



Bienvenida

Carta del Presidente

Estimados asistentes a nuestra Junta Anual de Accionistas:

Es un agrado poder dirigirme a ustedes en esta instancia de presentación de nuestra Memoria Anual 2023, y tomar contacto con nuestros accionistas, con los colaboradores de Molymet, con la comunidad y con todos aquellos que deseen conocer nuestro desempeño y saber, en definitiva, cómo hemos trabajado para entregar al mundo, metales para la sostenibilidad.

Como ya se sabe, Molymet es la principal productora de renio y molibdeno del mundo. Estos elementos, que a menudo son poco conocidos para el público general, se encuentran presentes en numerosos aspectos de nuestra vida diaria y muchas veces sin siquiera percatarnos de su presencia. En la portada de la Memoria Anual 2023, hemos querido destacar al renio, tanto por el enorme crecimiento que ha experimentado su mercado durante este periodo, como por la importancia que paulatinamente ha ido teniendo en nuevas aplicaciones, vinculadas a los desafíos ambientales de nuestro planeta.

De acuerdo con ello, comentaré algo más sobre cómo este elemento se encuentra participando en la generación de energías renovables, permitiendo la exploración de nuevas fronteras y contribuyendo directamente a la salud de las personas. Es así como, durante el año 2023, hemos realizado un trabajo muy importante para comprobar la factibilidad técnica y comercial para utilizar el renio en equipos electrolizadores, que son una pieza básica en la producción de hidrógeno verde. Por otro lado, el renio continúa teniendo un rol esencial en la construcción de sistemas de propulsión para la industria aeroespacial y aeronáutica, expandiendo nuevos horizontes. Y finalmente, a través del renio, hemos contribuido a brindar oportunidades para una medicina más precisa y avanzada, por medio de su empleo en la fabricación de equipos de rayos X y otros equipos e instrumentales médicos de alta sofisticación.

Si a ello sumamos el trabajo permanentemente realizado en cada una de nuestra unidades productivas por minimizar su impacto ambiental, el esfuerzo desarrollado con nuestras queridas comunidades

locales, y toda la energía que destinamos para cumplir con una exigente agenda de sostenibilidad 2030, no cabe duda que Molymet, con sus productos de molibdeno y renio, está cumpliendo fielmente con su Propósito Corporativo, participando en el desarrollo de oportunidades únicas para crear un sistema sostenible a su alrededor, con la finalidad y convencimiento de que tenemos que impactar positivamente a todos nuestros grupos de interés.

En el campo financiero debimos lidiar con fluctuaciones de precios del molibdeno no vistas en el pasado, incluyendo muy peculiares alzas de precios generadas por una alta demanda de productos terminados y relativa escasez de concentrados de molibdeno. Todo ello nos ha obligado a un control minucioso de costos de producción, distribución y en general a maximizar los esfuerzos por ser cada vez más eficientes.

Por lo ya indicado, durante el primer trimestre del año concretamos la emisión de dos líneas de bonos en México, por un total de US\$ 309 millones. Los recursos obtenidos con dichas emisiones nos han permitido afrontar los desafíos propuestos por el escenario comercial ya descrito, financiando los requerimientos adicionales de capital de trabajo que exigen los altos niveles de precios y permitiendo soportar el crecimiento sostenible de la compañía, factores fundamentales para el futuro de Molymet.

Adicionalmente, hemos centrado nuestro trabajo en importantes iniciativas en gestión de residuos, disminución de la huella de carbono y monitoreo constante de los riesgos de nuestra operación, en los distintos países en donde estamos presentes. Hemos



invertido en tecnologías más limpias y eficientes para reducir nuestro impacto ambiental. Un ejemplo de ello es el inicio de operaciones de una turbina de generación eólica en Molymet Belgium, que significó un aumento del 17% en el uso de energías renovables eléctricas, el que en 2023 alcanzó un 72% del total del consumo. Cabe destacar que MolymetNos y Molynor han certificado que el 100% de su energía eléctrica proviene de fuentes renovables.

Es un orgullo poder señalar que en la actualidad la huella de carbono de Molymet es la más baja de la industria, lo que sin duda es un elemento que ha contribuido a que estemos situados entre el 10% de las mejores empresas del segmento minería y metales, según el Dow Jones Sustainability Index, DJSI. Nuestro desafío futuro en esta materia es integrar estos importantes logros, en la actividad comercial y productiva, de manera de entregar al mercado productos que contribuyan a un menor impacto medioambiental.

Molymet sigue trabajando arduamente para mantenernos a la vanguardia de la innovación, para ser una empresa visible, presente y responsable en todos los ámbitos en los que operamos, generando valor social y económico.

Luego de haber explicado muy resumidamente nuestros principales focos de trabajo y desafíos asumidos durante el año 2023, les informo que el EBITDA de la compañía fue de US\$ 115 millones, mientras que las utilidades del ejercicio fueron de US\$ 23.737.852,20. Este resultado nos permite proponer a la Junta de Accionistas el pago de un dividendo definitivo de US\$ 0,094 por acción, con lo cual se propone distribuir en total la suma de US\$ 12.501.934,58 correspondiente al 52,67% del total

de las utilidades del ejercicio 2023. El resultado neto del año, claramente menor al de los años precedentes, se produjo principalmente por una caída temporal de los márgenes comerciales, debido mayormente a una volatilidad histórica en el precio del molibdeno y mayores gastos financieros. Estos últimos, fueron resultado del aumento de la deuda, motivada por un alza significativa del precio del molibdeno en el primer trimestre, lo que obligó a financiar capital de trabajo adicional. Sin perjuicio de ello, al cierre del año, la compañía mantuvo su clasificación de riesgo en grado de inversión, registró un aumento significativo de caja y una tendencia a normalizar su nivel de apalancamiento neto, por lo que contamos con una muy buena posición financiera para afrontar los desafíos del año siguiente y de esa manera, mejorar los resultados de la compañía de cara a nuestros accionistas.

Quisiera aprovechar esta instancia para expresar el más sincero reconocimiento de nuestro Directorio, a don John Graell Moore, Presidente Ejecutivo de Molymet por más de 31 años y quien durante el mes de enero del año 2024, ha presentado su renuncia voluntaria a la compañía. Solo tenemos palabras de agradecimiento para John, por conducir y desarrollar Molymet, transformándola en la compañía de clase mundial que es a la fecha. La historia de Molymet y de John están inexorablemente unidas y en las páginas siguientes de nuestra Memoria Anual 2023, podrán encontrar los aspectos más relevantes de su trayectoria en Molymet. Muchas gracias John.

Agradecemos también a los directores Boris Buvinic Guerovich y Wolfgang Köck, que durante 2023 dejaron sus cargos. Su invaluable aporte, dedicación y experiencia, han sido fundamentales en la conducción de la empresa y el camino que hemos recorrido. En su reemplazo han asumido los directores, Sra. Karen

Ergas Segal y Sr. Ulrich Lausecker. La Sra. Ergas se incorpora como la primera mujer en asumir este cargo en la historia de la sociedad. Su gran experiencia en la industria financiera nacional e internacional nos aportará en los desafíos futuros, y nos permitirá avanzar en nuestra búsqueda de la equidad de género e inclusión en nuestra alta dirección. Por su parte, el Sr. Lausecker, tiene una amplia experiencia internacional en la industria de metales, en empresas de vanguardia en innovación y nos entregará un invaluable conocimiento del mercado y apoyo en la constante búsqueda de alternativas de desarrollo.

Sin duda que la visión de ambos enriquecerá aún más nuestro gobierno corporativo.

Estamos orgullosos de nuestro papel en la innovación y el progreso de la humanidad, pero nada sería posible sin el permanente apoyo de los accionistas, de los colaboradores de Molymet y sus filiales, nuestros clientes, proveedores y de tantos otros, que nos permiten con su aporte, la operación de esta compañía. Gracias a todos por ser parte de este viaje hacia el futuro y por su valiosa contribución a nuestro desarrollo sostenible.

Eduardo Guilisasti Gana

Presidente del Directorio de Molymet



Trayectoria de John Graell Moore

Más de 30 años junto a Molymet

El 31 de enero de 2024, John Graell, quien durante 31 años fue Presidente Ejecutivo de Molibdenos y Metales S.A. presentó su renuncia voluntaria. El Presidente del Directorio de la empresa, Eduardo Guilisasti Gana, envió una carta abierta a todos los colaboradores, dando cuenta del rol fundamental del ejecutivo en el crecimiento, expansión internacional y consolidación de Molymet.

A continuación, se presenta un resumen del mensaje, con algunos de los hitos de su trayectoria.

Los fundadores Antonio Gianoli y George Mustakis jamás habrían soñado lo que ha llegado a ser Molymet: una empresa internacional, con una importante participación en el mercado del molibdeno y renio.

Fue presidente mundial de la Asociación de Productores de Molibdeno, IMOA, por cuatro años consecutivos.

Recordaremos siempre a John Graell como una persona que dejó una huella indeleble en esta gran empresa.

Logró la expansión de Molymet, abrir operaciones en cuatro países y alcanzar:

35%

de la industria mundial del molibdeno

Creó un centro de investigación, desarrollo e innovación de muy alto nivel, para generar nuevos procesos y productos con mayor eficiencia en costos y satisfacción de los clientes.

70%

de participación en el mercado del renio

Gracias a su gestión, los accionistas en los últimos 30 años recibieron dividendos por sobre los US\$ 1.400 millones.

