

UNIDOS EN TORNO A UNA MISIÓN

CAPÍTULO 04

ADMINISTRACIÓN Y PERSONAS

Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible	60
Administración y Personas	62
Directorio y Comité de Directores	64
Ejecutivos Principales	70

Juntos somos líderes
Juntos somos Molymet



Equipo Humano

MISIÓN

En Molymet buscamos que nuestros colaboradores cuenten con las herramientas para su desarrollo y aprendizaje, un buen ambiente laboral, mediante nuestra propuesta de valor al empleado, programas de atracción, desarrollo y retención de los talentos, tanto actuales como futuros.

El valor de las personas y la convicción de que son el principal motor para alcanzar nuestro propósito se traduce en un trabajo diario y permanente para que la experiencia de trabajar en Molymet sea altamente motivante.

Por esta razón también nos enfocamos en el fortalecimiento de las relaciones laborales y en ofrecer con sistemas de compensación y de beneficios flexibles altamente competitivos, una de nuestras prioridades con los colaboradores de la compañía.

María Inés Gómez González
Vicepresidente Corporativo de Personas

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

■ Diversidad en Directorio

2019

DIVERSIDAD EN DIRECTORIO

N° de Directores por Género

Directores	Directoras	Chilenos	Extranjeros
10	0	8	2

N° de Directores por Rango de Edad

Menor a 30 Años	Entre 30 y 40 años	Entre 41 y 50 años	Entre 51 y 60 años	Entre 61 y 70 años	Superior a 70 años
0	0	0	5	5	0

N° de Directores por Antigüedad

Menos de 3 Años	Entre 3 y 6 Años	Más de 6 y Menos de 9 Años	Entre 9 y 12 Años	Más de 12 Años
5	1	1	0	3

■ Diversidad en Gerencia General y Otras Gerencias

DIVERSIDAD EN GERENCIA GENERAL Y DEMÁS GERENCIAS QUE REPORTAN A ESTA GERENCIA

N° de Gerentes por Género y Nacionalidad

Gerentes Masculinos	Gerentes Femeninos	Chilenos	Extranjeros
28	3	28	3

N° de Gerentes por Rango de Edad

Menor a 30 Años	Entre 30 y 40 años	Entre 41 y 50 años	Entre 51 y 60 años	Entre 61 y 70 años	Superior a 70 años
0	10	15	3	3	0

N° de Gerentes por Antigüedad

Menos de 3 Años	Entre 3 y 6 Años	Más de 6 y Menos de 9 Años	Entre 9 y 12 Años	Más de 12 Años
11	4	2	3	11

■ Diversidad en la Organización

DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

N° de Trabajadores por Género y Nacionalidad

Trabajadores	Trabajadoras	Chilenos	Extranjeros
650	95	731	14

N° de Trabajadores por Rango de Edad

Menor a 30 Años	Entre 30 y 40 años	Entre 41 y 50 años	Entre 51 y 60 años	Entre 61 y 70 años	Superior a 70 años
99	303	188	120	34	1

N° de Trabajadores por Antigüedad

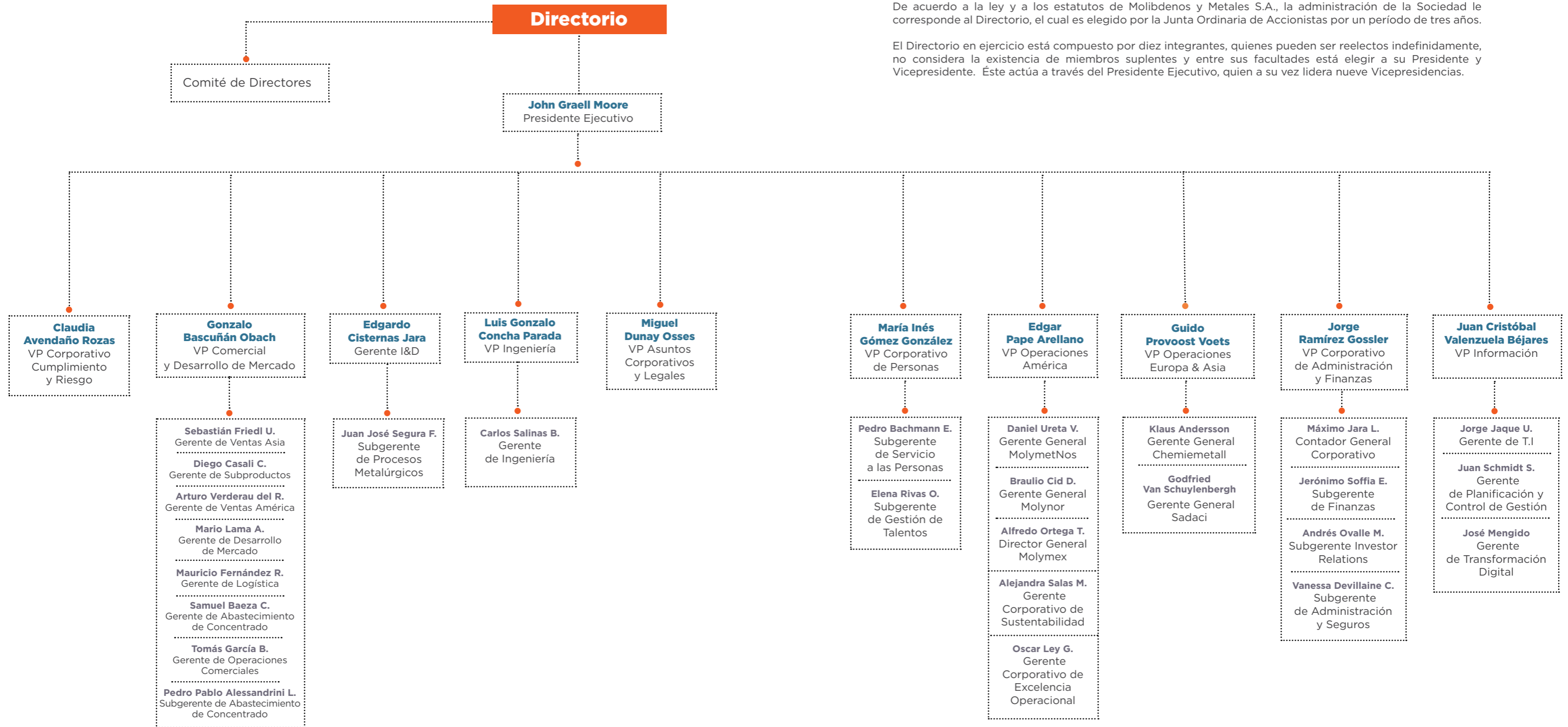
Menos de 3 Años	Entre 3 y 6 Años	Más de 6 y Menos de 9 Años	Entre 9 y 12 Años	Más de 12 Años
184	122	138	77	224

■ Brecha Salarial por Género

Proporción Sueldo Bruto Base Promedio

Ejecutivas	116%	Ejecutivos
Trabajadoras	101%	Trabajadores

ADMINISTRACIÓN Y PERSONAS



De acuerdo a la ley y a los estatutos de Molibdenos y Metales S.A., la administración de la Sociedad le corresponde al Directorio, el cual es elegido por la Junta Ordinaria de Accionistas por un período de tres años.

El Directorio en ejercicio está compuesto por diez integrantes, quienes pueden ser reelectos indefinidamente, no considera la existencia de miembros suplentes y entre sus facultades está elegir a su Presidente y Vicepresidente. Este actúa a través del Presidente Ejecutivo, quien a su vez lidera nueve Vicepresidencias.

DIRECTORIO



Sr. George Anastassiou Mustakis

**Presidente
Director Titular
No Independiente**

- Última Reelección: 18-04-2018
- Arquitecto
- RUT: 6.374.232-5



Sr. Bernhard Schretter

**Vicepresidente
Director Titular
Independiente**

- Última Reelección: 18-04-2018
- Ingeniero
- RUT: 48.174.020-7



Sr. Raúl Álamos Letelier

**Director Titular
Independiente**

- Última Reelección: 18-04-2018
- Ingeniero Comercial
- RUT: 5.545.475-2



Sr. José Miguel Barriga Gianoli

**Director Titular
Independiente**

- Última Reelección: 18-04-2018
- Ingeniero Civil
- Rut: 6.978.911-0



Sr. Eduardo Guillisasti Gana

**Director Titular
Independiente**

- Nombramiento: 18-04-2018
- Ingeniero Civil
- RUT: 6.290.361-9



Sr. Karlheinz Wex

**Director Titular
Independiente**

- Nombramiento: 18-04-2018
- Business Administrator
- RUT: 48.213.498-K



Sr. Juan Manuel Gutiérrez Philippi

**Director Titular
Independiente**

- Nombramiento: 28-05-2019
- Ingeniero Civil
- RUT: 6.626.824-1

Director designado en reemplazo del Director, Sr. Jorge Gabriel Larraín Bunster



Sr. Boris Buvinic Guerovich

**Director Titular
No Independiente**

- Nombramiento: 18-04-2018
- Ingeniero Comercial
- RUT: 8.245.774-7



Sr. Luis Felipe Cerón Cerón

**Director Titular
Independiente**

- Nombramiento: 18-04-2018
- Ingeniero Civil De Industrias
- RUT: 6.375.799-3



Sr. Hernán Cheyre Valenzuela

**Director Titular
No Independiente**

- Nombramiento: 18-04-2018
- Ingeniero Comercial
- RUT: 6.375.408-0

COMITÉ DE DIRECTORES

2019

Sr. Raúl Álamos Letelier

Director Independiente
Ingeniero Comercial
RUT: 5.545.475-2

Sr. José Miguel Barriga Gianoli

Director Independiente
Ingeniero Civil
RUT: 6.978.911-0

Sr. Karlheinz Wex

Director Independiente
Business Administrator
RUT: 48.213.498-K

2018

Sr. Raúl Álamos Letelier

Director Independiente
Ingeniero Comercial
RUT: 5.545.475-2

Sr. José Miguel Barriga Gianoli

Director Independiente
Ingeniero Civil
RUT: 6.978.911-0

Sr. Karlheinz Wex

Director Independiente
Business Administrator
RUT: 48.213.498-K

Comité de Directores conformado en virtud de lo dispuesto en el Artículo N° 50 bis de la Ley N° 18.046

■ Remuneraciones

REMUNERACIONES PERCIBIDAS POR DIRECTORIO Y COMITÉ DE DIRECTORES

La 43ª Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 23 de abril de 2019, acordó que la participación del Directorio fuera el 0,2 % de las utilidades netas de la Sociedad para cada Director, con tope de US\$ 220.000; más 0,1% adicional para el Presidente del Directorio, con un tope total de US\$ 330.000 y un 0,05% adicional para el Vicepresidente, con un tope anual de US\$ 275.000.

Lo anterior representa un total de 2,15 % de las utilidades netas de la Sociedad, a repartirse entre los Directores, con un monto máximo de US\$ 2.365.000.

Asimismo, aprobó fijar la remuneración por asistencia a Sesión de Directorio y/o Comités, en 18 UTM al Presidente, 15 UTM al Vicepresidente y 12 UTM por Director, por asistencia efectiva a sesión celebrada, con un máximo de dos reuniones por mes, a todo evento, no imputable a la participación de las utilidades que le corresponde a cada Director y a que se pague de Junta a Junta.

También determinó que, una vez conocido el Balance de fin de año, se anticipara a los señores Directores un 80 % de la participación de la utilidad líquida que le corresponde a cada Director, pagándose el saldo una vez que la Junta Ordinaria de Accionistas apruebe el Balance y los Estados Financieros de la Sociedad.

Durante el ejercicio 2019 la remuneración bruta por asistencia a sesiones de Directorio ascendió a US\$ 105.509; adicionalmente, por honorarios de participación Molibdenos y Metales S.A., pagó US\$ 2.184.267.

En cuanto al Comité de Directores, la Junta Ordinaria de Accionistas, aprobó fijar la remuneración de sus integrantes y el presupuesto para gastos 2019, en los mínimos legales.

Los honorarios que se deben pagar al Comité de Directores por sus labores durante el año 2019, corresponden a US\$ 10.361.

■ Remuneraciones Comparativas

REMUNERACIONES DIRECTORIO PERCIBIDAS 2019 USD

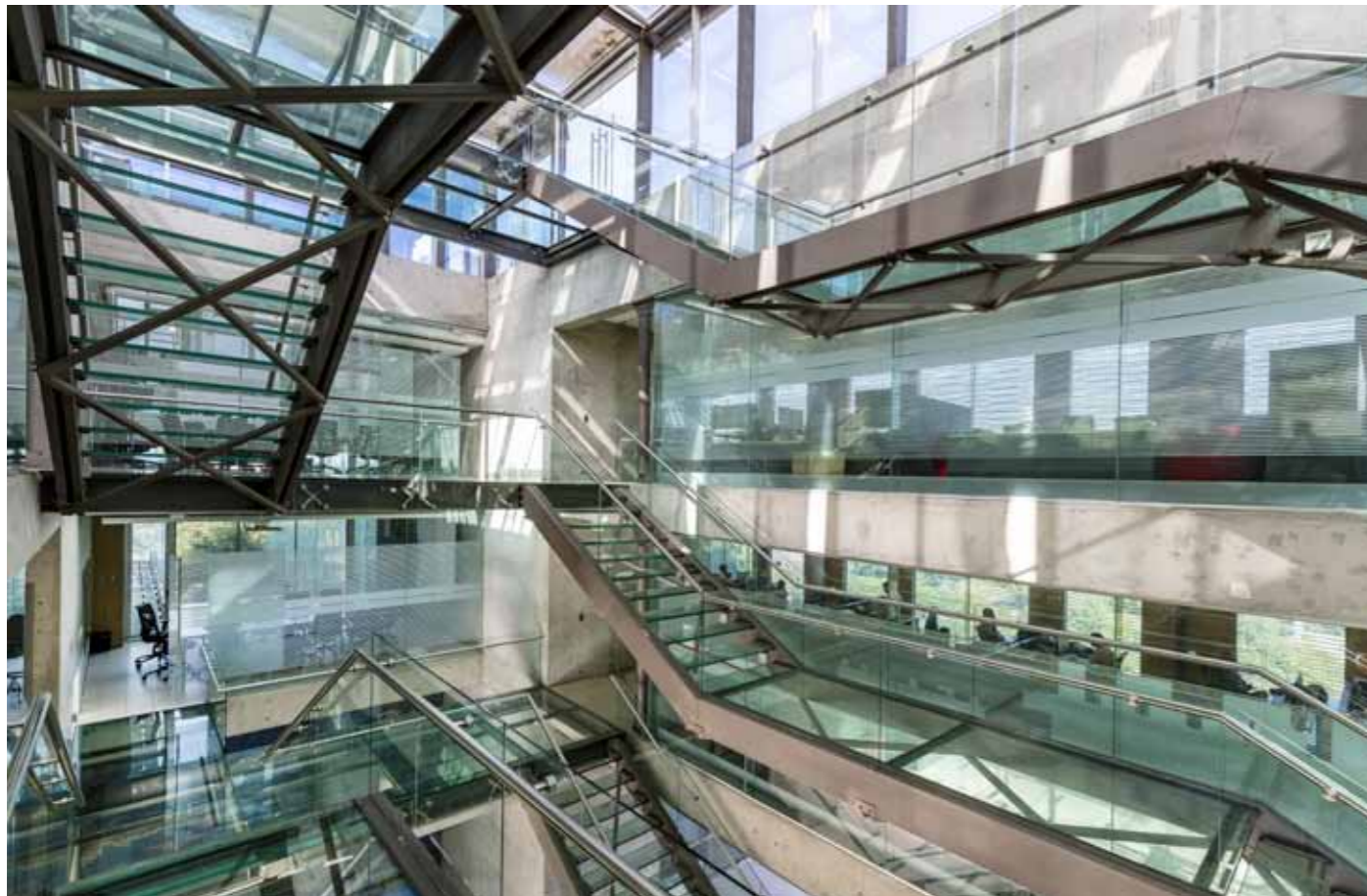
DIRECTOR	CARGO DIRECTOR	HONORARIOS DIETA	HONORARIOS PARTICIPACIÓN	HONORARIOS C. DIRECTORES	HONORARIOS FUNCIONES DISTINTAS A SU CARGO
George Anastassiou Mustakis	Presidente	14.678	304.781	-	-
Bernhard Schretter	Vicepresidente	12.391	239.093	-	-
Raúl Álamos Letelier	Director	10.640	203.188	1.094	-
José Miguel Barriga Gianoli	Director	10.640	218.079	1.094	-
Boris Buvinic Guerovich	Director	9.831	143.623	-	-
Luis Felipe Cerón Cerón	Director	10.640	143.623	-	-
Hernán Cheyre Valenzuela	Director	9.758	143.623	-	-
Eduardo Guilisasti Gana	Director	8.191	203.188	-	-
Juan Manuel Gutiérrez Philippi	Director	6.345	-	-	-
Karlheinz Wex	Director	9.801	143.623	1.094	-
Jorge Gabriel Larraín Bunster	Director	2.592	203.188	-	-
Fernando Alliende Correa			59.565	-	-
Gonzalo Ibáñez Langlois			59.565	-	-
Alberto Pirola Gianoli			59.565	-	-
Michael Schwarzkopf			59.565	-	-
TOTALES		105.509	2.184.267	3.282	-

REMUNERACIONES DIRECTORIO PERCIBIDAS 2018 USD

DIRECTOR	CARGO DIRECTOR	HONORARIOS DIETA	HONORARIOS PARTICIPACIÓN	HONORARIOS C. DIRECTORES	HONORARIOS FUNCIONES DISTINTAS A SU CARGO
George Anastassiou Mustakis	Presidente	14.663	233.552	-	-
Bernhard Schretter	Vicepresidente	11.664	124.562	-	-
Raúl Álamos Letelier	Director	10.646	155.702	3.549	-
José Miguel Barriga Gianoli	Director	10.448	194.627	2.311	-
Boris Buvinic Guerovich	Director	6.940	-	-	-
Luis Felipe Cerón Cerón	Director	6.906	-	-	-
Hernán Cheyre Valenzuela	Director	7.835	-	-	-
Eduardo Guilisasti Gana	Director	7.905	155.702	-	-
Jorge Gabriel Larraín Bunster	Director	8.945	155.702	-	-
Karlheinz Wex	Director	7.835	31.135	2.612	-
Fernando Alliende Correa		2.811	155.702	-	-
Gonzalo Ibáñez Langlois		1.876	155.702	469	-
Alberto Pirola Gianoli		2.811	155.702	-	-
Michael Schwarzkopf		1.871	155.702	624	-
TOTAL		103.155	1.673.790	9.565	-

■ Asesorías Contratadas

Durante el ejercicio 2019 no se desembolsaron montos por concepto de asesorías.



■ Actividades

INFORME DE GESTIÓN AÑO 2019 COMITÉ DE DIRECTORES

29 de enero de 2019

Acción

- a. Examen del Informe de los Auditores Externos, el Balance y Estados Financieros de la Sociedad y Filiales, al 31 de diciembre de 2018.
- b. Pronunciamiento positivo y acuerdo de presentar al Directorio de la Sociedad el Informe de los Auditores Externos, el Balance y Estados Financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018.
- c. Revisión de estado avance proceso evaluación de firmas de Auditoría Externa para el año 2019.
- d. Acuerdo sobre Clasificadoras de Riesgos para el año 2019, a proponer al Directorio.
- e. Revisión y constancia de que las operaciones con empresas relacionadas a que se refiere el Título XVI de la Ley N°18.046, realizadas durante el año 2017, se enmarcan, por regla general, ya sea en el acuerdo de Directorio de sesión N° 819, de fecha 26 de enero de 2010, que establece la Política General de Habitualidad para Operaciones con Partes Relacionadas; o bien, corresponden a operaciones entre personas jurídicas en las cuales Molymet posee, directa o indirectamente, al menos el 95 % de la propiedad de la contraparte. Las mismas cumplen con la normativa legal vigente, tienen por objeto contribuir al interés social y se ajustan en precio, términos y condiciones a aquellas que habitualmente prevalecen en el mercado. El Comité acordó innecesario detallar estas transacciones, porque no se consideran de relevancia.
- f. Examen de las políticas de recursos humanos tanto del estamento ejecutivo como rol general, en materia de remuneraciones y compensaciones.
- g. Revisión y aprobación del Informe de Gestión Año 2018 del Comité.

19 de marzo de 2019

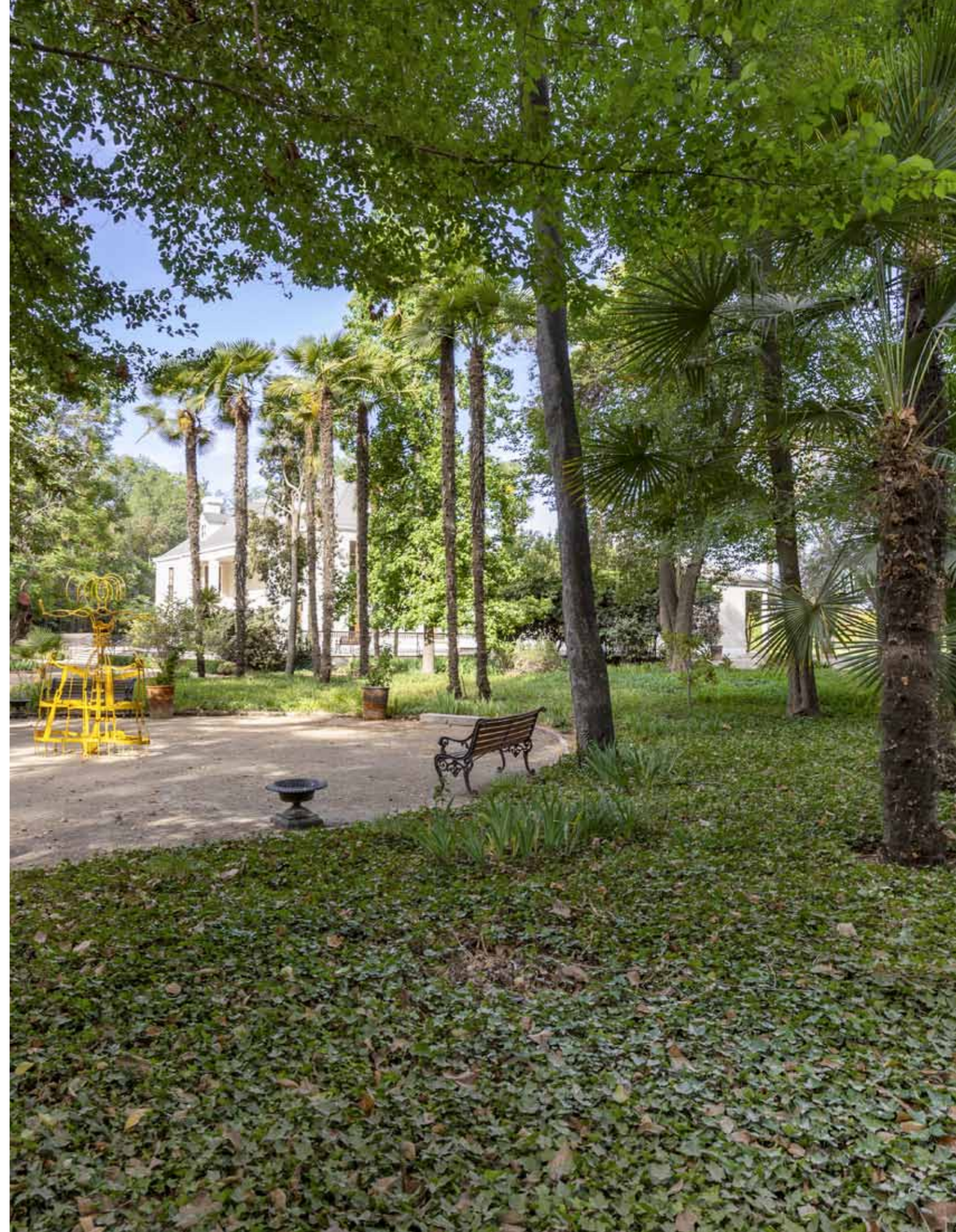
- a. Aprobación de operación con partes relacionadas. Contrato de suministro de energía eléctrica.
- b. Acuerdo de proponer al Directorio, y por su intermedio a la Junta Ordinaria de Accionistas, las firmas de auditoría externa para el año 2019.

20 de agosto de 2019

- a. Aprobación de un Programa de Reuniones de Reporte con los auditores externos.
- b. Examen junto a los auditores externos del estado de situación financiera consolidado intermedio de la Sociedad y Filiales al 30 de junio de 2019 y los Estados Consolidados intermedios de resultados y de resultados integrales por los períodos de seis y tres meses terminados el 30 de junio de 2019 y 2018, y los correspondientes estados consolidados intermedios de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio, por los períodos de seis meses terminados en esas fechas. El Comité se pronunció favorablemente respecto de los estados financieros consolidados al 30 de junio de 2019 y acordó su presentación al Directorio.

26 de noviembre de 2019

- a. Análisis del Informe de Control Interno elaborado por los Auditores Externos PwC y acuerdo de que el citado informe sea presentado al Directorio con la recomendación de implementar las acciones de mejora contenidas en él.



EJECUTIVOS PRINCIPALES

La excelencia es el pilar esencial en todo lo que hacemos. No solo define a nuestro equipo humano, sino también la forma en que trabajamos.



John Graell Moore

Presidente Ejecutivo

- Ingeniero Civil Industrial
- RUT: 06.153.784-8
- Asume cargo: 5/8/1992



Claudia Ester Avendaño Rozas

Vicepresidente Corporativo de Cumplimiento y Riesgo

- Contador Auditor
- RUT: 11.959.266-6
- Asume cargo: 1/8/2018



Gonzalo Alfonso Bascuñán Obach

Vicepresidente Comercial y Desarrollo de Mercado

- Ingeniero Comercial
- RUT: 12.797.030-0
- Asume cargo: 1/9/2016



Luis Gonzalo Concha Parada

Vicepresidente de Ingeniería

- Ingeniero Civil Mecánico
- RUT: 07.817.539-7
- Asume cargo: 1/1/2008



Miguel Ernesto Dunay Osses

Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Legales

- Abogado
- RUT: 13.232.353-4
- Asume cargo: 1/8/2018



María Inés Gómez González

Vicepresidente Corporativo de Personas

- Psicóloga
- RUT: 10.977.232-1
- Asume cargo: 1/8/2018



Edgar Christopher Pape Arellano

Vicepresidente de Operaciones América

- Ingeniero Civil Industrial
- RUT: 14.138.397-3
- Asume cargo: 1/10/2018



Guido Provoost Voets

Vicepresidente de Operaciones Europa y Asia MBA Y PhD en Química

- Ingeniero Civil Mecánico
- 53102406312
- Asume cargo: 1/9/2016



Jorge Antonio Ramírez Gossler

Vicepresidente Corporativo de Administración y Finanzas

- Ingeniero Comercial
- RUT: 07.017.179-1
- Asume cargo: 1/3/2004



Juan Cristóbal Valenzuela Béjares

Vicepresidente de Información

- Ingeniero Civil Industrial
- RUT: 09.750.501-2
- Asume cargo: 2/2/2018

GERENTES CORPORATIVOS

Ricardo Antonio Araya Cereceda Gerente de Operaciones MolymetNos

Ingeniero Civil Electrónico
14.576.572-2
1/2/2019

Samuel Bernardo Baeza Cienfuegos Gerente de Abastecimiento de Concentrado

Ingeniero Civil Industrial
13.333.378-9
8/2/2016

Tomás García Bustamante Gerente Operaciones Comerciales

Ingeniero Comercial
13.882.636-8
1/3/2015

Diego Jorge Jesús Casali Casanave Gerente de Subproductos

Ingeniero Comercial
13.441.406-5
1/5/2019

Edgardo Alfonso Cisternas Jara Gerente de Investigación y Desarrollo

Doctor en Física
13.581.058-4
1/2/2019

Ulises Alejandro Díaz Figueroa Gerente de Productos Puros MolymetNos

Ingeniero Civil en Metalurgia
11.723.485-1
1/2/2019

Mauricio Alejandro Fernández Rodríguez Gerente de Logística

Contador Auditor
10.852.326-3
1/2/2019

Alejandro Sebastián Friedl Uribe Gerente de Ventas Asia

Ingeniero Civil Industrial
13.377.862-4
1/3/2017

Máximo Jaime Jara Leal Contador General Corporativo

Contador Auditor
9.117.931-8
1/9/2010

Jorge René Jaque Urra Gerente de Tecnologías de la Información

Ingeniero Civil Electrónico
12.698.015-9
1/1/2013

Mario Alejandro Lama Acosta Gerente de Desarrollo de Mercado

Ingeniero Civil Industrial
13.671.564-K
1/3/2019

Oswaldo Larraguibel Silva Gerente de Personas

Egresado de Derecho
15.671.216-7
1/2/2019

Juan Óscar Ley García Gerente Corporativo de Excelencia Operacional

Ingeniero Mecánico Eléctrico
23.389.531-8
6/5/2019

Diego Hernán Matamala Portilla Gerente de Calidad y Logística MolymetNos

Ingeniero Civil Bioquímico
12.447.999-1
1/2/2019

José Mengido Gerente de Transformación Digital e Industria 4.0

Ingeniero Industrial
24.849.919-2
5/11/2018

Jesús Adrián Rendón Gracia Gerente de Pirometalurgia MolymetNos

Ingeniero Químico-Procesos
23.973.028-0
1/2/2019

Alejandra Andrea Salas Muñoz Gerente Corporativo de Sustentabilidad

Ingeniero en Ejecución en Ambiente
13.064.858-4
13/5/2019

Carlos Gabriel Salinas Bruna Gerente de Ingeniería

Ingeniero Civil Estructura-Construcción
10.280.766-9
1/6/2010

Juan Enrique Schmidt Silva Gerente de Planificación y Control de Gestión

Ingeniero Civil Industrial
15.333.022-0
1/6/2019

Andrés Enrique Tobar Díaz Gerente de Subproductos MolymetNos

Ingeniero en Ejecución Metalúrgico
7.437.485-9
1/2/2019

Luis Arturo Carlos Verderau del Río Gerente de Ventas América

Ingeniero Civil Industrial
13.441.296-8
1/2/2018

Remuneraciones

El total de remuneraciones brutas percibidas por los gerentes de Molibdenos y Metales S.A., durante el año 2019 ascendió a MUS\$ 10.200 (MUS\$ 10.124 en 2018). Durante el año 2019 se pagaron MUS\$ 1.560 de indemnizaciones a los ejecutivos y durante el 2018 el pago por este concepto ascendió a MUS\$ 1.542. La Sociedad tiene un sistema de incentivo anual para sus ejecutivos basado en el cumplimiento de resultados globales y desempeño individual.

generales del modelo, máximo a distribuir, anticipos y las variables del cálculo de incentivo global e individual, además de las consideraciones respecto a paridad cambiaria, antigüedad mínima y proporcionalidad en caso de licencias.

El *mix* salarial promedio de los principales ejecutivos es de:

Mix Salarial	
Pago Fijo	Pago Variable
56 %	44 %

Compensaciones

Los principales ejecutivos cuentan con un programa de incentivo anual, en el que se estipulan las condiciones

No se cuenta con un plan de compensaciones que considere pagos basados en opciones sobre acciones de la Sociedad.

Dotación

Dotación Corporativa	Dotación Nacional		Extranjero	Consolidado
	Matriz	Subsidiarias	Subsidiarias	
Ejecutivos	31	3	20	54
Profesionales y Técnicos	401	116	82	599
Otros	344	101	240	685
TOTAL	776	220	342	1.338

Porcentaje de Participación

PARTICIPACIÓN EN LA PROPIEDAD					
N°	NOMBRE		RUT	ACCIONES	PORCENTAJE
1	ANASTASSIOU MUSTAKIS GEORGE	Director	6.374.232-5	1.824.723	1,37
2	BARRIGA GIANOLI JOSÉ MIGUEL	Director	6.978.911-0	10.954	0,01
3	CISTERNAS JARA EDGARDO	Ejecutivo	13.581.058-4	40	0,00