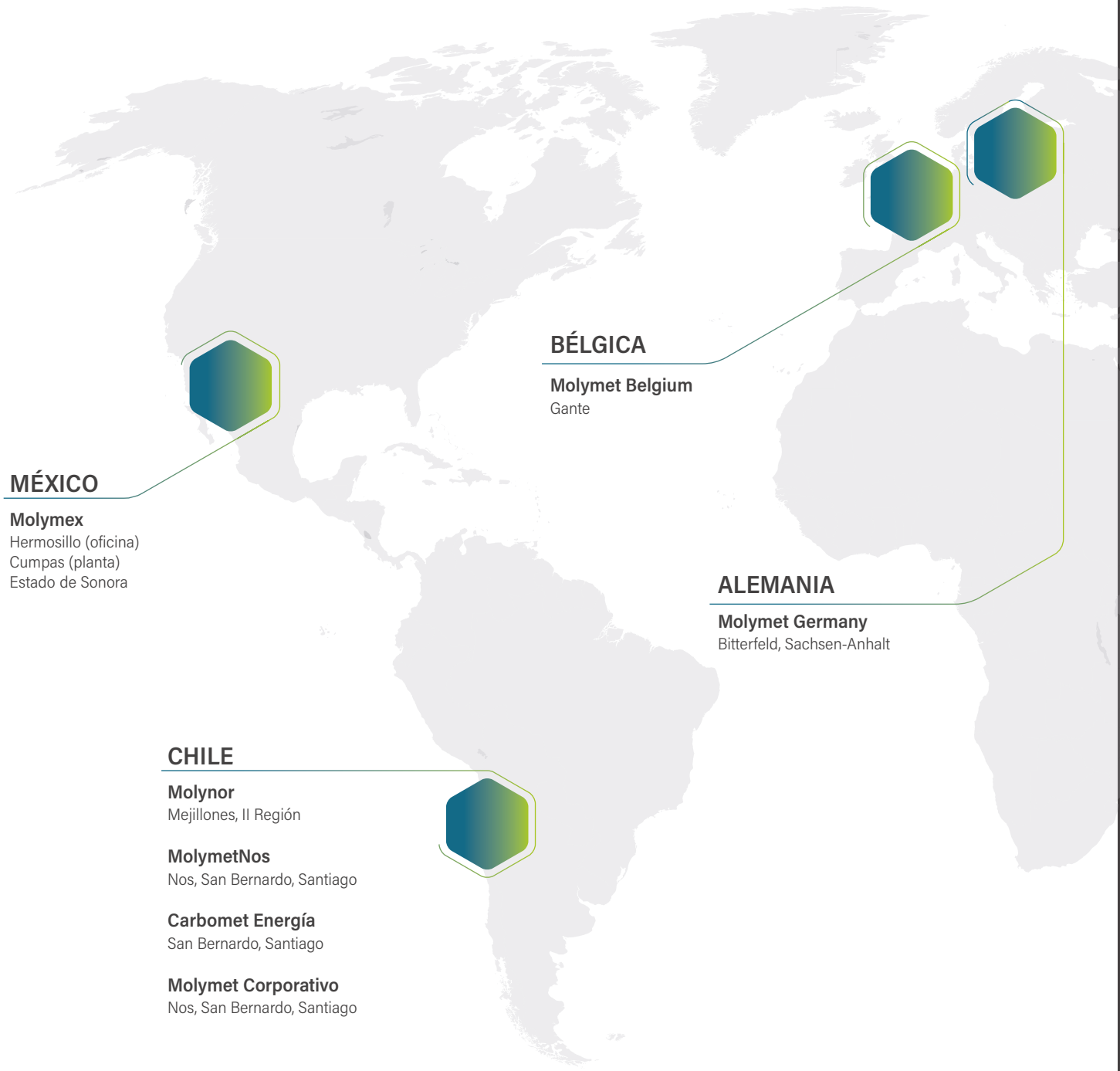
CAPÍTULO

04

Unidades productivas

UNIDADES PRODUCTIVAS DE MOLYMET EN EL MUNDO

Ubicadas estratégicamente, las plantas de Molymet abastecen a más del 35% de la demanda mundial de productos de molibdeno en un mercado altamente técnico y competitivo.



MolymetNos

Durante 2020, gracias a nuestros colaboradores, MolymetNos cumplió con todos sus compromisos comerciales y avanzó en la implementación de la metodología LEAN, hito que contribuyó a generar una importante disminución de los costos productivos de la planta. Complementariamente, se realizó una renovación de equipamiento con el fin de conseguir eficiencias operacionales que garanticen un negocio económicamente atractivo y se produjeron progresos en materia de economía circular y transformación digital.

"La sustentabilidad se ha convertido en un pilar fundamental de la estrategia de MolymetNos y todo gira en torno a ella. En este sentido, el propósito corporativo ayuda a fortalecer esta convicción".

Daniel Ureta V.
Gerente General de MolymetNos

MolymetNos comenzó a operar en 1975 en Nos, comuna de San Bernardo. Actualmente es la planta con mayor capacidad de producción de la compañía y la que genera una gran variedad de productos terminados, con una capacidad instalada de transformación de 82 millones de libras de molibdeno al año y un sistema de gestión ambiental de vanguardia que asegura el cuidado, respeto y protección del medioambiente.

En los laboratorios de MolymetNos nacen los principales proyectos de innovación y desarrollo que permiten a Molymet liderar la industria mundial del molibdeno y renio.

Productos

- Óxido de molibdeno en polvo
- Óxido de molibdeno en briquetas
- Ferromolibdeno
- Óxido de molibdeno puro
- Dimolibdato de amonio
- Productos de renio
- Ácido sulfúrico
- Cátodos y cementos de cobre.

Capacidad instalada de transformación
82
millones de libras de Mo

574
colaboradores

Ingresos anuales de clientes externos
412,8
millones de US$

Contribución a los ingresos consolidados
39%

59

millones de dólares invertirá Molymet en modernización

Impacto de la crisis

A raíz de las medidas de confinamiento decretadas en diferentes partes del mundo debido a la pandemia, gran cantidad de industrias que emplean molibdeno o renio como insumo se vieron obligadas a disminuir sus operaciones, situación que repercutió principalmente en clientes europeos. Esto se tradujo en una caída de la demanda de los productos elaborados por MolymetNos.

Sin embargo, la relación comercial con los mercados asiáticos, especialmente con China, aumentó significativamente, lo que permitió compensar la disminución inicial de consumo en otros mercados.

Adicionalmente, la planta en algunos momentos de la crisis operó con una dotación menor a la habitual por factores como contagios por COVID-19, entre otros, lo que por instantes ralentizó el ritmo productivo.

Principales medidas

Dado que Molymet fue declarada empresa esencial por las autoridades pertinentes, MolymetNos mantuvo su continuidad operacional. La empresa efectuó una labor de planificación preventiva que permitió adelantar operaciones y garantizar un cumplimiento del 100% de los compromisos comerciales. Además, los turnos de trabajo fueron modificados y coordinados de mejor forma en función de minimizar las interacciones al máximo posible y de esta manera proteger la salud y seguridad de la dotación.

También se adoptó el teletrabajo para cargos administrativos y se llevaron a cabo medidas de sanitización en todas las instalaciones, se establecieron horarios diferidos para el uso del casino y se restringieron los aforos, entre otras acciones.

Durante el ejercicio, los proveedores mineros lograron mayores producciones, lo que significó un incremento de los envíos de concentrados a la planta y un aumento de la actividad. Esta circunstancia obligó a elevar el esfuerzo comercial con el fin de colocar los mayores volúmenes, circunstancia que se vio aliviada gracias a la apertura del mercado asiático.

El negocio de renio, en tanto, vivió un año complejo debido a una caída de la demanda por parte del principal mercado consumidor, la industria aeronáutica.

En el plano del capital humano, se llevaron a cabo programas de crecimiento laboral y de mejoría de las relaciones internas y un plan de desarrollo y sucesión.

Proyecto de modernización planta de gases

MolymetNos se encuentra renovando sus instalaciones productivas con el fin de mejorar procesos de manera sustentable. Esta modernización contribuirá, al mismo tiempo, a extender la vida útil de la planta, a la reducción de un 40% en sus emisiones de SO_2 y fortalecerá sus sistemas de respaldo, para garantizar la continuidad operacional.

El proyecto se presentó durante 2020 al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) y se estima que la resolución de este organismo ocurrirá a mediados de 2021. Una vez aprobado, el plazo de construcción proyectado es de 30 meses.

Cinthia Rodríguez U.

"El apoyo de la compañía fue muy importante, se dieron todas las condiciones para que pudiéramos seguir haciendo nuestras actividades de manera remota. Muchos no tenían computadores, por ejemplo, y se los facilitaron incluyendo las plataformas. En un momento mi computador dejó de funcionar y fueron rápidamente a dejarme uno nuevo, con todos los programas instalados. Al final pude ordenarme, me acostumbré y pude seguir adelante con todas mis obligaciones sin problemas".

Encargada de Abastecimiento de Insumos Productivos
MOLYMETNOS

Claudio Ramírez T.

"Desde el inicio tratamos al máximo de mantenernos aislados, pero nos costó no poder compartir aunque fuera una bebida entre nosotros. Al final nos adaptamos y en ese sentido destaco al grupo de trabajo que está en mi turno, donde hay jóvenes que tomaron conciencia y se cuidaron, porque tienen hermanos o papás de cuidado. Hasta ahora hemos salido invictos".

Operador de Planta Química
MOLYMETNOS

Molynor

A lo largo del año 2020, Molynor pudo sostener sus ventas y presencia en el mercado asiático, el más activo y el primero en reactivarse en medio de la crisis sanitaria. Además, gracias a su segunda línea de producción, estuvo en condiciones de cubrir desde Chile los contratos de Molymex cuando esta unidad debió detener su producción por exigencias de la autoridad mexicana, y si bien se trató de una situación circunstancial, quedó evidenciado que la planta posee las capacidades para afrontar exitosamente contextos exigentes, así como el sobresaliente nivel de empoderamiento alcanzado por los trabajadores en sus labores, logrando una resolución de problemas oportuna y en el nivel adecuado.

"Lo ocurrido en 2020 permitió visualizar que las plantas pueden manejarse de una manera más remota sin mayores perjuicios. También aprendimos acerca de mejores prácticas y sobre la necesidad del contacto y la comunicación para resolver situaciones del día a día".

Braulio Cid D.
Gerente General de Molynor

Molynor está ubicada en la comuna de Mejillones, a 65 kilómetros de la ciudad de Antofagasta (Chile). Comenzó sus operaciones en 2008 y actualmente posee dos hornos con una capacidad anual de tostación equivalente a 60 millones de libras de molibdeno.

La unidad también cuenta con instalaciones que permiten recuperar metales desde Residuos Industriales Líquidos (Riles) y Residuos Industriales Sólidos (Rises) para neutralizar los riles, entre otros procesos. Además, posee una planta fotovoltaica de 20 Kw puesta en marcha en 2018, que abastece de energía a su edificio administrativo, ayudando así al cuidado del medioambiente.

Capacidad de tostación
60
millones de libras de Mo

219
colaboradores

Ingresos anuales de clientes externos
243
millones de US$

Contribución a los ingresos consolidados
23%

Productos

- Óxido de molibdeno técnico en polvo
- Concentrado de renio
- Ácido sulfúrico
- Cemento de cobre.

Impacto de la crisis

Molynor cuenta con contratos con empresas mineras ubicadas en el Norte Grande chileno, y con Southern Perú y Grupo México, las cuales no se vieron mayormente afectados por la pandemia y estuvieron en condiciones de sostener sus operaciones, lo que a su vez permitió a la filial mantener su continuidad operacional.

Desde el punto de vista sanitario, menos de un 5% de la dotación resultó contagiada por COVID-19, lo que constituyó un hecho satisfactorio que corrobora la existencia de una cultura de trabajo ya instalada que se enfoca en la salud y seguridad del personal y sus familias.

Principales medidas

La empresa proporcionó apoyo psicológico a los trabajadores y sus familias y se les entregó, asimismo, víveres y artículos de primera necesidad. También se realizaron ajustes de los turnos de trabajo y se implementó la modalidad home office para el personal con labores administrativas. Para disminuir el riesgo de contagio y mantener el distanciamiento durante el transporte de colaboradores entre Mejillones y Antofagasta, se dispuso con la empresa externa que los buses trasladasen a solo 20 personas por viaje, con utilización obligatoria de mascarilla, aplicación de alcohol gel y desinfecciones. También se exigió que los vehículos que se destinen a Molynor sean de uso exclusivo.

Durante el ejercicio se llevaron a cabo iniciativas asociadas al mundo de la manufactura, con foco en ganancias de eficiencia, productividad y disminución de costos. En temas de digitalización se impulsaron proyectos vinculados a logística, mantenimiento y procesamiento, entre otros.

En materia de eficiencia el acento estuvo en acciones de aprendizaje que se traduzcan en una mayor estandarización, apuntando a alcanzar resultados ojalá óptimos independientemente de quién esté operando. En ese sentido, se trabajó en maximizar los temas de control, buscando avanzar hacia una empresa más horizontal, con una toma de decisiones más ágil y personas más responsables del resultado de su labor.

Otro foco fue la gestión del talento y el desarrollo de herramientas de liderazgo como soporte al core del negocio.

Operador de Planta SX
MOLYNOR

Ariel Vargas S.

"Siempre decimos que en la desgracia los chilenos nos unimos; eso en Molynor se logró totalmente. Lo normal es que cuando una empresa quiere implementar medidas, no las someta a conversación, pero nuestro Gerente General estableció desde el primer minuto lazos directos con los líderes de cada área, los sindicatos y los comités paritarios para tomar decisiones en conjunto. Este aprendizaje nos ayudará a enfrentar el futuro sin temor, porque ya sabemos cuál es el camino a seguir".

Ingeniero Ambiental Senior
MOLYNOR

Luisa Boada N.

"Al comienzo fue complicado combinar el teletrabajo con la situación de la casa, pero siempre hubo buena disposición de Molynor para apoyar a las familias. Se ampliaron los seguros médicos, se dispusieron abogados y psicólogos online; han estado preocupados de cómo nos sentimos en lo personal para poder rendir en lo laboral. Un día pedí que revisáramos las prioridades y tareas porque al comienzo se notó una carga laboral superior a la que había en la planta. No hubo problema de parte de la empresa".

Carbomet Energía

Carbomet Energía provee energía limpia a través de la generación de electricidad hidráulica, optimizando el uso del agua.

"Desde un punto de vista operacional, en 2020 tuvimos que enfrentar desafíos de todo tipo: escasez hídrica, menor generación, disminución de los precios promedio y márgenes más apretados. Sin embargo, mostramos capacidad de adaptación a esta realidad manteniendo los costos relativamente fijos y adaptando los procesos".

Carlos Pinto F.
Gerente General de Carbomet Energía

Carbomet Energía se ubica en la comuna de Puente Alto, Región Metropolitana. Genera electricidad mediante dos centrales generadoras con una potencia nominal de 5,6 Mw y 5,1 Mw cada una. Para la transmisión de la energía la empresa se conecta al Sistema Eléctrico Nacional (SEN) a través de la red de distribución de EEPA y CGE respectivamente, bajo la modalidad de Pequeño Medio de Generación Distribuida (PMGD).

Tanto la Central como el resto de sus instalaciones se encuentran en terrenos que son propiedad de la compañía y de terceros, los que fueron adjudicados vía concesión (DS 4350 de julio de 1944) con sus correspondientes servidumbres. También cuenta con derechos de agua por 24 m^3/s de carácter no consuntivo, recurso que es devuelto al cauce luego de su utilización en la turbina.

En 2020 dos grandes factores impactaron el quehacer de Carbomet Energía: una caída de un 30% en los precios por el efecto combinado de la pandemia de coronavirus y el movimiento social iniciado en octubre de 2019, y el impacto de una menor capacidad de oferta debido a la actual escasez hídrica que afecta a la zona central de Chile desde hace más de una década ayudando así al cuidado del medioambiente.

Capacidad instalada total
10,7
Mw

32
colaboradores

Energía generada en el año
41.303
Mwh

Impacto de la crisis

La pandemia de COVID-19 no tuvo efectos operacionales, gracias a que Carbomet Energía participa en una actividad económica que fue reconocida como un servicio esencial, de modo que contó con el soporte legal y de permisos para seguir operando con normalidad.

Adicionalmente, la empresa ya funcionaba en gran medida de manera automatizada, lo que permitió una rápida adaptación a un contexto que requirió adoptar medidas especiales, como el teletrabajo.

Principales medidas

La compañía definió que las funciones administrativas serían realizadas bajo la modalidad de home office y durante cinco meses se implementó esta misma medida a nivel de las operaciones de las salas centrales.

Además, se operó de acuerdo a los protocolos corporativos de Molymet en materia de salud y seguridad de la dotación y sus familias.

Eficiencia hídrica

Tal como en períodos anteriores, el impacto de la escasez hídrica dominó las tendencias del mercado eléctrico durante el año 2020. Frente a dicho contexto, el enfoque de la compañía se dirigió a la optimización del recurso agua. Para ello, se ha hecho un esfuerzo por elevar los niveles de eficiencia reduciendo las pérdidas, mediante una labor dirigida a asegurar que los canales que llevan el flujo hasta las centrales alcancen el 100% de su capacidad de transporte. De este modo ha sido posible elevar la generación entre un 3% y un 4%.

Como integrante de la Junta de Vigilancia del río Maipo, Carbomet Energía también participó del esfuerzo por priorizar el normal abastecimiento de agua potable para el Gran Santiago. Con tal objetivo, en septiembre de 2020 y junto a otros usuarios de la cuenca, la empresa cedió parte de sus derechos para que la sanitaria Aguas Andinas pudiera aumentar el volumen acumulado en el embalse El Yeso, principal reserva de agua de la Región Metropolitana.

Carbomet Energía siguió apoyando campañas educativas y comunicacionales de ahorro de agua y participando en esfuerzos de mantención de la infraestructura para minimizar las pérdidas del recurso y maximizar el uso del agua disponible. Cabe destacar, desde ese punto de vista, que el 100% del recurso utilizado por la empresa es devuelto a la cuenca del río Maipo.

Rodrigo Rivas A.

"Mi trabajo es de planta, pero el tema de los protocolos sanitarios no fue un trastorno importante para la dinámica de mis labores, simplemente hubo que acostumbrarse. A estas alturas, entre el equipo se ha incorporado tanto el tema de seguir las medidas para el cuidado de la salud, que incluso estando todos nosotros en la planta preferimos hacer las reuniones a través del computador".

Jefe de Gestión de Activos
CARBOMET ENERGÍA

Gloria Cabezas G.

"Los principales aprendizajes han sido el autocuidado, la adaptación a la digitalización y valorar más las relaciones humanas. Nos vimos en una situación de no poder tocarse, saludar de beso, abrazarse, cambios fuertes como ser humano. Pero es parte de la adaptación y el saludo ahora es más comunicativo. También aumentó la empatía con los temas familiares y de trabajo, con liderazgos en la empresa que valoran más las habilidades blandas, de entender que estamos todos en la misma situación. Eso baja un poco la ansiedad".

Jefa de Administración en Control de Gestión
CARBOMET ENERGÍA

Inmobiliaria San Bernardo

La nuez ha sido calificada como un superalimento y su cultivo por parte de Inmobiliaria San Bernardo constituye un aporte a la alimentación saludable de la humanidad.

"En 2020 seguimos aportando a la sustentabilidad, mediante una actividad no invasiva, orgánica y que ayuda a la captura de CO_2. Nuestros nogales se manejan de manera orgánica y producen nueces que son exportadas con valor agregado".

Carlos Pinto F.
Gerente General de Inmobiliaria San Bernardo

Inmobiliaria San Bernardo es una sociedad dedicada a la gestión de 133 hectáreas que rodean la planta de MolymetNos. En el predio se han plantado nogales que actualmente cubren una superficie de 123 ha, los cuales producen nueces orgánicas que la empresa exporta directamente a granel en sacos de 10 kilos bajo la marca Geonuts.

Desde 2015, Inmobiliaria San Bernardo es la principal empresa productora de nuez orgánica de Chile, país que a su vez es uno de los principales exportadores de este fruto seco.

La sequía que afecta desde hace años a la zona central impactó en 2020 la producción de nueces, situación que repercutió en un ajuste de los precios y los márgenes. Para lograr un mejor manejo hídrico del campo (cuyo consumo de agua asciende a aproximadamente 9.000 a 10.000 m^3/día) la empresa construyó un tanque decantador con capacidad efectiva de 18.000 m^3, proyecto ideado para regular y optimizar el recurso diario disponible.

Producción anual
247
toneladas

29
colaboradores

Impacto de la crisis

La crisis global provocada por el COVID-19 tuvo un impacto correlativo al sufrido por los clientes de Inmobiliaria San Bernardo en sus mercados de exportación, los cuales se encuentran ubicados principalmente en Europa y Estados Unidos, y en menor medida en Japón y Brasil, donde hubo un menor consumo y, por lo tanto, un descenso de la demanda y de los precios. Sin embargo, la nuez orgánica resultó menos afectada que la de tipo convencional gracias a que se trata de un producto que se comercializa con una diferencia a su favor.

En términos operacionales, en el peak de la pandemia la compañía debió detener su operación durante quince días debido a un brote de la enfermedad en algunos de sus trabajadores. Sin embargo, los protocolos sanitarios adoptados permitieron superar la situación y seguir operando sin otros inconvenientes.

Por otro lado, la actividad de la empresa fue clasificada por las autoridades dentro de la Red Alimenta, lo que significó tener facilidades normativas y legales que permitieron a los trabajadores efectuar las labores de cosecha sin impedimentos.

Adicionalmente, se apoyó a las comunidades vecinas con acciones de nebulización y fumigación de 30.000 m^2 de zonas colindantes al predio utilizando los extractores de la compañía, actividad organizada por Molymet en coordinación con la Municipalidad de San Bernardo y la Gobernación Provincial del Maipo.

Gabriel Martínez C.

"Un cambio importante ocurrió en la relación con aquellos proveedores que no tenían la categoría de empresa esencial y se atrasaron en la fabricación de productos y suministro de algunos repuestos. Por lo mismo y pese a la incertidumbre, me siento favorecido de haber seguido trabajando con cierta normalidad gracias a la naturaleza esencial de nuestras actividades".

Encargado Planta Industrial de Nueces de Exportación
INMOBILIARIA SAN BERNARDO

Cecilia Jurado B.

"Lo más difícil fue la adaptación a una nueva rutina. Mi jornada de trabajo va desde las 8.00 a las 17.30 horas, y en la casa mantuve una rutina respetando esos horarios, aunque alternando el tiempo dedicado a las obligaciones laborales con las actividades relacionadas con mi hija. Pero fue complejo desconectar los temas de trabajo con las cosas domésticas y propias de la maternidad y la crianza".

Analista en Control de Gestión y Presupuesto
INMOBILIARIA SAN BERNARDO

Molymex

A pesar del impacto de la pandemia y la prolongada suspensión de sus operaciones, la filial de Molymet en México cumplió sus metas y programas.

"Molymex aporta en cada una de las dimensiones del propósito corporativo: Nuestros productos y personas se enfocan en proteger el medio ambiente gracias a una estrategia de cero plásticos y reducción del consumo de agua, entre otras iniciativas".

Alfredo Ortega T.
Director General de Molymex

Molymex S.A. de C.V. se encuentra en el estado de Sonora, México, siendo la única empresa de su giro en este país. Con una capacidad anual de procesamiento equivalente a 28 millones de libras y presencia en América.

La compañía destaca por su compromiso con el cuidado del medio ambiente, un sello clave de su gestión que le ha permitido lograr diversas distinciones, entre ellas, la certificación de Industria Limpia de México; Sistema Integrado de Gestión (incluye gestión de Calidad, Ambiental y de Seguridad y Salud Ocupacional) y el Reconocimiento de Excelencia Ambiental, máximo galardón entregado por el Gobierno Mexicano, a través de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (Profepa) a las empresas que van más allá del cumplimiento legal.

En 2020 Molymex debió suspender su producción durante 38 días debido a un decreto emitido por las autoridades mexicanas relacionadas con las medidas de prevención adoptadas a raíz de la pandemia de coronavirus. Pese a ello, la empresa pudo recuperar buena parte de su producción y cumplir, además, sus compromisos con los clientes, registrando resultados reales sobre lo proyectado.

Capacidad instalada
28
millones de libras de Mo

139
colaboradores

Ingresos anuales de clientes externos
182,6
millones de US$

Productos

- Óxido técnico de molibdeno en polvo
- Concentrado de renio
- Briquetas de óxido de molibdeno
- Ácido sulfúrico
- Limpieza de concentrados.

Impacto de la crisis

Al comienzo de la crisis sanitaria tanto el gobierno federal mexicano como las autoridades del estado de Sonora decretaron que la minería era una actividad no esencial, fruto de lo cual debió detener sus operaciones durante 38 días.

La compañía intentó revertir la decisión argumentando su condición de proveedora de la industria del acero, sector que sí fue declarado esencial, tratativas que no dieron resultado. Sin embargo, con posterioridad la minería finalmente fue incorporada en dicha categoría y, con ello, la empresa quedó en condiciones de asegurar su continuidad operacional de forma independiente a los vaivenes que pueda ocasionar la pandemia.

Principales medidas

Aunque inesperada, la crisis pudo ser superada satisfactoriamente, entre otros motivos, por los avances tecnológicos implementados en períodos anteriores y que dejaron a la compañía preparada para abordar el trabajo administrativo a distancia.

Para cumplir sus compromisos, durante el período de suspensión de actividades Molymex aprovechó la ventaja de pertenecer a un consorcio multinacional enviando la materia prima para ser tratada y comercializada desde las plantas de Molymet en Chile; adicionalmente, tuvo la autorización de las autoridades para enviar los productos ya terminados a sus respectivos destinos. Como resultado, los clientes no se vieron afectados con la detención de las operaciones.

Certificación

En 2020 Molymex fue certificada bajo la norma internacional ISO 45001, certificación que avala los sistemas de gestión de seguridad y salud en el trabajo.

Reconocimiento

Por segundo año consecutivo, Molymex fue certificada por Great Place To Work México como un gran lugar para trabajar, alcanzando un índice de confianza durante el manejo de la pandemia de un 90%. Este logro constituye un reconocimiento al esfuerzo por construir políticas que contribuyan a generar confianza con los colaboradores de la compañía.

La Universidad Empresarial Molymex imparte capacitación en procedimientos para procesar molibdeno mediante clases virtuales en modalidad in house cuyos profesores son, principalmente, colaboradores de la compañía.

Renato Buelna A.

"He pensado mucho acerca de cómo será el futuro. En las noticias se habla que entre los años 2025 y 2026 podríamos tener algún indicio de una normalidad. Es una situación difícil, porque acá tenemos gente que trabaja en procesos y no es sencillo hacerles entender, incluyendo a sus familias, lo importante que es seguir aplicando las medidas de protección, pero vamos avanzando".

Supervisor de Horno de Tostación
MOLYMEX

Annia Cordero I.

"Cuando se desató la pandemia, la empresa tomó acciones inmediatas. Al día siguiente, nos envió a home office a todos los que podíamos desarrollar nuestro trabajo desde la casa, lo que agradecí porque, quedándome en la oficina, sentía que arriesgaba a mi mamá, que es vulnerable por su edad. Al final, trabajar en la casa funciona muy bien, pero me gusta mucho la convivencia de área y se extraña bastante poder interactuar con los compañeros".

Encargada de Reportes de Contabilidad
MOLYMEX

Molymet Germany

Los productos de Molymet Germany a menudo se utilizan en aplicaciones de alta gama en telecomunicaciones y equipos médicos, lo que ayuda a las personas a conectarse y mantenerse saludables.

"El suministro continuo y confiable de materia prima desde Molymet Germany durante la pandemia fue crucial para sobrellevar la situación. Gracias a ello estuvimos en condiciones de seguir suministrando nuestros productos a los clientes de forma fiable".

Henning Uhlenhut,
Gerente de Planta Molymet Germany

Adquirida por Molymet en 2001 y localizada en Bitterfeld, Alemania, Molymet Germany GmbH es un importante productor de polvo de molibdeno metálico puro. Para ello cuenta con una planta que tiene una capacidad anual de 1.800 toneladas, además de laboratorios y otras instalaciones de apoyo.

En 2018 comenzó la construcción de una nueva línea de producción de molibdeno metálico, que contempla un incremento de capacidad para el desarrollo de productos con un mayor valor agregado.

A pesar del impacto de la pandemia, los aprendizajes adquiridos a lo largo del año 2020 permitirán que el modelo de negocio de Molymet Alemania no cambie una vez que se supere la emergencia. Se espera que la demanda vuelva a los niveles anteriores cuando la economía se haya recuperado. Además, no existen razones para estimar que la necesidad de molibdeno puro disminuya debido a cambios relacionados con el coronavirus.

Capacidad instalada
3
millones de libras de Mo

59
colaboradores

Ingresos anuales de clientes externos
28
millones de US$

Productos

- Dióxido de molibdeno
- Polvo de molibdeno metálico
- Polvo de molibdeno de alta densidad
- Briquetas de molibdeno.

Impacto de la crisis

La situación provocada por el COVID-19 redujo la demanda, principalmente en los mercados aeroespacial y electrónico. Como consecuencia, los volúmenes de producción se redujeron significativamente y la necesidad de mano de obra se contrajo. También se produjo una caída de los márgenes.

Principales medidas

La empresa debió adaptar el uso de los equipos para optimizarlos a una producción reducida. Se tuvo en cuenta, asimismo, de las orientaciones recibidas desde el gobierno alemán y asociaciones profesionales sobre las nuevas regulaciones de higiene en los lugares de trabajo.

En paralelo, se aplicaron los programas gubernamentales disponibles para retener mano de obra calificada y reducir costos, los cuales se utilizaron para compensar a los empleados por las horas no trabajadas, y se mantuvo un estrecho contacto con los clientes para evaluar el impacto de su situación en el negocio de Molymet.

Además, se hizo un uso eficaz de las videollamadas para el trabajo a distancia, siendo probable que este mecanismo se utilice a futuro con una frecuencia mucho mayor que antes, lo que significará reducir los costos por concepto de desplazamientos. El personal ahora puede cubrir todas las tareas administrativas necesarias a través de home office, lo que da confianza para enfrentar situaciones similares en el futuro.

Gestión de la energía

La cadena de suministro fue preparada en función de los comentarios de los clientes y la experiencia adquirida con el fin de estar preparados para la recuperación posterior a la crisis.
Continuó la inversión en equipamiento moderno y energéticamente eficiente, como parte de un plan para reducir el consumo de energía, a través de un proceso auditado según la norma ISO 50001.

Patrick Velten

"Creo que hoy lo único que podemos hacer es tratar de mantenernos tranquilos. No está claro lo que sucederá en el futuro cercano y es bastante difícil tratar de determinar cuándo volveremos a algo parecido a una normalidad. De momento, intento no preocuparme tanto".

Jefe de Despacho
MOLYMET GERMANY

Sandra Reich

"Creo que lo más difícil fue dejar de interactuar. Todos extrañamos a nuestros amigos, familiares, compañeros y otros contactos sociales. Pero tengo la esperanza de poder volver a trabajar como de costumbre y retomar la antigua comunicación cara a cara, los eventos de equipo y de empresa... espero divertirme de nuevo. Estoy segura de que apreciaré mucho más estas cosas cuando esta crisis finalmente termine".

Encargada de Ventas Internas
MOLYMET GERMANY

Molymet Belgium

Uno de los proyectos más relevantes de la filial en Bélgica se relaciona directamente con el propósito corporativo, pues permitirá contribuir a la eliminación de los compuestos de azufre de los combustibles.

"Creemos firmemente que solo podremos tener éxito a largo plazo si nuestras actividades suponen una contribución para los trabajadores, clientes, proveedores, vecinos y autoridades, de modo que se genere un equilibrio sostenible con el bienestar de las personas y el medioambiente".

Godfried Van Schuylenbergh,
Vicepresidente de Operaciones Europa

Molymet Belgium, ex Sadaci, se encuentra ubicada en el puerto de Gante, Bélgica. Cuenta con una planta de tostación con una capacidad anual equivalente de 35 millones de libras de molibdeno, y con plantas de briquetas y ferromolibdeno. Igualmente, posee instalaciones de muestreo y un laboratorio de análisis químico.

Gracias a su ubicación estratégica en el centro de Europa, la empresa reacciona rápidamente ante las tendencias cambiantes de los mercados, tanto en tipo de productos como volúmenes de producción. Además, opera con altos estándares medioambientales.

La sostenibilidad, el crecimiento y la excelencia operacional son los tres pilares sobre los cuales basa su estrategia Molymet Belgium. Entre las acciones realizadas para cumplir estos objetivos, destacan en 2020 las siguientes:

- Obtención del permiso para construir una turbina de generación de energía eólica en los terrenos de la planta, que permitirá satisfacer de manera sustentable entre un 30% y un 60% de las necesidades de consumo de electricidad de la compañía.
- Elaboración de una política de mantenimiento proactivo de la planta.

Capacidad instalada
35
millones de libras de Mo

162
colaboradores

Ingresos anuales de clientes externos
160
millones de US$

Contribución a los ingresos consolidados
15%

- Planta de alto rendimiento para eliminar el Mo de las aguas residuales del proyecto PurOx y un diseño de proceso integrado de energía, utilizando la mejor tecnología disponible.
- Ejecución de un plan para que el trabajo en la compañía sea más flexible.

Productos

- Óxido técnico de molibdeno
- Briquetas de óxido de molibdeno
- Ferromolibdeno
- Concentrado de renio
- Ácido sulfúrico.

Impacto de la crisis

Para Molymet Belgium la crisis del COVID-19 tuvo un impacto limitado. Continuó recibiendo las materias primas y pudo responder a todas sus obligaciones de acuerdo a lo presupuestado, demostrando ser un socio confiable en medio de la crisis. En abril, los clientes solicitaron cambios en las entregas de los productos finales y, en consecuencia, la planificación fue modificada. Solo un cliente solicitó cancelar parte de sus pedidos.

Principales medidas

El objetivo principal fue garantizar condiciones laborales seguras, velar por la salud de los colaboradores y evitar contagios en los lugares de trabajo. Desde el inicio de la crisis, el 15 de marzo, se implementaron más de 60 medidas de salud y seguridad diferentes, incluyendo la adopción de home office para tareas administrativas, lo que se facilitó suministrando computadoras, softwares y programas de seguridad para reducir el riesgo de virus digitales. También fue relevante evitar un impacto financiero de la crisis garantizando la continuidad operativa, objetivo que se alcanzó plenamente.

Proyecto PurOx

Durante 2020 Molymet Belgium postergó, entre otras razones a consecuancia de la pandemia, el inicio de uno de sus proyectos más relevantes: la puesta en marcha de una fábrica donde producirá óxido de molibdeno y dimolibdato de amonio. Ambos productos tienen uso en aplicaciones químicas y electrónicas de alta tecnología para la fabricación, entre otros, de catalizadores en la industria petroquímica, placas base para chips, capas adhesivas para pantallas de teléfonos inteligentes y superaleaciones para motores de aviones y turbinas eólicas.

El proceso PurOx fue desarrollado por Molymet Belgium. Incluye un paso inicial completamente nuevo para la purificación de materias primas y un proceso de cristalización continuo.

Bram Cornelis

"En el futuro intentaremos que las reuniones se realicen con la cantidad de personas estrictamente necesaria. Ahora se invita de manera más acotada y eso es más efectivo. Si fuese necesario involucrar a más personas, la idea es repartirse en varias salas o seguir la discusión desde la casa y conectarnos a través de internet".

Ingeniero de Activos y Seguridad
MOLYMET BELGIUM

Stefanie Steyaert

"No teníamos una cultura de trabajar en la casa y de un día para otro tuvimos que hacerlo. Fue un shock. Después de un tiempo, con mis tres compañeros ideamos un sistema rotatorio por el que, cada tres días, uno de nosotros iba a la oficina para avanzar en temas nuevos y apoyar a otras personas. Esta experiencia nos dejó una lección de humildad, porque hemos sido afortunados en medio de tanta gente desempleada o cerrando sus negocios".

Analista de Contabilidad
MOLYMET BELGIUM