



Propuesta de valor



Creamos productos que contribuyen a la evolución de la humanidad y el planeta.

En Molymet entendemos como sostenibilidad: “ocuparse de las necesidades del medioambiente, nuestras comunidades, colaboradores, clientes, accionistas, proveedores, autoridades y nuestro gobierno corporativo con el fin de incrementar nuestra propuesta de valor en el tiempo”.



La sostenibilidad en Moly met

GRI 2-22

En Moly met entendemos como sostenibilidad: “ocuparse de las necesidades del medioambiente, nuestras comunidades, colaboradores, clientes, accionistas, proveedores, autoridades y nuestro gobierno corporativo con el fin de incrementar nuestra propuesta de valor en el tiempo”.

La sostenibilidad es un valor que guía nuestras acciones junto a la integridad, excelencia, innovación, confidencialidad y trascendencia. Además, forma parte de los pilares de la Agenda Estratégica de Moly met.



Priorizamos la sostenibilidad junto a personas que piensan en el bienestar del planeta.

Gobernanza de la sostenibilidad

GRI 2-22,2-12

Contamos con una sólida estructura de gobernanza que sirve de base para guiar el día a día, las actividades futuras y la toma de decisiones. Esto asegura que consideremos los factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo, ASG, en nuestro modelo de negocio sostenible, al ser responsables de nuestras externalidades.

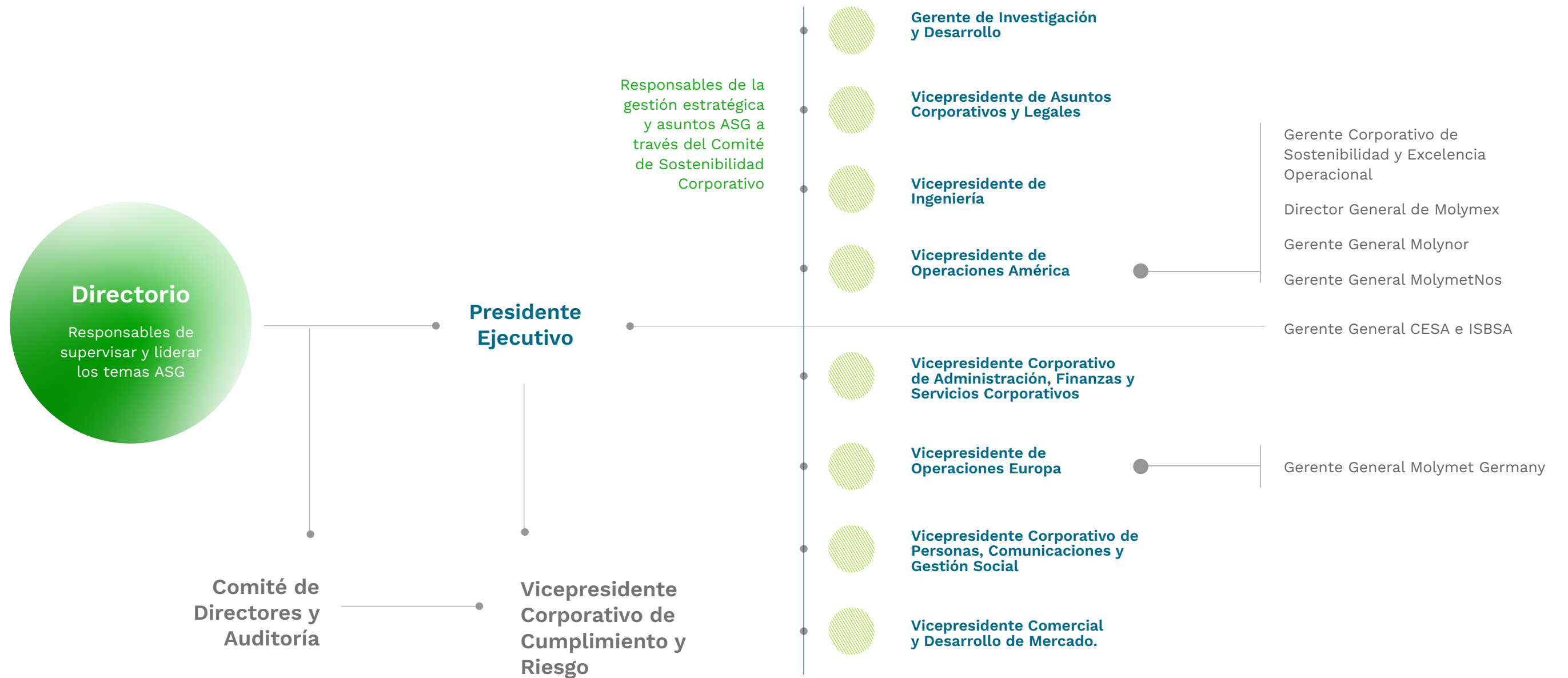
Nuestra gobernanza en los ámbitos ASG es liderada por el Presidente Ejecutivo y el Comité Corporativo de Sostenibilidad, que en su conjunto reportan periódicamente al Directorio.

Por su parte, la gestión estratégica y constante de los temas ASG es realizada por la Gerencia Corporativa de Sostenibilidad y Excelencia Operacional perteneciente a la Vicepresidencia de Operaciones América y los equipos de sostenibilidad de cada filial.

Contamos con políticas de sostenibilidad que establecen los principios de la gestión de nuestro gobierno en los ámbitos ASG y que están disponibles en nuestra página web.



Estructura del Comité Corporativo de Sostenibilidad en Molymet



Estrategia Corporativa de Sostenibilidad

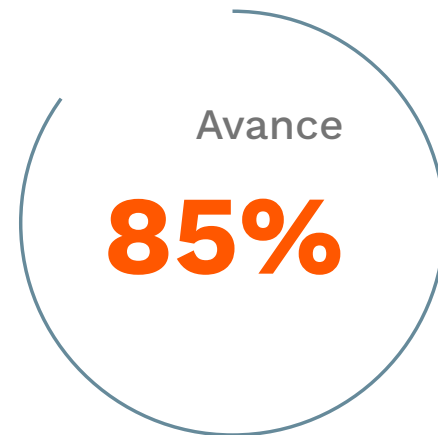
GRI 2-22

Nuestra Estrategia Corporativa de Sostenibilidad tiene como finalidad proporcionar orientación a todos nuestros grupos de interés respecto a las distintas iniciativas que nos hemos propuesto para lograr un modelo de negocio sustentable. Su estructura considera a todos nuestros públicos de interés y establece una propuesta de valor para cada uno de ellos, así como planes por áreas temáticas que nos comprometemos a cumplir en el corto y mediano plazo.

Lineamientos y estándares considerados en la Estrategia Corporativa

- Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, ODS
- Dow Jones Sustainability Index, DJSI
- Global Reporting Initiative, GRI
- Principios del Consejo Minero
- ISO 26000:2010
- Great Place to Work, GPTW

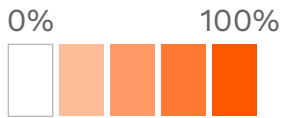
Para consultar más información y detalle de los planes y metas de cada iniciativa, visite nuestra página web.



Durante 2023 hemos alcanzado un 85% de progreso al materializar las siguientes metas:

- Formalización de la Política Corporativa de Gestión de Riesgos Estratégicos.
- Fortalecimiento de un Directorio sostenible con la incorporación de la primera mujer.
- Avance hacia las metas establecidas en la Agenda de Sostenibilidad 2030, en relación al uso de energía renovable, reducción de emisiones, reutilización de agua y valorización de residuos. Esto se logra a través de proyectos e iniciativas implementadas por las filiales.
- Progreso en el ecodiseño de nuestros productos a partir de la disminución de nuestras emisiones de alcance 2 lo que se refleja en nuestra huella de producto.

Avance de la Estrategia Corporativa de Sostenibilidad



Agenda de Sostenibilidad Moly met 2030

GRI 2-22, 2-4

Nuestra Agenda de Sostenibilidad 2030 fue aprobada en 2021 por el Directorio de la compañía. Esta conlleva un plan de acción con foco en colaboradores, comunidades, medioambiente, accionistas, clientes, proveedores y autoridades para asegurar el progreso social y económico sostenible con metas al año 2030. Asimismo, establece 12 compromisos que responden a nueve de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, ODS, determinados por la ONU.

Tras dos años de vigencia, este instrumento se ha posicionado como una hoja de ruta para toda la compañía, ya que su ejecución ha requerido un compromiso genuino, una evaluación constante y la participación de todas las partes interesadas.

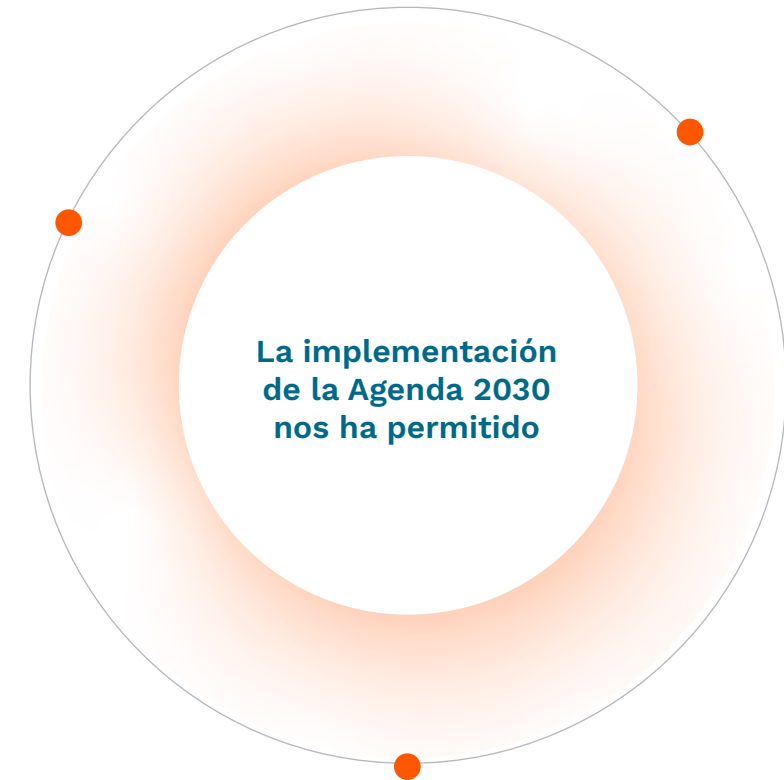
12 compromisos para generar valor a largo plazo a nuestros distintos grupos de interés



Estos compromisos se definieron sobre la base de la consistencia y requerimientos de nuestro Propósito Corporativo.

En 2023 avanzamos en seis de los 12 compromisos de nuestra Agenda de Sostenibilidad Moly met 2030.

Promover prácticas más sostenibles y responsables en nuestras operaciones y actividades al abarcar aspectos ambientales, sociales, económicos y de gobernanza.



Avanzar y evolucionar de manera consistente hacia el desarrollo sustentable, integrando todas las iniciativas a una agenda común.

Priorizar, definir metas concretas, hacer seguimiento y medir los estados de avance de los objetivos propuestos.

La sostenibilidad guía nuestro trabajo diario porque sabemos que cada acción cuenta para el bienestar del planeta.

Avance Agenda de Sostenibilidad 2030



Compromiso

Al 2030 aumentar en un total de diez puntos el Índice de Relaciones Laborales, con base en 2021.



Compromiso

Al 2030 mejorar en 15% las horas de capacitación por colaborador, con base en 2020.



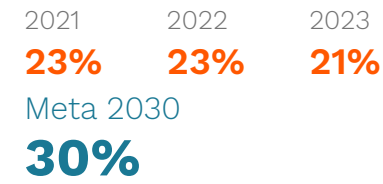
Compromiso

Al 2030 mejorar en 10% los indicadores de percepción positiva de Diversidad, Equidad e Inclusión, DEI, con base en 2021.



Compromiso

Al 2030 aumentar al 30% las mujeres en posición de liderazgo, con base en 2020.



Compromiso

Al 2030 tener una inversión de al menos el 1% respecto de la utilidad neta promedio móvil de los últimos cinco años en proyectos de desarrollo comunitario.



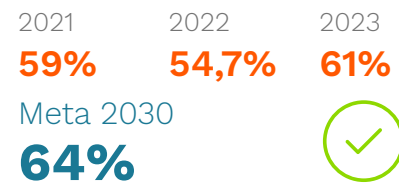
Compromiso

Al 2030 disminuir en 20% las emisiones de gases de efecto invernadero, aplicando metodología de medición de huella de carbono con alcance 1 y 2, con base en 2020 (tCO2eq).



Compromiso

Al 2030 aumentar al 64% la reutilización del agua, con base en 2020.



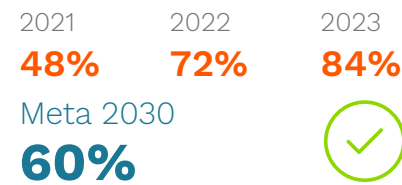
Compromiso

Al 2030 reducir la intensidad hídrica en 10%, con base en 2020.



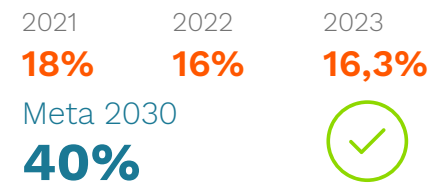
Compromiso

Al 2030 aumentar al 60% el consumo neto de energía eléctrica renovable, con base en 2020.



Compromiso

Al 2030 aumentar a 40% la valorización de nuestros residuos, con base en 2020.



Compromiso

Al 2030, el 5% de la contribución al EBITDA debe ser por diversificación, considerando el promedio móvil de los últimos cinco años.



Compromiso

Al 2030, invertir en innovación al menos el 1% de los ingresos medios móviles de los últimos cinco años.



* Molymet ha realizado un recálculo de los años 2021 y 2022, en conformidad con los criterios del GHG Protocol, lo que ha implicado una variación respecto a los valores reportados con anterioridad. Para más detalle consultar capítulo correspondiente a huella de carbono.

** Molymet ha realizado un recálculo del indicador que incluye la modificación de la línea base, los años de 2021 y 2022 así como la meta establecida, esto en conformidad con criterios estandarizados establecidos para la filial MolymetNos.

Nuestro Propósito

CMF 2.1

Crear valor para la evolución de la humanidad, a través de productos desarrollados por personas que piensan en el bienestar del planeta.

Después de cinco años dedicados al descubrimiento e implementación de nuestro Propósito, en 2023 continuamos progresando en la cuarta y última fase de este proceso. Esta etapa, destinada a su internalización y trazabilidad en los equipos de trabajo, se ha desarrollado de manera ágil y progresiva, considerando la realidad de la compañía, así como las características de cada vicepresidencia, área y/o filial.



Etapas del viaje del Propósito



Durante el 2023, realizamos un total de 45 instancias de trabajo de internalización dirigidas a establecer y fortalecer el Propósito en cada una de nuestras filiales.

Como resultado de estos talleres, se desarrollaron planes tácticos para cada una de las Vicepresidencias y filiales. De estos planes se desprenden 91 iniciativas de las cuales durante el 2023 se implementaron 72 con un 98,6% de avance.

31
Talleres con edificio corporativo

5
Talleres con Moly metNos

5
Talleres con Moly nor

4
Talleres con Moly mex

Primer encuentro internacional Purpose International Summit

En junio del 2023 participamos en el primer encuentro Purpose International Summit, donde se reunieron expertos en estrategias de negocios que buscan impulsar sus organizaciones hacia un futuro con propósito.

Innovación

La innovación ha sido parte integral de Moly met desde sus inicios, constituye un valor y uno de los compromisos de la Agenda de Sostenibilidad 2030. Tenemos el desafío de invertir en innovación al menos el 1% de los ingresos medios móviles de los últimos cinco años, al potenciar iniciativas que garanticen la sostenibilidad del negocio.

Además, contamos con un Comité de Innovación con el fin de promover el desarrollo y estimulación de una cultura innovadora a todo nivel.

Lineamientos que regulan nuestras decisiones y actividades en innovación

- **Política de Propiedad Intelectual** para estimular la protección del conocimiento generado por las distintas áreas de la compañía.
- **Política de Inversiones para la Diversificación** que permite evaluar oportunidades de negocio en ámbitos de innovación adyacentes a nuestra línea principal de negocio.

Estructuras para la gestión de la innovación

- Gerencia de I+D+i que cuenta con un equipo de profesionales de dedicación exclusiva que ejecutan un portafolio de proyectos en ámbitos tales como economía circular, eficiencia hídrica y desarrollo de nuevos procesos y productos.
- Gerencia de Desarrollo de Mercados y Gerencia Corporativa de Tecnologías de la información y Transformación Digital, dedicadas a explorar nuevas oportunidades que contribuyan a fortalecer nuestra posición de líder a nivel mundial.
- Gerencia de Innovación y Excelencia Operacional en Moly metNos orientada a gestionar de forma óptima los proyectos y recursos.
- Dirección de Operaciones en Moly met que cuenta con el área de excelencia operacional que aborda los asuntos relacionados con la innovación dentro de la filial.
- Se crea la nueva Gerencia de Innovación, Proyectos y Servicios de Moly nor.

Inversión en innovación

Presupuesto dedicado a temas de innovación

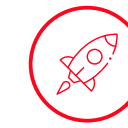


2021	8,7 US\$ Millones
2022	10,2 US\$ millones
2023	7,6 US\$ millones

La variación observada en 2023 se atribuye a que, durante los años 2021 y 2022, se incluyó la inversión destinada al proyecto de modernización de Moly metNos. Este presupuesto se ejecutó en su totalidad durante 2022 y representó aproximadamente el 70% de la inversión en I+D de los valores informados en esos años.

En el transcurso de 2023, se llevaron a cabo avances significativos de innovación en Moly metNos. En colaboración entre la Gerencia de I+D y la Gerencia de Innovación y Excelencia Operacional se diseñó un sistema de reaprovechamiento de amoniaco, dirigido a disminuir el consumo de este gas. Paralelamente, la colaboración entre la Gerencia de Desarrollo de Mercado y la Gerencia de I+D impulsó el progreso en la creación de catalizadores basados en renio, obtuvieron avances positivos en proyectos en asociación con terceros.

Nº de proyectos de innovación desarrollados durante el periodo



2021	10
2022	12
2023	9

Adicionalmente, la Gerencia de Investigación y Desarrollo obtuvo fondos públicos de Corfo para la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías destinadas a la producción de productos de renio y molibdeno de alta pureza. En un enfoque de innovación abierta, las filiales chilenas Moly nor y Moly metNos participaron en dos desafíos del programa Venture Client de Sofofa Hub.

En la filial Moly met se marcó un hito con la inauguración del Centro de Innovación, destinado a poner a prueba nuevas tecnologías y fomentar una cultura de innovación dentro de la organización.

Por último, las filiales chilenas de Moly metNos y Moly nor fortalecieron sus programas de innovación al definir una cartera de proyectos propios y consolidar así su compromiso con la vanguardia en el ámbito tecnológico.

Principales proyectos 2023



Cofinanciamiento Corfo

Renio en hidrógeno verde

Purificación y transformación

Captura de amoníaco en Moly metNos

Productos de alta pureza de molibdeno y renio

Renio en nuevas aplicaciones metalúrgicas

Producción de litio metálico

Automation Lab de Moly nor

Valor económico generado y distribuido

GRI 201-1

Las cifras que se desprenden del valor económico generado y distribuido dan cuenta de la creación y reparto de valor por parte de nuestra empresa. Este es un ejercicio de transparencia que anualmente realizamos de cara a nuestros grupos de interés.

Buscamos un equilibrio justo y sostenible en la distribución del valor para garantizar relaciones sólidas con nuestros colaboradores, accionistas y otras partes interesadas, al tiempo que contribuimos al desarrollo sostenible y al bienestar de la sociedad en general.

Valor económico generado, VEG, en miles de US\$

Ingresos

Ventas netas*	2.478.120
Ingresos obtenidos mediante inversiones financieras	16.700
Ingresos derivados de las ventas de activos	-
Total ingresos	2.494.820

* Incluyen otros ingresos por función

Valor económico distribuido, VED, en miles de US\$

Colaboradores

Sueldos	52.503
Total costos colaboradores	77.779

Costos operativos

Pago a proveedores de insumos	2.224.761
Pago a contratistas	63.333
Costos operativos	31.140
Total costos operativos	2.319.234

Gobiernos

Pagos al Estado	20.173
Pagos a municipalidades	3.724
Total Gobiernos	23.897

Proveedores de capital

Financista	43.938
Accionistas	28.073
Total proveedores de fondos	72.011

Valor económico retenido, VEG-VED, en miles de US\$

1.398
Total VER

Valor económico generado, VEG, en miles de US\$

2.494.820
Total VEG

Valor económico distribuido, VED, en miles de US\$

2.493.422
Total VED

Inversiones en la comunidad

Inversión de fondos en la comunidad	466
Donaciones voluntarias	35
Total donaciones	501



Índices de sostenibilidad

Cada año evaluamos nuestros avances en sostenibilidad para obtener una perspectiva objetiva e imparcial, e identificar información sobre las mejores prácticas a nivel mundial que se alineen con nuestra Estrategia Corporativa de Sostenibilidad y la Agenda de Sostenibilidad 2030. Estas mediciones son fundamentales para determinar si estamos progresando a la velocidad requerida y si seguimos el rumbo adecuado.



Índice de Relaciones Laborales, IRL

La materialización del Propósito de Molymet conlleva una revisión y actualización en todos nuestros ámbitos de gestión, especialmente al interior de la organización. Por eso, este índice nos permite hacer un diagnóstico y también gestionar nuestros asuntos laborales en tres ámbitos relevantes para nuestra organización. En el 2021 realizamos nuestra primera medición donde obtuvimos un puntaje de 62,7. Durante 2023 continuamos desarrollando planes asociados a las brechas detectadas. Para conocer más detalles sobre el avance y la gestión revisar apartado respectivo dentro de este capítulo.



EcoVadis

El cuestionario evalúa los impactos materiales de la empresa en la sostenibilidad, basándose en evidencia documentada. El objetivo de la metodología es medir la gestión de la sostenibilidad de una empresa a través de sus políticas, acciones y resultados. Durante el año 2023 nuestra filial MolyMex obtuvo Medalla de Oro.



Índice de Desarrollo Empresarial Sostenible, IDES, Sofofa

Es una herramienta creada al alero del Comité de Desarrollo Empresarial Sostenible de Sofofa, que toma en consideración regulaciones nacionales y recomendaciones de la literatura, que evalúa a las empresas que se suscriben en base a seis dimensiones de sostenibilidad: gobiernos corporativos, comunidades, medioambiente, trabajadores, proveedores y clientes.

Molymet participó en el año 2023 como parte de nuestro compromiso con la sostenibilidad y de los objetivos trazados. Como resultado se obtuvo un puntaje de 83% posicionándonos siete puntos por sobre el promedio de las empresas en la medición.



Dimensión	Resultado Molymet	Resultado promedio de la Industria	Diferencia
Promedio general	83%	76%	7



Stakeholders Sustainability Index, SSIndex

En Molymet estamos comprometidos con generar valor a todos nuestros grupos de interés. Por lo que durante el año 2023 nos evaluamos en Stakeholders Sustainability Index, SSIndex, un indicador de riesgos y sostenibilidad asociados a la percepción de los colaboradores, clientes, proveedores, vecinos y autoridades; conectando nuestro Propósito, Valores y Estrategia Corporativa de Sostenibilidad a las expectativas de nuestros grupos de interés. A partir de los resultados obtenidos, SSIndex ha otorgado la certificación a los grupos de interés, clientes, proveedores a nivel consolidado y colaboradores de MolyMex.

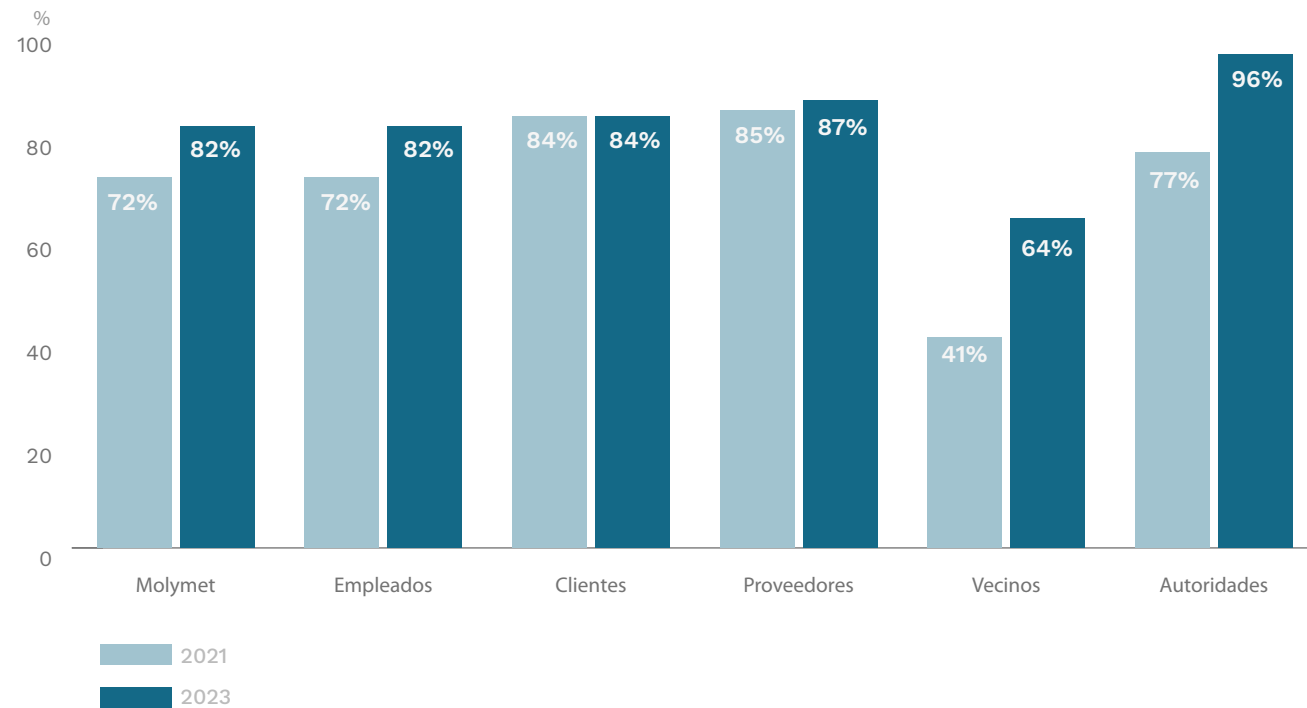




Resultados SSIndex



Evidenciamos una mejora de diez pp con respecto al 2021, explicado principalmente por Vecinos (+23pp) y Autoridades con (+19pp)



Dow Jones Sustainability Index



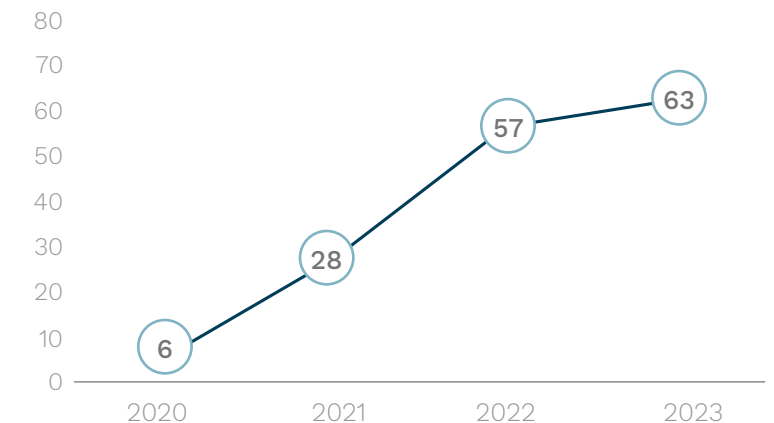
Corporate Sustainability Assessment, CSA, de S&P Global, es una herramienta utilizada para determinar el posicionamiento de las empresas dentro del Dow Jones Sustainability Index. En Molymet, estamos firmemente comprometidos con liderar el camino hacia un futuro más sostenible. Es por ello que nos sometemos voluntariamente a esta evaluación anual de las prácticas de sostenibilidad que se centra en criterios específicos de la industria y financieramente relevantes. Este proceso, nos brinda la oportunidad de evaluar nuestro desempeño en las dimensiones medioambiental, social y de gobernanza; alineándonos con los más altos estándares de sostenibilidad a nivel global. Además, nos permite ser reconocidos por nuestros grupos de interés a través de este confiable referente de sostenibilidad.

En 2020, dimos nuestros primeros pasos en esta evaluación y en 2022 logramos destacarnos, al ubicarnos en el top 10% del Metals & Mining. En 2023, consolidamos aún más nuestro compromiso al alcanzar el top 5%.

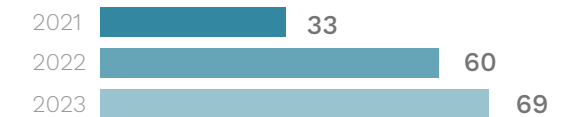
Molymet se ubicó en el top 5% mejor evaluado en la industria Metals & Mining!

63
2023 ESG
Score Result

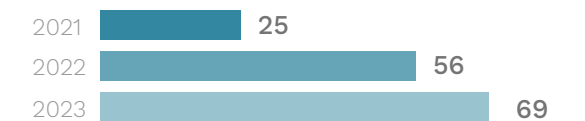
Evolución CSA



Medioambiental



Social



Gobernanza & Económica

