853	4.257
Pesos mexicanos	450	640
Otras monedas	1.465	1.115
Otros activos financieros corrientes	2.151	145
Dólares	2.149	143
Unidad de fomento (Chile)	2	2
Otros activos no financieros corrientes	7.640	4.445
Dólares	5.928	3.392
Euros	451	278
Pesos chilenos	555	180
Pesos mexicanos	684	498
Otras monedas	22	97
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	125.783	139.757
Dólares	91.142	111.237
Euros	614	757
Pesos chilenos	21.033	18.434
Pesos mexicanos	12.900	9.270
Otras monedas	21	20
Unidad de fomento (Chile)	5	4
Pesos colombianos	68	35
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	40	316
Dólares	39	316
Pesos chilenos	1	-
Inventarios	351.206	389.579
Dólares	351.032	389.424
Pesos chilenos	174	155
Activos biológicos corrientes	658	526
Dólares	658	526
Activos por impuestos corrientes	18.262	21.045
Dólares	43	1.303
Euros	3	8
Pesos chilenos	17.185	18.297
Pesos mexicanos	1.025	1.419
Otras monedas	6	18
Total activos corrientes	716.540	755.637

Las notas explicativas adjuntas, de la 1 a la 30, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

b. En cuadro adjunto se muestra la composición de los activos no corrientes por tipo de moneda:

Clase de activo	Acumulado	
	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
	MUSD	MUSD
Activos no corrientes		
Otros activos financieros no corrientes	190	301
Unidad de fomento (Chile)	190	301
Otros activos no financieros no corrientes	21	24
Dólares	20	24
Euros	1	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	58	54
Pesos chilenos	6	6
Unidad de fomento (Chile)	52	48
Inventarios No Corrientes	109.041	85.329
Dólares	109.041	85.329
Activos intangibles distintos de la plusvalía	6.693	2.988
Dólares	6.693	2.988
Propiedades plantas y equipos	454.821	456.828
Dólares	449.853	451.750
Pesos chilenos	4.968	5.078
Activos por derecho de uso	3.579	2.936
Dólares	3.579	2.936
Activos por impuestos diferidos	18.934	15.086
Dólares	16.803	11.961
Pesos chilenos	542	416
Otras monedas	1.589	2.709
Total activos no corrientes	593.337	563.546
Total activos	1.309.877	1.319.183

c. En cuadro adjunto se muestra la composición de los pasivos corrientes por tipo de moneda:

Clase de pasivo	31-12-2020			31-12-2019		
	Hasta 90 días	91 días hasta 1 año	Total	Hasta 90 días	91 días hasta 1 año	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Pasivos corrientes						
Otros pasivos financieros corrientes	4.766	1.177	5.943	2.539	41.339	43.878
Dólares	3.501	-	3.501	783	40.197	40.980
Pesos chilenos	-	708	708	45	673	718
Pesos mexicanos	823	-	823	1.299	-	1.299
Unidad de fomento (Chile)	-	469	469	-	469	469
Pesos colombianos	442	-	442	412	-	412
Pasivos por arrendamientos corrientes	475	1.383	1.858	1.346	-	1.346
Dólares	13	34	47	62	-	62
Euros	69	208	277	130	-	130
Pesos chilenos	352	1.026	1.378	903	-	903
Pesos mexicanos	20	63	83	87	-	87
Otras monedas	21	52	73	146	-	146
Unidad de fomento (Chile)	-	-	-	18	-	18
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	147.126	-	147.126	134.022	-	134.022
Dólares	126.439	-	126.439	110.578	-	110.578
Euros	5.646	-	5.646	5.177	-	5.177
Pesos chilenos	12.707	-	12.707	16.262	-	16.262
Pesos mexicanos	1.189	-	1.189	1.734	-	1.734
Otras monedas	135	-	135	147	-	147
Unidad de fomento (Chile)	1.010	-	1.010	124	-	124
Pasivos por Impuestos corrientes	7.279	341	7.620	10.905	540	11.445
Dólares	6.456	25	6.481	-	-	-
Euros	713	-	713	1.214	515	1.729
Pesos chilenos	-	288	288	9.544	-	9.544
Otras monedas	110	28	138	147	25	172
Pasivos corrientes por beneficios a los empleados	17.568	1.293	18.861	16.369	2.896	19.265
Dólares	299	20	319	31	22	53
Euros	2.035	115	2.150	1.882	191	2.073
Pesos chilenos	14.496	-	14.496	13.803	-	13.803
Pesos mexicanos	549	1.158	1.707	437	2.683	3.120
Otras monedas	189	-	189	216	-	216
Otros pasivos no financieros corrientes	19.695	603	20.298	25.368	576	25.944
Dólares	19.031	-	19.031	25.021	-	25.021
Euros	189	-	189	347	-	347
Pesos chilenos	475	603	1.078	-	576	576
Total Pasivos corrientes	196.909	4.797	201.706	190.549	45.351	235.900

Las notas explicativas adjuntas, de la 1 a la 30, forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

d. El cuadro adjunto se muestra la composición de los pasivos no corrientes por tipo de moneda:

Clase de pasivo	31-12-2020				31-12-2019			
	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total	Más de 1 año hasta 3 años	Más de 3 años hasta 5 años	Más de 5 años	Total
	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD	MUSD
Pasivos no corrientes								
Otros pasivos financieros no corrientes	150.614	352	82.352	233.318	70.217	85.495	79.466	235.178
Dólares	40.134	-	3.226	43.360	8.343	30.801	6.843	45.987
Pesos chilenos	1.406	352	-	1.758	1.335	1.003	-	2.338
Pesos mexicanos	50.976	-	-	50.976	-	53.691	-	53.691
Unidad de fomento (Chile)	-	-	79.126	79.126	-	-	72.623	72.623
Pesos colombianos	58.098	-	-	58.098	60.539	-	-	60.539
Pasivos por arrendamientos no corrientes	1.835	275	-	2.110	1.648	-	-	1.648
Dólares	-	-	-	-	47	-	-	47
Euros	379	-	-	379	43	-	-	43
Pesos chilenos	1.338	275	-	1.613	1.316	-	-	1.316
Pesos mexicanos	96	-	-	96	189	-	-	189
Otras monedas	22	-	-	22	27	-	-	27
Unidad de fomento (Chile)	-	-	-	-	26	-	-	26
Otras provisiones a largo plazo	689	-	-	689	439	-	-	439
Euros	689	-	-	689	439	-	-	439
Pasivo por impuestos diferidos	72.950	192	20.484	93.626	69.118	1.498	21.477	92.093
Dólares	34.837	192	20.484	55.513	69.118	1.496	21.477	92.091
Pesos chilenos	38.112	-	-	38.112	-	2	-	2
Otras monedas	1	-	-	1	-	-	-	-
Pasivos no corrientes por beneficios a los empleados	770	1.677	20.181	22.628	1.533	1.366	16.588	19.487
Dólares	-	991	-	991	-	749	-	749
Euros	665	-	-	665	1.466	-	-	1.466
Pesos chilenos	-	686	20.181	20.867	-	617	16.588	17.205
Otras monedas	105	-	-	105	67	-	-	67
Total Pasivos no corrientes	226.858	2.496	123.017	352.371	142.955	88.359	117.531	348.845

29. Medio ambiente.

El Grupo ha efectuado desembolsos asociados a medio ambiente de acuerdo con el siguiente detalle:

a. Al 31 de diciembre de 2020.

Compañía que efectúa el desembolso	Proyecto	Concepto por el cual se efectuó (o efectuará) el desembolso del periodo)	Clasificación del desembolso	Descripción de la partida desembolso del periodo	Desembolso al 31-12-20
					MUSD
Molymet	Gestión ambiental	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gestión ambiental	186
Molymet	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	176
Molymet	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de Emisiones	23.955
Molymet	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	3.643
Molymet	Responsabilidad social	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Responsabilidad social	153
Molymet	Proyectos inversión	Cambio de combustible en horno tostación 5	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	21
Molymet	Proyectos inversión	Mejora captación y abatimiento amoníaco puros	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	34
Molymet	Proyectos inversión	Sist. Adición de co2 para abatimiento licores	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	66
Molymet	Proyectos inversión	Mitigación olores molestos c/ tecnología ecosorb	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	8
Molymet	Proyectos inversión	Nva. Torre empacada p/reducción emisiones	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	994
Molymet	Proyectos inversión	Plan de modernización sistema limpieza de gases	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	2.956
Molymet	Proyectos inversión	Programa de retiro y reemplazo de asbesto	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	79
Molymet	Proyectos inversión	Implementación red de monitoreo amoníaco	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	11
Molymet	Proyectos inversión	Control emisiones amoniacales en espesador tto lic	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	118
Molymet	Proyectos inversión	Mejoras y modificación Planta Gases	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	15
Molymet	Proyectos inversión	Mejora y modificación Plata ACC	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	165
Molymet	Proyectos inversión	Mantenimiento mayor Espesador II Trat. Licores	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	95
Molymet	Proyectos inversión	Mejoras planta Lavado de Gases	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	58
Molymet	Proyectos inversión	Uso ácido sulfúrico interno	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	152
Molymet	Proyectos inversión	Renovación planta Lavado de Gases N° 3	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	380
Molymex S.A. de C.V.	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	19

Compañía que efectúa el desembolso	Proyecto	Concepto por el cual se efectuó (o efectuará) el desembolso del periodo)	Clasificación del desembolso	Descripción de la partida desembolso del periodo	Desembolso al 31-12-2019
Molymex S.A. de C.V.	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de Emisiones	1,439
Molymex S.A. de C.V.	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	278
Molymex S.A. de C.V.	Responsabilidad social	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Responsabilidad social	43
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Adecuación del circuito de ácido sulfúrico	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	74
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo de ventilador k-112	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	144
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Adquisición generados 2.500 kva	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	672
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Instalación nuevo generador de vapor	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	117
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Instalación ventilador planta ácido sulfúrico	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	131
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Nueva línea de envío ácido sulfúrico	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	123
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo tanque presurizado	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	15
Molymet Belgium	Gestión ambiental	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gestión ambiental	79
Molymet Belgium	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	143
Molymet Belgium	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de Emisiones	4,299
Molymet Belgium	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	315
Molymet Belgium	Proyectos inversión	Bomba agua lluvia Evergem	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	22
Molymet Belgium	Proyectos inversión	Plan de Reencendido	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	48
Molynor	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	351
Molynor	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de Emisiones	7,040
Molynor	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	202
Total					48,831

b. Al 31 de diciembre de 2019.

Compañía que efectúa el desembolso	Proyecto	Concepto por el cual se efectuó (o efectuará) el desembolso del periodo)	Clasificación del desembolso	Descripción de la partida desembolso del periodo	Desembolso al 31-12-2019
					MUSD
Molymet	Gestión ambiental	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gestión ambiental	168
Molymet	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	620
Molymet	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de Emisiones	25,973
Molymet	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	4,944
Molymet	Responsabilidad social	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Responsabilidad social	119
Molymet	Proyectos inversión	Mejora captación trat. Gases y presurización lab. Quím.	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	3
Molymet	Proyectos inversión	Cambio de combustible en horno tostación 5	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	48
Molymet	Proyectos inversión	Revamping estufas de secado de molibdenita	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	42
Molymet	Proyectos inversión	Modernización proceso disolución amoniacal etapa 1	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	35
Molymet	Proyectos inversión	Sistema preparación bicarbonato de amonio	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	168
Molymet	Proyectos inversión	Atenuador de ruido sala de generación n° 2	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	345
Molymet	Proyectos inversión	Implementación mejoras sistema captación amoniaco	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	180
Molymet	Proyectos inversión	Mejora captación y abatimiento amoniaco puros	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	929
Molymet	Proyectos inversión	Sist. Adición de co2 para abatimiento licores	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	100
Molymet	Proyectos inversión	Mitigación olores molestos c/ tecnología ecosorb	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	75
Molymet	Proyectos inversión	Nva. Torre empacada p/reducción emisiones	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	56
Molymet	Proyectos inversión	Plan de modernización sistema limpieza de gases	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	675
Molymet	Proyectos inversión	Programa de retiro y reemplazo de asbesto	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	2
Molymet	Proyectos inversión	Implementación red de monitoreo amoniaco	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	40
Molymet	Proyectos inversión	Control emisiones amoniacaes en espesador tto lic	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	11
Molymex S.A. de C.V.	Gestión ambiental	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gestión ambiental	6
Molymex S.A. de C.V.	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	26
Molymex S.A. de C.V.	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de Emisiones	1,538

Compañía que efectúa el desembolso	Proyecto	Concepto por el cual se efectuó (o efectuará) el desembolso del periodo)	Clasificación del desembolso	Descripción de la partida desembolso del periodo	Desembolso al 31-12-2019
Molymex S.A. de C.V.	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	256
Molymex S.A. de C.V.	Responsabilidad social	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Responsabilidad social	6
Molymex S.A. de C.V.	Otros	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Otros	1
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo de tuberías de proceso subterráneas	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	14
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Sistema de captación de polvos (pmx1807)	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	30
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo de intercambiador e-110 de gas	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	368
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo de módulos de torre condensadora e109b	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	389
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo de sistema para alimentación de agua	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	18
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo del sistema de recolección de polvos finos	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	116
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo de intercambiador compabloc stand-by	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	121
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo de unidad de control mist a en pas	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	112
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Adecuación del circuito de ácido sulfúrico	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	23
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo de ventilador k-112	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	123
Sub-Total					37.680
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos inversión	Reemplazo del sistema de secado de borras	Protección del medio ambiente	Proyectos inversión	8
Molymet Belgium	Gestión ambiental	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gestión ambiental	100
Molymet Belgium	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	134
Molymet Belgium	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de Emisiones	4129
Molymet Belgium	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	268
Molynor	Monitoreos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Monitoreos	432
Molynor	Operaciones de equipos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Control de Emisiones	7.649
Molynor	Residuos	Gastos	Concepto fue reflejado como un gasto por la compañía	Gastos para tratamiento de residuos	356
Total					50.756

- c. La Sociedad y sus filiales mantienen compromisos futuros por concepto de medio ambiente, de acuerdo con el siguiente detalle:

Compañía que efectúa el desembolso	Proyecto	Concepto por el cual se efectuó (o efectuará) el desembolso del periodo	Clasificación del desembolso	Descripción de la partida desembolso del periodo	Fecha cierta o estimada en que los desembolsos a futuro serán efectuados, desembolsos del ejercicio	Desembolsos
						MUSD
Molymex S.A. de C.V.	Proyectos Inversión	Upgrade de filtros prensa y sistema de bombeos	Protección del medio ambiente	Proyectos Inversión	30-06-2021	162
Total						162

30. Hechos ocurridos después de la fecha del balance.

El Directorio, con fecha 26 de enero de 2021, ha aprobado los presentes estados financieros y ha autorizado su divulgación.

No existen otros hechos posteriores a ser informados por la administración de la sociedad que pueda afectar significativamente la información presentada.

Hechos esenciales

Fecha - Hora	Ver documento	Materia
07/12/2020	2020120496011 https://www.cmfchile.cl/sitio/aplic/serdoc/ver_sgd.php?s567=2bbdba91cce3769cd96e18eb4a390ba2VFdwQmVVMUvSWGxOUkZFMVrtEJIRTSUFQwPQ==&secuencia=-1&t=1611614359	Cambios en la administración
24/06/2020	2020060268207 https://www.cmfchile.cl/sitio/aplic/serdoc/ver_sgd.php?s567=4eb17bdb486c270b6c90026fc58ef434VFdwQmVVMUVRVEpOUkVreVQwUkpkMDUzUFQwPQ==&secuencia=-1&t=1611614359	Cambios en la administración
10/06/2020	2020060187789 https://www.cmfchile.cl/sitio/aplic/serdoc/ver_sgd.php?s567=8b235953c202627b3be2dc96dbbce1a4VFdwQmVVMUVRVEpOUkVVMFRucGpORTISUFQwPQ==&secuencia=-1&t=1611614359	Cambios en la administración
22/04/2020	2020040117987 https://www.cmfchile.cl/sitio/aplic/serdoc/ver_sgd.php?s567=c57c973510cb876c949a43c598c4ce6dVFdwQmVVMUVRVEJOUkVWNFRucHJORTUzUFQwPQ==&secuencia=-1&t=1611614359	Cambios en la administración
18/03/2020	2020030056086 https://www.cmfchile.cl/sitio/aplic/serdoc/ver_sgd.php?s567=c90df8eef140bdf95745975eb3a722baVFdwQmVVMUVRWHBOUkVFeFRtcEJORTVuUFQwPQ==&secuencia=-1&t=1611614359	Reparto de utilidades (pago de dividendos)
18/03/2020	2020030056081 https://www.cmfchile.cl/sitio/aplic/serdoc/ver_sgd.php?s567=bd680cfd00121c4db422cfa4cf069221VFdwQmVVMUVRWHBOUkVFeFRtcEJORTFSUFQwPQ==&secuencia=-1&t=1611614359	Junta ordinaria de accionistas, citaciones, acuerdos y proposiciones.



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 26 de enero de 2021

Señores Accionistas y Directores
Molibdenos y Metales S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Molibdenos y Metales S.A. y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes - Santiago, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl



Santiago, 26 de enero de 2021
Molibdenos y Metales S.A.

2

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Molibdenos y Metales S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Sergio Gabriel Tubío López'. The signature is fluid and cursive, with a circular mark at the end.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Francisco Antonio López'. The signature is fluid and cursive, with a circular mark at the end.

Firmado digitalmente por Sergio Gabriel Tubío López RUT: 21.175.581-4. El certificado correspondiente puede visualizarse en la versión electrónica de este documento.

Declaración de responsabilidad

En conformidad a lo dispuesto por la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, la presente memoria anual es suscrita por la mayoría absoluta de los miembros del Directorio y por el Presidente Ejecutivo de Molibdenos y Metales S. A., quienes se declaran responsables respecto de la veracidad de toda la información incorporada en ella.



George Anastassiou Mustakis

Presidente
RUT: 6.374.232-5



Karlheinz Wex

Vicepresidente
RUT: 48.213.498-K



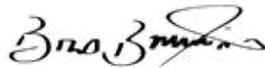
Raúl Álamos Letelier

Director
RUT 5.545.475-2



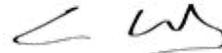
José Miguel Barriga Gianoli

Director
RUT: 6.978.911-0



Boris Buvinic Guerovich

Director
RUT: 8.245.774-7



Luis Felipe Cerón Cerón

Director
RUT: 6.375.799-3



Hernán Cheyre Valenzuela

Director
RUT: 6.375.408-0



Eduardo Guilisasti Gana

Director
RUT: 6.290.361-9



Juan Manuel Gutiérrez Philippi

Director
RUT: 6.626.824-1



Wolfgang Koeck

Director
RUT: 48.215.938-9



John Graell Moore

Presidente Ejecutivo
RUT 6.153.784-8

